# 园长述职工作总结(实用15篇)

来源：网络 作者：梦回江南 更新时间：2025-03-14

*园长述职工作总结1我是心怀着对幼儿教育的梦想到幼儿园任职的，我心中经常在追问，什么是真正的教育管理，因为有了这些追问，才使我的工作和我的生命更有意义，在这工作的三年多来我非常幸福，我觉得这小小的十几亩土地上有做不完的工作，在这里，我可以用我...*

**园长述职工作总结1**

我是心怀着对幼儿教育的梦想到幼儿园任职的，我心中经常在追问，什么是真正的教育管理，因为有了这些追问，才使我的工作和我的生命更有意义，在这工作的三年多来我非常幸福，我觉得这小小的十几亩土地上有做不完的工作，在这里，我可以用我的知识、智慧、情感和我一生中最旺盛的精力和体力，为幼儿园留下一些或许对未来有用的东西，我的心中充满快乐。

刚过去的一年对幼儿园来说非同寻常。这一年，我们有非常难得的机遇，第一学期区内进行学前教育资金拨款，本学期对有教师资格证书、职称教师进行补贴，教师们迎来了一次又一次的幼教改革春风。但是同时也迎来了一次又一次的检查，比如在xx年的x月中整整检查了5次：如街道卫生检查、妇保所抽检、区教育局 平安校园督察、专项资金审查，年度考评等等。还为第二学期的4月1日的省二级转评工作进行了多方面的准备。所幸的是，我们全体教职员工齐心协力，靠我们自 己，我们不仅没有被困难击垮，在一年的乐观情绪和充分的自信中，我园在xx年度被评为平安校园，奖励1、5万元，省二级二类幼儿园转评通过。一年中我园师生共获各类市区级奖项 3次(教师新秀教学设计比赛三等奖、青年教师说课三等奖、区内读书笔记三等奖)，发表论文8篇，一名教师顺利通过区骨干教师，园内所获荣誉的数量和级别为开园以来之最。而我做为幼儿园行政管理中一员在一次次的检查、考评和应对中也逐渐的成长。

本年度园内托班生源数量和质量都是近年来最高的。学生和家长对学校的总满意率达98、66%。总结一年来取得的成绩， 为了有效地带领幼儿园的有效管理，这一年中我个人做了以下几件事：

1、我坚持读书学习。我认为园长不是一个职务，而是一个职业，如果是一个职业，我必须具备这个职业所需要的一切素质，我必须有更多的知识和能力，必须把握各方面的信息，使自己保持对新事物的敏锐感觉，必须使自己的思想观念始终在时代前列，才能领导这所幼儿园不被激烈的竞争淘汰。我坚持不懈地吸取幼教管理、文学艺术等方面的新知识、新思想、新观念，坚持不懈地用自己的笔表达自己的思想，使读书、思考、写教育管理反思成为我生命中不可缺少的习惯。 我认真的参加区内组织的园长提高班，努力的学习学前教育本科运用理论到实践中，做好榜样示范作用

2、我努力完成自己的角色转变，努力由教师转变成时代所需要的教育思想家、幼儿园的管理者。这一角色转变要求我做两件新的工作，一是学会传播、表达自己的教育思想，二是学会开拓市场，为幼儿园争取更多的外部资源，我认为这两件新的工作更符合幼儿园利益。为了做好这两件新工作，放弃了许多休息的时间。 还利用周末组织教师们开展托班新生亲子活动。

3、我在努力使自己保持清醒。首先对自己的言行保持清醒，园长的言行直接关系着幼儿园的发展，与家长交流、教师之间的交流都必须表达清楚有意义，使我心中充满个人价值得到实现后的喜悦，但是，我清醒地知道，是幼儿园中每一个人的努力造就了我，如果我不能更努力地将幼儿园命运与自己个人命运联系在一起，不能与幼儿园荣侮辱与共的话，我的所有的努力也将会被轻易毁掉。第二，对幼儿园的现状保持清醒，我清醒地意识到幼儿园的办学行为与我们的理念之间存在着多么大的距离，如果我们不能每年有所进步，那么，我们的教育服务也会遭到家长的非议。因此，我将发现问题、解决问题作为日常的思维方式和行为方式。 学会反思和修正。

4、我努力的创造各类条件，激发教职工团结奋进。在这xx年的整整一年里，从《省保教指南》、《省级评定文件》的颁布以来，在积极应对各类检查 的同事，鼓励全体教师认真学习，积极努力加班加点的工作。本学期我园还结合园级课题向全区展示数学优质课，在4月份认真的带领两位开课教师到中心幼儿园说课、施教、反思、修改，并请区学前教育专家来园指导，最后赢得各位姐妹园教师和领导的好评。

最后，我代表我们领导班子集体，也代表我个人，对每一位为幼儿园做出努力的教职工表示感谢，我认为所谓的管理就是合作，在这一年中，我与中层以上干部合作非常愉快，他们非常尽力，在承受着各种各样的压力，我为他们自豪。我与老师们合作也非常愉快，正是你们的工作，奠定了幼儿园发展的基础，我为幼儿园的每一个人骄傲。我期待着明年，我们合作愉快。

**园长述职工作总结2**

各位领导、各位老师：

大家好

我是心怀着对幼儿教育的梦想到幼儿园任职的，我心中经常在追问，什么是真正的教育管理，因为有了这些追问，才使我的工作和我的生命更有意义，在这工作的三年多来我非常幸福，我觉得这小小的十几亩土地上有做不完的工作，在这里，我可以用我的知识、智慧、情感和我一生中最旺盛的精力和体力，为幼儿园留下一些或许对未来有用的东西，我的心中充满快乐。

刚过去的一年对幼儿园来说非同寻常。这一年，我们有非常难得的机遇，第一学期区内进行学前教育资金拨款，本学期对有教师资格证书、职称教师进行补贴，教师们迎来了一次又一次的幼教改革春风。但是同时也迎来了一次又一次的检查，比如在20xx年的11月中整整检查了5次：如街道卫生检查、妇保所抽检、区教育局 平安校园督察、专项资金审查，年度考评等等。还为第二学期的4月1日的省二级转评工作进行了多方面的准备。所幸的是，我们全体教职员工齐心协力，靠我们自 己，我们不仅没有被困难击垮，在一年的乐观情绪和充分的自信中，我园在20xx年度被评为平安校园，奖励万元，省二级二类幼儿园转评通过。一年中我园师生共获各类市区级奖项 3次(教师新秀教学设计比赛三等奖、青年教师说课三等奖、区内读书笔记三等奖)，发表论文8篇，一名教师顺利通过区骨干教师，园内所获荣誉的数量和级别为开园以来之最。而我做为幼儿园行政管理中一员在一次次的检查、考评和应对中也逐渐的成长。

本年度园内托班生源数量和质量都是近年来最高的。学生和家长对学校的总满意率达。总结一年来取得的成绩， 为了有效地带领幼儿园的有效管理，这一年中我个人做了以下几件事：

1、我坚持读书学习。我认为园长不是一个职务，而是一个职业，如果是一个职业，我必须具备这个职业所需要的一切素质，我必须有更多的知识和能力，必须把握各方面的信息，使自己保持对新事物的敏锐感觉，必须使自己的思想观念始终在时代前列，才能领导这所幼儿园不被激烈的竞争淘汰。我坚持不懈地吸取幼教管理、文学艺术等方面的新知识、新思想、新观念，坚持不懈地用自己的笔表达自己的思想，使读书、思考、写教育管理反思成为我生命中不可缺少的习惯。 我认真的参加区内组织的园长提高班，努力的学习学前教育本科运用理论到实践中，做好榜样示范作用

2、我努力完成自己的角色转变，努力由教师转变成时代所需要的教育思想家、幼儿园的\'管理者。这一角色转变要求我做两件新的工作，一是学会传播、表达自己的教育思想，二是学会开拓市场，为幼儿园争取更多的外部资源，我认为这两件新的工作更符合幼儿园利益。为了做好这两件新工作，放弃了许多休息的时间。 还利用周末组织教师们开展托班新生亲子活动。

3、我在努力使自己保持清醒。首先对自己的言行保持清醒，园长的言行直接关系着幼儿园的发展，与家长交流、教师之间的交流都必须表达清楚有意义，使我心中充满个人价值得到实现后的喜悦，但是，我清醒地知道，是幼儿园中每一个人的努力造就了我，如果我不能更努力地将幼儿园命运与自己个人命运联系在一起，不能与幼儿园荣侮辱与共的话，我的所有的努力也将会被轻易毁掉。第二，对幼儿园的现状保持清醒，我清醒地意识到幼儿园的办学行为与我们的理念之间存在着多么大的距离，如果我们不能每年有所进步，那么，我们的教育服务也会遭到家长的非议。因此，我将发现问题、解决问题作为日常的思维方式和行为方式。 学会反思和修正。

4、我努力的创造各类条件，激发教职工团结奋进。在这20xx年的整整一年里，从《省保教指南》、《省级评定文件》的颁布以来，在积极应对各类检查 的同事，鼓励全体教师认真学习，积极努力加班加点的工作。本学期我园还结合园级课题向全区展示数学优质课，在4月份认真的带领两位开课教师到中心幼儿园说课、施教、反思、修改，并请区学前教育专家来园指导，最后赢得各位姐妹园教师和领导的好评。

最后，我代表我们领导班子集体，也代表我个人，对每一位为幼儿园做出努力的教职工表示感谢，我认为所谓的管理就是合作，在这一年中，我与中层以上干部合作非常愉快，他们非常尽力，在承受着各种各样的压力，我为他们自豪。我与老师们合作也非常愉快，正是你们的工作，奠定了幼儿园发展的基础，我为幼儿园的每一个人骄傲。我期待着明年，我们合作愉快。

**园长述职工作总结3**

一年来，本人注重自身各种素质的提高，不断学习政治时事以及业务知识和一些小学管理方法，在学区领导班子中摆正和找准自己的位置，特别是和新校长精诚合作，甘当新校长了解沟通各村校领导、老师，以及各村两委领导人和社会知名人士的“向导”和“导游”，并坦诚地把自己对这些人的了解和看法毫不保留地介绍给张文成校长，以便他能更快、更准确进入角色，搞好学校全面工作。同时和教导处团结一致，使大家心往一处想、力往一处使，努力为金山中心小学教育教学工作做自己力所能及的努力。

今年中心校分工，我主抓业务、分管幼教、负责计生、主抓安全等多重任务，为此我深深感到自己肩上的重任，唯恐“力不从心”，但我自认为并不是怕压力的人，为此我十分注重提高自身素质，注重学习：

一是学习理论知识，充分利用时间，学习中央领导的最新讲话，进一步学习，明确党的教育方针，路线、政策，尤其是教育方面的法规、文件，以进一步坚定政治立场，把握政治方向，明确党和国家新时期的教育改革和发展的方向；

二是学习业务知识，抽时间不厌其烦地再学习小学语文教育大纲，特别是有关教育改革，有关素质教育的材料，并结合中心校教研，教学研讨会等形式来进一步充实自身的业务知识。

特别是新学期，新校长改革以往教研形式，采用全员参与，各科任人人上台说课，人人当评委，选出最优秀的老师，当天借班上课，而且是十二科每科必试，本人从一年级到六年级的语文科每次必到，既当组织者，又是参与者，带动了全中心校全体教师积极参与教研的高潮，也使新的教研取得了意料不到的好效果；三是虚心向老前辈学习，到中心校工作多年来，我从不以领导的身份出现，在中心校第一线工作人员中，不乏有丰富经验的人，我总是像一位小学生一样虚心地向他们请教，学习他们的专业特长，学习他们的敬业精神，直至他们的为人之道；四是学习年轻人的创新意识，或喜欢和年轻人打成一片，我觉得年轻人思想活跃加上精力充沛，特别是富有创新意识，我常和他们一起有意无意地与他们共讨人生观、道德观、探究教育教学的改革方向与改革方法，有时也听听他们对学校管理的一些看法和意见，从中得到了不少的领悟，真是受益匪浅。

教学工作是学校工作的`生命线，是学校工作的中心。而要提高教育教学质量，必须从实实在在的工作抓起，比如：老师的备课、编写教案、上好每堂课，做到少讲精讲、讲到点子上，适量布置作业，并及时批改、及时反馈，还有试卷的批改、质量分析等等……工作虽细，但个个不容忽视，为了落实这些关键环节，我做到“三个勤”：即勤下校、勤检查、勤咨询。我总是挤时间到各完小校听听课，看看教案、作业、试卷等，并找一些老师、一些学生交谈，实实在在地跟踪落实每项工作，对存在的问题，当场不含糊、态度明朗地实话实说，并限期改正。由于实实在在地订计划、订制度，也实实在在地抓落实，今年的金山中心小学教学教育质量一定会出现实实在在的成果。

幼教工作，由于现实情况的复杂，私办幼儿班、幼儿园相继出现，原各村办幼儿园也不少变相转为“私立化”，管理不像以往那样单纯，但全镇幼儿园教师的工作热情还是有增无减，由于市场的竞争，他们以更高昂的工作态度，更加倍努力工作，金山幼儿教育工作在全县中还是一面高高飘扬的红旗，倍受县、市幼教领导的赞赏。

**园长述职工作总结4**

我是一名课改基地园的园长。任职十几年以来，始终把幼儿园的管理工作作为我学习和研究的课题，把提高人的素质、处理人际关系、调动人的积极性、提高工作效率放在首位，努力实现着管理工作的时效性和人本性。在多年来不断的探索和积累中，逐步确立了先进的管理思想与理念，形成了以人为本的管理风格。在实践中促进了我生命的真实成长，成为上海市骨干园长、上海市“三八红旗手”、崇明县幼教学科带头人。现对园长工作述职

>一、 确立先进的办园思想和理念

幼儿园全面贯彻党和国家的教育方针，坚持依法办园、以德

立园。确立“以孩子发展为本”的办园宗旨，以课程教材改革为抓手，向幼儿实施全面的素质启蒙教育，培养“健康活泼、好奇探究、文明乐群、勇敢自信”的孩子。抓住保教中心工作，注重理论联系实际，积极开展现代学前教育的实践与探索。全园围绕“幼儿健康体魄培养的实践研究”和“建构体育特色的园本课程的实践研究”两大课题，深入开展教育科学研究；造就了一支高素质、研究型的教师队伍；幼儿园形成了大健康特色园。并以优质的教育、优良的服务、优美的环境，营造儿童的温馨乐园。也使北门幼儿园成为了崇明县乃至上海市有较高知名度、家长满意的、社会公认的、具有健康特色的上海市一级一类幼儿园。

>二、 形成以人为本的管理风格

管理的有效性取决于管理理念的创新。在现代管理理论的指导下，通过不断地学习、研究、运用，逐步形成了以人为本的管理风格。注重人力资源的优化组合，充分调动人的\'积极因素，知人善任，发现人，用好人、培养人。目前，我园班子成员素质精良，组织机构设置合理，规章制度齐全，确保幼儿园可持续发展的近、中、远期目标明确，层次分明，措施有力、实施到位，各条线职责清楚。园内实行了园长负责制、全员合同制、岗位聘任制、结构工资制、考核奖惩制，并且运作正常。在管理过程中，我园还充分发挥了党组织、工会、团支部及家委会的作用，实行民主管理、民主监督。幼儿园确立为家长服务、为孩子服务的观念，与家长、社区密切配合，形成了幼儿园、家庭、社区一体化的大教育格局。此外，我们正在探索现代学校管理制度，研究如何进一步调动教职工的积极性、主动性、创造性，促进幼儿园的主动发展，实现超越规范的现代化人本管理。

>三、 围绕保教管理工作重心

保教工作是幼儿园生存和发展的关键。因此，身为园长的我，坚持把主要精力放在抓保教工作的管理上。园内建立了良好的卫生保健制度和安全防范措施，幼儿的身高、体重、血色素历年来均超过市标准。幼儿的健康出勤率每年均超过90%，事故发生率低于。幼儿形成了良好的生活卫生习惯和自理能力，有一定的自我保护意识。

我在处理好行政事务的同时，坚持深入保教第一线，确保每周进班上课或听课，亲自参加教研活动、保研活动，及时了解保教工作现状，并对其作指导，每学期保证有2—3次的主题活动情况分析与点评。在检查教师的备课笔记、教养笔记及各种计划、记录时，对检查情况作好记录，并根据各班的实际情况提出指导性意见。

新《纲要》出台后，我园即通过多种途径组织教职工认真学习《纲要》精神，结合本园实际，先后开展了一系列的专题研讨，主要内容有：

（1）《指南》精神之我见、

（2）我眼中的幼儿自发生成活动、

（3）教育资源的整合与利用、

（4）怎样写教学案例、

（5）学科教育与主题活动的关系、

（6）主题活动中教师的多种观察记录方式等等。通过多项专题的学习和研究，从而确保二期课改工作的稳步推进。

我园还积极参加市、县有关部门组织的各项活动，每年向全县幼教同行推广课改工作的阶段研究成果，受到了领导和同行的一致好评，实现了保教质量和办园声誉的双重提高。几年来，入园率确保在98%以上。

>四、 建立高素质的师资队伍

为建立一支高素质的教师队伍，我园制定了切实可行的师训计划，和“六个一”工程计划，通过自培、委培、学历培训等多种形式，来提高教职工的整体素质。培养一支结构合理，有梯队层次，适应幼儿园发展要求的师资队伍。目前，我园教职工队伍素质精良、结构稳定，全园教职工持证上岗率100%，专任教师45岁以下大专达100%，本科占（包括在读）52%，骨干教师培养有目标，园内有学科带头人1名，县级骨干3名，园级骨干4名。教职工队伍的整体水平在县内处于领先地位。

在抓好师资队伍建设的工作中，我深刻地体会到：对每一位教职工信任、尊重和宽容，发挥每一位教职工的主体积极性，创造条件，让她们有施展才能的机会和舞台。在不断的锤炼中，培养出的研究型、一专多能、专业化水平较高的老师，以适应教育改革的需要，适应孩子发展的需要。

此外，我园还通过重塑园所文化、培育人文精神，来倡导形成良好的文化氛围、工作氛围、人际氛围。目前，全园教职工积极向上，人际关系融洽，政令畅通，凝聚力强。

>五、 注重个人素养的全面提升

作为园长，我在鼓励支持教师成长的同时，还非常注重自身素质的全面提高。从理论水平到实践能力，从专业素养到业务技能，从广博的知识面到良好的学习习惯和方法，都要不断地充实和更新，以保持先进的思想和超前的意识。

我是80届市幼师毕业生，专业知识比较扎实。毕业后不忘学习。走上领导岗位后，92年参加了园长岗位培训班学习，95年至97年参加了教育管理大专班学习，98—20xx年又参加了本科学习，期间又参加了园长研修班学习，20xx年9月开始参加研究生课程班学习。因此，对学前教育理论、教育管理理论、发展心理学等理论比较熟悉，能掌握其基本观点，指导教育实践。任职期间，亲自设计、担任市、县级课题的研究，并获得了县教科研成果一等奖、二等奖，市级家教课题二等奖，参加了全国幼儿家庭教育研讨会；多次在市、县级会议上交流了教育改革和管理方面的研究经验。

在日常工作中，我始终保持着宽宏大量的气度风范，为人正直、工作踏实、廉洁自律、作风民主，在教职员工中有一定的威信；并具有与时俱进的精神风貌、开拓创新的工作思路，98年获崇明县师德风范奖，20xx年被评为城桥镇优秀\_员，20xx年获上海市“三八红旗手”荣誉称号。

>六、 促进办园效益的不断提高

近年来，在我的多方协调、筹措下，幼儿园的面貌发生了令人瞩目的变化，陈旧园舍得到了全面的改造：扩大建筑面积900多平方米，扩大场地600多平方米，新增了多功能活动室、电脑室、探索室、资料室、感觉统合训练室、文体室、游戏室等配套用房，环境面貌焕然一新，设施装备堪称一流。

我园自93年起承担了新课程的试点工作，现在又是二期课改的基地园，在十多年的改革历程中，我园教师的教育观念得到了转变，教育质量稳步上升，幼儿园从原来的二级园跨入了一级的行列。期间积累了丰富的实践经验，先后出版了两期新课程研究专辑，拍摄了两部专题片“托起明天的太阳”、“迈向新世纪的北门幼儿园”；幼儿园被载入《上海市名园撷英》一书；崇明报、崇明电视台、《崇明教育》杂志曾先后报道了北门幼儿园的发展变化。每年都向幼教同行交流展示教育教学改革的成果，在幼儿园范围内起到了示范辐射的作用。

在大健康教育理念和教育实践的指导下，北门幼儿园的孩子性格活泛开朗，幼儿喜欢运动，动作发展良好，交往能力强。喜欢摆弄、观察、提问、探索，有良好的学习习惯；学会了合作与分享、关爱与宽容。在全面实施素质教育中孩子们获得了良好的发展，社会信誉好，家长满意度高。

历年来，幼儿园先后成为上海市幼儿园二期课改的研究基地，上海市“十五”家庭教育实验基地，被评为上海市教育科研先进集体、上海市优秀家长学校、上海市农口系统文明单位，已连续九年获得了教育局年终综合考核一等奖、优秀奖。1 2

**园长述职工作总结5**

园长是一个儿童园的灵魂，这一年回头看看，我感觉十分惊讶。虽然说不上成就了一流业绩，但我立足于本职职位，推动幼儿园发展又上了一个新的台阶，推动学生们的教育教学水准又提高到了一个新的层次。我尽力探索以人为本、科学管理的办园策略与技巧，在不断的实践与构建中，无论是办园条件、管理水平、师资建设，还是保教品质、幼儿发展都获得了显着成效。下面我以点滴工作感受求正于同仁。一年来，在上级教育总监部门和教师的领导下，在各基层校园长和全体教职工的全力支持下，本人立足岗位，认真履行工作职能，积极协助教师开展分管的幼教、后勤及协会工作，现详细汇报一年来的工作状况：

一、政治思想方面

1、学会沟通和传达

分园负责很大一块任务就是做好沟通和传达工作，如何做好“传话筒”，把幼儿园的精神传达到每一位教员工心中，是我在分园工作中经常在落实和一直在做的事情。

2、拒绝猜测、增进透明度

这些事情总是由于不知道而形成隔阂和矛盾，因此能否让老师知道你，了解这件事情的详细经过是解决难题的关键。每个人不必须去猜测，因为你将要知道事情的安排以及参加到详细的活动中了，你是活动的策划者、参与者，你也有什么可以预测的呢？

3、增进了解、表达情感

记得在一本报纸上发现过这种一个测试，让一些人在自己父亲面前表达感情，不能唱歌，只能用表情和眼睛。测试前人们预测需要很容易让别人知道自己表达的感情。但是结果却让人很意外，“满含爱意”的表情被误认为：发呆、生气、思考、想骂人等。这样的测试让我想到，在工作中我们也要学会表达。要把别人想象成被测试者，他们不清楚你的表情和行动表明哪些，因此你必需要让人们知道的方式就是直接把你的体会说起来。我也激励儿童园其他教员工要学会表达感情，对朋友的关心和祝福说起来，不满和问题说起来，强过在背后发牢骚。

4、发现矛盾、及时协调

在工作中总有发生冲突的之后，矛盾发生的过后不能逃避，更不能在背后发表看法。的方法是让冲突双方都在场，互相说出自己的看法，作为协调者要留意引导双方从事情的大局出发考虑问题，想想自己还可以如何做得更好，这样有哪些矛盾就可以直接解决。同时更有促使双方在未来的工作中合作愉快。如小一班保育员和学生之间的冲突，在协调后目前两人都体现合作得很好。

5、直面不足、督促改正

在我们的工作中总有众多的不足存在，有不足说明我们还可以作得更好，直面不足是为了未来更好的发展。对待工作极其、对待个人也有这么，如何解读并及时的善后是对所有教员工的规定，我们必须在实践中不断总结经验，这样就能更好的走接下去的路。

**园长述职工作总结6**

尊敬的各位领导：

大家好!非常感谢领导们莅临我园检查、指导工作。某幼儿园在各级领导的正确领导和全体职工的共同努力下，朝着幼儿园既定的工作目标，求真务实、同甘共苦、通力合作，圆满完成了下半年教学计划。工作中有收获也有不足，为了今后的工作能够更好的开展，现将上半年的主要工作向各位领导做如下汇报：

>(一)坚持严于律己，内外兼修。

作为一个领导干部，不仅要做到业务精湛、勤于学习、善于，更要具备严于律己、廉洁奉公、诚信待人等高尚的思想品质。虽然我已拥有20多年的幼儿教育，但是我仍坚持不断的学习，这样才能做到在思想上引导教师，在业务上指导教师。对于教师的关心，要做到生活和工作的双关心。

在工作中给她们创设良好的工作环境和心理氛围，设立方便教师休息和学习的“教研活动室”，在生活中给教师提供舒适的住宿条件，使教师在愉快的生活中投入紧张的工作。作为园长，我时刻注意深入第一线，为教师们出点子、提建议，用自身的影响力来凝聚全体教职工的心，带动员工的积极性，建立和谐的人际关系，培育互相帮助的团体精神。

>(二)重视对教师教育教学能力的培养

我园教师队伍大多数是非专业教师，为提高教师自身专业素质和业务技能，在半年的时间里使教师熟悉幼儿园的工作，并在教育教学工作中具有突破性的发展，对教师进行了大量的培训。我园多次组织教师到多个幼儿园进行业务培训。我园购买了《42课例》光盘，帮助教师通过观看进行学习，提高教学质量。还购买了《幼教博览》《幼儿教育》《学前教育》等多种杂志，为教师及时获得最新的提供了方便，教师们的工作能力得到大幅度提高。另外，我园开展不同的`业务大练兵活动，如公开课、观摩课、评估课等，评课环节中采用“自评—互评”的方法引导教师反思、质疑、探究、分析，从而有目的的引导她们的教育观念、教育方法、教育策略的转变。为了提高教师的业务能力水平，还举行了比赛、教师技能基本功大赛等活动。

幼儿园教学质量的高低与教学管理有着千丝万缕的联系。

>(四)提升全体教师的科研能力我园是某区第一所标准化公立幼儿园。

我们的教学和科研水平只有不断提高才能成为某区幼教事业的领头雁。

为了推动某区幼教事业的发展水平，我园举行了幼教现场会，会上各个学区的幼儿教师齐聚我园相互学习，就幼教事业的发展方向进行了深入的探讨，此次活动为幼儿教师搭建了广泛交流的平台。

我园以此为契机申请研究课题并获得审批，将《示范校发挥辐射作用的机制研究》作为我园的课题研究内容。为某区幼教事业的发展，贡献自己的全部力量。

>(五)严格做好卫生、安全工作。

我园严格执行卫生保健制度，为新入园的每位幼儿创建档案，掌握幼儿健康状况的第一手资料，合理搭配幼儿膳食。为了给幼儿提供优越的伙食条件，我园新购了消毒柜、削皮机、面条机、搅馅儿机各一台，还设立了专门的食堂管理员负责膳食的粗细搭配，均衡。

在日常工作中，我园注重培养保教人员的责任意识、服务意识，认真与各岗位人员签订岗位，就环境卫生、消毒、通风及晨午检等工作制定及奖惩制度。

我园一直以来都将安全工作作为重中之重来抓，我们成立了安全检查小组，对全园的水电设施、户外玩具器械、设施、班级设备及食堂设施进行定期检查，并进行了检修。

抓好幼儿接送的安全工作，强调要严格执行接送卡制度，实行人卡分离，发挥接送卡的信息记录功能。为保证安全，防止不法分子入园接丢孩子，要求家长持“幼儿接送卡”到园接孩子。教师要确认身份再将孩子交给家长。门卫要对外来人员进行盘查和登记，方可准其入园。

为了促进安全工作的落实，我园与教师和家长分别签订了《安全工作责任书》，增强教师及家长的安全意识。我园将安全制度制作成制度板，悬挂于幼儿园的显著位置，让每一位员工时刻敲响安全的警钟。

>(六)存在的问题及今后的发展方向。

金无足金，人无完人。这半年来虽然我们尽心尽力，但在工作中还有一些不足之处。

在今后的工作中，我们将在以下方面加以改善：

1、要将安全工作进一步细化，采取可行的杜绝各类安全事故的发生。

2、日常的教学管理要狠抓落实，教研活动和业务学习的制定要更加具有针对性。对教师的培训还要加大力度，争取在最短的时间里培养出一批业务能力强、思想品质高的优秀幼儿教师。

3、保育工作的管理还要大力度。

4、积极争取获得社会和上级部门的支持，争取资金，早日达到省级示范园水平。在下半年的工作中我们将继续发扬脚踏实地，永不服输、积极向上的精神。为某区幼儿园的美好明天，努力奋斗。

**园长述职工作总结7**

转眼间一个学期的工作又结束了，回顾这学期的点点滴滴，颇感欣慰，孩子 们的每一点进步都倾注了我们老师的心血， 当然更离不开家长对我们工作的支持 和配合。看着孩子们一张张活泼，可爱的笑脸，我觉得自己的付出并没有白费， 现在我就对本学期的个人工作做如下总结：

一、思想方面

能够积极参加园里组织的各项活动。热爱集体、团结同事、尊重老教师、对 待幼儿有爱心。严格遵守园里的各项规章制度，不迟到、早退。在廉洁从教上， 我始终遵循人民教师的职业道德要求。

二、工作方面

在日常的工作中，我能认真的完成各项工作计划，记录，认真对待每天 的半日活动，有准备的组织丰富有趣的教育活动。

注意给胆小的、注意力易分散 的孩子多一些鼓励；给体弱的孩子多一些照料；给能干的孩子多一些挑战……。 在每一次的教学活动中，我们都让每位孩子举手回答问题，在一次次的鼓 励下，许多小朋友在上课时都能集中注意力了。当老师提问时，有些小朋友就会 用求助的眼光看着我们，这时当我们给孩子一个鼓励的眼光时，有的孩子就能勇 敢的举起小手。

通过一学期的活动， 孩子们养成了良好的活动常规和与同伴分享、 合作的习惯，动手能力、想象力、创造力也大大提高了。

同时我还不断地学习理 论知识；向同行学习；向教育对象学习，尽量以别人的长处来补自己的短处，为 自己从事的教育工作奠定了良好的基础。

三、家长工作方面

家长工作也是我们教育的一个重要部分。

我班的家长们对于幼儿园各项 工作开展的目的， 方式方法有所认识。 许多家长非常重视教育， 也知道从何下手， 来配合教师。因此，开学初，我们主要是和家长们沟通，详细介绍。同时我们对所有家长介绍本学年开展各项工作的意图，耐心、细心地回答他们的疑惑，让家 长们全面、深刻地了解本学期幼儿园，班级、老师的工作目的及工作方法；为了 让家长更了解我们的工作，我们通过多种形式（家长园地、多利用早、晚接待与 离园时与家长交谈、个别幼儿打电话等形式）向家长介绍幼儿在园的生活、学习 情况，让家长更加放心地把他们的孩子放在我们幼儿园学习，生活。

当然在我们 的工作中还存在着不足，所以我想在以后的工作中我会不断实践和总结，争取将 这份工作做得更好。

四、德育工作方面

很多家长都很理解我们的工作， 你们好辛苦呀， 说： 我们家就一个孩子， 几个大人带都不听话，你们是一个带几十个孩子，真不容易。那要有多大的耐心 啊！否则孩子们整天吵死了。其实做为一名幼儿教师光有耐心是不够的，我们还 有细心，更重要的是要有一个爱心，这颗爱心要平等地对待每一个孩子，这颗爱 心撒向每一个角落的都是一样的爱，只有这样你不但能赢得孩子们的心，还可以 赢得家长和朋友们的心。

爱孩子不是说在嘴上，而是要放在心里，爱孩子要了解孩子们的兴趣、 爱好、家庭状况。于是我和家长成了朋友，利用早上接待和下午离园的时间和家 长交谈，了解孩子们在家的表现，身体状况和当时的情绪，以便我更好的在一日 生活中观察孩子的， 并有针对性的进行个别教育。 爱孩子就是关怀孩子， 孩子小， 尿裤子是时有发生的事情，发生这样的事情时，我总是不吭声为孩子换下尿湿的裤子，洗净晒干。

因为这是孩子的小秘密。爱孩子就是尊重孩子，我们有个孩子鼻子上总是带着鼻涕，我并没有嫌弃他脏而不理他，相反当我看见他的鼻涕流出 来时总是亲自为他擦干净。爱孩子就是责任，因为有了这份沉甸甸的责任，我们才会做得更好。孩子们由于年龄小，生活自理能力差，自己保护能力也不强，所以我会教给孩子们如何在不伤害别人的情况下保护自己。

**园长述职工作总结8**

为了让自己在新的一年里能将这一份工作做得更好，现在就对以下几个方面对自己的工作进行总结，以积累经验，发现不足，不断改进，完善自我。

>一、摆正自身角色位置，全方位协助园长工作。

幼儿园工作千头万绪，作为副园长，我首先确立一种观点，那就是管理好自己分管的业务工作，给园长的全面管理减压，这一点，我努力地做了，并且尽可能地做好。在业务之外，对园长要求协调处理的事情从不推诿，设身处地，站在全局的角度考虑，从幼儿园的发展角度和集体的利益出发，在职责范围内为园长出谋划策，做好各项工作的上传下达。一年来，在我们全园教职工的共同努力下，幼儿园顺利通过了县德育先进校、县级示范性幼儿园两性评估。

>二、重视教科研工作，提高保教质量。

1、加强常规工作管理督导。

严格执行保教管理制度，要求教师在学期初制定保教和班级计划、教研和各科教学计划，要求教师提前一周上交周计划，并做到认真的查阅，发现问题及时给予指导。对教师备课一月一检查，加大了评价力度，规范要求，使教师做到课前有教案、有教具，作好充分的课前准备，保证课堂教学的扎实开展。深入班级听课，检查一日生活常规管理工作，发现问题及时处理。学期末，要求教师上交教育笔记、教学效果分析小结及各类总结，做到有检查，有记录，把平时的工作纳入学年考核，使各项工作走向制度化，规范化。

2、在扎实的教学研讨中谋求发展。

根据我园新教师多、对业务不熟悉的情况，按照园务计划定期组织开展教研活动，本学期重点围绕目标和教育实践中存在的问题，运用相关的手段和策略，通过师徒结对、观摩骨干教师、新老帮扶等形式帮助教师提高教学水平。在比赛中，各位参赛教师都能认真对待，利用休息时间积极准备；在观摩中，听课教师都能虚心学习，取长补短，吸取精粹。由此证明，我园有一支好学上进，团结敬业，综合素质较高的教师队伍。

>三、扎实开展教师业务培训工作，提高教师素质。

要有优质的保教质量，必须有一支高素质、专业化的教师队伍。为让教师的专业技能、专业素养提升一个层次，本学年，我园开展了多种形式的教师培训，通过研讨、比赛、外出培训、新老帮扶、集体备课等方式促进教师专业成长。

1、开展省编新教材培训活动。让教师了解新教材、理解新教材。更能得心应手地使用新教材，为教师组织教育教学活动打好基础。

2、组织教师参加各级各类比赛活动。陈美洪老师参加县幼儿园教坛新秀评选活动。获得了德化县幼儿园教坛新秀荣誉称号；黄晓真老师参加县幼儿教师技能竞赛获得了二等奖；陈美洪、卢雅玲、黄晓真等老师参加中心小学文明交通进校园演讲比赛、幼儿教师教学比赛分别获得了一、二、三等奖。在浔中中心小学校园文化艺术节上，组织教师和幼儿积极参与，其中赖爱结、卢雅玲等老师获得了一、二等奖；余宇铮、周欣妍、陈巧娴等小朋友也纷纷获得了一、二等奖。

3、开展教师集体备课、新老教师帮扶活动。做到期初有安排，落实到位，通过集体备课、以老带新的形式，进一步促进教师之间的相互交流、共同探讨、共同成长。

>四、认真致力家长工作，努力探索新时期家长工作的特点。

**园长述职工作总结9**

尊敬的领导、亲爱的同事们：

大家好！

时间转眼已临近学期末，回顾本学期的工作，有很多的收获，同时也有很多的感想，今日借助这个机会，把我20xx年来的幼儿园园长工作向各位述职。

>一、教育方面：以质量求提高，以特色谋发展

我园所有工作的出发点和落脚点都应当是为了孩子的发展，最根本最核心的价值就是幼儿至上。如今，这个理念已经渗透到幼儿园工作的所有环节中。为了尽早开发幼儿智力，为我校学苗输送从孩提时代就打下坚实基础，针对我乡幼儿实际情景，在教育教学中，我们做出了有针对性的卓有成效的工作。

在教育工作中，我们力求爱中求精：爱事业精益求精，爱孩子精心培育。爱是一切工作的前提和基础，教职工热爱自我的职业，把所有的工作当成事业来做。作为教师，大家把爱融入到工作中，尽心尽力的为幼儿发展创设条件。在工作中，几乎每一位教师都能为学校幼儿园工作放弃自我的利益，有些幼儿园教师多次搭乘早班车到校看护学生，反映了良好的爱岗敬业的精神风貌。

在教学工作中，我们除了在情操上强调爱岗敬业、以园为家外，还大胆改革，勇于创新，争取利用每一节课实现最大的教学成果。例如今年我园引进xxxx市外国语学校英语教材，在幼儿早教领域开展欢乐英语教学尝试，并取得良好效果，两个月前，xxxx外国语学校专门派来外教到我校上课，使幼儿眼界开阔，学习兴趣越来越浓郁。

>二、环境建设：打造硬环境，保证软环境

在xxxx市教育局和xxxx县教育局的共同帮忙下，在学校以杨校长为首的领导班子的关怀下，我园今年的硬件建设取得长足的提高。幼儿园的卫生间、水房完成了装修改造，墙壁铺上颜色鲜艳的密度板，暖气安装上罩子，这些工作即美化了我园的环境，使幼儿学习和生活的空间更加整洁明亮美丽，同时杜绝了我园的很多安全隐患，具有多元化的环境治理效果。

在软环境的`建设上，我园领导教师着重强调文化载体的作用，强调环境育人的实际功效。各班都制作了墙壁贴纸，妆点了教室的成长园地，这样即美化了幼儿园环境，同时还拓展了育人的空间，同时我园加强环境清扫工作，走廊力争“三净”，即楼梯干净、墙壁干净、地板干净。教室做到“四无”，即无尘、无垢、无纸屑、无乱摆乱放。使每一个孩子一走进幼儿园就有一种温馨、欢快的心境，让每一个家长都有眼前一亮的感觉。

>三、管理理念：以教师为本，树人才观念

教师在幼儿园具有主体地位，是推动幼儿园发展的主力军，没有一支高素质的教师队伍，没有教师的积极参与，再完美的愿景也不可能实现。所以，作为园长重要的职责是充分调动和激发教师的主体性，发挥她们主人翁的作用。我始终认为教师是幼儿园的主人，并将这一观点落实在实际工作中，真正地尊重教师。

确立教职工的主体地位，经过多种渠道，提高教职工专业素质和业务本事，从中挖掘和激发教职工的内在潜能，提高办园的整体水平。我们经过制订学习制度，加强自身理论学习，定期召开教研活动，定期下班观摩教学，对不一样业务水平的教师进行分层指导，选送骨干教师外出培训，提高教师的业务水平。比如：在组织教研活动时，以往教师都说优点，对缺点的认识不深。此刻，每一次活动结束，我们及时进行交流，互相阐述自我的观点，探讨活动中出现的问题。这种方法使教师明白自身存在的不足，就能够克服缺点，不断提高自我的业务水平。

>四、安全工作：强化安全意识，杜绝安全隐患

本学期我园尤其重视安全工作，在诸如校车、饮水、用餐、课间活动都加大管理力度，力争把安全隐患根除。校车管理上，我园在学期初即下发致家长一封信，校车接送学生，每一天坚持记录，每一天坚持备案，与家长、校车司机一同构建幼儿的安全上学通道。在饮食方面，坚持按照上级和学校相关规定供给幼儿饮食。在课余管理方面，要求教师必须与学生在一齐，始终盯紧每一名幼儿。及时阻止幼儿的不安全举动。本学期，我校幼儿无一齐伤害事故。

在今后的工作中我将弥补这些不足，更好的为我园学生及其家长服务。

谢谢大家！

述职人：xxxx

20xx年xx月xx日

**园长述职工作总结10**

回首这一年的工作，我倍感欣慰，虽然说不上创造了一流业绩，但我立足于岗位，锐意进取，推动幼儿园发展又上了一个新的台阶，促进教师们的保教保育水平又提升到了一个新的\'台阶。曾子曰：吾日三省吾身，而作为一名园长的我，常常反思自己的则是：有没有尽心尽力把幼儿园办到最好?对上级指示有没有完全执行?我时刻不忘剖析自己，反思使人进步，下面我把本学年工作汇报如下：

>一、加强安全教育工作把安全工作放在首位

1、成立幼儿园安全领导小组。由园长负责，制定严格责任追究制度，对造成安全事故的教职工，要严肃追究有关老师及直接责任人的责任。

2、签订责任书。幼儿园和老师签订安全责任书，明确各自的职责，贯彻“谁主管谁负责”的原则，做到职责明确。

3、不断完善幼儿园安全保卫工作规章制度。建立幼儿园安全保卫工作的各项规章制度，不定期检查和日常防范相结合的安全管理制度，以及幼儿管理、门卫值班、防火防灾、健康体检等规章制度。严禁组织幼儿从事危险性工作，做到有章可循、违章必究、不留盲点、不出漏洞。

4、建立幼儿园安全意外事故处置预案制度。

>二、办园方向和管理机制

在幼儿园的改革与发展中，积极策划，共同开展好园内各项工作，并使园内骨干教师发挥先锋模范作用和主力军作用，从而有效的带动全园教职工积极投身到幼教工作中。为加强学校民主管理，我们坚持定期召开教师会，园内重大事议由教职工共同商议，充分发挥教职工的民主管理和监督作用，鼓励他们主动参与幼儿园管理，努力争做幼儿园主人。全面推行园务公开，按规定项目和标准收费，财产登记造册，资料齐全，自觉接受社会监督。

这一年，我们继续深入研究先进办园的模式，不断增强办园活力，加速幼儿园发展。在管理方面，制定了绩效工资制度，给每位教师建立了成长记录册。调整优化教职工队伍，有效促进和提高了工作效益。

**园长述职工作总结11**

尊敬的各位领导，同行们：

下午好！

我是大障镇ｘｘ幼儿园的园长汪艳飞，首先感谢大家给我这个学习的机会。“让家长安心工作，让幼儿快乐生活”是我园的办园宗旨，我们在管理过程中，一手抓安全工作，一手抓保教工作。安全工作主要有：

>一、园舍环境方面：

1、 建筑方面：我园的新园舍按照国家标准要求设计施工。消防、电力等设备均由相关部门严格检查到位。

2、门卫方面：聘请了专业的保安，严格执行门卫制度，外来闲杂人员坚决不准进入园区，为了以防万一，还配备了一些安全器械。

3、我们还要注意在任何场合都不要贬低竞争对手，不积压危机，争取与邻近园所和谐相处，共同发展。

>二、教学管理安全

我认为教学管理中的安全工作能否顺利进行，关键在于带班老师的爱心和执行能力。那么，园长和最懂孩子们的带班老师一起来制定的安全工作计划，既能达到园长的期望值，又能使老师在执行时更容易落到实处。

我园的带班老师每天早晨会提前入园，准备接园的工作，包括排查活动室内的安全隐患，通风消毒等，在小朋友入园时认真做好晨检工作：检查小朋友的身体状况和随身携带的物品并记录好。

在组织集体教学活动时，教具、学具的使用，老师都会考虑到它的安全性并提醒小朋友注意。

现在的孩子平时在家都是小皇帝，相处时难免发生打闹、抓咬，记得有一次，中班的手工课下课时，有个小朋友不小心把东东刚刚折好的纸飞机撕坏了，东东急得哇哇大哭，边哭边找那个小朋友麻烦，这时黄老师看到了，马上蹲下来和小朋友们商量：“东东的纸飞机被撕坏了真可惜，小朋友们来帮忙想想办法，好吗？”小朋友们讨论后决定一起帮东东做架新飞机，新飞机做好了，东东开心地笑了，大家也开心地笑了。一场矛盾就这样化解了！

>三、交通安全：

农村的孩子大部分都是留守儿童，为方便小朋友入园，我园去年购买了校车，为了确保校车的行车安全，制定了《校车安全管理制度》和接送制度，由园长监督各项措施落实到位。 接送途中，驾驶员和随车老师互相监督，相互配合，确保每次出车的万无一失。家长亲自接送的小朋友离园时，我们也会提醒家长注意交通安全。在大家的共同努力下，我们在交通安全方面做到了零事故。

>四、食品卫生安全：

我园食堂在去年年底通过了相关部门的审查，办理了餐饮服务许可证。建立了详细的伙食采购台帐。工作人员在每天发放食物前试吃并留样48小时，登记在《食品留样记录表》中。使用过的餐具、炊具经过严格的清洗消毒处理。

园里的每位小朋友都有专用的毛巾和口杯，我们把讲卫生的宣传资料设计成卡通贴画，让幼儿一看便知，一学就会。

>五、安全宣传及应急处置措施

1、我们经常以家长会和书面形式向家长们宣传安全防范工作，家委会委员在这方面的功劳可不小，比方说校车送小朋友回家时，有的家长不能准时等候，造成安全隐患，由家委会来做这个沟通工作，家长更容易接受意见。

2、老师在制定教学计划和环境布置时，会把安全教育融入其中，提高小朋友的`自我保护的意识和能力。

3、为了更好地开展安全工作，我园成立了安全工作领导小组，把保护幼儿生命安全视为第一要务，制定了安全宣传工作的方案和应急预案，并且进行了安全演练。

>六、安全工作考核奖惩制度

为将幼儿园安全工作做实做细，明确职责，我们与各岗位签订了安全责任书，制定了考核奖惩制度，每月公布一次，做到公平，公开。

以上是我园关于安全方面的工作汇报。“用心做教育，爱心赢天下”，我们用实际行动，赢得了家长的认可，这条成功路是未来之星幼儿园全体教职工一步一个脚印走出来的。今后，我作为一个园长，要站在全局的高度，更科学地制定效率更高的安全工作计划，做好人事沟通和协调，形成和谐的幼儿园人际气氛，使我们的团队发挥最大的正能量，为大障的幼教事业增光添彩！在工作中肯定还存在某些不足之处，恳请各位领导、同仁多多提出宝贵意见。我深信，有各位领导的亲切关怀和大力支持，有各位同仁的共同努力，幼教的明天会更好！谢谢大家！

**园长述职工作总结12**

在各级领导的关怀和支持下，全园教职工认真学习贯彻《纲要》精神，坚持以“一切为了孩子，为了孩子的一切”为宗旨，坚持以素质教育为核心，按照学期初制定的工作计划，逐条对照，认真落实，不断丰富教育内涵，提高管理水平和办园质量，促进教师、幼儿、幼儿园的可持续发展。现将本学年的工作总结汇报如下：

>一、 加强教师队伍建设，提高教师素质

根据制订的园务工作计划，从每月和每周重点工作入手，有计划地开展工作。每天由园长配合教师晨检，接待幼儿来园，维护入园秩序。班子成员随机检查各班的保教工作情况和幼儿的活动常规情况，做好沟通和指导工作，有效加强幼儿园的常规管理。认真执行各项规章制度和工作制度，加大检查力度，根据细则定期汇总，从而建立规范、有序的工作秩序，激励教职工工作积极性。

>二、 全面实施素质教育，突出特色教育，促进幼儿全面发展

我园的园训是“面向每一个孩子，面向孩子的每一个方面”。宗旨是“为了一切孩子，为了孩子的一切，一切为了孩子”。我们注重创设丰富的文化环境，让每一面墙壁都会说话、园内环境布置具有童趣性和艺术性，充分发挥宣传橱窗、展板、墙饰的教育功能，开展各种活动，让幼儿积极参与到环境创设之中，力求每一处环境都与幼儿的发展相适应，让幼儿与环境互动，使幼儿真正成为环境的主人。营造童趣氛围浓郁的户外环境，布置富有特色的活动室环境，对活动室的墙面、区角等进行美化。活动室环境的创设让幼儿积极参与，在有限的活动空间中，充分发挥环境优势，并注意整体教育效果。

注重幼儿良好习惯的形成，强调合作参与、探索，从孩子的需要出发，创设各种区域活动，让孩子在与同伴活动中进行交往，培养与环境互动能力，初步的合作意识及责任感，锻炼幼儿独立地做一些力所能及的事。通过分组活动和讲述与同伴的交往，培养幼儿初步的规则意识和自控能力，同时，走进社区，让孩子了解家乡，引发孩子对集体、祖国的热爱。通过活动大多数幼儿的关爱情感、自主意识、合作能力，都有了很大发展，家长都为孩子能关心父母、礼貌待人感到高兴。

根据我园实际，各级部根据幼儿年龄特点开展了特色教育。大班以绘画为主，中班以折、剪、撕、贴为主，小班以撕、揉、搓、团、吹、点为主。教师给幼儿提供了丰富的活动材料，充分培养了幼儿的动手操作能力和创新能力。根据我园位于农村的实际情况，特选择健身秧歌作为特色活动。“大秧歌”是以喜闻乐见的形式表达人们的喜悦心情。秧歌形式多样，秧歌调欢快、热烈，节奏感极强，对培养幼儿的艺术表达力和创造想象力有很大好处。现在，经过一个阶段的健身秧歌训练，掌握了基础的步伐，幼儿在艺术表现力方面有了很大提高，取得了阶段性成果。

同时园内开展了丰富多采的活动，本学期，我们结合节日、季节、主题等分层次组织幼儿开展各种活动，如春季趣味运动会、六一家园同乐活动、讲故事比赛等以及根据季节变化开展的各种主题活动等一系列活动。在活动中鼓励幼儿人人参与，始终把促进幼儿的发展作为教育的出发点和落脚点，让孩子得到更加全面、健康的发展。今年组织的庆六一活动节目形式多样，丰富多彩，得到了家长的一致好评。在镇组织的第x届幼儿故事比赛中，我园4名幼儿参赛，均取得优异成绩，其中2名幼儿获一等奖2名获二等奖。

>三、增加硬件投入，改善办园环境

我园在上级领导的高度重视和大力支持下，不断加大投入，进一步改善办园环境。今学期投资x余元，购置了翘板、投篮架、钻圈、攀登架等多种户外中型玩具，以及积木、磁性迷宫、串珠等多种室内玩具。老师们运用彩色卡纸及自己搜集的多种环保材料，制作了多件美观实用的玩教具，并布置了主题墙和区域活动展示墙，为幼儿的生活学习提供了更加丰富多彩的成长环境。现在由镇府投资的幼儿园改扩建工程正在建设当中，一期工程预计七月底完成。

>四、重视安全保健，创建平安和谐校园

我园坚持“安全第一，预防为主”的安全方针，将安全工作作为日常工作的重中之重，及时排除安全隐患。加强幼儿一日常规管理，安全工作列入教师考核。充分利用标语、展板、分发宣传资料、与教师及家长签订安全责任书等方法，提高教师与家长的安全防护意识；各班教师注意对幼儿加强安全教育，利用活动游戏、环境布置等形式让幼儿学会安全自救、自护知识，认识多种安全标志。结合各种活动的开展，今学期组织了2次安全演练活动。根据上级要求加强门卫管理，做好外来人员检查登记工作，确保师生安全。

本学期我们以创建平安校园为抓手，一如既往地重视和加强安全教育和管理，除了坚持各项安全制度的执行，还做了以下几项工作：

1、配合镇教委安全办开展的每月安全检查，进行园内安全巡查，做好相关处理和记录，并做好安全管理资料归档。

2、制定了每周安全检查制度，对发现的安全隐患及时排除或报修，确保幼儿园时时安全稳定。

3、逐级签订安全责任书，明确安全责任。严格按\_门的要求做好食堂物品的索证、进货验收、食品留样、消毒卫生等工作，规范各项操作程序。各班制定安全教育计划并组织实施，结合防灾减灾日开展应急疏散演练，加强师生应对突发事件的能力。不定期向全体教工教授正确的消防器械使用方法，提高全体教工的安全防范意识和实际操作能力。

4、重视卫生保健工作，提高防控传染病能力。我们认真做好手足口等传染病的各项防控工作，制定传染病防控工作方案，实行缺课追踪制度、班级缺勤幼儿每日上报制度和幼儿园传染病上报制度。 老师加强晨检、午检和全日观察，一旦发现有发热的幼儿和其他传染病症状的幼儿及时与家长联系，按规定隔离。督促各班按要求认真消毒，经常自查园内的卫生工作，确保各包干区无杂物。同时，还适当增加户外活动时间，加强幼儿膳食营养管理，增强幼儿抵抗力。另外，通过发放《致家长的一封信》、家访等措施，提高家长的认识，构筑家园共同防御疾病体系，受到广大家长的广泛好评。

5、加强校车管理，完善各项制度，层层签订责任书，确保幼儿的安全。

我园制定了校车管理制度，与司机、家长层层签订责任书，完善跟车教师制度，确保幼儿安全；校车各项手续齐全，司机持证上岗，车况良好符合规定。

以上成绩的取得，是在镇教委的领导下，全体教职工共同努力的结果。今后幼儿园还要面临更多新的挑战，要提高办园水平，适应新形势的发展需要，能在激烈竞争的环境中站稳脚跟，还需要我们不断努力。

**园长述职工作总结13**

回顾忙碌的一学年，紧张而愉快的工作在我们全体教职工的团结协作下，我们各项工作开展的很好，所有为了执著而付出的努力，也取得了一些成绩。作为幼儿园的业务管理者，在分享这份喜悦的同时，也对自己的工作进行总结与反思，现汇报如下。

>一、找准定位，协助园长工作

我记得在去年聘任为副园长时，对副园长这个“副”字，特意查了字典，想真正去理解“副”的含义，使我懂得“副”是辅助的作用。因此，我在班子成员中找准定位、摆正位置，做到分工不分家，互通有无，在管理自己分管的业务工作之外，对园内的其它工作也从不推诿，总是舍身处地为幼儿园着想，站在全局的角度，尽自己的所能发挥副手的作用，尽量减轻园长的工作压力和负担。同时与孙园长、教导主任和年级组长一起同心协力，互相协助，共同做好幼儿园的全方位管理工作。

>二、注重学习，提升自身素质

我认为业务园长不是一个职务，而是一种职业，如果是一种职业，就必须有更多的知识和能力，把握各方面的信息，必须不断更新思想观念和教育理念，具备这个职业所需要的一切素质，才能不被激烈的竞争所淘汰。然而，我却深感自己是如此的贫乏，内存不足，因此，对自己提出：知识要向更宽领域拓展，业务要向更深处延伸。于是，常在工作之余，学习《学前教育研究》、《幼儿教育》、《管理创新》等书籍，每当阅读到精彩之处，对照自己的工作，寻找差距，努力探索新的教育观念与教育模式，并在指导过程中得以运用，不断提高自身的业务水平。在新课改的冲击下，我们都有烦恼、茫然的时候，把握不住课程，把握不住孩子，把握不住预计和生成……每当茫然的时候，查阅资料、总结反思，与一线教师共同探讨、解决日常教学中的困惑与难题。并抓住外出学习的机会，聆听专家的讲座，承蒙专家的指导，感受新的教育理念。每当幼儿园老师参加各种比赛时，如：优质课、演讲、公开观摩活动，我都认为：虽然参赛的对象是一线教师，但也是我学习、锻炼、展示的机会。我认真对待，对指导工作一丝不苟、竭尽所能，使自己在学习中不断成长。

>三、加强培训，促进教师成长

我园教师专业水平参差不齐，为提高教师专业素质和业务能力，把对新教师的培养列入园本教研的重点工作，采取以下形式进行培养：一是加大指导力度。尤其是对新教师进行随堂听课，跟踪指导，每次听课后，在肯定优点的同时，更注意语重心长的帮助和耐心指导，力求使教师通过课堂实践提高基本功。二是加大园本培训力度。以园为本，开展自培活动，充分利用老教师的人才资源，采取新老教师“结对帮扶”的形式，形成老带新，强带弱的良好氛围，产生了内培效应，取得了良好的效果。三是重视群体素质的提高。为使教师获得专业成长，为教师搭建学习、锻炼、展示的平台，开展各种业务练兵活动，鼓励教师积极参加各级各类的技能比赛，如：课题展示活动、自制户外玩具评比、环境布置评比、常规评价月等活动，教师撰写的多篇论文在不同刊物上发表或获奖，在全体教师的共同努力下，我们的教师队伍已不断地成长起来。四是充分发挥公办园的示范作用，积极承担民办园的指导培训工作。为贯彻上级文件，帮扶民办园，缩短公、民办园的差距，于20xx年6月13日邀请民办园教师来园观摩幼儿园组织的现场教学活动，并将在明年实行“送教下乡”活动。

>四、埋首教研，提高保教质量

在竞争激烈，挑战与机遇并存的今天，我深知教育教学质量是关系到幼儿园的存亡与发展。作为一个业务园长，分明感到责任的重大！尤其是每次参加教科局举行的公办园教师优质课评比、教坛新秀评选，公办园互检等活动，我的心情与参赛者一样的想法，一样的沉重，一样的\'紧张，但我变压力为动力，以教研为切入口，以课题研究为突破口，以环境创设为关键点，以家园合作为支撑点，以实践活动为主阵地，扎实开展教研活动。我园已申报市级科研课题《“立面物体”主题绘画形式在幼儿教学活动中的研究》，各年段、各班级根据大课题分别确立子课题展开研究，并以年段为单位，开展课题研究准备活动。通过一系列的园本教研、课题研究工作的开展，大大提高了教师的研讨能力、业务能力，同时也发展了幼儿的能力，有力地促进幼儿园保教质量的提高。

>五、加强管理，激活日常教学

幼儿园教学质量的高低与教学管理息息相关。为完善教学管理体系，使幼儿园教学正常有序。增强检查力度，实施分层管理，由年级组长配合管理各年级教师的计划审阅和计划执行检查工作，并充分利用骨干教师的人才资源，督促、指导教师科学、合理地开展日常教学活动，深入班级听课60多节，并以我园举行的“常规评价月”活动为契机，提高教师责任意识，推动教师组织教学的正规化，使我园的教学管理不断科学、规范，激活了日常教学工作，使教育教学质量稳步推进。

>六、善于反思，确定努力方向

回顾一年来的工作，为一年来的忙碌留下了一段经历，一份记忆；反思一年来的工作，为新学年的启航扬起新的风帆：

1、不断总结经验，提高管理水平。

2、加大教研力度，提高教师业务能力。

3、提高自身业务能力，努力探索保教工作的指导策略，促进幼儿园保教质量的提高。

虽然忙碌但很充实，这是我今年最大的感受。虽然在工作中已竭尽全力，但时有不尽人意的地方，可是我依然从忙碌的工作中感受到来自领导的信任，感受到来自老师们的理解与支持，使我在新的学年里信心满怀、动力十足，争取更大的进步，更好地服务社会、家长与幼儿。

20xx年12月18日

**园长述职工作总结14**

在忙忙碌碌中我们的学期也接近尾声，回顾这一学期自己的工作，真是有喜又有忧。幼儿教师的职业是琐碎的、细小的，但我热爱我的职业。在工作中,我对每一件事情都认真负责,现将这学期的工作总结如下:

>一、端正思想，找准定位，协助园长工作

1、协助园长实施各种规章制度，建立正常的工作秩序定期对教职工的工作进行检查、指导、考核和评估。

2、协助园长贯彻幼儿园双任务，端正办园方向，明确培养目标面向全体幼儿，全面提高幼儿素质。重点抓好幼儿教养、安全、卫生保健，性格习惯的培养，不断提高保教质量

3、认真学习政治理论，不断提高思想觉悟。热爱幼教事业，严于律己，恪守岗位职责。

4、幼儿园工作烦琐而细小，在班子成员中，我明确自己的角色定位，做到分工来分家，互通有无，在管理好自己分管的工作之余，我对园长要求协助处理的其他各类事情也从不推诿，站在全局的角度，尽自己的所能发挥副手的作用，尽量减轻园长的工作压力和负担。同时与我园保教主任、安全组长等一起同心协力，共同协助幼儿园的全方位管理工作。

>二、不断充实，努力进取，提升自身内涵

人的一生要扮演多种角色，有许多事情等着你去做。我觉得自己既是管理者，又是教师，也是个学生。行驶在幼教的“高速公路上”，深深感到自己是如此的贫乏，内存不足，为了扮演好多重角色，我对自己提出：对照自己的工作，寻找差距，不断地充实，更新自己的管

理理念，调整自己的工作方式，并在指导过程中得以运用，不断提高自身的业务水平。通过过多种途径的学习和老师共同解决一些实践中的困惑与难题。遇到事情积极需找处理方法，对于自身出现过的错误，积极承担后果。吸取教训。

>三、安全工作及家长工作方面

安全工作是幼儿园最重要的工作之一，我们通过定期学习提高员工的思想认识，通过定期检查及时发现不安全隐患，努力做到防患于未然。保障每一个幼儿的人身安全，是每一个教师的责任和职责，为了让家长放心，让幼儿能在一个安全的环境中生活、成长，加强一日活动各个环节的管理，加强幼儿日常生活的管理，做到了人到心到，谨防意外事故的发生。做好放学时合班工作，对于发现的安全隐患及时的处理掉。在家长工作方面，对于家长在放学时提出的问题，及反应的.情况都会及时与老师沟通、谈话，解除了家长的疑虑，使家长对我们的幼儿园更加的放心。

>四、完善教研活动，推动幼儿发展

1、根据智慧树办园特色以教研为突破口，努力提高教育，教学质量，完善教研各项规章制度，定期进行业务学习，提高教师的业务水平。现在幼儿园的教学质量服务质量也做得不错，只有各项工作做好了，才能做到各符其实让家长满意。科学合理的组织，安排好幼儿的一日生活，做到动静结合，室内处结合。保证幼儿有2小时户处活动时间，认真开展各类游戏活动。提高幼儿整体素质。

>五、工作中的不足

我还应加强业务钻研，及时反思，随时总结，对于工作中出现的失误及不懂的地方需要不断改进。并合理安排工作时间及工作内容，在工作中勤思考，努力做到事半功倍的效果。在个别事宜处理问题上未能做到最好，工作上仍需有待提高，还需多向老老师学习经验，互补不足。在来年的工作中，这些都是我的努力方向，我将努力向先进教师学习，争取使我的工作更上一层楼。

**园长述职工作总结15**

>一、园务管理：

落实制度，明确职责。为了使幼儿园管理工作逐步向规范化方向迈进，我们注重加强管理人员的政治思想素质的培养，要求管理人员必须在政治思想上与上级保持高度一致，必须以求稳定、求质量、求发展为第一要务，做到大事讲原则，小事讲风格，必须牢牢把握“稳定是发展的前提、质量是幼儿园的生命”的精神，在工作中自觉增强使命感和责任感，做到严谨务实、身体力行、不畏艰险、开拓创新、恪尽职守、依法行政、依法办园、身先士卒、认真履职，带领好全体教职工树好幼儿园形象。做到分工明确，责任到人。在实际工作中严格照章办事，通过落实制度，明确职责，提高了教职工的工作责任感，促进了我园各项工作有序、有效地开展。

>二、教师培养：

加强学习，提高素质。加强教师队伍建设是加强教育队伍的根本和核心，教师队伍形象直接反映了教育的形象。我们建立健全教师管理制度，抓好教师队伍建设。引进竞争激励机制，加强年度考核，全面提升教师的整体素质和形象。开展评优评先活动，在教师中广泛开展讲团结、讲正气、讲文明、树新风、讲奉献、创佳绩活动，提倡各位教师对事业讲忠诚，对学校讲责任，对个人讲自律，对幼儿讲爱心，对同志讲协作，对工作讲效率。禁止混天度日、不务正业、误人子弟、自甘落后、违反学校制度和无组织无纪律及体罚和变相体罚幼儿的\'行为发生。全园教师树立新型的教育观、教师观，加强师德修养，规范言行，自觉为人师表，形成和谐、诚信、团结的管理氛围。对于新教师，进行师徒结对，传帮带教，让新教师在观摩中进步，在反思中成长。加强班主任的责任感，因为班主任是班级工作的核心，班主任更是幼儿园工作的保障，班级工作的好坏直接影响幼儿园工作的质量，因此，我们让班主任明确自己的职责和义务，让班主任比贡献讲奉献，保证各项工作顺利进行。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！