# 削坡工程工作总结(合集10篇)

来源：网络 作者：清风徐来 更新时间：2025-04-01

*削坡工程工作总结120xx年在公司领导的正确领导和各基层单位的大力支持下，在有限公司系统部门的指导下，工作总结工程质量部门在工程质量监督、群众性QC小组活动、质量创优、新开工项目策划等方面作了一定的工作，也取得了一些成绩，但仍然存在不足之处...*

**削坡工程工作总结1**

20xx年在公司领导的正确领导和各基层单位的大力支持下，在有限公司系统部门的指导下，工作总结工程质量部门在工程质量监督、群众性QC小组活动、质量创优、新开工项目策划等方面作了一定的工作，也取得了一些成绩，但仍然存在不足之处，我们将通过总结和数据分析，找出工作中存在的不足在今后的工作中继续完善和改进。

>一、质量目标全面完成，工程质量基本受控。

1、通过《产品的监视和测量程序》、《过程的绩效监测和测量程序》等程序的运行，今年1—11月份竣工单位工程21项，均保证了一次交验合格，达到了年初制定的一次交验合格率100%的目标。

2、公司今年在《顾客满意的监测与控制程序》基础上，出台了一个《顾客满意度评比奖励办法》，在运行《顾客满意的监测与控制程序》的同时，充分利用激励机制，奖优罚劣，促使各项目向业主提供优质的产品和服务，使顾客满意度不断提高，今年1—11月份顾客满意度平均为，其中质量为，进度为，服务为，安全环保为，达到年初制定的不小于85分的目标。

3、通过实施《某某公司计量器具补充管理办法》，促使各项目和管理计量器具的设备公司严格按照《监视和测量装置的控制程序》运行计量器具管理体系，克服了以前计量器具归属单位，使用单位送检责任不清，管理混乱弊病，使计量器具送检合格率达到年初制定的100%的要求。

4、心得体会公司通过运行《改进及纠正和预防措施控制程序》，利用群众性QC小组活动消除质量通病，改进工艺流程，通过镜面砼、回转窑筒体焊接技术攻关活动，钢筋直螺纹连接、预应力猫索方格梁边坡支护现场管理等一系列QC活动，实施《改进及纠正和预防措施控制程序》，使工程实体质量稳步提高，降低质量故障，今年公司上报质量故障损失不到5000元，达到年初制定质量故障损失不超过2/万的质量目标。

5、积极推广新技术，公司上下有计划地开展创优工作，在去年取得7项市级2项省级优质工程的基础上，今年又取得某某铝厂220KV配电装置及硅整流所工程、电解烟气净化回收系统工程两项部级优质工程和某某车场、某某电厂三项市级优质工程，超额完成年初制定的一部优，二市优的创优计划。

6、通过有限公司对工程项目前期策划工作的管理和推进，目前公司上下已经清楚地认识到工程项目实施的前期策划工作是搞好项目管理的重要前提，鉴于此，今年公司在制定年初质量目标的时候，把工程项目前期策划覆盖率100%作为一项重要的工作目标，今年公司通过领导牵头，机关各部门与项目管理班子共同对广西某铝厂，江苏某钢厂等项目全面细致地进行了工程前期策划，策划小组还进驻现场协助项目完成工程的前期准备个人简历工作，其较重要的效果是使项目的资源配置科学合理，通过前期策划项目实施方案的运行，使公司今年内在建工程的顾客满意度达到了前所未有的新高，某某某项目后续任务的承接比第一个合同翻了几番，真正做到了以现场保市场的经营管理策略，其成果是显而易见的。

7.完成了年初计划的质量大检查和过程监视任务，对检查发现的问题及时下发了9个纠正或预防措施要求表并督促实施整改措施。

8.严格按质量内审计划要求，对公司机关、各常设机构所有在建工程项目部进行了例行审核。并对内审发现的问题进行了通报，对审核开出的51项不符合项督促改进完毕。

>二、存在的不足或需进行改进之处：

1.质量管理新上岗人员较多的业务不熟练，还不能熟练地运用各种质量管理手段改进过程绩效，有的甚至不能正确填写报表。

2.质量体系运行有盲区，个别项目部由于质量管理工作不正常，已经出现了影响结构使用功能的质量问题。

3.部分项目部还存在计量器具配置不够和检定不符合要求的现象。

4.不合格品不能按规定进行处置，大部分项目部全年都没有不合格品的处置记录，其主要原因是认识还有误区，不能把不合格品处置作为改进质量管理工作的重要手段。

5.沟通仍有差距，主要表现在项目部不能按要求上报不合格品的处置记录。

>三、20xx年的工作打算：

1.明年工作的主导思想是管理质量工作的关键过程，管理今年存在不足的管理过程。通过抓各类报表的报送消除沟通上的差距，通过不定期的过程监视和质量季度大检查狠抓计量器具和不合格品的处置。20xx年确定的计量器具检定合格率仍然为100%。

2.根据在手工程项目的状况，合理确定创优目标，并按创优计划实施，由于没有符合创部级优质条件的工程，将重点争取安装公司某项目、某某项目的市级优良工程。

3.通过过程的监视和测量、产品的监视和测量等程序的运行，确保产品质量，保证其一次交验合格率达到100%，确定的质量故障损失率仍然为2/万以下。

4.从年初就根据各项目具体情况规划QC活动课题，有计划地开展QC小组活动，以推进新技术应用、消除质量通病。

5.作为体系运行牵头部门，指导和帮助各业务系统抓好质量体系运行工作，年内审将采取滚动审核的形式，内审覆盖率仍然为100%，审核将关注影响质量、环境、职业健康安全管理体系运行有效性的关键过程，与各个系统一起全力提高管理体系运行的有效性。

6.接受有限公司工程质量监督部的领导，服务基层，加强对系统管理人员的指导和监督，以提高系统的办事能力和效率。

**削坡工程工作总结2**

20xx年7月，在参加完局公司和公司对新员工的入职培训后，我有幸被公司分配到宁波市轨道交通一号线TJ-V标项目部安全质量部从事施工现场见习安全员管理岗位工作。对于我来说，这是一个充满挑战而又能充分发挥个人能力和大学所学的岗位。不知不觉间我已经工作了一年的时间，我的见习工作马上就要结束，我也马上就要成为公司的一名正式员工，成为一名正式的安全员。

在宁波市轨道交通一号线TJ-V标项目部这一年的见习工作中我深切感受到的是领导无微不至的关怀和同事们团结奋发的干劲，这让完全陌生的一个我深深感受到了项目部这个大家庭的温暖，也让初次踏足社会，初次开始工作的我受益匪浅，这一年的工作经历也为我做好今后的工作打下了良好的基础。

这一年的见习安全员工作使我深深的感悟到施工安全是一项常抓不懈的工作，保证项目安全生产是施工企业各项工作的第一要务，从项目的招投标开始，到整个工程的竣工验收，安全始终是横贯整个工程，横贯我们施工企业所有工作的一条主线，是施工企业的生命线，安全无小事，责任重于山。现将见习期一年的工作总结如下：

1、在项目部领导的帮助和支持下，我严格要求自己，将“做一名合格的安全员”作为我见习期工作的追求目标核动力。自见习以来，我始终保持清醒的头脑，以勤勤恳恳、踏踏实实的态度来对待我的工作。在行动上我处处想着全局利益，积极上进，协助分管领导认真落实安全生产责任制，加强有关安全生产法规、决定、条例的学习和宣

传，扎实做好安全教育培训工作，坚定地履行一个安全员的职责，努力适应现场安全管理特点和工作环境；敬业爱岗，严谨安全意识和职业道德，通过日常巡检、交班会、安全教育等对安全意识淡薄、经验不足、怕麻烦、惰性思想作祟的苗头予以纠正。同时我积极分析并吸取兄弟单位事故教训，总结经验，不断增进自身业务水平的提高。

2、在我的导师也就是项目安全总监以及分管领导的正确领导下，我认真对项目现场施工使用的机械设备和作业人员进行安全职能监督和管理。在对施工现场的日常安全巡视检查过程中，对现场作业人员的安全防护用品佩戴情况和对现场坑洞等的临边防护进行检查和规范；对作业人员不安全的作业行为进行制止和规范，坚决杜绝“三违”等危险作业行为；还对现场特种作业人员进行查对核实，坚决狠抓无证上岗、无证进行特种作业行为；使自己能够掌握威胁安全生产的重大隐患与薄弱环节，并针对性的提出整改措施和进行监控。

3、自担任施工现场见习安全员这个职位以来，我每天保持上午和下午至少各一次的对项目所有在施工程的安全巡检，以期能够及时了解现场安全生产情况。同时，我还参加项目每周四由总工带队，并组织相关部门人员参加的对项目部辖区所有现场施工内容、职工生活区和办公区进行的全面性的安全质量监督检查。协助安质部长组织相关人员对特种设备及进出场机械设备和车辆进行检查，督促相关部门、作业队对检查出的安全隐患进行整改落实和对机械设备进行保养和维修。

4、积极主动做好对应急预案编制、演练、安全交底和总结工作，

认真做好安全月、质量月、安全生产警示日及专题活动周、打非治违以及其他的一些安全生产活动，并保证将这些活动有效的落到实处。

6、正确处理好人际关系。我的导师常说：安全工作就是一项得罪人的工作，但是安全工作又是一项需要现场施工的每个人参与的工作，所以要想做好安全工作，就一定要正确处理好人际关系。为此，在日常的工作和生活中，我积极地摆正态度时刻保持理智，经常与同事和现场施工人员请教自己不懂的问题并提出自己的一些观点与他们进行交流，正确处理好与其他同事的关系，积极乐观的帮助有困难的同事。

安全是一个永恒的话题，安全知识的海洋也是浩瀚无边的，它涉及现场施工的每一个方面和施工现场的每一个角落，它还涉及人的一举一动，涉及生活中的方方面面。

我坚信这一年的安全员见习工作经历所获得的实践经验将作为我的一笔宝贵的财富使我终身受益，在未来的工作中我会不断的理解和总结体会这一年中所学到的知识，并将我大学所学到的理论知识和现场实践经验不断结合并应用到实际工作中，时刻以一名合格的安全员要求自己，为真正成为一个有思想、有内涵、有职业素养的专职安全管理人员而不断努力，充分展示我作为一名安全员的个人价值，为企业做出更大的贡献，为实现自我的理想和光明的前程加倍努力！

**削坡工程工作总结3**

今年以来，我县建筑安全生产工作在县委、县政府的正确领导下，在盛市上级行业主管部门的工作指导下，我局通过转变观念，强化措施，规范整治，依法整治，下大力气狠抓了建筑施工的安全管理工作，并在全行业的共同努力下，取得了很好的成效，杜绝了重大建筑安全事故的发生，为我县建筑行业的发展提供了有力的保障。

>一、基本情况

今年以来，至今我县城区内现有在建工程项目16个，建筑面积约19。7万平方米，施工单位12家，其中外来施工企业7家。针对本年度在建工程项目较多的实际情况，县建委本着对国家和人民高度负责的精神，把建筑安全管理工作作为建筑管理工作的中心工作，坚持“安全第一，预防为主、综合治理”的方针，认真贯彻《建筑法》、《安全生产法》和《建设工程安全生产管理条例》等有关法规，采取多项措施，落实责任制度，加大监管力度，实行定期季度安全大检查和不定期的巡查，严把安全许可关，提高工作实效，确保今年以来我县建筑安全生产无事故。

从上半年情况来看，我县各建筑施工企业的安全生产管理工作开展基本到位，各项规章制度基本得到落实，机构、人员基本到位，企业安全生产水平逐步提高。各在建工程施工现场，安全防护基本到位，安全生产、文明施工、专项治理工作开展的基本到位，全县各在建工程施工现场未发生一起重大安全事故，安全生产形势稳定。

>二、工作措施

(一)加强组织领导，实行法人负责制

为加强对建筑安全工作的领导，建设局及时调整了建筑安全生产领导组织，由建委主任任领导小组组长，作为建委建筑安全生产第一责任人，全面负责我县建筑安全生产的领导工作。局建筑管理科负责具体管理工作。县内各等级施工企业法人，以企业建筑安全生产第一责任人的身份负责本单位的.安全生产领导工作，各在建项目的项目经理以项目安全生产第一责任人身份负责该项目的安全生产管理工作，实行建筑工程安全事故责任追究制。

(二)实施目标管理，狠抓制度落实工作

年初，建设局制定了《20年建筑安全生产目标计划》，并与县内各等级建筑企业签订了《建筑安全生产目标管理责任书》，要求各企业加强安全生产管理，严格执行“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，认真落实企业安全生产责任制度，安全技术交底制度，特种作业人员持证上岗制度，教育培训制度和班前安全活动制度，加强对各项制度落实工作的日常考核，确保各项制度落实到实处。

(三)开展安全专项治理和创“安全文明工地”活动按照市建委和县安委会的要求，在全县各建筑工地开展塔吊等物料提升机和劳动防护用品的专项整治工作。并继续深入开展针对施工现场的施工用电、脚手架和模板，高空作业、基坑防护、围墙、施工机具等存在安全隐患较多的方面的专项整治工作，加强对施工现场的管理，在全县各在建工地开展创建“安全文明工地”和创省安全标准化工地的活动。积极开展“整治六乱行为，优化城市环境”的活动。

(四)在加大对建筑工程安全生产工作的日常巡查力度的同时，认真开展了对各施工企业及各在建工程现场的季度安全生产大检查和节假日期间的专项检查，并按照市建委、县安委会的要求，按照《xx县建筑安全生产隐患排查治理督导检查实施方案》，在全县各建筑工地开展安全隐患排查整治工作，县建设局在各企业自查的基础上，组织人员刚完成对县城内各在建工地的大检查工作，发现存在的安全隐患，已下发了隐患整改通知单，要求各企业及时整改，实行复查销案制度，并正在对查出的隐患问题进行登记、汇总、总结，保证施工安全。并配合县开展了建筑工地消防检查。

(五)加强对工程施工图和施工组织设计的审查工作，把安全管理的关口前移，凡施工图审查不合格或施工组织设计不科学，安全保护措施不能满足安全生产要求，施工机具不合格等不具备安全生产条件的工程，一律不发放施工许可证。

(六)认真实施建筑企业建筑安全教育制度，重点围绕关键岗位人员安全生产知识的教育培训，实行“三类人员”安全考核制度，实行特种作业人员持证上岗制度，凡安全考核不合格的“三类人员”不得从事安全生产管理工作。根据市建管处对现场专职安全员进行直管的要求，我县组织开展了各企业直管专职安全员安全技术培训，提高直管专职安全员的业务水平。

(七)大力开展“安全生产月”活动。县建设局成立了安全生产月活动领导小组，明确专人负责，精心组织，周密安排，调动县内各施工企业等有关单位的积极性，采用不同方式，在企业生产场所张挂条幅、张贴宣传标语等，积极主动宣传建筑安全生产法规，提高建筑业从业人员的安全意识。

(八)实行季度安全例子会制度，及时传达上级安全生产文件和会议精神，认真学习安全生产法规，总结上季度安全生产工作，布置下季度安全生产工作，全面及时掌控我县建筑安全生产形势，确保建筑施工安全。

>三、存在问题

(一)个别企业由于人员精减，安全管理人员不足，或身兼数营，影响企业安全生产管理工作的开展。

(二)个别项目安全防护资金投入不足，由于行业恶意竞争，竞相压价，致使工程利润空间极大地缩小，使企业及项目经理的安全投入相应减少，影响现场安全防护效果。

(三)个别企业一线职工安全教育流于形式，如民工未经安全培训就随意上岗。

(四)一些项目现场安全管理不到位，施工用电未认真实行三相五线制，线路乱拉乱抽，配电混乱，脚手架无脚手板、材质差、临边防护不到位，机械设备安全防护不到位，存在无证安装现象和安装未验收擅自使用现象。

>四、下半年工作打算

(一)认真贯彻落实《安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》、《安徽省安全生产条例》等有关法规；

(二)认真落实《20年建筑安全工作目标计划》，实行安全目标管理；

(三)认真学习贯彻落实《建筑工程安全生产监督管理工作导则》，加强安全生产监管工作，督促各方主体履行相应安全生产责任；抓好建筑施工安全百日督查专项行动，抓好施工现场的隐患排查和专项治理工作；

(四)深化施工现场的安全监督，继续开展安全专项治理，加大创建“安全文明工地”力度，要求各企业20年至少创建一个市级“安全文明工地”，各开发小区必须力争创建市级“安全文明工地”；

(五)加大对新开工地的安全施工条件的审查、对不具备安全施工条件的工地一律不办施工许可证；

(六)加强对企业一线施工人员的安全知识和技能的培训，推行意外伤害保险；

(七)加强对外来建筑施工及监理企业安全生产工作的管理。

**削坡工程工作总结4**

20xx年即将过去，新的一年也即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作，下面分几方面对一年来的工作进行一下总结。

>一、今年的主要工作

在过去一年做为施工现场施工管理人员，按照公司和领导的要求按时按质的完成了各项施工管理工作。

1、施工管理

过去一年时间里与一公司创杯工程相邻施工，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们项目部声誉和今后发展。所以在今年的施工中必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队长提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照PVCA方案实施，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量的控制、化解各施工班组之间的矛盾、解决现场施工过程中出现的问题从而管理上保证了施工进度。

2、资料管理

在资料方面：按照工程的形象进度及时完成施工记录、放线记录、过磅记录、见证记录的编制，配合资料员完成检验批验收记录，并及时找驻地工程师签字盖章，做到了施工资料与实际施工日期相吻合，满足了资料的编制要求。

>二、工作中存在的问题

1、自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

**削坡工程工作总结5**

转眼间20xx年已经过去半年有余，这半年既紧张又充实。半年以来，在项目、公司领导强有力的领导以及关心支持下，在同事们的帮助下，我个人取得了不小的进步，同时也意识到很多不足，现将下半年工作情况及明年工作计划做以下简述。

>一、下半年工作完成情况

20xx下半年主要工作内容为尾留追加变更及前期变更、开工报告工作。

1、项目方面

xx年6月份正式接手项目工程变更工作以来，由于接手较晚，无交接手续，所以年下半进展比较慢。20xx年初回到项目部以后，的0变更及开工报告即将展开，后期变更工作必须尽快完成已经迫在眉睫。马上对年上半年的变更处理情况进行细致地梳理，还有哪些变更未上报，已经上报的还有哪些未批复，未批复的在哪个部门，因为什么原因未批复，确定了以上这些便确定了工作重点，有了明确的工作方向后，便是资料的上报及上报审核情况跟踪，通过半年的努力及项目领导的支持帮助下，截至目前，路变更处理已经接近尾声，总计86份变更已经批复83份，设计变更已经全部批复，a、b类变更除个别因单价存在争议外，其他已经全部批复。

2、项目方面

xx年初首先进行总体施工计划及进度计划报表的编制，在一周内通过驻地办的审核并报到总监处通过初审。然后进行分部分项工程划分，各分项工程已经陆续开工，随即开始做各分项工程开工报告，由于驻地办监理审核程序复杂且要求严格，常常一份报告要修改数次，为保证报告能够顺利通过，查阅各种施工技术规范及招标文件，做出合理的施工方案，目前各分项工程开工报告已全部批复，保证了各分项工程的及时开工。

3月份开始进行核实工作，业主限定5月初为最后上报期限，时间及其紧迫，由于设计图纸工程量计算错误及遗漏情况极多，且设计方一直未给予答疑，给核实工作带来极大的困难，为能够如期完成0核实工作，与科室同事分量复核，加班2个月，最后终于按期完成上报工作。

现场全面施工以后，各施工段落因设计原因陆续出现设计与实际不符情况，做为变更负责人，积极联系业主、设计代表、总监处及驻地办各方共同到现场踏勘，目前已完成现场会签单11份，相应设计变更建议书也已完成上报工作。

>二、思想建设方面

半年来积极阅读各类党内报刊杂志，形成理论联系实际，实事求是的思想路线。并向党支部提交了入党申请书，虽然还未加入党组织，但是在平时的工作中时刻以党员的标准严格要求自己，按时向党组织汇报思想情况，争取早日加入党组织。

>三、明年工作计划

一方面，首先短期内尽快完成变更清理工作，然后确定计量红线并进行结算工作。另一方面，目前现场已经大面积施工作业，各作业面陆续出现变更情况，在今后的工作中，经常深入到施工现场做调查研究，发现有需要变更的部位及时和驻地办、总监处，设计代表，业主沟通，合理利用现场条件，提出有利于优化施工条件并有利于提高项目经济效益的变更方案。同时对已上报的变更文件进行追踪签认，尽快完成审核批复，保证变更工程计量工作顺利进行。

**削坡工程工作总结6**

我院为切实做好安全生产工作，按照“横到边、纵到底、不留死角”的要求，牢固树立“安全第一”的思想，进一步加大对安全工作的力度。坚持“安全第一，预防为主”的安全生产方针，从提高认识入手，加强领导，完善制度，强化管理，深入开展安全检查，积极消除事故隐患。通过全院职工的共同努力，较好的完成了安全责任目标；无中毒事故及重大医疗安全事故的发生。我院在安全工作方面的具体做法是：

>一、认真贯彻落实安全生产的方针政策、法律法规。

将“安全第一，综合治理”作为原则，坚持突出重点，标本监治，重在治本的原则，从讲大局的高度，将思想统一到党和省委的要求和部署上来，抓安全生产系统监管主体责任和单位主体责任的落实，切实做到思想认识钟长鸣，制度保障严密有效，技术支撑坚强有力，监督检查严格细致，责任追究严肃认真，动员和发动一切力量，不惜代价，最大限度增强防控安全事故和火灾能力，最大限度消除安全隐患和火灾隐患及危害，确保我院安全生产形势稳定，确保不发生较大、重大、特别重大及火灾事故，努力做到“大事不出，小事也不出”。

>二、建立和落实安全生产责任制，健全安全生产管理

和监督体制机制，制定安全生产规划，加强我院急救援体系建设。

>三、我院开展全面的自查工作

特别是重点部位的检查，对存在的安全和火灾隐患，能够立即整改的，必须立即整改“需限期整改的，必须落实整改责任人、整改期限、整改措施。

>四、门诊、病房等重点地区均设灭火器材，安全通道标识明显，紧急疏散通道畅通。

压力容器、压力管道、水、电、气等设施安全，可用。

总之，安全生产工作安全生产是一项长期艰巨的工作，我们时刻都要提高警惕惕，提高安全意识。为我院营造良好氛围。

**削坡工程工作总结7**

20xx年已经过去了，总结过去一年的工作，有收获有遗憾有憧憬。今年九月份股份公司印发了《中国建筑安全生产“十三五”专项规划》，规划分析了当前形式，阐明了未来的发展目标和举措，研读规划树立了行业发展的信心，同时坚定了自己发展的信心，卯足了20xx年的干劲。下面我从三个方面总结过去一年的工作。

>一、做了那些工作

1、内业资料的整理。

按照《北京市施工现场安全资料管理规程》中的要求，将项目安全部现有资料分类整理，建立文件盒，相应资料入盒存档。编制缺失的相关安全管理制度（安全生产教育培训制度、安全生产费用制度等），收集随工程进度进行产生的安全资料（如机械进场验收记录、安全技术交底、机械备案资料）。

2、安全教育培训。

项目部的安全工作需要全员参与，人人都是安全员，为了提高项目部整体的安全管理水平，还编制了项目部管理人员的培训计划和考核试卷，坚持有培训有考试的培训方针，让项目部管理人员对安全知识进行再学习再提高。

3、安全检查

每日进行安全巡查，发现安全隐患立即填写公司下发的《施工项目安全检查记录及隐患整改复查记录表》，落实责任人、时限、措施、资金和预案，做好隐患排查治理的“五落实”工作。

组织每周一的联合检查，对监理检查记录中提出的问题督促相关部门落实整改，并填写检查记录回复单报监理复查。

针对现场进度开展专项安全检查，本年度开展临时用电、消防治安和扬尘治理三项专项安全检查。

4、安全制度和精神的宣贯

将行业主管部门下发的文件内容在项目上进行宣贯；梳理公司现有的安全制度和相关通知，将其中对项目上的规定动作和要求进行宣贯；将公司的月度安全例会和每年两次的安委会会议精神在项目上进行宣贯；

5、组织重大安全生产活动

根据集团和公司两级精神，编制了《百日绿色安全施工活动方案》、《岁末年初安全生产大检查方案》和《空气重污染应急措施》，将风险关口前移，将以上方案在全项目范围内进行总动员、总部署，提前做好特殊时期的各项安全生产工作。

>二、本岗位工作的新认识

1、资料的收集与整理不同步

资料的收集与整理要与工程进度同步，安全资料多数是其他部门提供的，要做好安全资料收集的催办工作。上级下发的实时文件中需要编制的方案或制度，应及时编制并符合现场实际，可操作性强。

2、工人的安全教育存在局限性

工人的安全教育不能仅局限于入场教育，进场施工后应根据工程进度开展针对性的教育。教育形式应多样化，充分利用多媒体工具进行教育及展示，有条件情况下，可以组织现场工人进行1-2次的体验式培训，还可以组织工人参观安全事故警示展板等，总之，应充分发掘新的教育形式，寓教于乐。

3、安全工作应全员参与

发挥全员的积极性，让安全监督成为每个人的义务。为确保大家能正确行使监督的义务，我们应做好对项目全员的安全培训工作，培训内容应重点讲需要各部门配合的工作，现场安全管理工作易发的通病和需注意的问题。

4、重大安全生产活动应落地

重大安全生产活动的举办是项目安全文化的重要体现，重大活动的举办不应仅停留在纸面上，要让活动真正的落地，分包方和总包方的员工均应积极参与，目前的重大安全生产活动参与面小，参与人员少，未能在项目营造良好的安全氛围。

>三、自我完善

1、经选拔、推荐参与了集团“安全先锋实训营”，进行了为期15天的封闭培训，自己的业务知识有了很大提高，过程中通过与他人交流找到了自身的不足。

2、经选拔、推荐参加了公司举办的“百名精英成长成才培养计划”，本次培训旨在提高青年人才的综合素质，让我受益匪浅的是公司正在推行的大商务体系、集团公司的十三五发展规划和建设发展公司的技术商务联合创效，提高了对行业发展的认识，开拓了视野。

3、执行力不彻底，项目安全管理工作和上级领导交办的任务看上去在忙忙叨叨的做，但没有真正落地，工作效果不显著，明年应在提升自身执行力上下大工夫。

4、沟通协调不到位，“二次沟通”时有发生。自己不欠缺沟通能力，但是沟通前的准备工作没有做到位，经常在信息没有弄准确或资料掌握不全面的前提下与相关部门沟通，导致传递错误信息或干扰相关部门正常工作。以后应在沟通前做好充分的准备工作，避免“二次沟通”的发生。

5、工作计划性不强，计划偏差后的纠偏能力弱。工作没有一定的计划性，还处在“来什么事干什么事”的工作状态，工作看似完成但没有头绪，主次不清。明知有些事情未按自己当初计划发生，但仍任其发展未采取纠偏措施。以后应提高自己计划和纠偏两项能力，如果一年的计划不好做可以先做一个季度的工作计划，计划内容尽可能要全，尽量避免计划外的工作发生，同时当计划有偏差时，应采取补救措施，及时纠偏。

**削坡工程工作总结8**

上半年，温泉体育中心游泳健身馆项目工程，在建设单位和监理单位的亲切关注、正确领导和航空港公司密切配合、大力支持下，我项目利用最佳的施工技术手段，选用最有战斗力的施工队伍，投入最先进的机械设备，安排最合理的施工工序，采用最科学的施工组织管理方法、克服困难，顽强拼搏，顺利的完成了上半年建设任务。

现将温泉体育中心游泳健身馆项目20xx年上半年工作总结如下:

>一、建设工程基本情况

自今年开工施工以来，按照抓质量、保安全、促进度的工作思路，在建设单位、监理单位和总公司的积极支持配合下，经我方精心施工，主体结构及二次结构砌筑工程现已全部完成，我方经严格的自检以后于20xx年3月19日由设计、甲方、监理和我施工方四方对本结构进行了验收，并签认结构分部验收单，3月22日海淀区质量监督站来工地验收，一次通过。截止到现在，内外墙抹灰工程、地面防水工程已基本完成，墙面涂料工程、外墙保温工程、吊顶工程、瓷砖粘结工程正在按计划同步施工中，已累计完成产值3695万元。

>二、工程建设与管理

半年来，在建设单位、监理单位及各参建单位的共同努力下，我工地安全形势总体是乐观的，从组织管理到微观控制基本实现文字落实、制度落实、工作落实。建设环境宽松，社会环境稳定，全年未发生任何安全责任事故，国有资产未受任何损失，工地建设秩序实现良好运转。具体做了以下几个方面的工作。

1、 组织管理情况

通过结合建设管理工作实际，自年初，我项目部先后完善修订了各部门及人员的工作职责和相关的管理规定，全员无公休、无节假日，每天工作时间都在12小时以上;年初，项目部组织各施工单位及监理人员召开了工作研讨会，会上对去年的工地管理工作进行了认真的总结和分析，在全面肯定取得的成绩的同时，找出了各单位在管理中存在的问题和不足，在此基础上，确定了20xx年工地管理工作目标，并制定了切实可行的工作计划和实施方案;同时，根据上半年各分包单位将陆续进场的这一实际情况，项目部对分包单位提出了严格的要求，进入施工现场的分包单位必须健全组织管理体系，明确管理目标，对工程质量、进度、投资在施工过程中重点进行控制，并随时接收、配合各主要部门和单位的检查验收。

在日常工作中，我部继续会同监理单位及施工单位，坚持了施工现场例会制度，每周五下午两点由监理主持监理例会，召集各分包单位代班及施工主要负责人参加，对上周内工程施工中的情况进行总结，提出意见要求及整改意见，由监理形成会议纪要下发，在例会上还协调各项工作，解决施工中的矛盾，加强沟通，及时有效的控制好工程施工的进度、质量、安全及文明施工。

2、 质量、进度、投资控制情况

、质量控制

半年来，项目部以“设计图纸、技术规范、施工合同”为监管标准，督促施工单位根据工程的实际情况，制定出完善的规范施工质量保证措施;日常工作中，着力强化了工序技术交底的管理工作，设备机具的操作规程等工序;具体施工中，项目部和监理不断加强过程质量控制，基本上对每一个分项检验批、每一个隐蔽范围、每一项隐蔽工程都进行了跟踪检查及验收;过程验收阶段，要求施工单位自检、自查、自验，加强自身检查验收，监理单位实行巡检、旁站、报验制度，为杜绝和减少质量事故发生，在重要工序连续施工时，监理及项目部工程人员加班加点进行现场监督，以便及时发现质量问题及隐患，及时处理，严重的立即停工整改或返工处理。

材料是工程质量形成好坏的关键之一。在施工工程中，项目部坚持了严把材料质量关。一是搞好市场调研，精选工程材料;二是严把材料进场关，对不符合要求、不合格的材料一律不准进场;三是把好材料使用关，对不符合施工规范、缺损、破损、劣质的材料不准使用，对有异议的立即停用并进行检测。

、进度控制

为了整个工程按计划、有序进行，年初，项目部要求各参建施工单位均按照整体要求编制报批了单位工程或整体工程的施工进度计划表，并在日常施工过程中，项目部按照此计划表，进行检查是否按计划实施，发现问题及时进行分析，采取有效措施排除，或者调整计划，力争进度计划最终实现。在每周的监理例会上，对工程进度进展情况给予总结，提出解决办法，要求施工单位采取各种手段落实，直至调整工期。

、投资控制

项目部对资金支出始终坚持节俭务实、压缩支出、杜绝浪费的中心思想，以“坚持原则，不乱花一分钱;控制造价、不多花一分钱;管好资金，用好每一分钱” 的工作方针，把资金管理作为项目管理的重要环节。建立和规范了物资的配备、采购和领用制度，确保节能降耗;对工地领出的材料及时检查，核实使用地点、数量，对剩余材料及时收入库存，避免了材料流失和浪费。

半年来，项目部重点加强了对审核施工预算量、处理现场变更和洽商为主要内容的投资控制。在施工过程中答复施工单位提出的问题，主动协调好各方面关系，预想可能发生的问题，提出相应对策，严格控制和杜绝与工程无关的资金支出。对施工单位提出的变更及有关经济洽商，要求监理工程师在提出审查意见前必须与项目部现场有关人员沟通并取得一致意见，经总负责人同意，任何变更及洽商要求以书面文字为依据。

3、 安全与文明施工管理情况

**削坡工程工作总结9**

为把黄延高速公路扩能工程建设成为一条“理念新、质量优、环境美、特色强”的一流高速公路，实现“规范化管理、新理念设计、环保型施工、全优良品质”的典型示范工程目标，充分体现以人为本，坚持全面、协调、可持续的新发展观，落实“不破坏就是最大的保护”思想。今年以来，按照总公司对环水保的统一部署，结合日常工程施工环境管理，建立健全各项环保水保管理及监控制度，实习环水保责任层层分解，责任到人，努力提高施工中环境管理效能，按工期进度逐步开展各项管理工作，认真剖析存在的问题，扎实落实总体施工环保的各项要求指标，取得了优异的成果。

年度环水保总结报告如下：

>一、临时工程与设施

临时工程与设施是永久性工程实施的基础和保障，永久性工程完工后应移去、拆除，其所占用的区域应进行清理或恢复原貌。

从在建工程来看，临建环保问题如下：由于临时工程多数位于路线范围以外，工程完工后承包的施工队人员匆忙撤场，对所占用区域的清理不够彻底，恢复原貌较难，因此对周边环境的影响和破坏是比较明显的。针对这种情况我们从严控制：

1、针对承包的施工队我们按不同的类型和需要，对临时工程与设施进行优化施工，并加大项目部管理人员对临建的现场监控。没有达到项目部要求的施工队，不得在现场进行任何临时工程的施工。

2、各种临时工程开工前，我项目部取得了当地有关管理部门及其他当事人的同意，并取得书面协议。没有经过此工序的我们禁止施工队私自处理，强制施工。

3、在林区工程施工，进入施工现场的临时道路，我们注意生态保护，尽可能不砍或少砍树木。当永久性工程完工后，我们将对临时道路进行清理，通过植树等措施恢复原貌。

4、现场施工队在施工现场搭设的临时工棚等，除应满足安全要求外，已经尽可能的选择植被较少且容易恢复原貌的地点。

5、针对弃土场我们进行了专项讨论，设置了必要的防护、环保设施。并且先施工防护设施，然后才弃土。弃土完后，我们将会进行地表美化，力争与原地貌保持一致。

6、当永久性工程完工后，我们将会移去、拆除和处理好全部临时工程与设施，并将临时工程所占用的区域进行清理或恢复原貌，并报相关部门检查验收。

>二、路基工程

路基施工过程中，我们必须在施工中贯彻“不破坏就是最大的保护”思想，尊重自然，回归自然，尽量减少人工痕迹，使高速公路这一人工系统与沿线自然系统和其他人工系统配合协调。

（一）场地清理

1、路基工程施工前确定现场工作界线，放好边桩，并保护所有规定保留和相关部门指定要求保留的植物及构造物。

2、路基范围内清理的草皮、表土，尤其是种植土应集中堆放。

3、路基范围内可移植的树木、植被等应尽可能移植。

**削坡工程工作总结10**

在这两个月的施工员工作中，我认真学习一个市政施工员应有的职责，团结同事，虚心向同事及领导学习专业知识，认真及时做好领导布置的每一项工作，严格按照国家规范和设计要求对现场进行施工管理。施工放样测量的过程中，务必做到准确，细心，按图施工，以扎实的技术面对工作中遇到的问题。不断向前辈们学习，增长自己的实际施工经验。每天下班前，认真记录好当天的施工日记。确实完成领导交付的工作，和工地同事之间能够通力合作，关系相处融洽而和睦。工地领导和同事不断给我帮助和指导，促进了我工作的成熟性。配合项目负责人积极地完成各项工作;积极学习新知识、技能，注重自身发展和进步。

在这两个月的工作中，我深深体会到有一个和谐、共进的团队是非常重要的，有一个积极向上、大气磅礴的公司和领导是员工前进的动力。公司给了我这样一个发挥的舞台，我就要珍惜这次机会，为公司的发展竭尽全力。在此我提出转正申请，希望自己能成为公司的正式员工，恳请领导予以批准。

身为建筑公司的一员，有机会能在这样的条件下学习和锻炼，感到无比的自豪，这种环境和外部的条件给了我们一种自信和荣耀，但更多的是对我们的今后工作的鞭策，就要求我们在工作中时刻要以企业的形象来约束自己，我们所有的言行要符合特级企业的标准，逐步培养自身的个人素质和修养，才能无愧于领导的信任和培养.通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作与学习当中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，努力提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！