# 杭发厂工作总结(共38篇)

来源：网络 作者：烟雨迷离 更新时间：2025-04-11

*杭发厂工作总结1本人于20XX年毕业于郑州电力高等专科学校，所学专业为发电厂及电力系统。从20XX年7月进入西安联诚电力工程有限公司工作，到现在已经3年，回首这3年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和挫折时的惆怅...*

**杭发厂工作总结1**

本人于20XX年毕业于郑州电力高等专科学校，所学专业为发电厂及电力系统。从20XX年7月进入西安联诚电力工程有限公司工作，到现在已经3年，回首这3年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和挫折时的惆怅。在这3年的工作中我始终坚持以理论知识武装自己的头脑，指导实践，科学地研究、思考和解决工作中遇到的问题，使自己能够与集体共同进步。在日常工作中能够服从领导的安排，认真完成所分配的各项工作任务，能够与同事和睦相处。同时，我不断加强业务知识的学习和巩固，能理论联系实际，将自己所掌握的专业知识结合到实际工作当中，脚踏实地做好本职工作。在这段时间内，我学到了许多宝贵的知识，使自己得到了不断地充实与提高，但是我也认识到自己的不足之处。现在参加这次专业技术职称评定，我十分珍惜这次机会，下面就从专业技术角度对我这四年来的工作做一次全面总结：

首先，在输配电公司从事工程造价工作，刚参加工作，我发现在学校里学到的知识同实际有很大的不同和差距，为此我在工作的同时努力学习专业知识，不断提高自己的岗位技术技能。从最基本的数量，算量，我主动吸收同事们的工作经验，虚心向他们请教工作中的技术问题。通过自己的努力，把自己所学的理论与实践相结合，逐渐掌握了工程概算，预算，竣工结算。期间报考了华北电力大学电气工程及自动化专业函授的学习，陕西造价员培训（长安大学）电气造价员培训班提高了工程造价专业的相关知识。20XX年6月我还报考了陕西省二级建造师（机电工程）考试，这使我更好的了解了施工过程中相关知识。

在这3年的工作中，我学到了很大，也收获了很多，在以后的工作中，我将继续努力，再接再厉，严格要求自己，不断创新，不断磨练自己，努力把工作做好，争取更好的成绩。

**杭发厂工作总结2**

本人20xx年7月毕业于xx大学建筑工程学院工程管理专业。经过四年正规系统的大学学习，对建筑工程技术及工程管理理论，有了较深的理解。

20xx年8月至20xx年7月，本人在xx建设集团嘉盛华庭项目部任土建施工员。工作期间，本人查阅了大量的国家建筑工程施工规范，虚心向理论知识丰富的项目技术负责人学习，向有经验的施工员请教，仔细研读施工图纸，结合施工实际，本人对建筑工程施工有了进一步的认识，也积累了不少的经验。

20xx年8月至现在，本人在深圳市xx监理有限公司任监理员，被安排在深圳市xx小区项目监理部工作。职责是：

①在专业监理工程师指导下展开现场监理工作;

②检查承包单位投入工程项目的人员、材料、主要设备及使用，运行状况，并做好检查记录;

③复核或从施工现场直接获取以工程计量有关数据并签署原始凭证;

④按设计图及有关标准，对承包单位或施工工序进行检查记录，对加工制作及工序施工质量检查结果进行记录;

⑤担任旁站工作，发现问题及时指出并向专业监理工程师报告；

⑥做好监理日记和有关的监理记录。由于施工单位技术力量及经济实力较弱，本人给施工单位的施工工艺、施工工序出谋划策;发现过程中存在的问题，及时要求施工单位整改，并向专业工程师报告。本人对xx小区现场的边坡支护工程、排水箱涵工程、三区基础工程提出了大量的建议，得到了设计单位的认可，深受本单位领导的赏识，受到了甲方项目负责人的表扬。在监理单位工作，对国家建筑市场的法律法规有了进一步的学习

总之，作为一名工程技术人员，要严格按国家规范、设计图纸施工，在工作中努力学习，不断总结经验，吸取教训，大胆进行技术改革和创新，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶。

**杭发厂工作总结3**

进入贵工厂工作已经快两个月了，在工厂领导和广大同事的支持和帮助及部门经理对我的正确指挥下，我坚持不断的学习行业理论知识、提炼以往工作经验、加强自身思想修养、严格遵守各种规章制度、提高综合业务素质。对自己的工作总结如下：

>一、加强业务学习，提高业务素质

>二、改变思想，转换角色，严于律己

一位优秀的管理咨询顾问，不仅要掌握各行各业丰富的理论知识和实战经验，还必须能从中提炼出其精华之所在，同时结合客户的实际状况，提供整体解决方案。从自身角度考虑，一要改变思想，采取“空杯理论”的工作态度，不断提高；二要转换角色，尽快的进入工作状态；三要严于律己，不仅要遵守各种规章制度，也要把工厂的企业精神、工作作风融入日常工作，并严格执行。

>三、众人拾柴火焰高，一定要与人合作，才能快速高效

自古就有圣人言：众人拾柴火焰高。在工作中，与人合作必不可少，不仅要能合作，还要会合作。在部门待的这一个月让我充分认识到了这一点，我们自然而然会分工合作，合作无间，效率自然高。

>四、责任重于泰山，一定要有责任心，事情才能做到位

爱因斯坦说过：对一个人来说，所期望的不是别的，而仅仅是他能全力以赴和献身于一种美好事业。而一个人要对一件事全力以赴，那他必须要有责任心，心中有责，做事才能负责，才能竭尽全力。而只要做事者竭尽全力，再难的事情也有解决的办法，世上无难事只怕有心人嘛。在我看来生产部是工厂的源头，更要做好，管窖人员更要有责任感，才能更好的为工厂为自己创造利益。

以上就是我的新员工试用期工作总结，再次感谢工厂的领导、部门领导、指导老师和同事们的关心和照顾！

在今后的工作中，我会遵守工厂的规章制度，响应工厂领导的决策，多看、多学、多问，巩固自己的系统知识，多动脑筋，开阔思路，认真做好岗位工作，争取早日成为一名合格的员工，进而争作优秀员工！

**杭发厂工作总结4**

在工厂里工作了这么些年，我又一次的迎来了年末，说起来，今年的工作还是比较辛苦的，因为工厂里的订单多了不少，我身为车间里的一名员工，干的活自然而然也多了不少，但劳动是肯定有回报的，虽然是累了一点，但这也意味着我的收入有所增加。现在距离新的一年只有短短的十几天了，趁着工作的间隙，我得好好地总结一下自己在本年度里的工作情况。

还记得我第一次来到工厂，那是20\_\_年，那时候我身上没有钱，也没有多少朋友，整日都是浑浑噩噩的度过的，好在经过熟人的介绍后，我来到了咱们的\_\_工厂，并成为了车间里的一名员工。刚来的时候，我还没啥经验，做起事来也是慢手慢脚的，好在带领我的老师傅对我很有耐心，给我演示了一遍又一遍的操作手法，我也渐渐地掌握了在车间工作的...

**杭发厂工作总结5**

本人赵德庆，男，xx年一月十五日出生。xx年毕业于黑龙江交通高等专科学校，xx年开始一直从事公路工程试验检测工作。20xx年9月 获得中级职称,被评为路桥专业工程师资格。20xx年12月，参加^v^试验检测工程师考试，获得公路、桥梁、材料专业检测师资格。

>一、近阶段主要工作任务：

时光如水，来到呼包改扩建一标项目八个月了，做为K487+050拌和站的试验负责人，经过这段时间的工作与学习，让我受益匪浅。目前在试验室我主要负责路面的各项室内常规和现场检测工作，即在试验室主任的指导下，完成路面各项试验检测业务，及时督促试验员对进场材料的控制，坚决杜绝不合格材料进场，同时重点加大对沥青混合料的生产过程控制，保证沥青混合料的施工质量，提高路面的使用性能和服务能力。

在项目部领导的关心与帮助下我圆满完成了各项工作，在工作中全面系统地了解以往的情况，明确哪些是应该做的、肯定的，哪些是应该纠正和避免的，从成功中吸取经验，从失败中记取教训，以便下一步更好地在工作中实践。

>二、工作开展的思路：

1、热爱本职工作，遵守项目部的管理规定，服从领导工作安排。

2、刻苦学习专业技术，工作态度端正,认真负责，在不懂的地方，要不怕麻烦向领导请教、向同事学习，熟练掌握各种试验方法和步骤。

3、了解工程所用材料技术性能，在项目领导指导下，严格按业主规定的要求对工程材料进行品质指标试验鉴定。

4、督促试验人员要抓好沥青混合料马歇尔、抽提、密度、空隙率、稳定度、矿料级配检测，要控制好水泥稳定碎石混合料水泥剂量、级配、含水量，按规定进行密实度检测及资料整理。

5、认真填写各种试验报告，及时向施工现场提交试验资料。

>三、工作执行过程：

我热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，全身心投入，热心为项目部服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，有效利用工作时间，监守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，同时在工作中学习了很多知识，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为公司及项目部做出了应有的贡献。

>四、工作中遇到的问题、原因及解决方案：

工作尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足，比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于今后的工作中加以改进。我在实际工作中就出现的主要问题进行了总结，并及时制定解决方案，具体问题、原因及解决方案如下：

1、需要解决的问题：集料质量差是目前本项目建设中最严重的

问题，突出的表现是材料脏、粉尘多、级配不规格，经常不能达到作业指导书规定的要求。

原因分析：生产商多为个体所有，且大多资质不够，各料场质量、规格参差不齐，使用时离析严重，导致实际级配与配合比设计有很大差距。

解决方案：规范材料生产厂家，才用公开招标方式，不够资质的企业不准使用，派驻专业试验人员驻场检测，做到同一规格料来自同一个料场，当来自不同料场时应保证材料级配、岩性、密度基本相同，并分开堆放，不得混料，严格控制材料变异性。每天派专人负责进场材料的检测，不合格者，一律清场。

2、需要解决的问题：沥青砼拌制过程中沥青混合料时而会出现质量不稳定或波动性大，导致混合料级配离析、温度离析等不可预测的问题，诸此任何一种沥青混合料，在规范化、机械化的流水作业施工中，都是很难保证沥青砼路面质量的。

原因分析：混合料温度不均匀或者原各种不同规格矿料组成的变异性大或生产过程中没有经常检验各种不同规格矿料的颗粒组成，将导致流值、孔隙率的变化，从而影响路面质量。拌和站振动筛筛孔堵塞，筛分效率不高。引风开启过小，达不到实际需要。操作人员随意调整产量，导致拌和站除尘不稳定。

**杭发厂工作总结6**

即将过去的某某年是充实忙碌而又快乐的一年。在这岁末年初之际，我回首过去、展望未来。过去的一年里，在公司的指引下，在上级领导的关心帮助及同事之间的友好合作下，我在工作上、学习上得到了很大的进步。在这一年里，总的来说我在公司还算顺利、平稳。某某年对我来说，是有意义、有价值、有收获的一年。一年来，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，时刻牢记为客户服务的宗旨，在平凡而普通的工作岗位上，努力做好自己的本职工作，在上级领导和同事们悉心关怀的指导下，通过自身的不懈努力，在工作上取得了一定的成果，但是也存在有一定的问题和不足;1、工作中有急躁情绪，有时生产任务急于完成，反而影响了生产进度和质量。

处理一些工作关系时，还不能得心应手，工作起来显得措手不及，无从着手。

某某年，我的主要任务是负责喷画生产进度，派车出货和处理一些客户的要求意见，以及公司里面喷画所发生的问题，同时还要负责跟好“天地宽广告”的所有喷画安装业务，以及一些其他散户的跟踪服务。“某某广告”某某年的总业务量已突破万，去年万，比去年增长了万，在公司客户业绩排行榜上名列前三名，当然，这些都不是我个人的工作成绩，是经过大家的共同努力而来的成绩。在此，我要感谢甘总、甘主任、以及工程部的全体人员，公司的各部门领导、员工对我的大力支持和帮助，没有你们的支持和帮助，也就没有我今天的成绩，今天我在这里借此机会向在座的各位领导、各位同事说一声，谢谢你们!

回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步，也认识到了自己的不足之处，理论知识水平还比较底，电脑办公技能还不够强，针对自己经验不足及知识面薄弱的问题，我对来年的工作作好自步的设想。

1、加强理论学习;

2、加强现场管理力度;

3、提高沟通能力。一定要认真克服自己的缺点，发扬成绩，自觉地把自己置于上级领导和同仁的监督之下，刻苦学习，勤奋工作，做一名对太阳村有力量的`人，为太阳村的发展作出自己的贡献。最后,感谢大家的辛勤工作以及各位对我的大力支持，在此我在这里先给大家拜个早年，祝大家牛年吉祥、合家欢乐、在新的一年里工作顺利、万事如意!

**杭发厂工作总结7**

本人于XX年毕业于华北电力大学，所学专业为供用电工程。在XX年8月进入电力实业公司参加工作至今。在这五年中，我先后在电力实业公司的线路班、变电班、生技股从事生产一线工作。在各位领导和同事的支持和帮忙下，自己的思想、工作、学习等各方面都取得了必须的成绩，个人综合素质也得到了必须的提高，下面就从专业技术角度对我这五年来的工作做一次全面总结：

>一、学习生产运行专业知识，提高岗位劳动技能

从XX年参加工作，领导为了让我尽快转变主角，熟悉工作环境，适应生产要求，我先后被分配至电力实业公司的线路班和变电班从事线路架设、电缆敷设、高压试验、继保及变电检修等工作。

工作伊始，我发现学校里学到的专业知识同生产实际有很大的不同和差距。为此我努力学习生产运行专业知识，努力提高自己的岗位劳动技能，在短短的一年内，我主动吸收老师傅们的工作经验，虚心向他们请教工作中的技术问题，并透过自己的努力，迅速掌握了线路和变电运行的生产程序及各种一、二次设备的规范、参数。

>二、从事施工设计和技术管理工作

其次，将先进科技手段应用到实际工作中去，同时应用autocad绘制了线路走向图、相序图，交跨图。做到及时更新线路图纸资料，并将新旧图纸进行衔接、更新，使图纸资料与现场相符，与设备相符，进一步完善了线路资料，保证了数据真实性，为真正指导生产管理和逐步实现线路的状态维护奠定了基础。提高了工作效率和管理水平。

>三、努力学习新知识，用知识武装自己

在完成好本职工作的同时，我还不断学习新知识，努力丰富自己。XX年底我参加了二级建造师的考试，并以优异的成绩取得了国家二级建造师的证书。为了更好的完成这项工作，我重新学习了各种规程、标准、施工和验收规范，按时圆满完成各项工作的同时也充实了自己。

总的说来，在这几年来的电力管理工作中，自已利用所学的专业技术知识应用到生产实践中去，并取得了一些成效，具备了必须的技术工作潜力，但是仍然存在着许多不足，还有待提高。在今后的工作中，自已要加强学习、克服缺点，力争自己的专业技术水平能够不断提高。更能适应现代化电力建设的需求。

以上就是我从事生产运行工作五年多以来的专业小结。总结是为了去弊存精，一方面透过技术总结，在肯定自己工作的同时又能够看到自己的不足和缺点，在以后的生产和工作中加以改善和提高，精益求精，不断创造自身的专业技术价值，另一方面，透过这次资格评审，从另一侧面看到别人对自已的专业技术水平的评价，从而促使自己更加从严要求自己，不断提升知识水平和劳动技能水平。三人行必有我师，我坚信在日常的工作中相互学习、相互请教，自已的业务水平必定能更好。活到老，学到老，知识无限的，学习是不可停止的。在今后的工作中，我将以饱满的热情投入到本职工作之中去，更好在电力建设行业中发挥自己的技术专长，为企业创造更高的经济效益为企业、为国家做出更大的贡献。

**杭发厂工作总结8**

转眼20xx年即将过去，回忆即将过去的一年个人的工作，学习了一些新知识，同时发现了一些不足，现将主要工作总结如下：

>一、劳动纪律，思想作风方面

本人能遵守好xx的各项规章制度，按时上下班，无迟到、早退现象。班中不做与工作无关的事严格按照操作规程操作，团结好同事，相互关心并认真贯彻和执行好上级领导的有关文件精神和要求，自觉维护好企业形象。

>二、安全生产方面

1、安全方面：本人上班前能够自觉的穿戴好劳保用品，认真参加各项安全培训，做好笔记。牢固树立起“安全第一，预防为主”的思想，并认真贯彻到每位组员，真正做到生产在忙安全不忘。从而保证了本组各类安全事故为“零”，在1-10月份本班组涉及到危险、一级动火作业几十起，如在焊接满流槽，离心机回流管、结晶槽补焊、母液储槽补焊等，在每次检修前都能做好安全检修工作的准备工作，如个槽的清扫工作，消防器材的准备工作，检修施工单位手续的检查、签字挂牌的确认，检修过程中做好跟踪检查，确保了安全检修工作顺利的进行。

2、生产方面：在各级领导的指导和班组人员的配合下，硫铵产量每月都能够超额完成，硫酸消耗每月都完成的较好，这与广大职工的工作表现也是分不开的。硫铵产量竞赛中，在班组的共同努力下，本班组多次取得好成绩。

3、生产质量：硫铵产品质量合格率100%，主要可以从以下几个方面工作：

（1）母液的酸度在正常生产出料过程中，每班组认真控制好酸度，保证在3-5%之间，使硫铵结晶连续均匀长大。

（2）合理母液温度我们控制在50℃左右，根据气候的不同及时调节，保证了硫铵颗粒快速连续形成长大。

（3）加强离心机的操作，连续均匀下料，保证了游离酸和水份的合格。

（4）加强干燥床床温的控制和床面、床眼的清洁，每周彻底清理一次，确保成品硫铵水份的合格。

>三、培训方面

本人能够自觉按时参加各项培训，上课做好笔记，考试均能够一次通过。另外对新工人的培训，从安全知识讲起，平时实践操作中联系安全源辨识和安全操作规程，使他们真正熟悉了才让他们亲手独立操作。在操作过程中再仔细耐心的和他们讲些设备易发生的故障及本岗位易发生的事故，遇到类似事故如何处理，使他们心中有底、遇事不乱。

>四、存在不足及以后打算

1、经过一年工作下来，本人发现还存在一些不足。如小组管理水平还欠缺，工作中有时不能抓住重点，尤其是岗位人员缺少时自己忙自己的不能很好的关心好岗位人员的操作，把各项工作想全、做细。另外业务技术水平还待学习加强。

2、下一步打算

加强自己技术业务的学习，不懂多问，团结好同事之间的关系，认真贯彻和完成好各级领导安排的任务，使自己和本组有新的进步。

**杭发厂工作总结9**

本人xx，20xx年7月毕业于陕西省渭南铁路工程学校工程测量专业，同年7月进入新疆生产建设兵团xxxxxx有限责任公司，在水利工程项目施工中担任技术员，于20xx年xx月取得了助理工程师职称。时至今日，工作又达六年之久。回顾这六年来的工作，完成的每项工程任务都给我今后的工作积累了丰富的经验。

20xx年3月至20xx年12月，单位中标的新疆xxx工程导流洞工程交由我所在的xx项目部承建。该导流洞工程全长525、297m，为城门洞型，进口段设有30m长的渐变段（方变圆型式），出口段设有挑流鼻坎消能（抛物线型式），长度为16、606m。项目部安排我主要负责导流洞工程砼衬砌施工技术，在此之前，隧道砼衬砌施工我并未接触过，因此，这对我来说又是新的挑战，但也对这新的施工工艺产生了浓厚的兴趣。之后的工作中，我不断地学习到很多施工技术与组织管理能力。在施工技术方面，无论是对于隧洞标准段的测量放样、基面清理、钢筋制安、模板支立、砼浇筑等工序施工，还是对于隧洞异型断面各工序的施工，都使我的理论与实践结合得以充分发挥，与此同时也相应地积累了更多的施工技术经验。在施工组织管理方面，我逐渐掌握了如何发现施工重点工作，理智对待及处理问题的方法；并对技术上难题善于思考、深入钻研，努力去做到及时应对与解决。如在渐变段砼施工中，针对其结构复杂、工期紧、施工环境受限等特点及难点，首先，反复计算设计结构及钢筋尺寸，熟懂施工图纸。再以节约材料、确保质量与安全为原则，编制出钢筋下料单、模板制安方案、脚手架搭设方案、砼浇筑等指导性文件。及时下发与交底给各施工班组，并在整个施工过程中跟踪管理，查看落实是否到位，发现新的问题及时优化方案，再提出相应的施工对策，如此进行循环管理工作；另一方面为加快施工进度，我安排两班作业队跳仓施工、平行作业。采取这些施工措施后，自然也达到了预期的效果。

第二年，也就是20xx年2月到20xx年6月，我被调到新疆xxx工程项目部，担任施工技术员。该隧洞工程总长二公里多，弯道共有2处。对于长距离隧洞施工特点，最为关键的是否能与下一标段隧洞工程准确贯通，而这根本要取决于测量控制工作准确性与有效性。围绕这一点，我如同肩负着使命般，带上仪器便开始了有条不紊的测量工作。先将控制点逐一布设在关键而有利的地理位臵，然后进行重复测量，在满足允许闭合差的情况下就可终止测量。最后经平差后才能运用到施工中。如控制点的测量一旦未进行闭合，那后果可能将不堪设想。因此，测量工作是一个任务繁重、精度要求高的工作，不得有一丝马虎。要保质保量的完成任务，我总结出测量工作不单单要有一定的理论知识，更重要的还要做到勤与谨。

20xx年7月至20xx年3月，因工作需要，公司调我到新疆xxx工程项目部，担任施工科长一职。主要负责导流洞工程出口至进口方向的开挖施工。该工程地质岩石破碎、围岩稳定性较差。给洞挖带来一定的施工难度，而解决办法就是必须要把安全保证措施与成型效果控制作为重中之重去落实。首先我根据洞挖爆破施工方案严格控制钻孔孔位、孔深及装药量等爆破参数进行洞挖试验，以多次调整试验结果确定最优的相关爆破参数，做为石方洞挖施工质量强制性控制指标。但不可避免仍会出现局部有超欠挖现象，对此，我在对掌子面孔位点放样时，同时对上一循环已开挖洞型进行测量检查，及时将超欠挖情况进行分析，并对局部欠挖量大部位再次做爆破处理。另一方面，我要求作业班组进行排查与清除危石，严格按照支护施工方案及时跟进施工；通过这些控制办法，很大程度上减少了超欠挖现象发生，同时确保了施工安全，也为后期洞衬砼施工在工期、质量与安全上提供了有利保障。

20xx年4月我被项目部安排到xxx工程泄洪洞、发电洞工程，主要负责联合进水塔砼施工。刚接到工作，我就被眼前的施工图震撼了。设计砼结构、钢筋型号与型式复杂；同时还有砼总量大、浇筑仓面大、塔身高等施工特点，对我来说是第一次接触这么庞大的建筑物，不过这也一定能从中学到更多的新鲜知识与新思路。经项目部领导协商决定，塔身楣门以下采用常规满堂脚手架支模施工，以上采用滑模施工，在至塔顶部牛脚后停滑，再继续采用常规满堂脚手架支模施工。在滑模施工过程中，让我认识到，它有以下几个特点：

1、动态性：滑模平台在动力系统的带动下不断提升，其提升不受外力影响，是个动态过程，在滑升过程中必须进行中心垂直度偏差和扭转偏差等偏差的纠正，并控制到规范允许的范围内。

2、连续性：模板组装完毕后，没有特殊情况，应连续滑升，不宜停滑；因为停滑后，容易出现砼粘模等现象，影响外观；所以模板滑升应连续施工。

3、组织性和协作性：滑模施工牵涉的工种很多，人员复杂，需要很好地进行组织，且混凝土各施工工序之间应协调一致。否则会引起停滑现象。

4、季节性：滑模施工温度不宜太高或太低，如混凝土强度增长过快或过慢，都会容易出现严重粘模现象，影响外观和滑升速度，并容易造成恶性循环。这时就需要采取在混凝土内参加缓凝剂或早强亮剂和加大模板清理力度等一系列措施，从而增加了工程成本。滑模较适宜的温度为xx-20℃，所以滑模受季节影响较大。

在滑模过程中，当然也遇到一些技术难题，如：滑模的钢管爬杆是否可以替代钢筋？遇少量截面变化是否可变更或预埋梁窝，以减少停滑？如何解决插筋影响模板滑升的问题？……。处理好这些问题，能更好体现滑模的施工效益。因此，与设计单位的及时沟通显得格外的重要。此刻，我对设计单位有新的认识，他们的每份变更内容将直接影响着施工单位的进度与成本。同样，这在交通桥桥墩的施工中也充分得以体现。原设计桥墩为“八”字矩形，墩身设有联系梁。采用常规脚手架支撑，钢木混合拼装将影响施工进度，后经设计单位沟通变更为圆柱型式，钢筋制安与立模减少了难度，有效地提高了施工速度。按时完成工期计划任务。

20xx年4月项目部任命我为项目总工，全面负责xxx工程技术管理工作。在工作中，结合自身所学知识、以往经验及所见所闻，更加清楚地认识到施工安全、质量、成本与进度的重要性。要使每个施工方案、方法、工艺或工序正常实施，必须围绕这四者进行狠抓，不可淡薄任一方面的管理意识。当然，全面考虑工作还必须要有超前思维意识。我以企业、项目部利润最大化为根本目标，全面展开各项技术管理工作。在施工现场，能与业主、监理、设计等单位或相关人员互相沟通，努力去解决与指导施工技术上的难题及问题。督促检查施工质量、安全工作，发现问题及时抓落实。在内业方面，自己能独立编写施工组织设计、技术方案、施工报告等，督促检查技术人员的施工日志、技术交底、工程量汇总、资料整理等内业工作，对存在的问题不断地进行完善，减少影响竣工、结算中常见的问题。

以上是我任助理工程师六年以来，所从事的主要专业技术工作的总结。通过这几年的理论与实践相结合，自己的施工经验不断地在提升，我已能够较好地完成各项工作任务，同时也得到单位领导和同事的肯定。当然，我更明白自己的这些经验与千变万化的建筑工程行业需求有着很大的距离。只有不断的学习与总结经验，才能经历起工作中一次次的考验。

**杭发厂工作总结10**

一年来，在工厂领导的正确领导下，在同事们的热情帮助与支持下，通过自身的不懈努力，自己的思想水平和工作能力都有了很大的进步，专业技术水平也有了很大的提高，特别是在落实xx工厂提出的“安全质量标准化建设和设备质量标准化建设”方面做出了一定的工作，为车间日常管理打下了良好的基础，也为工厂全年安全生产目标与生产任务的顺利完成做出了一定的工作，主要有以下几个方面：

>一、思想方面

1、为使自己的思想更好地适应新形势下对管理工作的要求，一年来自己积极参加工厂组织的各类学习活动，努力钻研本专业的安全与技术业务，深切领会上级领导的指示精神，针对上级领导提出的各项意见和要求认真查找自己的不足，使自己的思想和工厂领导工作的指导方向保持一致。

2、在严格管理的同时，努力维护全体职工的利益，工作中严于律己，率先垂范，时刻不忘自己是一名党员。一年来培养出一名职工转正为^v^党员，又有两名青年职工成为党组织的预备党员，并且有10余名职工积极上交入党申请书，从而激励了职工的上进心，使车间全体职工形成了一个人人求上进，技术比争先的良好氛围。

3、为更好地搞好全车间的安全生产工作，日常工作中自己能够认真听取职工所反映的各类意见、建议和要求，团结周围的同志，大力抓好车间的安全生产工作。

4、为充分抓好机械化作业线在安全生产中的优势，在自己的思想和业务水平不断提高的同时，把积极抓好职工的安全思想教育，也作为自己的一项重要任务，一年来，自己总是利用好班前会，在布置工作任务的同时，结合以往的设备事故和工厂下发的各种事故案例，有针对性的对职工进行安全思想教育，让职工牢固树立“安全第一”的思想，提高每位员工互保、自保意识，较好的保证了车间安全生产工作的顺利进行。

>二、安全生产方面

20xx年重点是强化班组建设，强化班组建设是要坚持以人为本，以树立班组团队为核心，以强化班组管理为重点，以打造安全为主线，以实现创优胜班组为目标，并提出一些与安全生产密切相关的要求，将20xx年的重点工作汇总如下：

1、树立安全生产责任意识。把安全工作真正放在了首位，放在了心里，把过去嘴上讲安全变成了现在心中想安全。形成了安全工作天天讲，人人抓的良好局面。

2、切实做好班中巡回检查工作，对生产设备的运转情况，对生产设备各系统进行巡回检查，以便及时发现异常情况，采取措施消除隐患，排除故障，防止事故的发生。

3、严格执行交接班制度，要求交接班人员必须口对口、手拉手，你不来我不走的原则将生产、安全等情况交接清楚，做到不清楚就不交班，不接班，防止因交接班不清楚而危机生产安全。

4、定期对设备进行维护保养，随时检查设备的运行情况及润滑情况。

5、严格要求每位职工上班期间穿戴劳动保护用品，保护自身的安全健康。通过我们的努力，xx车间20xx年无发生轻伤、重伤事故，确保了全年安全生产。

6、坚持加强现场安全管理，发现隐患、及时消除；坚持制止各种违章行为；坚持加强员工安全、消防知识培训，并且组织开展“安全生产月”活动，提高员工们的安全意识。

7、坚持每周二召开一次班组安全生产例会和月度全体职工的安全生产例会，坚持每周二的设备包机检查和日常安全卫生巡查工作，查出安全隐患及时整改。

8、工厂与车间签订全年安全责任书，车间与班长签订全年安全责任书，班组与各岗位职工签订全年安全责任书，工厂自上而下层层签订安全责任书，明确了各自的安全生产职责。贯彻落实“谁主管，谁负责”的原则，做到职责明确，责任到人。

9、组织学习安全、设备质量标准化内容，严格按照质量标准化执行，将我们的日常管理更上一个新的台阶。

10、在安全生产月活动中组织全体职工进行了“四不伤害”签名活动，并且要求每位职工交回一张全家福贴到交接班室，让每位员工在上班前望着自己的父、母、子、女进行四不伤害宣誓，有效地提高了每位职工的安全意识。

11、在夏忙之际，由于车间职工90%都属于农民，家中种地也比较多，遇到夏忙秋收季节都比较忙，为了确保职工上班安全，车间将工厂的生产现状和安全形势写为一封信件发送至每位家属，主要目的是让每个职工家属为了家人的安全健康，减少家中的工作负担，要求每位职工家属认可后进行签名，确保每位职工高高兴兴上班、平平安安回家。

12、组织全体职工进行了一次消防演练，全体员工懂的了灭火器的使用维护与保养，提高了每位员工的消防意识。

>三、存在的缺点和不足

一年来，自己在工作中虽然取得了一定的成绩，同时也感到离领导和生产的要求还有很大差距，具体表现在：

1、思想上有时跟不上形势的要求，观念老旧，锐意进取的思想差。今后必须加强学习，以适应工厂深化改革的需要。

2、在管理工作上力度不够，执行制度不够坚决，工作中有拖拉现象，主动性差，这是在今后工作中必须加以克服的。

3、工作中易犯急躁情绪，有时不能妥善处理好设备和生产的关系。

4、对班组长要求松懈，没有充分发挥好一线基层管理者的作用，出现安排工作落实不到位的现象。

5、职工队伍的整体素质与工厂的发展要求还有较大的差距，还需加大职工的培训力度和安全教育力度。

6、有些职工工作时安全自我保护意识差，还需进一步的进行思想教育。

7、员工培训虽多，但是起不到培训效果，培训存在流于形式的现象。

>四、明年的工作方向

1、继续深入学习贯彻集团和工厂的各项方针政策和工作要求，努力完成好工厂领导交给的各项工作任务，加强自身思想建设，积极为员工起模范带头作用。

2、重点做好班组长的技术培训、岗位练兵工作，打造出一支技术过硬、思想过硬的高素质队伍。

3、抓好员工思想教育、安全教育、安全技能培训等工作。

4、抓好节能降耗、成本核算和设备检查保养工作。

5、加强与领导沟通和请示汇报工作。

总之，工作成绩和不足都已成为过去，在下一步的工作中，自己要认认真真的学习、踏踏实实的工作，完成好工厂交给的各项工作任务。为工厂的发展壮大、为构建和谐班组、和谐车间、和谐工厂贡献自己的全部力量。

**杭发厂工作总结11**

从今年3月初入职到现在快有一个年头了，虽然总以农历年为一单位，在外浪迹那么多年终要习惯阳历年和阴历年的说法。XX年转眼即逝，由衷感到又长大一岁的苦恼，而我怎么还像个长不大的孩子，长的娃娃脸这个不说，只是说话快言快语，大大咧咧从来不会考虑后果的严重性，这个直肠子是不经大脑的一根神经，很厉害，我想这是我的毛病，也是我一直想改而改不掉的毛病。

工作是一个随时反省，随时更新修改的过程，平日里日复一日，重复不停地机械工作，说不烦那是假的。工作总是不能规律一致，或许跟我性格有很多关联，相信一起工作的同事都知道，我就是拥有南方人的模样，北方人的性子。因为归属性情中人一类，所以在做事方面很多都欠妥。虽然经常回头看，做总结，但还是难免因当时想的不周而引发的病根。

说话是一门学问，更是一门艺术。有时同样从我口中说出的一句话得到的效果往往适得其反。很多时候即使说的真言也未必会得到认可，很伤心。中国人都有以年为计量单位，我也是。我希望在来年改掉所有孩子气，说话方面底气一点，给人感觉信任一点，办事方面更牢靠一点。

像我的工作接触面就比较广，面对不同的人群，不同的性格，要做好内外衔接这个工作确实不易，有时好不容易安抚好客户，公司内部又来个面红耳赤，或者内部平息而客户又起争端，这内忧可治，外患也可疗，而内忧+外患就会是战争的开端。所以有时会冒出一些生气的火花在所难免，其实事后都觉得真没那必要。有这么一句话我准备做为我的座右铭：再烦，也别忘微笑；再急，也要注意语气。战争从来都是甲方和乙方的厮打，如果一方握手力求和平，谁又还会唯恐天下不乱呢？我想微笑是的战争武器。

我是一个对自己要求完美的人，做事比较雷厉风行，工作的每一步力求精细化，在平时的工作中不管大小都能全力以赴，能够积极自信地行动起来，每件事总要做到让自己满意为止。

记得在我刚入职那会客户的所有信息几乎全厂无人不晓，在这个信息时代，特别是国内这块大市场，不管肥瘦大家都敝帚自珍地保护好自己的一亩三分田，中间的利益关系就复杂的开。我开始按地域区分建立起客户信息，还有下达生产指令单全部四联式针式打印出效果来，现在大家都在熟悉操作着工作流程，证明改革是可行的，从土八路时代已经跨步到共产主义时代，我们是进步的。

其实工作可以做的更细一点。尽管内部方案已经敲定，可是对外应对我却失有一手，因为考虑到资料的保密性，所以将客户传真件直接入电脑后直接销毁，熟不知待到查询时方恨不保存。我会记住苏州工程的那次教训：传真件没了，连发样产品也没人承认，口说无凭，我们说的点对有多对口，可客人完全失口否认，即使在法庭也得讲证据，没有证据就得败诉。当时真急了，就像过去的清政府一样割地赔款的心情一样。或许真理都在大家心中，但是结果已经很明了，社会主义社会毋需舞刀弄剑，钱能解决一切纠纷，最后赔款了事。

俗话说吃一堑长一智，现在开始应该再也不会有这样类似事件发生。平时在一味要求自己对每件事情精细化的同时，却往往把自己陷于细枝末节中，完全忽视“度”的存在；在追求完美的同时却忽略了其实工作不一定要做到细才是的，往往忽略了大方位的综合考虑，其实分清工作主次和轻重急缓才是重要。总以自己一套一套的方案套进工作，熟不知方方面面我又怎能考虑周到？都说细节成就完美，我也赞同。每个人的时间和精力都是有限的，那么在有限的时间里把握好精细的度，干好本职才是工作健康发展之道，这不正也是完美的体现吗？

工作中难免意外发生，遇到风险及时规避，个人得失模糊计算，像与我工作直接挂勾的就是交货期和生产质量，全部与生产有关。配合是在所难免，但有时我们也要换位思考站在客户的角度去考虑，有时货真的很急，而我们生产还是那么分工明确，自扫门前雪你管你的置物架，我管我的浴巾架，小配件爱谁管谁管去！我想身为公司的一分子就得以厂为家，为公司奉献自己的一份力，但凡力量大小，但求尽心尽力。

更多的时候需要经常冷静的分析自己，认清自己的位置，才能更好知晓下步的走法。能够理解生产管理的难处，装配都是计件计费，都有属于自己的活儿在手里，既然已成规定，那么是否可以增加一两个计件员工？还有，以前我们包螺丝配件都是自己在包，现在好像都是在外面自由加工，如果把人请到工厂里支配上下班时间，货急的发货是不是帮忙就变的顺理成章很多？工作注重时效，注重结果，一切围绕工作的目标去完成这样才会为公司创造更高的价值，取得更大的工作成绩。

工厂的开办最注重的就是效益。顾名思义就是工作的效果和利益，当然所指经济效益。老板为了工厂能养活更多工人力争效益，打工者为了更好的生存也力争效益，两者是成正比，我们是小家，工厂是大家，我们赚小钱，工厂赚大钱；工厂赚大钱，我们享福利，就这样我们互惠互利，我为工厂，工厂为我们。但是总的一条是工厂要有效果获利了，我想每个人都有享受效益工资的条款，只要能为工厂额外获利。而我，我想争取更多的订单，维护好客户的关系，为工厂创造最直接的经济效益，我也能享受这份权力。

每个人都期盼一年更比一年好，今年的收入期望加30%，明年期望加50%，当然这种最直接的经济效果不是说给多少就值多少，而是我创造了多少？我能为公司付出多少？我有为公司付出多少？当然我们都还是揣怀着这样一份梦去努力，去拼搏，去搏取更大的进步！

活到老，学到老，XX年继续我的学习之道。古人云：三人行，必有我师焉。我相信，的确有很多不足之处，路还很长，要学习的还很多！很多地方都需要去学习，多听，多看，多想，多做，多沟通，当然记得多微笑！神马都是浮云，神马已经成为历史，开启新的一天，新的一年，别说年轻的我不懂历史！给力XX，给力青春，神马都给力！

xx将成为我20xx年学习的方向。20xx前进，前进，钱进进！

**杭发厂工作总结12**

>一、本人简历

>二、逐渐积累的生产经验及本人特有的技能

工作时间里，所参与的任何大修、检修凡跟我一起作业和施工的同事从未发生过任何安全事故。

在担任工区工长的日子里，1998年是让我难忘的一年，为了迎接^v^领导莅临我工区检查指导工作，在段领导以及车间领导的指导下，不分昼夜，废寝忘食，认真按照铁路局各项工作对设备和班组台帐，为我工区赢得了部、局和段领导的认可，同时对自己的贡献也是一种相映衬的认可。通过这次的经历，让自己的自身理论及业务知识有了更进一步的提高。

经过这几年的工作实践，加上自己的努力，在实际的生产管理中，为保证设备运行，自己总结出人的因素至关重要，起着决定性的作用，设备质量的好坏，跟检修人员的素质、责任心、业务水平、操作技能有直接关系，责任心强，技术精湛，安装和检修的设备质量就高，反之，设备就会存在缺陷隐患，所以要加强学习，加强人员素质的教育，本人以此严格要求自己，帮助别人，在实际操作中，现代化的检修工具对我们的施工作业提出了较高的要求，更好地利用现代化检修工具，对我们提高生产效率，保证人身和设备安全至关重要，为此，自己不断地摸索。如，作业车的使用，不须费多大力，减小了过去用大

量人力、大强度、安全系数差的一系列的安全隐患，充分利用作业车各项机械性能的优势，利用随车吊卸去物理受力，利用宽敞的平台优势，减少人员使用，保证了设备的检修质量。几年来，出于对设备了解，在设备材料的材质和质量都十分了解，特别是运行所发生的事故很多与材料有关，为此，自己对材料的质量提出了建设性的意见，要求改进和提高，利用新型材料，延长使用寿命，保障设备安全。如，对隧道内进行横向电连接改造及加强线改造，经过几年管内设备的实践，改造后的设备未发生事故。

>三、发挥特长，解决生产关键技术问题及技术创新

支持装置的预配和安装，如按图纸安装，由于近两年大修较多，线路变化大，改变了很多原有数据，安装后，几乎不符合要求，调整量大，有的甚至需要重新安装，后来，我经过观察发现，采用了地面放样法，即先到现场实际测量支柱侧面限界、导高、超高、拉出值，经计算后，在地面按计算测量后的数据摆放，观察腕臂所需的长度，拉杆长度，定位环，套管铰环的安装位置，这样，安装上的各种数据和技术参数都符合要求，调整量极少，返工率极低，提高了安装速度保证了设备质量。

**杭发厂工作总结13**

时光如梭，岁月如歌！转眼间自己已经参加工作半年有余了，回顾这半年来的工作历程，总结工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好本职工作。

我是20xx年x月本科毕业，x月份参加工作！从x月份至今一直在xx项目部担任土建技术员的工作。通过这工程的现场实践工作的锻炼和学习，在项目部领导的关心培养和同事们的热心帮助下，我的工作有了快速的提升，我正向着成为一名合格的土建技术员快步迈进。在此感谢工厂对我的信任及同事们的支持，通过团队的共同努力，摸索出了一定的工作经验，在此对一年来的工作情况进行个人工作总结：

>一、工作思想

在这一年的实践工作中，我从过去在学校时的只会纸上谈兵到现在的实际操作思想上有了巨大的转变。施工现场是我们的主战场，工程做得好不好，全在施工现场实现。工程是一个漫长的过程，投入大量的人力物力进行建设，合理组织施工才能保证施工进度。“安全第一，警钟长鸣”的思想一直贯彻在我的整个工作中！

>二、岗位职责

1、在主管工程师的领导下开展各项技术工作。

2、负责初审施工单位报来的施工组织设计，施工过程中配合监理全面负责有关工程的施工检查验收，直到竣工验收合格交付使用。

3、掌握熟悉施工图纸、施工规范和质量检查验收评定标准，负责工程进度，安全消防等文明施工的检查监督。

4、及时与现场监理发现不按图纸施工、不按规范施工的行为，若现场纠正无效，配合监理发停工整顿单，并报总工程师。

5、对现场安全保障设施、措施及施工中人员、机械设备的安全状况予以监督，并及时提出整改意见。

>三、具体工作

我主要和其他的几名技术员负责现场的工程技术管理，根据工程进度合理安排穿插进行放线、验模和钢筋的检验等技术工作！作为技术员要做到对本工程图纸的熟练掌握，在各工种施工前进行各项技术交底，在一些易错的地方除了交底以外还要时时监控！我个人终结的要做到“前、中、后”，本项工作开展前先期提醒班组长工作重点，在展开大规模施工的过程中也要多次监督，施工基本完成后进行验收！要严把质量关，做到不遗漏任何一个问题！

>四、经验和教训

在这一年的工作中，我除了做施工日志外还一直做工作笔记，将自己每天的工作进行总结，将一些工作时的心得和经验记录下来作为以后的工作参考！我自己买了很多图集，平时多看图集，做到多看、多问、多听！认真仔细的工作要对的起自己的岗位职责！在工作中我也犯过很多的错误，有时候工作时分心造成标高和尺寸出现了不应该的偏差，还好大家及时的发现和纠正才没有酿成不可挽回的局面！一次次的经验教训面前我得到了成长，深知这份担子的重量，养成良好的工作习惯是多么的重要！我也逐渐的总结出自己的工作方法，提高了工作效率，降低了出错的几率！在领导和同事的帮助下技术不断的得到了提高！

总体说来，对于领导交给的各项任务都已比较顺利、较好的完成了。一年来的从事工程施工工作，在不断的取得进步，自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协作能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可。展望20\_\_\_\_年，工作中将会有更多的新的挑战，我一定会竭尽全力更加积极的工作，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为工厂的发展贡献自己的力量！

**杭发厂工作总结14**

尊敬领导、同事们：

大家好！

>一年来在各位领导和同事们帮助下，我各项工作都取得一定进步，下面我将工作向大家汇报一下：

一、编制文件

1、编制扩建车间设备台账。

2、编制设备大中修计划，并监督按时落实实施。

3、修订车间操作规程和设备管理制度，使其更加完善。

>二、人员培训

1、在8月份对新入厂职工进行设备管理培训。

2、组织车间工人进行特殊工种培训。使职工理论与实际相结合，更好地运用到工作中去。

>三、体系审查

1、8月份通过质量管理体系认证。根据审核过程中提出建议，对设备维护保养记录进行更改，使其更加简单、易做，并节约大量纸张和印刷费用。不定期抽查维修人员记录，保证记录及时、真实、可靠。

2、参与安全标准化自查工作，对车间重大风险设备及关键装置进行风险分析，检修前核实设备交出及检修安全措施和危害分析做是否到位来决定是否进行检修，做到防患于未然，最低限度降低安全隐患。

>四、日常管理

1、积极推行5s管理活动，每天对车间每台设备，每条管道，每个角落进行点检，查找不足，排除隐患，并督促其及时整改，并为车间设计各种标识牌，使操作更加明朗化，防止误操作。使5s各个阶段都得到具体体现，职工素养也得到进一步地提高，

2、由于试车正好赶在冬季进行，所以对扩建车间及时进行保温，针对不同管道，不同介质，不同设备，选择不同保温材料，在确保质量前提下力求使设备及管道得到最好隔热效果，从而来保障试车工作顺利进行。

3、在日常巡检过程中如果发现有散热设备及管道，及时组织施工人员进行保温，防止热量散失。

4、组织外协对车间普通管道进行防腐，每日检查工程进度及质量，并通过考查对厂区部分管道（氯气、液氨）进行特殊防腐，既节约成本又延长使用寿命。

5、每月底对车间设备完好率，动、静密封点泄漏率进行统计，及时解设备运行状况。对需返厂维修设备，多处联系厂家及物流，并进行比价砍价，最终选择性价比更高维修厂家及物流公司进行合作。

6、每月底对车间进行盘存，掌握车间消耗情况。

>五、工程

1、6月份完成静电除尘器安装；7月份完成上煤除渣系统安装；9月份完成锅炉本体安装。在安装期间，接收新设备并对其进行管理，建立验收档案。

2、11月份对锅炉进行调试，在此期间，统计各种运行数据，协助车间发现问题并及时查找原因，联系安装公司，并给出相应对策。

在工作过程中，我感觉自己在不断积淀，不断成长。这些都于领导关心和同事帮助是分不开。在这里我由衷感谢各位领导和同事们。

平静，认真，积极和努力是我现在面对工作态度。在以后工作中，我会更加严格要求自己，努力学习，提高自身素质，使自己工作做更好！

**杭发厂工作总结15**

本人进入钢厂已经有一年时间了，在这一年里收获不少，取得了不少成绩，但同时也发现了自己在工作中的一些不足，现将这一年以来的工作作个总结。

>一、参加并组织开展理论培训工作，使型钢厂成为的典型

继年8月参加了技术创新方法和理论培训班之后，进行了总结并与领导沟通，推动该理论在型钢厂的拓展。参与组织了型钢厂两期技术创新方法和理论培训班，122名中层干部和工程技术人员系统了解了如何运用理论解决生产实践问题的知识，使型钢厂成为第一个系统开展理论培训的单位。在培训结束后的仅仅第9天，就结合型钢生产的流程，运用物场理论和知识库，发明了通过增加一个场和一种物质来阻止钢材表面锈蚀的装置并申报了专利，受到领导和专家教授的好评。该专利成为利用理论解决问题的第一项专利。通过以上工作，使型钢厂的技术创新方法暨理论培训成为的典型。

>二、开展好专利工作，使型钢厂申报量创出历史最好水平

扎实开展好专利申报各环节的工作并营造良好的氛围，敦促同志们积极申报。20xx年一年，型钢厂共申报《矫直机后翻钢装置》等专利11项，比建厂至前年十年申报的专利总和还多，创出历史最好水平。

>三、积极工作，使型钢通过了冶金产品实物质量^v^金杯奖^v^复评

经过半年左右的认真准备，在开展了材料编制报送、现场审核、专家评审、幻灯片制作等工作之后，12月，与领导一起参加年度冶金产品实物质量^v^金杯奖^v^专业评审会。会上，介绍了型钢的质量管理状况并顺利通过了答辩。使我们的型钢产品顺利通过复评，意味着保持了国际先进水平，对提升企业知名度和市场竞争力具有重要意义。

>四、抓好技术进步项目管理工作

按照规定认真开展好技术进步项目各环节的工作。年7月29日，《xxx研究与应用》等9项科技进步成果通过了集团公司鉴定。在集团有限公司11月2日召开的科学技术奖颁奖大会上，型钢厂实施的《欧标系列型钢产品研制与开发》项目获重大科学技术奖三等奖，另有《型钢大型生产线圆盘锯片性能的研究与应用》等9个项目分获技术创新奖二、三等奖。年，《欧标系列型钢产品研制与开发》项目获省冶金科技进步奖二等奖。

**杭发厂工作总结16**

本人自通过全国统考，取得会计师专业技术资格以来，在xx公司财务处，具体负责所属xx房产公司的财务管理和会计核算工作给了我很好的锻炼机会，丰富了我的阅历，开阔了我的眼界，并促使我不断努力学习，掌握最新的财务会计知识，以出色地完成所担负的工作，下面，是我的工作总结报告

加强企业的财务管理工作，其目的是要为企业的效益服务。

xx公司，总资产超过亿，下辖六家分公司，两家全资子公司，兼跨制造、房产、租赁、修理、客运服务、商贸等几个行业。各项业务的经营方式有所差异，会计处理各有特点，我在对公司营运情况及日常财务工作深入了解的基础上，认为当时的制度已不能很好适应公司管理上的需要。要想公司管理上台阶，首先应从制度上下功夫。因此，我从审批程序、资金运作、会计核算、审计监督几个方面入手，先后主持出台了四个制度，基本完善了财务管理内部制度体系：

1、拟定《xx公司开支审批暂行办法》，规范了审批权限和程序。要求公司所有成本、费用支出必须经财务审核并签字确认，改变了以往多头审批，财务监督不力的状况。经过两年的运行，20XX年我又重新修订和完善了《xx公司开支审批办法》，进一步明确了责权。

2、根据国家新出台的财务、会计政策法规，结合本公司的经营特点和管理要求，执笔修订了《xx公司财务管理暂行办法》和《xx公司内部会计核算暂行办法》。并就“两个办法”的贯彻执行作了具体安排。每年对所属经营单位执行“办法”情况进行了检查，对存在的问题出具书面整改通知，逐步规范了公司财务管理和会计核算行为。

3、为完善公司内部监督管理制度，充分发挥二级核算体制的优势，针对公司各经营单位不同的行业特性，确保公司各项会计数据的真实、完整，于20xx年6月重新起草了《xx公司内部审计暂行办法》，现正报公司审批，以切实加强对国有资产的监管。

**杭发厂工作总结17**

在厂里工作这段时间，收获很多，吸取了很多工作经验，工厂是一个非常磨砺人的地方，其实过去很长一段时间就是这么过来的，我很珍惜机会，我会把一些简单事情做好，然后尝试更加难的事情，在xx工厂这段时间让我感受到了坚持的意义，让我懂得了做什么事情都应该鼓励自己，加紧学习这个道理，虽然每天工作确实都是很无聊的，但是做一件事情需要有非常坚定的态度，这段时间对我影响很大，我感觉自己还是需要时间去积累，很多东西不仅仅是一句话而已，更多的还是要相信自己，无论是身处何地，做什么事情，这些都是有讲究的，就这段时间在xx工厂的工作我也总结一番。

>一、态度坚定，工作认真

看上去在工厂这里工作，很多时候很简单，但是很多东西都是需要时间积累，知道做跟做好完全是两码事，现在我也在不不断的积累经验，我想让自己在这里实现自己的价值，我对于今后的工作其实都是有一个大致的规划的，态度是我一定要坚定，我想了想刚刚来这里的时候，我还是不够坚定，其实这时会出问题的，在今后的工作当中一定要认真负责的对待，当然很多时候这些都是一个过程，不能缺少，工作的时候我认真努力，每天反复的在做一件事情，确实非常枯燥，工厂其实就是这样做好足够的心理准备，积累足够的工作经验，那么枯燥将会带来很多收获。

>二、学习积累，创造价值

在工厂工作一定要有效率，同时也也要保证质量，这一点对我影响深刻，这段时间来我也是在不断的请教别人，我希望能够早就更好的自己，工作当中还是需要端正好态度的，保证工作一个效率，在工厂产量是非常重要的，这段时间以来我非常重视产量这一块，我会花足够的时间去创造更多的价值，我希望能够在未来短时间内做好自己，成长自己，学习就是一个最直接的途径，学习工作技巧，加强这方面的工作意识，当然很多事情都是在这么一个状态下面慢慢积累过来的、能力是一方面，学习也是一方面这相互之间一点都不矛盾。

>三、端正态度，纠正不足

我感觉自己有的时候还是效率不够高，当然这跟我接受能力还是有关系的，在接下来的工作当中我会继续加强这些，实践是非常关键的，当然我也会提高能力，纠正不足的地方，不辜负了这段时间自己的付出。

**杭发厂工作总结18**

一、前言

早在离暑假还有一个多月我就盘算着怎样度过这样这样一个漫长的暑假，毕竟这是进入大学的第一个暑假。首先钻入我思想的第一个念头就是参加社会实践，进工厂锻炼一下自己，一是因为作为一个农村走出来的孩子，本身就具备了吃苦耐劳的精神;其次，因为我还是一个大一学生，刚接触到专业知识，学习的还不够深，不能用回贯通，。所以的选择就是先进工厂，走进社会，去学习一下社会经验，从而提高自己。

二、我的找工作历程

这个暑假的找工作历程可谓一波三折，在学期接近尾声之时，一名大二学长介绍我们去上海一家憬之礼品包装有限公司做暑假工，由于是包装厂跟自己所学专业有点联系，我们班十多名同学详细了解情况后征得家长同意的情况下决定一同前往上海。将此决定告诉辅导员后，老师出于对我们的关心，要求亲自与我们父母沟通交流了解家长的意思，有的家长在老师的话语下动摇了让我们去的念头，最后好不容易解释清楚才打消了父母的顾虑，都等待着7月1日出发去上海，可谁知我们在等待中得到的消息是我们去不了了，当初介绍我们去的学长说在我们之前已经有一批暑假工提前去了。当初一心打算去上海没有找其他工作，无奈之下只有收拾行李回家。

努力不一定成功，但放弃必定失败是我暑假前期找工作的体会。回家后爸爸帮我介绍到我家附近的一家皮具厂，严格说起来只能算是一家手工作坊，没有任何的规章制度，完全不能起到锻炼作用，于是我只干了一天就再也没去过了。接下来的几天我和同学一起跑遍了所有的店铺超市以及厂，但得到的都是同样的回答我们只收长期工，不用暑假工。连续的打击让我深知找工作之难!但我依旧没有放弃。

后来在别人的介绍下我去了离家不远的庐江联众电子厂工作了40多天。

三、我的实践内容

庐江联众电子厂是一家属于来料加工的企业，其终端客户是索尼、联想、惠普、海尔等知名厂商。

7月10日下午我们经人事部门安排，车间主任给我们分配组别，待组长登记完后给我们简单介绍了一下车间的规章制度后便带领我们参观了生产线，并安排我们在不同的岗位学习一天。

7月13\_\_们正式走上生产岗位，车间是流水线式生产，一条流水线6个人分5个站别，分别是外观检测站、耐压站、对脚站、测试站和总检站。我的工作是在外观检测站，我的任务是检查材料外观情况，主要有以下几点：

1)检查材料印章：看是否清晰正确，是否盖印在指定位置，是否有脱落污染现象;

2)检查胶布：看胶布是否破损，是否有因胶布问题导致铜线暴露在外;

3)检查铁芯：看是否破损、缺失;

4)检查脚位：看长短是否一致，是否有弯曲，是否粘有异物，是否有缺焊漏焊现象等。

外观检测ok后可流至下一站别进行检测，这一站别需要一定时间去熟悉，此外，做外观检测必须做到细心认真。同时，车间内有着各项严格的规章制度，这些制度严格要求每位员工，帮助我该掉了之前养成的懒散等毛病。

四、我的实践结果

在一个多月的工作期间，我也发现了厂内存在的几点不足之处：

1)厂内员工流动性大，不能很好的留住操作熟练的长期工人，员工一般都只作几个月而已;

2)员工的整体文化水平和思想道德素质不高，团队合作意识不强，只关心小我利益;

3)长期工与短期工、熟练工与新员工工资基本无差别，不能很好的调动员工的积极性，厂内的员工福利性支出过少;

4)物料部和苍管部工作存在不足，不能及时为生产线提供材料，经常导致生产线缺材料而停线;

5)厂内很多机器老旧，经常出现故障影响产线速度，导致员工抱怨增多，收益减少;

6)企业没有自己独特的文化，需加强文化建设;缺乏自主知识产权，因多吸纳人才，加强企业创新意识;

7)厂内依旧实行打卡制度，员工带打卡现象严重，应采用指纹等先进计时工具;员工的食宿环境还有待提高。

五、我的实践总结

经过一个多月时间的社会实践，通过自身的努力，无论是在思想上、学习上还是工作商我都学会了很多，以下是我的几点心得体会：

1)我懂得如何去适应从学校到社会的环境变化，身边接触的人完全换了角色，相处之道也完全不同;

2)其次，我在就业心态上有了很大的士改变，以前总想着找一份适合自己爱好的、专业对口的工作，可现在知道找工作不容易，很多事情只有走上社会才能接触到。所以我现在不能再像以前那样等待机会的到来，应该尽快丢掉对学校等的依赖心理，学会在社会上独立，敢于与社会竞争，敢于承受社会压力;

3)我认识到团队精神、共同合作在工作中的重要性，每个人对每件事的看法不会完全相同，但随着相互的了解、包容合作分歧会减少，开展工作也会越来越顺利;

4)要善于与人交流，正确处理各方面的关系;遇事应沉着应对自己不会的事应该多虚心请教他人;工作中不能总想着自己得到了多少，要问自己付出了多少，你做的事别人都看在眼里。

通过这次社会实践，我得到了很多锻炼，更新了观念，吸收了新的思想与知识，为将来更加激烈的竞争打下坚实的基础。在今后的学习生活中，我将摆正心态，正确定位，更加发奋学习，努力提高自身综合素质，适应时代的要求。

**杭发厂工作总结19**

我于20xx年毕业于内蒙古科技大学自动化系测控专业，20xx年来到卓资发电厂从事200MW机组热工检修工作。在这5年中，透过自己的不懈努力学习专业技术，不断提高业务水平，从理论到实践，又从实践到理论，将自己在学校里所学到的课本知识和实际有机地结合起来，从而更加充实了自己的头脑，武装了自己的才能，也成为了本专业的岗位和专业技术能手。回顾这几年所走过的历程，充满了对专业技术的学习，对工作岗位的热爱和对工作的勤恳。现总结如下：

二、来到公司热工专业已有5个年头了，在最近的两年生活中，我担任了热工锅炉组组长，热工汽机组长职务，内心十分内心感谢领导的帮忙与指导，在这两年里不仅仅在专业技术方面有了更全面的发展，而且在为人处事方面有了更多的学习机会

20xx年在热工外围组时，从事2年的热工主检职位，外围的热工设备品种很多，但这也给我创造了一个学习的机会，也就是在那是有幸能够了解了DCS控制系统，除渣、除灰系统的PLC逻辑控制，并且在维护中对于测量元件安装位置及其用途有了初步的了解，正是在这2年中的不懈努力才为我以后的道路打下了坚硬的基础

20xx年期间，维护的磨煤机排渣门为气动阀门，与气缸连接部分为塑料管材，在屡次维护当中发现磨煤机在排渣过程中温度很高很容易将连接气缸的气源管烧坏，时常更换气源管，造成不必要的经济损失。故将气源管都改为铁管，改造后效果明显，磨煤机因排渣门的故障停机的次数大大降低

在20xx年期间，本人担任热工专业锅炉组组长，参加了#1机组大修，锅炉油枪改造、给煤机改造调试工作，更进一步的对热工设备有了细致的了解，同时在#2机组给煤机积算器改造中，对给煤机的保护及其控制有了全方面的掌握，并且提出一些更改意见，方便了给煤机的煤量控制，使锅炉燃烧稳定机组负荷波动因素减少。在给煤机改造中我提出了给煤机PLC的改造推荐并且荣获合理化推荐三等奖，具体再造如下：

在20xx年期间，本人担任热工专业汽机组组长职位，7月份期间有幸参加了协调控制系统改善工作，在达旗电厂专家的指导下成功将4台机组的协调控制系统逻辑修改工作完成，最终能实现协调自动控制。虽然调试时间短了些，但是对我的专业启发却是十分大的，自从学校走出就没有意识到在学校里学到的知识原先和我们的生活工作息息相关。

总之，由于我在学校学习热工自动化专业，理论上对机、炉，有全方面的了解，且经过多年的现场运行实践，不论在思想认识上，还是在现场工作中，严格要求自己，不断努力学习业务水平，积累了丰富的现场经验，分析和处理了许多事故。

从而使自己的综合素质有了很大的提高，同时我在卓资电厂的这几年，从基建到生产，从运行到检修，从规程的编写到建章立制，从人员的培训到实际的操作，我实实在在感觉到，这几年是辛苦的，但我也为自己在专业上积累了很多的经验，个性是从基建到生产这一过程，我受益不少。我期望能用自己的光和热为电厂贡献自己的一份力量。

**杭发厂工作总结20**

20xx年7月15日到xx公司参加工作，现在在设备部热控专业工作。未到公司工作以前，一直在熟悉电厂的各专业工作分工及责任，并锻炼自己的各部分动手能力、专业技术水平，以便于在到电厂以后能够顺利的胜任各岗位，尽快融入电厂这个大家庭。在到了xx公司以后，从原来的运行实习到现在的设备部热工工作都能够顺利的完成各部分工作，受到了公司各部门、各专业领导的好评。

到xx公司之初，我首先在发电部运行值实习了三个半月。在发电部实习的这三个半月里，我从刚开始对发电企业运行部门所从事工作的一知半解，逐渐的更加深入的了解了火力发电企业运行部门的职责分工，并且熟悉了本公司设备分布情况、系统运行情况等。在xx公司发电部运行五值期间，该值值长、1、2号机机组长、辅控班长等各位公司同事都给给了我很大的帮助，无论是在生活中还是在工作中他们都给了我相当大的照顾。在生活中，他们经常到宿舍去慰问我，在工作中，他们经常带着我到各台设备、各个系统去实地查看、现场指导。正是由于他们无微不至的指导，使得我更快的熟悉了公司的各个系统，以及各部分的运行情况。

在日常的工作中，他们指导我学习辅控运行规程、集控运行规程以及公司个系统的系统图等等一些在火力发电企业中工作所常备的最基本的知识，并且在各位师傅做措施以及日常巡检时，他们都会带着我去就地去查看规程以及图纸上所对应的各就地设备、系统，通过跟着各位师傅的认真、系统的学习，使得我更好的了解到了火力发电企业中的发电原理，以及一些日常工作中正确处理问题的方法。

当在发电部实习了三个半月后，由于我大学所学专业以及在先前实习期间比较良好的表现的关系，使得我准确的抓住了本单位设备工程部热控专业的聘人机会，从而能够到设备部热控专业工作。当到了设备部热控专业以后，由于我大学所学专业比较贴近以及以前对热控专业有所了解的缘故，使得我能够更好的发挥自己的专业技能。在此期间，由于我到热控专业以后正好赶上了本公司的两次B级检修，使得我能够更好的学习了本专业在本公司的所负责各项工作。在1号机组B级检修期间，我学习了给煤机的校验、电（气）动门的调节、限位等等实际操作，更好的锻炼了我的动手能力。

在学习给煤机校验期间，本专业同事手把手的教我怎样去操作，使得我学了一次以后就能够独立的完成该项操作。要完成该项操作，首先应该启动皮带，使其空转一段时间，并把皮带等分为四份，在皮带上间隔相同的距离处贴上光标纸。其次再利用水平尺通过调节砝码的挂钩找准其水平位置。然后依次完成空载的校验和加上砝码以后的校验，看空载和带负载的校验的偏差是否在以内，如果在说明校验成功，如果不在说明本次校验失败，查明原因然后将存在的问题解决以后，重新校验。

虽然我的工作取得了一定的成绩，但我认为这还不够，在今后的工作中我会不断学习，不断地磨练自己，同时总结经验，努力做好我们专业的各项工作，全面提高自身素质，做一名领导满意、群众满意的热控检修工。

**杭发厂工作总结21**

20xx年,多灾多难的一年,是我们厂生死悠关的一年,更是我们镦厚车间群策群力、克服困难、知难而进、迎难而上，圆满完成生产任务的一年。

厂里紧张，产品外销困难，车间同样面对着厂里调整记件工资、临时工集体、热处理刻不容缓、镦厚班组任务繁重，加之紧、任务急、设备频繁出现故障等多重因素的困扰，我们又面临着：人员不足，但镦厚、热处理两边都要兼顾；设备也是频繁出现故障；管线天天开焊，一天最少焊个7、8回等等因素的困扰下。我们镦厚车间本着以大局为重，以车间生产为重的原则，群策群力，最终我们以全年累计生产各类镦厚油管27000多吨，短节1218支的好成绩，给厂交了一份满意的答卷。现将一年来的工作如下：

>一、全力以赴、共赴生产，镦厚、热处理两不误

xx年一开始我们的镦厚任务不是很饱满，在这样的情况下我们一边保证镦厚的正常生产，一边加强热处理人员的工作。在没有任何镦厚任务的时候，我们组织镦厚班人员对镦厚机、中频炉进行全面调试、。在设备调试整改阶段，我们的工人都出了高度的工作热忱，尤其是我们的镦厚班的班长于良友和维修王海鹏，他们在设备上爬上爬下、认真工作、不怕脏不叫累，集思广义，解决了设备存在好多问题。

面对厂里对热处理线开炉的迫切要求，我们停掉了一个镦厚班组，把烘炉的相关人员都掉回了热处理线。我们的工人天天跟着厂家调设备，不懂就问，勤学多练，最终具备了烘炉的条件，于5月23日下午15：06分由王淑斌书记、王新国厂长点火。这次成功点火的背后凝结着我们许许多多工人的汗。

面对厂里对隔热管修复的迫切要求，根据生产办的要求我们车间派出去了九去隔热管修复线工作。不管是下天，还是炽热的大晴天，他们都没间断自己的工作。隔热管修复是非常艰苦的一个工作，又脏又累再加上是露天工作，晒着、气割烤着，但是我们的工人没有一句怨言。

从六月底开始，在厂里接的订单越来越多的情况下，一条镦厚线的产量已经不能完全满足对外加厚油管的需求，根据厂领导要求，我们将西线的两台设备也开了起来。由于这两台设备的一些配套设备（像电风扇）还不够完善，再加上车间温度一直很高，每天都在40度左右，致使一些职工出现中暑的现象。但是为了能供上厂里对外加厚管的需求，为了保质保量完成任务，我们的工人都咬牙下来了。

设备频繁出现故障，我们加班加点进行维修，坚决不能耽误正常生产工作。5月6日四号机附机出故障，炉子与送料滚轮手动均不动作，根据液压维修的常识知道：电磁阀阻塞。但是我们吹开这个阀，就堵另一个，这样我们一个一个清洗，一一路查找原因。最终用了近一天时间才修好。为了按时完成任务，我们的班长、维修和带班调度中午饭都顾不上吃，先来搞设备。象这样的问题层出不穷，几乎每天都要进行设备的维修工作。

>二、奋战下半年，全力以付保生产

上半年我们的生产任务不够饱和，但从六月底开始我们的生产任务就陆续的多了起来。从七月份往后基本上每个月都能完成至少xxt的生产任务，尤其是11月份，我们在分出一半的人去成立热处理车间的同时，还能完成油管镦厚近4500t，这是有史以来镦厚的最高产量了。当然成绩的背后隐藏了无数的汗水在里边。

随着产量的加大，设备故障率也明显的提高了。这里边最费劲的就是充液阀密封圈和主缸下腔密封圈的更换。有两台设备由于制造和安装的缺陷，经常出现充液阀密封圈和主缸下腔密封圈的损坏，这些地方的更换都很费劲，一般换一次一停不停差不多需要6-7个小时的时间。这无形中就影响了我们的生产产量与生产。像其他的小毛病基本上每天都有，现在我们的维修水平大都是比较高的，基本上都能快速解决问题。但是有时候也会碰到一些比较头疼的问题。像8-9月份坏的那次中频，我们反复找毛病找了2天再加上张工也一直在这里忙

找问题所在，但是一直未果。最后我们只好把厂家叫来。但是厂家老王在这里修了4天仍然未果。

面对设备管线频繁开焊与焊口振裂的情况，我们经过商讨决定：模仿中信矫直机液压管路的连接，端部用高压胶管、中间仍然用高压无缝钢管。在热处理车间单独成立之后，由于占用了我们镦厚东线的进出料场地，所以我们就只能用西线进行生产，我们一边生产的同时我们的镦厚班长于良友和王海鹏一边进行东线管路的整改，经过近一个月的时间将东线四台床子全部整改完毕。西线的四台也在生产的同时边出故障边整改，也基本上都整改完了。这就为以后更好的生产打下了坚实的基础。

另外我们群策群力，共同研究出了n80管子的端部正火，这将为我们厂节省一大比资金。

>三、明年的打算

忙忙活活的xx年，我们收获颇丰，非常圆满的完成了各项任务，但离厂领导的要求还有不少差距。展望明年，我们还有更多的事情要去准备、去工作、去持续改进：

产品质量方面，我们还需要继续提高，我们不但要提高外观质量，还有内在质量，这将成为今后我们工作的一个重点。我们已经向厂里了两台毛刺修磨机，等设备到位之后，对我们今后的工作将会是一个更大的，将会更好的提高我们的外观质量，提高产品在上的能力。 新的一年我们镦厚车间，仍将进坚定不移的按照厂党委的指示，认认真真的干好今后的每一项工作，车间所有员工的力量，扎实工作，抓好，抓好生产。为孚瑞特的经济腾飞做出贡献。

**杭发厂工作总结22**

XX年，我厂时刻紧盯全年目标任力不放松，按照制定的各项任务，结合自身实际，广大干部职工积极配合，进一步明确目标，找准方向，强化管理，全年深入开展安全生产月活动、质量宣传月活动，顺利完成了全年的各项目标任务，为进一步发展奠定了坚实的基础。现将XX年工作开展的具体情况总结如下：

XX年工作开展的主要做法：

>一、目标细化分解，目标责任明确。

目标为我们确定了前进的方向，是工作的动力。年初以来，我厂即对目标细化分解，层层落实到班组，个人，做到人人清楚和紧盯目标，人人头上有任务，个个肩上有压力，全力向目标冲刺，结合目标任务，出台了相应的制度与管理考核办法，加大管理力度，及时查找目标运行过程中的不足和纠偏，使目标运行走在良性循环的发展轨道。

>二、队伍人员稳定，品种完成较好。

我厂处处本着“以人为本，精细管理，确保各项工作顺利完成”的目的，全年狠抓人员稳定管理，一是健全相应的管理制度和规章制度，从人员出勤，规范操作，劳动效率上着手，细化责任，量化考核，达到制度管理人，用制度约束人的目的；二是搞好各种培训，提高员工素质，以提高培养员工的大局观念，质量意识，培养岗位操作技能，并做好对人员的培育吸纳和储备工作，以增强员工的稳定性，三是在全厂职工中营造良好的企业文化氛围，向员工宣传灌输企业文化理念和精神，提高员工的责任感，使命感和主人翁意识，全力打造出一支技术娴热，操作过硬，勇于拼搏，敢于胜利的员工队伍。

>三、质量管理完善，产品安全可靠。

质量是我们赢得市场的最终保证，为此，在XX年内，我厂在质量管理上毫不放松，在积极主动的查找不足，针对市场反馈及时调整，并加大对生产过程的全方位控制力度，加强对各质量控制点的监控，明确生产加工过程中各环节的质量责任，加大对质量标准体系文件的学习，增强质量规范意识，提高过程操作严肃性，以标准指导人的操作，以考核约束的行为，确保产品质量稳定提高。

>四、现场管理提升，操作行为规范。

一是加强基础管理人员的管理，防止基层管理人员的管理方法简单粗暴。二是充分发挥基层班组人员的模范带头作用，确保员工身先士卒，率先垂范。三是对人员合理调配，量方定岗施其专长，促进现场管理正常有序，四是加强现场的监察力度，从员工着装等细节入手，规范和强化现场管理力度，增强员工参与现场管理的自觉意识和责任感，提高现场管理水平。五是加强现场维护与考核力度，指定专人负责对生产现场的清理与维护工作，对生产过程中的不符合项进行及进的完善与整改。

>五、设备管理创新，安全生产稳定。

一是加强设备基础监查，尤其是抓好水、电、汽等成本资源的管理和超耗控制，做节奖超罚，使节约部门在工资上得到体现，齐抓管理，形成合力。二是抓好设备安全管理的基础上，加强员工的安全培训，有效维护和保养设备，认真开展设备安全、现场自查、互查、监查、推动日常检查、监督的有效实施。三是依托科技创新推动整体工作，以有效的科技创新来拉动整体工作的逐步上升。

>六、实现挖潜增效，创造最佳效益。

年初以来，我厂就一方面全年坚持不懈进行全员参于，集思文益的科技创新活动，积极鼓励和支持车间班组个人发明、创造、为工厂创效益，另一方面实现产品的效转化，合理控制机物料耗费，加强了废弃物品的回收利用，防止产品流失，控制副品率。同时以目标管理为动力，找准原材料生产加工各环节的效益挖潜点，以规范管理为切入点，树立成本意识，加强对成品质量的出品合格率及出成率的把关控制，实现最佳效益。

XX年我们的工作虽然取得了一定的成绩，但在实际的工作中也存有差距，如：人员管理的不足，基层技术人员的流失，员工素质特别是质量素质与安全素质需要加强和提高。为此，在今后的工作中，我厂将努力总结以前的工作不足，认清差距，克服困难，加强自身的素质修养，整合外部资源，齐抓共管，加大动力，形成合力，共同推动我厂工作在新的一年里取得新的突破。具体做法如下：

1、加大工作执行力度，一是对即定的目标考核上，一旦形成文字，就要不折不扣的认真执行，不容有半点的松懈与放弃。二是加大对各部门之间的考核，促进各部门工作之间能进一步的相互协助、相互提高。三是对问题实行四小时复命制。对出现的问题，能给予现场解决的现场给予解决，不能给予解决的，要在四个小时之内给予解决，对于实在有困难在四个小时之内不能解决的，必须有书面材实予以说明，以推动各部门在工作中的主动性和自觉性。

2、从细节管理着手，确保各环节无庇漏，基层管理工作扎实，细节决定成败，细节管理要求全员参与，从操作现场

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！