# 路桥公司副经理工作总结报告（精选5篇）

来源：网络 作者：夜幕降临 更新时间：2025-05-14

*小编为大家整理了路桥公司副经理工作总结报告(精选5篇)，仅供大家参考学习，希望对大家有所帮助!!!为大家提供工作总结范文，工作计划范文，优秀作文，合同范文等等范文学习平台，使学员可以在获取广泛信息的基础上做出更好的写作决定，帮助大家在学习上...*

小编为大家整理了路桥公司副经理工作总结报告(精选5篇)，仅供大家参考学习，希望对大家有所帮助!!!为大家提供工作总结范文，工作计划范文，优秀作文，合同范文等等范文学习平台，使学员可以在获取广泛信息的基础上做出更好的写作决定，帮助大家在学习上榜上有名!!!

路桥公司副经理工作总结报告(精选5篇)由整理。

第1篇：路桥公司经理述职报告

各位领导、同志们：

××年，我分管公司的生产、技术、质量、物资等管理工作。一年来，紧紧围绕职代会确定的工作思路和奋斗目标，认真履行职责，勇于开拓进取，克服了历史少见的“非典”和持续多雨天气，以及资金、设备、人员等诸多困难，较好地完成了公司的各项生产任务和所分管的各项工作，实现了预期目标。

现将××年我的工作情况作一汇报，请各位领导和同志进行审议。

一、明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产任务的完成

××年公司的施工生产有很多新的特点，也存在着很大的难度。。我深知：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的长抓不懈，各项目的施工现场均达到了文明施工标准，树立了公司好的品牌与形象。

二、遵守承诺、追求卓越，高水平、高标准地抓好技术、质量管理工作

我坚持“遵守承诺让业主满意，追求卓越建优质路桥”的质量方针，全面实施名牌战略和科技创新方案，全力打造精品工程，为用户提供满意服务，取得了较好的效果。

⒈建立健全技术质量保证体系。今年初，我针对公司生产经营实际，组织技术质量部对公司的《工程质量管理办法》和《科技创新方案》进行了修订和完善。同时，制定了外部工程技术质量管理办法和××年公司技术质量管理工作要点。

⒉吸取教训，落实质量责任追究制。年初，我针对去年“庆五路”质量问题，从中吸取教训，并结合公司质量目标，进一步落实了质量责任追究制，狠抓现场管理人员及操作手的工作标准、岗位职责，使人人肩上有担子，项项工作有着落，使目标、权利、责任相统一。充分发挥表率作用，形成逐级负责，不留死角的科学管理制度和长效机制。

⒊狠抓技术质量管理，以质量创造信誉。今年，我们高度重视施工质量，对各项目在执行技术标准、质量标准和操作规程的情况，严格把关，使今年的各项工程均保质保量地完成了任务，为公司赢得了信誉。

三、以降低企业成本为目标，狠抓物资管理工作及技术创效

⒈一是加强物资采购的计划性和程序性;二是严格控制各种物资材料在施工过程中的额定限耗，执行公司物资管理的“六个严格”、“六个不准”;三是加强了对周转材料及小型机具的管理;四是强化物资管理的基础工作。

⒉规避技术风险，实施技术创效，及时解决了设计外工程签证和价格认证。

四、加强推进管理体系的运行工作

根据公司管理、施工的实际，经过一年多的体系运行，公司于××年对管理手册程序文件中不符合条款进行了修改，使程序文件的符合性、操作性进一步提高，为公司整体素质的提高奠定了坚实基础。

五、总结经验，认清形势，加强学习，克服不足，努力做合格的生产管理者

⒈认清形势，不断学习，努力做现代企业的合格管理者。为了适应新形势、新任务、新工作的要求，我始终以\*\*\*理论为指导，深入学习“三个代表”重要思想，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。同时，我还能够从其他领导同志身长汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

⒊加强自身廉政建设，树立服务意识。

第2篇：路桥公司经理述职报告

路桥公司经理202\_述职报告

各位领导、同志们：

202\_年，我分管公司的生产、技术、质量、物资等管理工作。一年来，紧紧围绕职代会确定的工作思路和奋斗目标，认真履行职责，勇于开拓进取，克服了历史少见的“非典”和持续多雨天气，以及资金、设备、人员等诸多困难，较好地完成了公司的各项生产任务和所分管的各项工作，实现了预期目标。

现将202\_年我的工作情况作一汇报，请各位领导和同志进行审议。

一、明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产任务的完成

202\_年公司的施工生产有很多新的特点，也存在着很大的难度。根据公司的生产形势，针对生产组织过程中的各种不利因素，在生产组织上的总体思路是坚持样板起步，控制总体计划，强化项目管理，坚持高效率服务，狠抓责任落实，实施低成本战略，优化资源配置，使其生产管理具有极强的科学性和动态的协调性，企业行为具有极高的能动性和团队的组织性，做到生产组织严密，管理科学，技术先进，行为规范，实现工期短、质量优、信誉高、效益好。

1、202\_年生产任务的完成情况。202\_年公司共承担施工项目69项，共完成建安工作量6.5亿元，为年度生产指标5亿元的130%。

2、强化生产准备的充分性。针对今年工程项目点多面广，施工难度大的实际情况，我重点抓了施工前的组织准备、材料准备、设备准备以及技术准备，体现施工准备的充分性，为各项目提前开工赢得了时间，争取了主动，为完成目标奠定了基础。

3、强化生产组织严密性。今年，我在施工组织协调上，突出强调了效率意识、全局意识和协作精神，狠抓环节与过程协调，强调准时正点。

4、强化生产计划严肃性。我主要抓了生产计划的执行和考核，加大了督查力度，采取

\\n\\n

超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，取得了明显效果。

5、强化施工管理文明有序性。以公司在创业广场召开的施工样板起步现场会为契机，在施工管理中我主要狠抓了现场文明施工管理，对现场文明施工、样板起步一抓到底。我深知：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的长抓不懈，各项目的施工现场均(新世纪范本网http://，原创范本免费提供下载基地。)达到了文明施工标准，树立了公司好的品牌与形象。

二、遵守承诺、追求卓越，高水平、高标准地抓好技术、质量管理工作

我坚持“遵守承诺让业主满意，追求卓越建优质路桥”的质量方针，全面实施名牌战略和科技创新方案，全力打造精品工程，为用户提供满意服务，取得了较好的效果。

1、建立健全技术质量保证体系。今年初，我针对公司生产经营实际，组织技术质量部对公司的《工程质量管理办法》和《科技创新方案》进行了修订和完善。同时，制定了外部工程技术质量管理办法和202\_年公司技术质量管理工作要点。

2、吸取教训，落实质量责任追究制。年初，我针对去年“庆五路”质量问题，从中吸取教训，并结合公司质量目标，进一步落实了质量责任追究制，狠抓现场管理人员及操作手的工作标准、岗位职责，使人人肩上有担子，项项工作有着落，使目标、权利、责任相统一。充分发挥表率作用，形成逐级负责，不留死角的科学管理制度和长效机制。

3、狠抓技术质量管理，以质量创造信誉。今年，我们高度重视施工质量，对各项目在执行技术标准、质量标准和操作规程的情况，严格把关，使今年的各项工程均保质保量地完成了任务，为公司赢得了信誉。

三、以降低企业成本为目标，狠抓物资管理工作及技术创效

1、一是加强物资采购的计划性和程序性;二是严格控制各种物资材料在施工过程中的

额定限耗，执行公司物资管理的“六个严格”、“六个不准”;三是加强了对周转材料及小型机具的管理;四是强化物资管理的基础工作。

2、规避技术风险，实施技术创效，及时解决了设计外工程签证和价格认证。

四、加强推进QHSE管理体系的运行工作

根据公司管理、施工的实际，经过一年多的体系运行，公司于202\_年对管理手册程序文件中不符合条款进行了修改，使程序文件的符合性、操作性进一步提高，为公司整体素质的提高奠定了坚实基础。

五、总结经验，认清形势，加强学习，克服不足，努力做合格的生产管理者

1、认清形势，不断学习，努力做现代企业的合格管理者。为了适应新形势、新任务、新工作的要求，我始终以\*\*\*理论为指导，深入学习 “三个代表”重要思想，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。同时，我还能够从其他领导同志身长汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

3、加强自身廉政建设，树立服务意识。我深知：其身正、不令则行;其身不正，虽令不从。一年来我始终对自己高标准、严要求，切实加强自己的品德修养，恪守岗位职责，牢固树立服务意识，始终把为群众谋利益作为工作中的重点，把为群众服务作为自己的价值取向和行为规范。

4、总结经验，弥补不足，确定努力方向。一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉;业务水平还需进一步提高;领导水平和领导艺术还需进一步加强。对这些问题，我将在今后的工作中认真加以解决。

下一步，我要认真贯彻落实《二次创业指导纲要》，树立创新意识，表率意识，具备六

种素质，坚持四个敢于，掌握十字工作方法，提高业务能力与思考能力，大胆实践，拓展工作思路。在生产组织、技术质量、物资管理等方面，从方法、机制、手段、措施上不断创新，以制度、程序来规范生产经营等项工作

以上是我在202\_年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。

谢谢大家。

第3篇：路桥公司经理202\_述职报告

页眉文字

路桥公司经理202\_述职报告

文章标题：路桥公司经理202\_述职报告

各位领导、同志们：

202\_年，我分管公司的生产、技术、质量、物资等管理工作。一年来，紧紧围绕职代会确定的工作思路和奋斗目标，认真履行职责，勇于开拓进取，克服了历史少见的“非典”和持续多雨天气，以及资金、设备、人员等诸多困难，较好地完成了公司的各项生产任务和所分管的各项工作

，实现了预期目标。

现将202\_年我的工作情况作一汇报，请各位领导和同志进行审议。

一、明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产任务的完成 202\_年公司的施工生产有很多新的特点，也存在着很大的难度。根据公司的生产形势，针对生产组织过程中的各种不利因素，在生产组织上的总体思路是坚持样板起步，控制总体计划，强化项目管理，坚持高效率服务，狠抓责任落实，实施低成本战略，优化资源配置，使其生产管理具有极强的科学性和动态的协调性，企业行为具有极高的能动性和团队的组织性，做到生产组织严密，管理科学，技术先进，行为规范，实现工期短、质量优、信誉高、效益好。

1、202\_年生产任务的完成情况。202\_年公司共承担施工项目69项，共完成建安工作量6.5亿元，为年度生产指标5亿元的130。

2、强化生产准备的充分性。针对今年工程项目点多面广，施工难度大的实际情况，我重点抓了施工前的组织准备、材料准备、设备准备以及技术

页脚文字

准备，体现施工准备的充分性，为各项目提前开工赢得了时间，争取了主动，为完成目标奠定了基础。

3、强化生产组织严密性。今年，我在施工组织协调上，突出强调了效率意识、全局意识和协作精神，狠抓环节与过程协调，强调准时正点。

4、强化生产计划严肃性。我主要抓了生产计划的执行和考核，加大了督查力度，采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，取得了明显效果。

5、强化施工管理文明有序性。以公司在创业广场召开的施工样板起步现场会为契机，在施工管理中我主要狠抓了现场文明施工管理，对现场文明施工、样板起步一抓到底。我深知：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的长抓不懈，各项目的施工现场均达到了文明施工标准，树立了公司好的品牌与形象。

二、遵守承诺、追求卓越，高水平、高标准地抓好技术、质量管理工作 我坚持“遵守承诺让业主满意，追求卓越建优质路桥”的质量方针，全面实施名牌战略和科技创新方案，全力打造精品工程，为用户提供满意服务，取得了较好的效果。

1、建立健全技术质量保证体系。今年初，我针对公司生产经营实际，组织技术质量部对公司的《工程质量管理办法》和《科技创新方案》进行了修订和完善。同时，制定了外部工程技术质量管理办法和202\_年公司技术质量管理工作要点。

2、吸取教训，落实质量责任追究制。年初，我针对去年“庆五路”质量问题，从中吸取教训，并结合公司质量目标，进一步落实了质量责任追究

制，狠抓现场管理人员及操作手的工作标准、岗位职责，使人人肩上有担子，项项工作有着落，使目标、权利、责任相统一。充分发挥表率作用，形成逐级负责，不留死角的科学管理制度和长效机制。

3、狠抓技术质量管理，以质量创造信誉。今年，我们高度重视施工质量，对各项目在执行技术标准、质量标准和操作规程的情况，严格把关，使今年的各项工程均保质保量地完成了任务，为公司赢得了信誉。

三、以降低企业成本为目标，狠抓物资管理工作及技术创效

1、一是加强物资采购的计划性和程序性;二是严格控制各种物资材料在施工过程中的额定限耗，执行公司物资管理的“六个严格”、“六个不准”;三是加强了对周转材料及小型机具的管理;四是强化物资管理的基础工作。

2、规避技术风险，实施技术创效，及时解决了设计外工程签证和价格认证。

四、加强推进QHSE管理体系的运行工作

根据公司管理、施工的实际，经过一年多的体系运行，公司于202\_年对管理手册程序文件中不符合条款进行了修改，使程序文件的符合性、操作性进一步提高，为公司整体素质的提高奠定了坚实基础。

五、总结经验，认清形势，加强学习，克服不足，努力做合格的生产管理者

1、认清形势，不断学习，努力做现代企业的合格管理者。为了适应新形势、新任务、新工作的要求，我始终以\*\*\*理论为指导，深入学习“三个代表”重要思想，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身

的知识储备和层次。同时，我还能够从其他领导同志身长汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

3、加强自身廉政建设，树立服务意识。我深知：其身正、不令则行;其身不正，虽令不从。一年来我始终对自己高标准、严要求，切实加强自己的品德修养，恪守岗位职责，牢固树立服务意识，始终把为群众谋利益作为工作中的重

[1] [2] 点，把为群众服务作为自己的价值取向和行为规范。

4、总结经验，弥补不足，确定努力方向。一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉;业务水平还需进一步提高;领导水平和领导艺术还需进一步加强。对

这些问题，我将在今后的工作中认真加以解决。

下一步，我要认真贯彻落实《二次创业指导纲要》，树立创新意识，表率意识，具备六种素质，坚持四个敢于，掌握十字工作方法，提高业务能力与思考能力，大胆实践，拓展工作思路。在生产组织、技术质量、物资管理等方面，从方法、机制、手段、措施上不断创新，以制度、程序来规范生产经营等项工作

以上是我在202\_年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。

谢谢大家。

《路桥公司经理202\_述职报告》来源于文秘114网，欢迎阅读路桥公

司经理202\_述职报告。

第4篇：路桥公司经理202\_述职报告

各位领导、同志们：

202\_年，我分管公司的生产、技术、质量、物资等管理工作。一年来，紧紧围绕职代会确定的工作思路和奋斗目标，认真履行职责，勇于开拓进取，克服了历史少见的“非典”和持续多雨天气，以及资金、设备、人员等诸多困难，较好地完成了公司的各项生产任务和所分管的各项工作，实现了预期目标。

现将202\_年我的工作情况作一汇报，请各位领导和同志进行审议。

一、明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产任务的完成

202\_年公司的施工生产有很多新的特点，也存在着很大的难度。根据公司的生产形势，针对生产组织过程中的各种不利因素，在生产组织上的总体思路是坚持样板起步，控制总体计划，强化项目管理，坚持高效率服务，狠抓责任落实，实施低成本战略，优化资源配置，使其生产管理具有极强的科学性和动态的协调性，企业行为具有极高的能动性和团队的组织性，做到生产组织严密，管理科学，技术先进，行为规范，实现工期短、质量优、信誉高、效益好。

1、202\_年生产任务的完成情况。202\_年公司共承担施工项目69项，共完成建安工作量6.5亿元，为年度生产指标5亿元的130%。

2、强化生产准备的充分性。针对今年工程项目点多面广，施工难度大的实际情况，我重点抓了施工前的组织准备、材料准备、设备准备以及技术准备，体现施工准备的充分性，为各项目提前开工赢得了时间，争取了主动，为完成目标奠定了基础。

3、强化生产组织严密性。今年，我在施工组织协调上，突出强调了效率意识、全局意识和协作精神，狠抓环节与过程协调，强调准时正点。

4、强化生产计划严肃性。我主要抓了生产计划的执行和考核，加大了督查力度，采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，取得了明显效果。

5、强化施工管理文明有序性。以公司在创业广场召开的施工样板起步现场会为契机，在施工管理中我主要狠抓了现场文明施工管理，对现场文明施工、样板起步一抓到底。我深知：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的长抓不懈，各项目的施工现场均达到了文明施工标准，树立了公司好的品牌与形象。

二、遵守承诺、追求卓越，高水平、高标准地抓好技术、质量管理工作

我坚持“遵守承诺让业主满意，追求卓越建优质路桥”的质量方针，全面实施名牌战略和科技创新方案，全力打造精品工程，为用户提供满意服务，取得了较好的效果。

1、建立健全技术质量保证体系。今年初，我针对公司生产经营实际，组织技术质量部对公司的《工程质量管理办法》和《科技创新方案》进行了修订和完善。同时，制定了外部工程技术质量管理办法和202\_年公司技术质量管理工作要点。

2、吸取教训，落实质量责任追究制。年初，我针对去年“庆五路”质量问题，从中吸取教训，并结合公司质量目标，进一步落实了质量责任追究制，狠抓现场管理人员及操作手的工作标准、岗位职责，使人人肩上有担子，项项工作有着落，使目标、权利、责任相统一。充分发挥表率作用，形成逐级负责，不留死角的科学管理制度和长效机制。

3、狠抓技术质量管理，以质量创造信誉。今年，我们高度重视施工质量，对各项目在执行技术标准、质量标准和操作规程的情况，严格把关，使今年的各项工程均保质保量地完成了任务，为公司赢得了信誉。

三、以降低企业成本为目标，狠抓物资管理工作及技术创效

1、一是加强物资采购的计划性和程序性;二是严格控制各种物资材料在施工过程中的额定限耗，执行公司物资管理的“六个严格”、“六个不准”;三是加强了对周转材料及小型机具的管理;四是强化物资管理的基础工作。

2、规避技术风险，实施技术创效，及时解决了设计外工程签证和价格认证。

四、加强推进QHSE管理体系的运行工作

根据公司管理、施工的实际，经过一年多的体系运行，公司于202\_年对管理手册程序文件中不符合条款进行了修改，使程序文件的符合性、操作性进一步提高，为公司整体素质的提高奠定了坚实基础。

五、总结经验，认清形势，加强学习，克服不足，努力做合格的生产管理者

1、认清形势，不断学习，努力做现代企业的合格管理者。为了适应新形势、新任务、新工作的要求，我始终以\*\*\*理论为指导，深入学习 “三个代表”重要思想，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。同时，我还能够从其他领导同志身长汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

3、加强自身廉政建设，树立服务意识。我深知：其身正、不令则行;其身不正，虽令不从。一年来我始终对自己高标准、严要求，切实加强自己的品德修养，恪守岗位职责，牢固树立服务意识，始终把为群众谋利益作为工作中的重点，把为群众服务作为自己的价值取向和行为规范。

4、总结经验，弥补不足，确定努力方向。一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉;业务水平还需进一步提高;领导水平和领导艺术还需进一步加强。对这些问题，我将在今后的工作中认真加以解决。

下一步，我要认真贯彻落实《二次创业指导纲要》，树立创新意识，表率意识，具备六种素质，坚持四个敢于，掌握十字工作方法，提高业务能力与思考能力，大胆实践，拓展工作思路。在生产组织、技术质量、物资管理等方面，从方法、机制、手段、措施上不断创新，以制度、程序来规范生产经营等项工作

以上是我在202\_年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。

谢谢大家。

第5篇：公司副经理工作总结

公司副经理年度工作总结

时光飞逝，202\_年已将悄然离去，在这一年里，根据公司领导的安排，我就任分公司副经理，主要负责分公司日常生产管理工作，主管安全生产管理工作，设备管理工作及内部日常管理工作，一年来，我紧密团结在公司党政周围，动员和带领分公司干部职工，团结一心，积极进取，经全体干部和职工同志们的共同努力下，圆满的完成公司下达各项生产任务，取得了优异的成绩，为进一步履行好职责，现就202\_年履行职责的情况作述职报告，请各位领导和同志进行审议。

一、加强政治学习，不断提高政治思想水平和业务水平

我知道只有不断的加强自身的学习，才能提高政治思想觉悟，提高自己的各项业务水平，使自己在新时期发展之中立于不败之地;一年来，我始终将公司“两会”精神作为贯穿全年工作的行动指南，积极组织和参与公司开展的“争创“四强”党组织，争做“四优”共产党员”活动，对“四强四优”活动进行了系统的学习，并撰写了心得体会;在组织分公司党员干部开展“四强四优”活动的同时与开展劳动竞赛、班组建设等活动结合起来一起开展，形成浓厚的学习、工作氛围。通过开展“四强四优”活动，增强了分公司各级组织的创造力、凝聚力、战斗力，提高了党建工作科学化水平、促进了分公司科学化发展。

自己只有不断努力学习，才能及时掌握党在各个不同时期的工作目标、方针政策、各项法规，这样才能跟上时代的脚步，才能把自己磨砺成为新时期里德才兼备的干部。

二、精心设计，科学组织，尽心尽责地抓好各项工作

202\_年对我们公司来说是极不平凡的一年，也是我在生产组织上最为困难的一年。由于受世界经济危机的风暴影响，各项费用不断的上涨等诸多不利因素的影响，制约着生产的全面展开。面对困难，我一方面认真分析生产形势，积极采取措施，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了生产的顺利进行，圆满地完成了各项施工生产任务，我主要从以下几个方面来抓的：

1.以生产经营为主线抓好生产运行管理

任何一个公司发展的中心环节就是生产，脱离了生产其他的说辞都是空白的，今年我主要负责分公司的生产工作。针对分公司的实际情况，采取了以技术革新管理为主线抓好生产管理，紧紧围绕市场营销开展工作，(1)做好市场调研工作，确认市场的竞争程度和公司产品所处的位置，及时进行生产调整，充分整合资源打造核心竞争优势，作好生产产品的长期发展和开发;(2)开展科技创新活动，不断开发新产品，让公司在激烈竞争的市场上站稳脚;(3)积极响应集团公司提出“一争、二改、三确保”为主题的劳动竞赛活动(一争：争创先进集体、争当十大标兵、争做先进个人。二改：每个员工至少落实一项改进活动;每个单位围绕本单位实际工作至少提出一项操作性强的改进意见并切实落实。三确保：确保安全指标同比下降50%，确保质量损失金额同比下降50%，确保经营目标任务圆满完成)，为确保劳动竞赛顺利进行，分公司加强了竞赛活动的组织领导，出台了劳动竞赛实施办法、各项考核评比办法及相关细则;干部职工踊跃参加，活动中我分公司合理化建议27条，其中我提出4条建议，有8条建议在整改中;通过活动有效的起到了鞭策后进、鼓励先进的作用。(4)在生产管理上做到:三个坚持.两个要求，即,坚持从计划作业指挥生产,坚持每周一.三.五早会检查生产.指导生产,坚持现场督促指导生产,要求执行力.要求质量保证按时完成,并主动配合加工车间.六车间按月完成生产任务。做到生产管理有计划、有次序，有安排、有检查，保质保量保安全地完成各项生产任务。在立足本职的情况下，还协助其他车间完成公司下达的各项任务。(5)靠前指挥，及时解决问题。在生产中，为了及时掌握生产进展的第一手材料，深入一线，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，大大地提高了工作效率，有效地促进了各个生产的进度。全年开发新产品个，完成经济利润350万元，上缴利润50万元，有效的促进了公司的发展。

2、加强安全管理工作，做到生产无事故。

安全生产工作是电力企业稳定发展的基础工作，是电力企业永恒主题。我深刻地认识到\"安全是基础，设备是重点，管理是关键，人员是保证\"的真谛。坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对安全生产的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣;今年在安全管理工作上我积极推进6S管理，即为了树立我公司良好的外部形象，在全公司范围内全面推行整理(Seiri)、整顿(Seiton)、清扫(Seiso)、清洁(Seiketsu)、素养(Shitsuke)、安全(Safety)的6S管理模式，我将6S管理活动分四个阶段进行开展，即宣传发动阶段、全面实施阶段、总结提高阶段、巩固成果阶段，通过6S管理，改善了我公司办公环境和生产现场面貌，提升了全体员工的工作品质，树立了我公司良好的外部形象;今年6月份，我们还结合全国安全生产月的契机，在分公司开展了大战六月\"劳动竞赛及产品外观质量竞赛活动，通过竞赛，大大激发了职工的主人翁责任感。全年没有发生一起安全事故，确保全公司安全管理工作的平稳运行。

三、廉洁自律，严格把关

在工作中我严格要求自己，遵守廉洁自律，守原则，讲公道，时刻提醒自己，“不能忘记党的教导和公司对我的期待”，对于分公司生产上发生的每一笔费用，都要深入把关，不该花的钱坚决不花，要花的钱也要想法降低成本，时刻不忘公司的组织纪律，一年来，没有违反廉政规章和制度的行为，对自己能够严格要求，严以律己。

四、今后努力的方向

回顾过去的一年，自己在工作上许多的不取得了一些成绩，但是我清楚知道我的工作还存在着足之处，如

1、工作中态度急躁，过于追求完美;

2、在激烈的竞争市场还没有找到有效的运行机制;今后努力方向。一是要围绕公司发展的中心，突出重点，抓好分公司的生产工作;二是要加强学习，注重实践，不断提高自身素质。三是要扎实工作，求真务实，树立良好的形象。

一年来所取得的成绩是领导信任和同志们支持的结果，更是大家齐心努力工作的成果，在今后的工作中，我将以更加饱满的工作热情，争取把各项工作完成得更圆满、更美好，为公司的发展壮大贡献自己的力量。以上是我一年来的工作述职。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！