# 粮库主任工作总结范文推荐10篇

来源：网络 作者：青苔石径 更新时间：2025-03-22

*粮库主任工作总结范文 第一篇20xx年，我县以抓好粮油收购，保护农民种粮积极性，维修改造粮油仓储设施，管好粮油储备，确保储备粮数量真实、质量良好、储存安全作为仓储工作的首要任务，通过全体仓储职工的共同努力，克服困难，尽职履责，较好地完成了全...*

**粮库主任工作总结范文 第一篇**

20xx年，我县以抓好粮油收购，保护农民种粮积极性，维修改造粮油仓储设施，管好粮油储备，确保储备粮数量真实、质量良好、储存安全作为仓储工作的首要任务，通过全体仓储职工的共同努力，克服困难，尽职履责，较好地完成了全年工作任务，并取得了一定的成绩。

>一、创新粮食购销工作，着力落实国家惠农政策

>二、加强管理，落实责任，确保储粮安全

（一）加强管理，落实责任。局、站、公司不仅主要领导亲自抓，而且还落实了一名领导分管具体抓，建立健全了局长、站长、主任、经理、分管领导、仓储科长、所长和保管员责任体系和制度，切实把储粮安全工作落到实处。

（二）大力推行储粮规范化管理，确保粮食储存安全。通过开展全国粮食库存检查、春季粮油库存暨仓储“三化”管理普查、秋粮收购和秋季安全储粮专项检查，全县国有粮食企业库存粮油总量万吨，其中国家临时存储稻谷（最低收购价粮）20955吨，省级储备稻谷8000吨、小麦4000吨、菜籽油760吨，市级储备稻谷1750吨，县级储备稻谷3500吨、菜籽油450吨。实现了账实相符、数量真实、质量良好、管理规范、储存安全。

（三）坚持粮情检查制度，发现问题及时处理。加强粮情检查，分析粮情变化是确保储粮安全的关键。各站、库、公司认真监督保防人员做到“三天一小查，七天一大查，风、雨、汛及时查，所长半月一查，仓储科长一月一查，站、库、公司领导一季度一查，县局储安股巡回检查”以外，县局在季节变化及大、小春入库前后，统一组织力量，对全县库存粮油进行了全面检查。

（四）继续实行“三长储粮示范仓”管理制度。从局长、站长、主任、经理到所长均落实了储粮示范仓，全县共建“三长示范仓”10幢，储粮20\_0吨。

（五）改善仓储条件，提高储粮安全性能。一是认真抓好20\_—20\_年危仓老库维修改造项目实施的后续工作。通过县xxx、县发改局、县财政局、县审计局、纪检xxx门组成联合验收小组、对全县“粮安工程”危仓老库维修改造项目进行了全面竣工验收，开展了专项审计，并于11月下旬顺利通过了省级专项资金核查，二是投资74万元，对铁佛粮站麻石库点危仓老库进行了维修改造，解决了粮食主产区仓容紧缺、农民就近售粮难的问题，三是在功能提升方面共投资350万元，使仓储功能有效提升，仓储设施和库区环境得到改善，为安全储粮奠定了良好的“硬件”基础，真正把“粮安工程”落实到实处。

（六）因地制宜，积极探索，不断提高科学储粮水平。为了“安全、经济、有效”地管好库存粮油，不断推广储粮新技术，全县共有机械通风储粮仓万吨，其中地槽通风储粮仓3万吨，地上笼通风储粮仓万吨，各类通风设备200余台，安装了计算机测温系统仓容万吨，数字式电子汽车衡4台，各类输送、清理设备30余台，粮油购销总公司勇于探索熏蒸杀虫新技术，采用“硫酰氟”熏蒸杀虫剂，熏蒸杀虫效果非常好，国家粮食储备库全部更换了环流熏蒸设备，熏蒸更安全、更科学。

（七）加强对杀虫药剂的管理，杜绝不安全事故发生。对杀虫药剂的采购、保管、使用都严格按照国家有关规定进行管理。指定县粮油购销总公司对全县所用药剂实行统一采购、统一管理、专人负责发放。对发放和使用情况进行全面登记，做到领有单，收有据，杜绝了事故发生。

（八）建立粮食仓储设施保护制度，全面推进依法治粮和信息化管理进程。县局按照系统化、标准化，信息化的要求，对全县9个从事粮食收储、加工等涉粮企业开展粮食仓储设施专项调查，全面摸清我县各类粮食企业仓储设施的总量、布局、结构、状况和利用情况。为强化粮食仓储设施管理，保护好、利用好仓储设施提供了可靠依据。

>三、严格业务培训，不断提高仓储人员的综合素质

为了适应新常态下储粮工作的需要，全系统非常重视仓储职工的思想教育和业务培训，把提高保防人员综合素质作为重要工作来抓，采取省、市训骨干，县训重点，站、库、公司训全面的培训方法。县xxx推荐了9名同志参加了国家xxx和省xxx举办的培训学习，各企业在大小春收购前分两次对保防人员进行了以会代训。县xxx利用检查指导工作的机会，对保防人员进行现场业务指导，加强对保防人员法纪、政治教育，增强了仓储管理人员的法纪观和政治责任感。

总之，我县的仓储管理工作在广大保防职工的共同努力下，取得了一定的成绩，但离上级粮食主管部门的要求还有一定的距离。20xx年我们将紧紧围绕收好粮、储好粮、管好仓这个中心，重点从以下几个方面做好仓储管理工作：

（一）落实粮油库存管理责任制，层层签订粮油库存管理责任书。

（二）完善落实各项粮油库存管理制度。

（三）开展经常性的库存粮油自查和检查。

（四）增添措施，强化激励机制，千方百计多收粮，收好粮，充分满足种粮农民的售粮需求。

（五）确保各类性质的库存粮油宜存率达100%，“四无”粮油比例达到98%以上。

（六）认真执行国家粮油质量标准，出入库粮油合格率达到100%。

（七）认真做好储备粮油轮换工作，储备粮油轮换计划执行率达100%。

（八）多方筹措资金，搞好仓储设施建设，改善储粮条件，完成万吨原粮低温库改造，为“绿色、生态、智能、高效“的科学储粮打下坚实的基础。

**粮库主任工作总结范文 第二篇**

>一、主要工作完成情况

㈠、抓粮食购销工作，引导企业增强市场竞争能力。继续贯彻落实粮食购销市场放开政策，引导国有粮食购销企业按照市场趋向，本着“购得进、销得出、有效益”的原则，积极开展各种市场粮食的购销业务活动。粮食市场、价格放开以来，国有粮食企业除经营小麦、玉米主要粮食品种外，还不适时机地开展大麦、茴香等农作物购销业务活动。特别是在收购旺季，购销企业职工分组分片带秤、带钱、带车走村串户积极开展粮食收购活动，克服农发行收购贷款不能及时到位的实际困难，由职工垫资进行收购，为企业开展经营活动争取了一定数量的粮源，整个收购工作做到了谨慎定价、应收尽收。截止目前共收购粮食万斤，完成全年指导任务20\_万斤的。同时，作为粮食主管部门，从过去侧重管理国有粮食企业向管理全社会粮食流通转变，鼓励多渠道、多种所有制主体平等参与粮食市场流通，活跃粮食市场。

在粮食销售工作上，指导国有粮食购销企业开展以购代销、边购边销、薄利多销、加工转销、兑换促销、推陈储新等形式多样的粮食促销活动，不断扩大优质畅销粮食品种的销售比例。在扩展粮食销售渠道上，准确把握粮食市场行情，随行就市，灵活销售，在稳定老客户的基础上不断发展新客户，并通过省粮油批发市场集中拍卖陈化粮1292万斤，至此98年全国清仓查库时认定我市的陈化粮已全部销售处理完毕。截止目前共销售粮食1978万斤，完成计划的，实现销售收入1250万元，完成计划的。

㈡、抓粮食仓储管理，确保省级储备粮食安全。今年我局利用春秋两季粮油普查有利时机，对国有粮食企业库存粮食进行了全面清查，重点对省级储备粮食进行了安全检查，同时对周转库存粮食进行了有效监管。粮食安全储存坚持以“一符四无”为目标，按照“帐物、帐实、帐帐”相符的工作要求，明确责任，落实措施，强化管理，严格执行轮换管理办法和工作制度。为加强省级专项储备粮食的管理，将省级储备粮食承储库点调整为仓储设施较好的中心粮库。为加强地方粮食宏观调控，按照上级政府下达的我市市、县两级粮食储备各260万斤的计划任务，我局请示市政府，同意正式启动建立市、县粮食储备工作，这将对加强政府平衡粮食余缺、抵御市场风险能力，确保全市粮食安全起到重要推动作用。目前我市储存的520万斤省级储备粮，亿斤周转库存粮，做到了数量真实，质量完好。

㈢、抓国有粮食购销企业改革，注重解决困扰企业发展的实际困难。我市国有粮食购销企业改革工作在任务重、困难多的情况下，根据省、市粮改政策，按照“全员置换职工身份、实行全员劳动合同制、组建1户国有粮食控股企业、放开搞活基层粮油购销站”的改革思路，积极推进了企业改革，取得了明显进展。一是广泛宣传，启动改革。开好了四个会议。即：购销企业中层以上领导干部会议；购销企业全体职工大会；局领导班子会议；全市粮食流通体制改革工作协调会议。通过开好这四个会议，全局上下统一了思想认识，领会了粮改政策，把握了关键措施。二是成立机构，明确责任。请示市政府成立了全市粮食流通体制改革领导小组，并抽调了市发改委、粮食、财政、劳动、审计、监察、农发行等部门的工作人员，组成了政策宣传、方案起草、清产核资、资金筹措、工龄认定补偿五个工作组分头开展工作。三是调查研究，制定方案。在充分调查研究和广泛征求意见的基础上，拿出了企业改革实施方案，并进行反复修改完善，提请市企业改革领导小组会议研究通过后实施。四是细化方法，置换身份。我市国有粮食购销企业全员置换身份的职工有139人，置换职工身份经济补偿资金需万元，除省财政拨补118万元，企业自筹资金万元。根据方案批复精神，职工领取每个工龄年1000元经济补偿后，先解除与企业的原劳动关系，尔后企业与职工办理短期返聘合同。经精心操作，共有119人置换了身份，有23人领取工龄补偿后与企业解除劳动关系后面向社会自谋职工，有6人办理了内退手续。五是按照方案，组建企业。成立XXX户国有粮食控股企业，承担政策性粮食购销业务。对企业主要经理管理人员（董事长兼总经理、副总经理）请示市政府实行了委派。

为积极稳妥地推进国有粮食购销企业改革，我局从注重解决困扰企业发展的实际困难出发，做了大量的调查研究和协调准备工作。一是摸底调查企业情况，做到家底清。组织人员对企业资产、粮油库存、企业构成和从业人员进行了彻底调查摸底，并按要求上报上级业务主管部门进行认定；二是密切关注改革动向，对困扰企业发展的“三老”问题进行了彻底清理，并积极争取有关政策。在处理“老粮”方面，由省财政拨付我市高价位粮食补贴218万元，缓解了部分库存老粮成本高的问题。在解决“老帐”问题上，报请上级财政认定我市1998年以来政策性财务挂帐5712万元，财务挂帐问题得到一定处理。三是吃透上情，摸清下情，对置换身份工龄补偿标准、解除劳动关系工龄补偿年计算、人员分流安置等敏感性问题进行了反复研究，在广泛征求意见、权衡利弊的基础上果敢做出了符合我市粮食企业改革的实际举措，改革得以顺利推进。

㈣、抓粮食市场管理，极力营造竞争有序的粮食市场秩序。按照《粮食流通管理条例》赋予粮食部门的职责，依法管理粮食市场。一是依法做好粮食收购资格许可。组织落实粮食收购主体资格审核制度，为符合条件的12家企业和个体工商户办理了粮食收购许可证，并进行了年审。二是认真组织开展社会粮食流通统计工作。按照《粮食流通管理条例》和《甘肃省粮食流通统计制度》的要求，对全市用粮涉粮企业进行了为期一个月的调查，最后确定全市近7家企业进入流通统计的范围，并督促按时报送统计报表，为做好粮食供需平衡预测做了一定的社会调查工作。三是认真开展粮食流通监督检查工作。在夏粮收购季节，深入全市各乡镇，检查了各粮食经营企业的收购资格，督促落实了社会粮食统计制度、粮食收购许可制度，为加强粮食宏观调控，营造良好的粮食流通秩序依法履行了部门工作职责。

㈤、抓搬迁措施落实，积极创建“绿美净”花园式单位。

一是加紧施工装修进度，完成新建办公楼搬迁入驻工作目标。我局办公楼总投资300万元，在资金十分短缺的情况下，经克服各种困难，在今年2月中旬顺利实现搬迁。

二是以落实“绿美净”工程为目标，全力做好楼前院内附属设施的建设工作，完成土方开挖、地坪硬化、植树种草、车道修建、围栏设施等的建设。硬化地坪2100平方米，绿化面积895平方米，绿化覆盖率达，植树种草有10余种，一个设施齐全、环境舒适的工作环境已建立。

三是极力协调落实单位搬迁职工购房“三补”政策，在单位经费十分紧张的情况下，兑现搬迁职工购房单位补助资金万元。四是积极向上争取资金，着力解决机关经费不足的问题。通过粮食企业转换经营机制、粮库设施改造、零星购建等资金项目，多渠道积极向上争取资金。

㈥、抓重点环节，加强粮食宏观调控。粮食市场放开以来，粮食宏观调控的形势发生了根本变化，为确保粮食安全预警，增强对全社会粮食调控的科学性、预见性，加强对区域内粮食生产、需求、库存、价格、质量状况、市场动态的实时监测和动态分析，启动构建全市粮食收购、加工、储备、运输、供应体系、市场监管和应急报告系统。在充分调查研究的基础提出了全市重大粮食安全应急预案，已经市政府研究批转相关部门贯彻实施。为充分利用市内外两个市场和主辅两条购销渠道，综合运用市场调解和各种调控手段，促进市场粮价在合理区间运行，适时开展本辖区内粮食供求总量和结构平衡的调查研究工作，为上级有关部门判断粮食形势及时提供准确、可靠的依据。

㈦、抓粮食改制企业有关遗留问题的处理，力求解决职工群众关心的实际问题。我局粮食改制附营企业XX、XX、XX、XX公司是在1998年以来按照政企分开、收储与附营业务分离的原则改制而成的。以上企业都是通过企业整体买断产权、职工整体转换身份、职工人人参股，以有限责任公司形式组建成立，并按照《公司法》运行，企业为具有独立法人资格的自主经营、自负盈亏的经济实体。在企业运行过程中，暴露出一些经营业务萎缩，无力扭亏，管理滞后等问题，企业经营陷入困境，相继关门停业。在今年推行国有粮食购销企业改革期间，4户企业员工以不同形式上访，强烈要求参加本次国有粮食购销企业改革，领取工龄补偿并要求解决有关遗留问题。我局本着“以人为本、解决问题”的原则，做了大量的调查研究和说服解释工作。从彻底清理4户企业人员构成、企业演变、法人变动、员工“两金”、股金缴纳等情况入手，体现既尊重客观事实、又遵循政策原则的精神，对企业性质、员工身份进行了界定，提出了已改制企业不能列入本次国有粮食购销企业改革的政策依据，并进行了耐心细致地解答。同时，在市政府主管领导以及上级业务主管部门的精心指导和协调配合下，充分考虑到企业已关门停业、房屋资产贬值、员工失业生活比较困难等实际情况，我局承诺按实际步骤和务实举措解决本应有企业承担的养老金拖欠、现金股等问题。通过我局细心调查、务心研究、耐心劝导，附营企业员工上访事件得到了平息，遗留问题也终将会得到解决。

㈧、抓职工工作作风建设，推动各项工作协调发展。一是按照构建学习型、服务型机关的要求，加强机关思想、组织作风建设，弘扬诚信、务实的工作作风。二是认真开展扶贫济困送温暖活动。慰问系统内特困职工支付慰问金11697元，发放面粉600斤，积极开展社会“慈善一日捐”活动，机关班干部捐款980元。三是积极参加社会公益性事业活动。圆满完成市政迁址庆典活动分配我局的工作任务，全力做好社会义务植树工作。四是积极为包村部门办实事、办好事，为其订报、无偿提供桌椅等办公用具。

>二、存在的问题

一是老粮问题。即按保护价收购的高价位粮食，已由省财政补贴一部分资金，包袱得到一定程度释放，但老粮成本仍然过高，消化处理工作进展比较缓慢。二是老人问题。即粮食企业现有的职工，上级财政已拨付118万元资金，专项用于国有粮食购销企业职工身份置换补助。由于我市财政困难，置换职工身份经济补偿万元全靠企业自筹，增加了企业负担。三是企业没真正触及到产权制度改革，离退休、伤残、精减退职、遗孀遗属人员费用无法预提，这块资金预计386万元，为继续推进企业改革增加了难度。四是4户附营企业员工的上访案件和遗留问题急待解决。

>三、20xx年的工作打算

1、进一步做好国有粮食控股企业改革后续工作，转换企业经营机制。根据已完成的改革工作任务，进一步做好规范运行等各项工作。依据《公司法》建立健全企业法人治理结构，通过企业改革从根本上转换企业经营机制，做到以改革促发展，以改革促稳定。继续深化国有粮食购销企业产权制度改革，通过资产评估，按照工作程序，对业务萎缩的边远粮油购销站依法进行公开出售，对暂不具备出售条件的购销站，实行先租后卖，逐步退出企业国有资本，实现国有民营或民有民营。

2、做好国有粮食购销企业政策性业务指导工作。引导企业面向市场，开展各种有效的粮食经营活动，通过粮食购销和多种经营业务的开展，极力提高企业的生存竞争能力。进一步强化机关职能，加强对粮食企业国有资产的监督管理，确保国有资产保值增值。

3、加强对各级储备粮食的管理工作，充分发挥库存粮食的吞吐调解功能。管好省级储备粮食，监督企业做好粮食安全储存。启动建立市、县粮食储备，做到数量到位、轮换及时、储存安全，确保粮食调控能力。

4、充分发挥粮食行政执法职能，配合有关执法部门，依法管理粮食市场。进一步转变粮食行政管理职能，落实社会粮食统计、收购许可、质量安全制度。加强对本辖区粮食生产、需求、库存、价格、质量状况、市场动态的实时监测和动态分析，做好先兆预警。

5、做好项目建设和争取资金工作，为行业发展注入新活力。通过深化企业改革，整合粮食加工转化等行业优势项目。围绕全市经济工作重点和市政迁址，咬定项目不放松，做好行业发展项目的调研和引导工作，以项目引资金，以诚信跑项目。

6、坚持以人为本，努力解决职工群众关心的实际问题。进一步做好改制企业职工群众关心的遗留问题，力求在工作措施、实际步骤上有新的突破。坚持稳定促和谐的`工作原则，高度重视系统内职工群众的来信来访工作，及时排查各种矛盾纠纷，确保一方稳定。

7、优化发展环境，落实服务承诺，努力构建学习型、务实型、服务型机关。

**粮库主任工作总结范文 第三篇**

20xx年，我局粮食工作按照与市政府签订的目标管理责任书内容和上级业务主管部门的总体部署，坚持“发展抓项目、改革抓企业、稳定抓成效”的工作思路，继续深化粮食流通体制改革，积极推进国有粮食购销企业改革，完善粮食宏观调控，极力落实搬迁工作任务，强化行业指导，加强监督协调服务，各项工作取得了明显成效。

>一、主要工作完成情况

㈠、抓粮食购销工作，引导企业增强市场竞争能力。继续贯彻落实粮食购销市场放开政策，引导国有粮食购销企业按照市场趋向，本着“购得进、销得出、有效益”的原则，积极开展各种市场粮食的购销业务活动。粮食市场、价格放开以来，国有粮食企业除经营小麦、玉米主要粮食品种外，还不适时机地开展大麦、茴香等农作物购销业务活动。特别是在收购旺季，购销企业职工分组分片带秤、带钱、带车走村串户积极开展粮食收购活动，克服农发行收购贷款不能及时到位的实际困难，由职工垫资进行收购，为企业开展经营活动争取了一定数量的粮源，整个收购工作做到了谨慎定价、应收尽收。截止目前共收购粮食488斤，完成全年指导任务200斤的。同时，作为粮食主管部门，从过去侧重管理国有粮食企业向管理全社会粮食流通转变，鼓励多渠道、多种所有制主体平等参与粮食市场流通，活跃粮食市场。在粮食销售工作上，指导国有粮食购销企业开展以购代销、边购边销、薄利多销、加工转销、兑换促销、推陈储新等形式多样的粮食促销活动，不断扩大优质畅销粮食品种的销售比例。在扩展粮食销售渠道上，准确把握粮食市场行情，随行就市，灵活销售，在稳定老客户的基础上不断发展新客户，并通过省粮油批发市场集中拍卖陈化粮129斤，至此98年全国清仓查库时认定我市的陈化粮已全部销售处理完毕。截止目前共销售粮食197斤，完成计划的，实现销售收入125元，完成计划的。

㈡、抓粮食仓储管理，确保省级储备粮食安全。今年我局利用春秋两季粮油普查有利时机，对国有粮食企业库存粮食进行了全面清查，重点对省级储备粮食进行了安全检查，同时对周转库存粮食进行了有效监管。粮食安全储存坚持以“一符四无”为目标，按照“帐物、帐实、帐帐”相符的工作要求，明确责任，落实措施，强化管理，严格执行轮换管理办法和工作制度。为加强省级专项储备粮食的管理，将省级储备粮食承储库点调整为仓储设施较好的中心粮库。为加强地方粮食宏观调控，按照上级政府下达的我市市、县两级粮食储备各26斤的计划任务，我局请示市政府，同意正式启动建立市、县粮食储备工作，这将对加强政府平衡粮食余缺、抵御市场风险能力，确保全市粮食安全起到重要推动作用。目前我市储存的52斤省级储备粮，亿斤周转库存粮，做到了数量真实，质量完好。

㈢、抓国有粮食购销企业改革，注重解决困扰企业发展的实际困难。我市国有粮食购销企业改革工作在任务重、困难多的情况下，根据省、市粮改政策，按照“全员置换职工身份、实行全员劳动合同制、组建国有粮食控股企业、放开搞活基层粮油购销站”的改革思路，积极推进了企业改革，取得了明显进展。一是广泛宣传，启动改革。开好了四个会议。即：购销企业中层以上领导干部会议；购销企业全体职工大会；局领导班子会议；全市粮食流通体制改革工作协调会议。通过开好这四个会议，全局上下统一了思想认识，领会了粮改政策，把握了关键措施。二是成立机构，明确责任。请示市政府成立了全市粮食流通体制改革领导小组，并抽调了市发改委、粮食、财政、劳动、审计、监察、农发行等部门的工作人员，组成了政策宣传、方案起草、清产核资、资金筹措、工龄认定补偿五个工作组分头开展工作。三是调查研究，制定方案。在充分调查研究和广泛征求意见的基础上，拿出了企业改革实施方案，并进行反复修改完善，提请市企业改革领导小组会议研究通过后实施。四是细化方法，置换身份。我市国有粮食购销企业全员置换身份的职工有13，置换职工身份经济补偿资金需263.元，除省财政拨补11元，企业自筹资金145.元。根据方案批复精神，职工领取每个工龄年100经济补偿后，先解除与企业的原劳动关系，尔后企业与职工办理短期返聘合同。经精心操作，共有11置换了身份，有2领取工龄补偿后与企业解除劳动关系后面向社会自谋职工，有办理了内退手续。五是按照方案，组建企业。成立xxx国有粮食控股企业，承担政策性粮食购销业务。对企业主要经理管理人员(董事长兼总经理、副总经理)请示市政府实行了委派。

为积极稳妥地推进国有粮食购销企业改革，我局从注重解决困扰企业发展的实际困难出发，做了大量的调查研究和协调准备工作。一是摸底调查企业情况，做到家底清。组织人员对企业资产、粮油库存、企业构成和从业人员进行了彻底调查摸底，并按要求上报上级业务主管部门进行认定；二是密切关注改革动向，对困扰企业发展的“三老”问题进行了彻底清理，并积极争取有关政策。在处理“老粮”方面，由省财政拨付我市高价位粮食补贴21元，缓解了部分库存老粮成本高的问题。在解决“老帐”问题上，报请上级财政认定我市1998年以来政策性财务挂帐571元，财务挂帐问题得到一定处理。三是吃透上情，摸清下情，对置换身份工龄补偿标准、解除劳动关系工龄补偿年计算、人员分流安置等敏感性问题进行了反复研究，在广泛征求意见、权衡利弊的基础上果敢做出了符合我市粮食企业改革的实际举措，改革得以顺利推进。

㈣、抓粮食市场管理，极力营造竞争有序的粮食市场秩序。按照《粮食流通管理条例》赋予粮食部门的职责，依法管理粮食市场。一是依法做好粮食收购资格许可。组织落实粮食收购主体资格审核制度，为符合条件的1企业和个体工商户办理了粮食收购许可证，并进行了年审。二是认真组织开展社会粮食流通统计工作。按照《粮食流通管理条例》和《×××粮食流通统计制度》的要求，对全市用粮涉粮企业进行了为期一个月的调查，最后确定全市近企业进入流通统计的范围，并督促按时报送统计报表，为做好粮食供需平衡预测做了一定的社会调查工作。三是认真开展粮食流通监督检查工作。在夏粮收购季节，深入全市各乡镇，检查了各粮食经营企业的收购资格，督促落实了社会粮食统计制度、粮食收购许可制度，为加强粮食宏观调控，营造良好的粮食流通秩序依法履行了部门工作职责。

㈤、抓搬迁措施落实，积极创建“绿美净”花园式单位。一是加紧施工装修进度，完成新建办公楼搬迁入驻工作目标。我局办公楼总投资30元，在资金十分短缺的情况下，经克服各种困难，在今年2月中旬顺利实现搬迁。二是以落实“绿美净”工程为目标，全力做好楼前院内附属设施的建设工作，完成土方开挖、地坪硬化、植树种草、车道修建、围栏设施等的建设。硬化地坪2100平方米，绿化面积89米，绿化覆盖率达32.，植树种草有1种，一个设施齐全、环境舒适的工作环境已建立。三是极力协调落实单位搬迁职工购房“三补”政策，在单位经费十分紧张的情况下，兑现搬迁职工购房单位补助资金9.元。四是积极向上争取资金，着力解决机关经费不足的问题。通过粮食企业转换经营机制、粮库设施改造、零星购建等资金项目，多渠道积极向上争取资金。

㈥、抓重点环节，加强粮食宏观调控。粮食市场放开以来，粮食宏观调控的形势发生了根本变化，为确保粮食安全预警，增强对全社会粮食调控的科学性、预见性，加强对区域内粮食生产、需求、库存、价格、质量状况、市场动态的实时监测和动态分析，启动构建全市粮食收购、加工、储备、运输、供应体系、市场监管和应急报告系统。在充分调查研究的基础提出了全市重大粮食安全应急预案，已经市政府研究批转相关部门贯彻实施。为充分利用市内外两个市场和主辅两条购销渠道，综合运用市场调解和各种调控手段，促进市场粮价在合理区间运行，适时开展本辖区内粮食供求总量和结构平衡的调查研究工作，为上级有关部门判断粮食形势及时提供准确、可靠的依据。

㈦、抓粮食改制企业有关遗留问题的处理，力求解决职工群众关心的实际问题。我局粮食改制附营企业xx、xx、xx、xx公司是在1998年以来按照政企分开、收储与附营业务分离的原则改制而成的。以上企业都是通过企业整体买断产权、职工整体转换身份、职工人人参股，以有限责任公司形式组建成立，并按照《公司法》运行，企业为具有独立法人资格的自主经营、自负盈亏的经济实体。在企业运行过程中，暴露出一些经营业务萎缩，无力扭亏，管理滞后等问题，企业经营陷入困境，相继关门停业。在今年推行国有粮食购销企业改革期间，企业员工以不同形式上访，强烈要求参加本次国有粮食购销企业改革，领取工龄补偿并要求解决有关遗留问题。我局本着“以人为本、解决问题”的原则，做了大量的调查研究和说服解释工作。从彻底清理企业人员构成、企业演变、法人变动、员工“两金”、股金缴纳等情况入手，体现既尊重客观事实、又遵循政策原则的精神，对企业性质、员工身份进行了界定，提出了已改制企业不能列入本次国有粮食购销企业改革的政策依据，并进行了耐心细致地解答。同时，在市政府主管领导以及上级业务主管部门的精心指导和协调配合下，充分考虑到企业已关门停业、房屋资产贬值、员工失业生活比较困难等实际情况，我局承诺按实际步骤和务实举措解决本应有企业承担的养老金拖欠、现金股等问题。通过我局细心调查、务心研究、耐心劝导，附营企业员工上访事件得到了平息，遗留问题也终将会得到解决。

㈧、抓职工工作作风建设，推动各项工作协调发展。一是按照构建学习型、服务型机关的要求，加强机关思想、组织作风建设，弘扬诚信、务实的工作作风。二是认真开展扶贫济困送温暖活动。慰问系统内特困职工支付慰问金1169，发放面粉600斤，积极开展社会“慈善一日捐”活动，机关班干部捐款98。三是积极参加社会公益性事业活动。圆满完成市政迁址庆典活动分配我局的工作任务，全力做好社会义务植树工作。四是积极为包村部门办实事、办好事，为其订报、无偿提供桌椅等办公用具。

>二、存在的问题

一是老粮问题。即按保护价收购的高价位粮食，已由省财政补贴一部分资金，包袱得到一定程度释放，但老粮成本仍然过高，消化处理工作进展比较缓慢。二是老人问题。即粮食企业现有的职工，上级财政已拨付11元资金，专项用于国有粮食购销企业职工身份置换补助。由于我市财政困难，置换职工身份经济补偿145.元全靠企业自筹，增加了企业负担。三是企业没真正触及到产权制度改革，离退休、伤残、精减退职、遗孀遗属人员费用无法预提，这块资金预计38元，为继续推进企业改革增加了难度。四是附营企业员工的上访案件和遗留问题急待解决。

>三、20xx年的工作打算

1、进一步做好国有粮食控股企业改革后续工作，转换企业经营机制。根据已完成的改革工作任务，进一步做好规范运行等各项工作。依据《公司法》建立健全企业法人治理结构，通过企业改革从根本上转换企业经营机制，做到以改革促发展，以改革促稳定。继续深化国有粮食购销企业产权制度改革，通过资产评估，按照工作程序，对业务萎缩的边远粮油购销站依法进行公开出售，对暂不具备出售条件的购销站，实行先租后卖，逐步退出企业国有资本，实现国有民营或民有民营。

2、做好国有粮食购销企业政策性业务指导工作。引导企业面向市场，开展各种有效的粮食经营活动，通过粮食购销和多种经营业务的开展，极力提高企业的生存竞争能力。进一步强化机关职能，加强对粮食企业国有资产的监督管理，确保国有资产保值增值。

3、加强对各级储备粮食的管理工作，充分发挥库存粮食的吞吐调解功能。管好省级储备粮食，监督企业做好粮食安全储存。启动建立市、县粮食储备，做到数量到位、轮换及时、储存安全，确保粮食调控能力。

4、充分发挥粮食行政执法职能，配合有关执法部门，依法管理粮食市场。进一步转变粮食行政管理职能，落实社会粮食统计、收购许可、质量安全制度。加强对本辖区粮食生产、需求、库存、价格、质量状况、市场动态的实时监测和动态分析，做好先兆预警。

5、做好项目建设和争取资金工作，为行业发展注入新活力。通过深化企业改革，整合粮食加工转化等行业优势项目。围绕全市经济工作重点和市政迁址，咬定项目不放松，做好行业发展项目的调研和引导工作，以项目引资金，以诚信跑项目。

6、坚持以人为本，努力解决职工群众关心的实际问题。进一步做好改制企业职工群众关心的遗留问题，力求在工作措施、实际步骤上有新的突破。坚持稳定促和谐的工作原则，高度重视系统内职工群众的来信来访工作，及时排查各种矛盾纠纷，确保一方稳定。

7、优化发展环境，落实服务承诺，努力构建学习型、务实型、服务型机关。

**粮库主任工作总结范文 第四篇**

20xx年以来在县委、县政府和市xxx的正确领导下，加大危仓老库改造力度，积极推进农户科学储粮项目，着力解决xx公司改扩建项目中存在的问题，全面完成各项粮食工作任务。

>1、加大危仓老库维修改造力度。

今年以来，国家xxx、财政部先后下发关于加大国有企业危仓老库维修改造的有关文件，省财政厅、省xxx在20xx年下达我县xx粮食有限公司20xx年度271万元危仓老库维修计划，用于对xx粮食有限公司修建地坪、购置仓储设施等，由于xx公司改扩建项目西部围墙工程尚未完工，造成今年危仓老工作进展缓慢。计划12月底前完成今年危仓老库改造维修工作。

>2、农户科学储粮小粮仓项目。

20xx年度农户科学储粮项目在去年完成指标分配的基础上，今年上半年全面完成剩余指标的分配，农户自筹资金的收缴，县级配套资金的申请拨付，生产企业的进场生产，小粮仓质量的`把关，以及对小粮的发放，小粮仓款项向企业拨付，档案资料的整理，农户人员的信息录入和省验收组的验收等多项工作，得到了省市xxx的充分肯定，顺利完成了省级验收。

>3、xx公司改扩建项目情况。

xx公司改扩建项目北部土方工程于20xx年完成，今年县财政局、县审计多部门现场勘察，对北部工程进行了土方评估，出具了评估报告，经县政府批准拨付土方工程资金万元。由于项目占地属于原县社下属单位刘夫青油棉厂，因与刘夫青村存在土地纠纷，该项目西部围墙始终未完成。为解决这一问题，我们与县社，以及所在乡镇党委政府和刘夫青村委会多次协调，几经努力与村委会达成土地赔偿协议，解决了这一历史遗留问题。

>4、执行小麦最低收购价政策，敞开收购农民粮食。

今年下半年以来由于受国际国内经济形势的影响，新小麦价格持续走低，到8月底，小麦价格已降至国家规定的保护价以下，按照省xxx、省农发行、中央储备粮北京分公司的要求，于9月中旬启动我省小麦最低保护价收购政策，我县xx公司积极行动，充分准备，截止到9月30日，共收购农民小麦8391吨，价格为每吨2360元，等级为二级小麦，没有出现克扣、打白条等现象，极大地调动了农户积极积极性。

>5、简化办证程序，提高办证质量。

>6、完成市局安排部署的各项工作任务。

今年以来年共完成市xxx常规性工作6项，包括夏秋粮小麦预产、社会平衡调查、小麦玉米抽样检查、粮食加工企业年度调查、夏秋季检查监督检查报表等，按时完成月、季统计报表、财务报表和仓储报表的上报工作。

**粮库主任工作总结范文 第五篇**

今年以来，按照县委、县政府的总体部署和要求，根据《关于对20xx年度“双年”竞赛“三创”实践活动实行目标管理的通知》(〔20xx〕22号)文件要求，大力推进项目建设，紧紧围绕 “大上项目”的工作思路和目标任务，强化措施，完善机制，狠抓落实，使全局的各项重点工作和重点项目建设起步良好，进展较快。

>一、主要特点

(一)新列入项目开工情况良好

1、优质马铃薯种植基地建设：9月20日前秋洋芋播种结束;9月底-11月加强田间管理。xx月测产及收获。xx月-1月春洋芋播种结束;面积万亩。

2、巩固退耕还林基本口粮田：我县在长田、回龙、天师等3个乡镇(7个村)建成基本口粮田万亩，为粮食持续增产奠定了坚实基础。

(二)跨年度续建项目进展顺利

3、大中型养殖沼气工程：常飞项目进入调试，并投入使用，永发项目设备安装，并调试运行;

4、普安现代农业示范园:建畜禽养殖小区2户，新发展蔬菜产业带5000亩;

5、全县新增1000亿斤粮食生产能力：3月完成建设高产稳产粮田2万亩，完成耕地长期定位监测点4个，4月完成购置仪器设备40台(套、辆)，投入使用;、XX县新街生态农业循环项目：xx月完成新建大棚蔬菜500亩，新发展蔬菜常年种植基地1000亩;

6、长岭雪峰现代农业园建设：长岭现代农业园已建好钢架智能育苗中心100亩，钢架大棚蔬菜栽培示范区130亩，露地蔬菜220 亩，大棚生姜70亩，建种苗繁育中心100亩，钢架大棚蔬菜栽培示范区1000亩，生姜1000亩，花卉、优质茶叶种植1000亩，养殖示范500 亩;

7、优质茶叶基地及加工：建基地5000亩，加工厂开工建设;

8、葛根及薯类产业化开发：在回龙赵家坪村、锁口庙村、梅家乡梅家村等新发展葛根 3000亩，实行标准化生产，加快推进了标准化基地建设进度。

(二)部分项目前期工作推进有力

9、基层农技服务体系项目：完成乡镇农技推广机构改革，核定了人员编制，明确了公益性职能，人员经费和工作经费纳入县级财政预算，建立健全了人员聘用、推广责任、工作考评、人员培训等工作制度。基层农技体系建设实施方案已经县发改局批复同意，建设前期的选址、招投标工作正在进行，与相关部门的协调正在进行中。

10、红花山生态休闲观光农业项目：新植优质果树30000株，水体景观与休闲渔业完成95%，生态健康养殖(麻鸭、白鹅)小区完成90%，园区内的主干道基础已经完成，行人便道已完成3公里，集散广场已平整完毕。

龙井坝食用菌专业合作社项目:完成园区总体规划方案，启动所投项目基础设施建设，重点进行了水、电、路的基础设施配套工和建设，完成了食用菌示范园320亩;其中原辅料堆场35亩，冷库3200平米，加工厂房6000平米，菌种培育室300平米，生产大棚270亩。

>二、主要作法及存在的问题

今年我局重点工程建设取得了一定的成绩，主要得益于县委县政府的正确领导，得益于县目督办、县督查室、县发改委、县重点办的大力支持，得益于全县上下的同心协力以及项目业主和广大工程技术人员的艰苦奋斗。

一是认识到位看得重。县委、县政府牢固树立抓项目就是抓发展，抓科学发展就是抓大项目、好项目的理念，坚持把重点工程项目建设作为经济工作的第一抓手和头等大事，始终牢牢牵住项目建设这个“牛鼻子”，做到一切为了项目，为了项目的一切，从而真正形成了人人关心项目，大干快上项目，以争取项目论英雄、以建成项目论政绩的浓厚氛围。

二是措施过硬力度大。我局以项目建设年为契机，以义无反顾的决心、百折不挠的毅力、一往无前的斗志、只争朝夕的精神强力推进重点项目建设。进一步落实项目责任机制，我局每年年初都召开了重点项目建设和争项争资工作大会，提出了“农业局重点项目建设发展计划”。为了聚全局之力推进项目建设，坚持“一个项目、一名县级领导、一套班子、一个方案、一抓到底”，“发现问题即刻交办，整改不到位不放过，问题不解决不放过，业主不满意不放过”，从而有力地推进了我局重点项目建设。

三是部门协调合力强。全县上下形成了一心一意谋划重点项目，全心全意抓好重点项目，真心实意服务重点项目的浓厚氛围。各级各部门主动担责，积极服务，推行限时办结制、首问责任制、责任追究制，实行一站式办公、一条龙服务，尽最大努力为项目的规划设计、建设报批、土地流转等开绿灯、给方便。同时积极主动帮助业主解决实际困难，调处化解矛盾纠纷，想方设法为重点项目争取上级优惠政策，努力为重点项目建设营造了一个宽松和谐的外部环境。

四是项目单位干劲足。重点项目建设时间紧、任务重、困难多、压力大。各项目责任单位及业主变压力为动力，全面落实责任，强化工作举措，严格实行三抓：即新上项目抓开工，对未动工的项目逐一研究分析，查找原因，每个项目制定出具体的进度安排和实施措施，定人、定责、定时间，确保按计划开工建设;在建项目抓进度，对在建项目明确工作时限，精心组织，合理安排，想方设法实现预定目标，对达到进度要求的研究制定提前保质完成的措施，对未达到进度要求的制定出赶上进度的方案;对已竣工的项目狠抓尽快投产、达产，产生效益，使有限的投资收到最大的效益。

五是前期工作抓得实。我局专门成立了项目前期工作办公室，安排了专人，督查跟踪抓落实。努力提高项目组织水平。

六是项目筹资路子宽。一年来，我们加大争跑力度，想千方尽百计争取国家资金;积极争取银行的支持，加强银企合作，大力吸引外资内资，引进了雪峰等一批现代农业投资者。

七是项目管理更规范。依法规范项目建设程序，对已审批、核准或备案的项目不得更改主要建设内容，对未经审批、核准或备案而擅自开工的项目坚决予以制止;同时切实加强了项目稽察，加强资金管理，对项目资金使用实行全过程监管;切实规范招投标活动，从源头上杜绝项目建设中的腐败行为发生;高度重视安全工作，严防各类质量、安全事故发生。

在充分肯定成绩的同时，我们也清醒认识到存在的问题。一是资金不足制约了项目建设。部分在建项目因缺乏资金进度比较慢。二是由于机械原因，影响了项目施工进度。三是新上的大项目、好项目较少。特别是能带动全局的产业化项目少，四是国家用地政策收紧，项目用地困难。五是政策因素制约了项目开工。以上问题不同程度地影响了项目建设。

重点项目建设事关经济社会发展大局。我们将以这次全县目标考核为契机，乘势而上，加压苦干，扎实推进重点项目建设，努力实现“十二五”规划新跨越。

**粮库主任工作总结范文 第六篇**

20XX年，我州粮食仓储安全工作在省局的业务指导和州发改委的领导下,认真按照省局关于仓储安全管理工作的要求，狠抓省、州储备粮监督检查和推陈储新，强化仓储设施建设及监管，积极开展仓储规范化管理，确保了省、州储备粮数量真实，质量符合要求，管理规范，储粮安全。现总结如下:

>一、推进粮仓建设进度，确保项目落地落实

（一）全州粮库智能化升级建设推进情况。按照“统筹规划，分步实施，整体推进”的原则，我州粮库智能化在项目立项、资料申报、方案审核、招标文件等方面做了大量工作,确保招标工作的顺利开展。收集全州《省级平台数字证书注册表》和《省级平台功能权限分配统计表》。协调配合建设单位做好全州粮库智能化升级项目的建设工作，现已完成了设备的安装，进入数据对接阶段，预计在20XX年5月份前全面完成项目的建设任务。

（二）低温储备库建设有序开展。省粮食和物资储备局、四川省财政厅下达（康定国家xxx储备库、道孚、德格、白玉、理塘）五个县20\_年粮食低温储备库专项建设投资计划共万元，该项目正在有序开展，预计20XX年6月底前建成并投入使用。

（三）粮食仓储设施维修改造开展情况。由于我州仓库年久失修，存在漏雨、围墙和堡坎倒塌、电线老化、消防设施不全等现象。在县发改局、国有购销企业财政拮据的情况下，自筹资金维修了仓库、加固围墙、大门、翻瓦、购买消防设备等。康定、九龙、炉霍、色达、石渠、乡城六县申报到20XX年州级粮食仓库维修项目建设专项资金80万元，用于仓库设施的维修改造。有效地改善我州仓库的储粮条件，保证了粮食安全。

（四）加强质检体系建设，确保“优质粮食工程”有序推进。按照《四川省“优质粮食工程”粮食质量安全检验监测体系项目建设管理办法》要求，20XX年省上拨付给康定市粮食购销公司“优质粮食工程”的粮食质量安全检验监测体系建设项目建设资金400万元。该项目已竣工验收。

20XX年州质检站、XX县、稻城县粮食购销公司申报到“优质粮食工程”的粮食质量安全检验监测体系建设项目中央补助资金1100万元。项目的实施方案经省财政厅、省粮食和物资储备局联合专家组评审原则通过，明年开工建设。

>二、强化仓储基础管理，确保储粮（油）安全

（一）扎实开展全国政策性粮食库存数量和质量大清查。按照国家、省政策性粮食库存数量和质量大清查相关要求，成立了州、县（市）政策性粮食库存数量和质量大清查工作协调小组；开展了大清查业务师资培训；落实工作经费万元，其中州本级政府补贴万元，各县（市）政府补贴万元；5月6日-20日对全州19个国有粮食购销企业56个站（点）的政策性粮食库存数量和质量开展大清查普查。通过检查,全州18个县（市）19个粮食购销企业总体情况良好，安全生产管理制度规范，风险防控措施有力，隐患排查机制健全，应急预案完善，质量符合要求。

为全面掌握全州粮食质量状况，更好地指导粮食收购、库存管理，加强粮食质量安全监管，及时发现粮食质量安全隐患，今年我州完成粮油样品检验检测106个，其中大清查抽查21个，检测结果各项指标均符合国家要求。

（二）规范管理，提升仓储管理能力。

一是为进一步提升企业仓储工作规范化管理水平，不断夯实企业储粮安全保障能力和提高仓储管理综合实力，我州结合实际制定了《XX州粮食行业仓储管理能力提升行动方案》，转发省xxx《关于进一步做好仓储管理工作的通知》。各县（市）发改局采取会议、简报等行之有效的措施和途径，把开展提升行动的指导思想、工作目标、主要任务和时序安排等及时传达到粮食购销企业的每一个职工，制定切实可行的实施方案和工作计划。

二是以深入落实“一规定两守则”为抓手，以绿色低温储粮技术为重点，健全完善仓储和安全管理工作各项制度，账、表、卡制度，强化设施管理和维护，加强粮油质量监测。认真做好粮情记录，坚持粮情检查制度，坚持科学储粮，全年无事故发生。

三是切实加强粮食保管工作监督检查，积极推进粮食仓储检查工作常态化。督促储粮企业坚持每月定期汇查制度，同时适时开展专项检查，积极促进企业及时解决粮食保管中出现的问题，实现粮情检查常态化，确保储粮始终处于安全状态。

四是有效开展粮食科技宣传活动。以粮食科技活动周、世界粮食日和爱粮节粮宣传周活动为契机，加大对粮食应急预案、应急管理知识等的宣传普及。通过发放宣传单、宣讲粮油知识等多种形式向广大市民倡导均衡膳食、谷物优先、粗细搭配的科学饮食营养观念，提供了科学储粮、科学膳食、爱粮节粮等科技服务，深受市民欢迎。

>三、明确责任分工，确保安全生产持续稳定

一是按照“管行业必须管安全，管业务必须管安全，管生产经营必须管安全”的要求，州发改委和省xxx签订了《安全生产管理责任书》，与各县(市）发改局及康定国家粮食储备库，签订了《安全生产责任书》。层层落实了安全生产责任，依法履行行业安全监管职责，全力督促企业落实安全生产主体责任。

二是认真学习贯彻“一规定两守则”，层层传导压力，层层压实“两个安全”责任，增强全员安全生产意识和自防自救能力。

三是加强各法定假期、汛期、维稳、冬季雪灾等重点时段的粮食供应、安全生产等管理。做到早安排、早部署、早预防，严格落实24小时值班值守登记、交接班和信息报送制度，常态化开展安全隐患排查，对各类可能存在的风险隐患明确责任人和监控人，形成统一指挥、反应灵敏、功能齐全、协调有序、运转高效的应急管理机制。

**粮库主任工作总结范文 第七篇**

20\_\_\_\_是全面贯彻落实xxx会议精神的第一年，也是三河库充实领导力量、完善运行机制、提高管理质量、积极开拓创新，努力开创各项工作新局面的重要一年。一年来，我带领全库干部职工，以xxx精神及总公司、分公司年初工作会议要求为指针，全面提高规范化管理水平，提高职工素质，深化企业用人、分配机制改革，搞好责利挂钩、费用挂钩，努力提高中央储备粮运营效率，确保中央储备粮保质保量，国有资产保值、增值，圆满完成了年初确定的各项工作目标。现将一年的工作总结如下：

一、在重点工作上完成了六项任务。

一是深入开展了“献身中储粮，热爱三河库”大讨论活动。为了使员工队伍不断增强危机感和竞争意识，克服“懒、散、浮”的思想和作风，我库党委按照总公司关于进一步开展“做合格中储粮人”宣教活动的指示精神，不失时机地在全库开展了“献身中储粮，热爱三河库”思想作风大讨论活动。活动的重点是抓好“四个提高”，开展“三项整顿”，即：提高工作标准、工作效率、管理水平和业务素质，整顿工作态度、工作作风和工作纪律。活动中我库结合《中央储备粮管理条例》的学习、贯彻以及库庆座谈等形式让职工看到企业的发展，看到自身利益变化，更看到自身为企业付出的比例，从而使职工明确职责、看到不足，增强了作为中储粮人的责任感和使命感，干部职工的精神风貌和综合素质有了明显提高。

二是经受了“非典”疫情的严峻考验，取得了防治非典和业务工作的双胜利。今年4月以来，一场突如其来的“非典”疫情，给人们的工作、生活带来了 严重干扰。尤其是三河库，位于北京和河北交界处，流动人口多，业务往来频繁，粮油轮换任务重，面临着非典疫情的严峻考验。库党委在上级公司的坚强领导下，坚持“一手抓非典防治，一手抓业务工作”，带领全体干部职工振奋精神，坚定信心，迎难而上，各项措施扎实到位，取得了防治非典和储备粮管理、轮换工作的双胜利。在防治非典的过程中，全库150名干部职工无一发病，13万吨粮油出入库轮换任务按期完成，各项工作高效有序进行，保证了中央储备粮的存储安全，确保了国家急需时调得动、用得上。

三是加大了政务信息工作力度。为了更好地总结工作成果，对外宣传企业，树立企业的形象，过去一年，我库加大了政务信息工作力度，先后起草撰写了四五普法、基层党组织建设、思想政治工作、库务公开以及抗击非典等典型经验材料多篇，多次在《中国粮食经济》、《xxx信息周刊》、《当代河北》、《廊坊日报》等报刊上发表。03年1—11月份共起草23篇简报，其中16篇被总公司、分公司转发，上稿量在北京分公司名列前矛，10月份，北京分公司综合管理工作会议在三河召开，会上三河库政务信息工作得到了与会领导的充分肯定，确实发挥了企业喉舌和窗口作用。

六是完善了全库生产、生活设施建设。为了适应大储备、新形势的需求，20\_\_\_\_年，我库进一步完善了生产、生活设施建设，改善了生产生活条件。建设中，我库认真做到事前请示、科学预算、严格控制和项目公开，先后完成了麻袋库、机械库工程，进行了宿办楼的简易装修及外墙粉刷、库区绿化、油罐除锈、地下管道改造、轻钢仓密闭保温改造、汽车衡改造等，此外，新办公楼的设计、预算、施工手续申报、招投标等前期准备工作已完成，预计明年初即可破土动工。

二、在用人和分配机制上实现了三个突破

建立科学、高效的企业运行机制，是一个企业充满生机和活力的关键。20\_\_\_\_年，对此项工作我们做了大量有益的探索，加大加快了运行机制改革的步伐。

1、进行了机构改革，实现了逐级聘任制。按照上级公司的要求，本着精简高效的原则，我们对机构和科室职能进行新的完善和调整，并对科级干部及班组长实行了逐级聘任，主任聘科长、科长聘副科长、副科长聘组长，并进行就职演说，提出具体目标和措施。同时职工实行了“上岗证”制度，开展岗前培训、考核、持证上岗，对考试不合格的，相应降低工资待遇，从而增强了职工的危机感和竞争意识。

2、进行了企业工资改革，打破了分配平均主义。根据上级公司关于核定我库工资总额的文件精神和有关要求，本着“效率优先、兼顾公平”的总体原则，并结合我库实际，经过充分酝酿研究，对工资分配制度进行了改革，实行岗位工资为核心的企业工资，“以岗定薪、岗变薪变”，职工的收入水平与本人所在岗位的技术水平，岗位责任、劳动强度、劳动贡献挂钩，真正打破了分配平均主义，发挥了工资应有的激励作用。

3、完善考核制度，初步实现了奖惩挂钩。为奖勤罚懒，真正体现干多干少不一样，干好干坏不一样的按劳分配原则，我库进一步完善了有关考评奖惩制度，相继出台了《休假管理制度》、《公共卫生考核管理规定》、《员工公共纪律管理细则》、《仓储单仓管理考评办法》等，加大了考核力度，初步实现了奖惩挂钩。在奖金分配中，变过去奖金集中一次发放为按月发放，把月度奖金与各科的出勤、卫生、纪律考核挂钩。以库职代会考评小组为主，各科有关人员参加，按有关考评办法，每月定期检查，随时抽查，根据月末评定结果核发每人奖金。并以宣传栏形式将结果予以公示，做到公开、公正、公平。

三、在仓储管理上强化了三项内容。

1、加大了科学保粮的力度。我库在科学保粮措施上，除普及应用了以机械通风、电子测温、谷物冷却、环流熏蒸等四项储粮技术之外，充分利用自然低温条件，抓住有利时机对粮堆进行机械通风，将粮温平均降至-3℃左右，在粮堆内部形成一个庞大的“冷心”，既降低了粮温，抑制了虫害活动，又减缓了粮食的陈化速度，同时也避免了药物熏蒸，有效地减少了药物在粮食中的残留。通风后，我们还及时采用了透气性低的尼龙复合塑料膜对粮面进行了密封，并覆盖粮堆专用GR型保温隔热膜,有效地保持了低温、低氧的安全储粮环境，收到了理想的效果。此外，我们从实际出发，结合高大平房仓的特点，在绿色环保储粮技术上进行了积极的探索和大胆的尝试，使用了以矿物质“硅藻土”为主要成分的天然保粮剂“普粮泰”。硅藻土是惰性粉的一种，其杀虫机理是：吸附昆虫体表的类脂，使其表皮失去保持体内水分的功能，失水死亡;同时硅藻土颗粒在粮堆内与昆虫表皮磨擦而损坏表皮也能导致其失水死亡。实验表明，硅藻土是一种很好的储粮害虫防虫、杀虫剂，它不含对人类健康有害的化学残留，对人体健康没有任何影响。今年我库轮换的玉米色泽、气味、水分、容重等各项指标良好，受到了市场的青睐，客户竞相购买，使我们真正尝到了从管理中获得经济效益的甜头。

2、提升了粮油安全储藏检化验水平。我库检化中心自1998年通过了河北省质量技术监督局的计量认证后，库里仍然不断加大科技和财力的投入，整体实力逐年壮大，今年又顺利通过了国家认证认可监督管理委员会的计量认证和审查认可，取得了xxx计量认证合格证书。检化中心现已拥有职能操作室10个，检测工作使用面积达360平方米，检验仪器109台，固定资产超过80万元。所有检验人员都持有质量检验员资格证书。获准授权的检验项目包括：常规物理指标、储粮品质生化指标、卫生指标、粮食微生物指标以及加工品质等五大系列42项指标的检验。检验结果及检测数据可用于贸易出证、产品质量评价、成果鉴定，并可作为公证数据，具有法律效力。在向社会提供公证数据时，其所出具的检测报告上允许使用计量认证CMA标志。这标志着我库在粮油检验工作上向更深层次、更广泛领域迈进了一大步，它所出据的检测结果享有社会的认可性，具有法律效力，并将在今后的中央储备粮的管理和轮换工作中更好地发挥应有的作用。

3、加强了代储库的监管工作。近年来，按照上级公司关于扩大储备粮直管比例，完善储备粮垂直管理体系的指示精神，我库积极、稳妥地开展直属库租仓储粮工作，以改革创新的精神，不断探索储备粮管理的`新方式，实现了储备粮管理“两个确保”的总体目标，取得了显著成效。

几年来，在上级公司组织的例次联查中，我库外租库存粮的各项质量控制指标与库内存粮的质量情况一致，保证了数量真实、质量良好、储存安全、管理规范，同时，也为下一步加大“一般代储库”的直管力度探索、积累了新的经验。

四、在轮换购销上抓好六个环节。

能否顺利完成轮换任务，直接关系到企业自身的生存与发展。过去一年，我库按照林军总经理提出的“以管理为中心，以轮换为重点”的指导思想以及北京分公司有关会议精神，积极探索，大胆实践，克服了诸多困难，圆满完成了全年万吨小麦、万吨玉米的轮换任务，实现轮换利润202万元。在实际业务中，我库在购和销上做足文章，重点抓了六个环节。

**粮库主任工作总结范文 第八篇**

年终岁末已经悄然而至，回首20xx年在江苏省碾庄陇海粮食储备库有限公司度过的幸福时光，我感觉自己在粮食行业中由懵懂到了解的过程很明显。为了更好的促进未来的工作，为了更好的熟悉行业，为了更好的熟练业务，也为了更协调的适应单位工作体制。今天静心地认真总结自己这一阶段的所学所悟。

长达一年的工作时间里，我主要工作部门是仓储科，主要岗位是粮油仓储保管员。虽然目前领导还没有安排我单独管理仓房，但是我在仓储科的各位前辈指导下，对仓储的常规工作基本了解。仓储科的工作重点在于保证粮食的出入库数量准确及保管过程粮油品质稳定和安全。这一切的理想成果都要源于每一天的工作细节、源于每一次辛勤的劳动付出、源于每一人的精心照料。

我在仓储科的这个工作阶段中，我经历过和前辈们一起进行粮面封膜、粮情检测、熏蒸杀虫、粮面平整、机械通风、新粮老粮轮换出入库等等仓储保管工作。记忆特别深刻的是创建省级示范库准备工作的那段时间里，在领导的安排下，全体职工都加入到了库容库貌完善的工作中。我和大家一起在酷暑中进入密闭的仓房一丝不苟的对粮面进行平整，仓内灰尘浓度较大时呛得连人呼吸都很困难，但是同事们一连几日，逐一仓房整理，最终顺利通过了省级示范库的验收。高温季节是粮情不稳定的高危时期，仓储保管的前辈则每天关注着粮温的变化，必要时冒着烈日高温直接进入仓房，使用测温杆对疑惑区域一一标定，稍有异常则立即处理，保证了粮食安全度过危险期。

仓储保管工作中有喜有乐，学到了许多实践技能，也明白了不同时期的工作侧重点稍有异同。通过仓储工作的实践也使自己发现自身存在不少不足之处。现在想想自己存在的不足之处是导致发生工作错误的根本原因。如果自己当初能够细心一点、勤学好问一点、积极主动一点，也许我现在所学的技能会更熟练一点。

随着时间流逝掉的无论是好还是坏，都在暗示着未来的我需要充电的地方太多，我还是需要努力、谦虚、乐观的规划自己的下一个阶段。使自己信心更坚定，自我认识最清晰的是从洪泽湖库学习归来后的自我总结。未来工作中的我一定要做到心中有规划，并且每天都对自己的一天进行简短的记叙，提高自我学习的自制力。

通过自我总结，期待自己在下一个工作阶段中能有一个质的飞跃！

**粮库主任工作总结范文 第九篇**

我在xxxx学校快两年了，到学校任仓库管理员，截止今天！时间如梭，转眼间又跨过一个年度之坎，回首望，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。使我在学校找到了自己新的定位方向和生活目标，同时也激发我以新的姿态，去迎接新生活！

>一、面对现实，接受挑战

20xx年xx月我到xxxx学校接任仓库管理员一职，要面临工作极大挑战。由于当时仓管员急辞职，中间间断了一个月的时间，那时xxxx学校不仅是账目混乱，而且有大量的不良库存，部分物品还有短缺，我的心一下子就变的沉重起来，怎么办？如何来理顺这个烂摊子？我没有灰心，决心凭借以往的的管理经验来尽快理顺这个烂摊子，首先整理帐目，其次对所有物品进行大盘点，对所有货物进行分类有序摆放，通过这些努力后，整个xxxx学校仓库进入良性循环。

>二、理清头绪，细化管理

每日库存报表都由我一人负责！所以在学校一直都很忙碌。我决定从以下几个方面进行管理：从新设计制定xxxx学校管理规范，严把出库、入库和在库三个方面管理，参考《仓储管理人员工作级效考核表》进行量化管理，每天抽盘，每周小盘点，每月配合财务大盘点，作到账目清晰，账实相符。经手货款无一差错，体现了一名财务人员的严谨和细致，近段时间来，账实相符基本达到100%，实现无库损！与学校同事紧密配合，做到库存的结构合理。紧盯各物品流动，认认真真做好每月的月报表。每月准时向财务部发库存月报表。并结合自身岗位，先后做出《进销存明细帐》，固定资产表格，物品物资表格，物资申购汇总表格等，有力的配合了财务！对在库物品进行分类管理，对工程类办公类清洁类固定资产类等主要品项实施重点管理，在做申购汇总表时减小在库物品的再申购，努力降低其库存量，对小品项等实行简单控制，改方案实施做到了重点与一般的结合，降低了库存，加速了库存周转率。

>三、进行信息化

随着学校业务的连年增长，工程部需求物资够大，日发货收货量也进一步扩大，在xxxx学校领导的重视下，实现了对仓库的实时管理。我每天只要把出入库情况及库存报表输入电脑，可以准时看到库存明细！该举措大大方便学校领导和员工的查询，加强与各部门之间的信息交流，整个20xx年不良库存下降基本至零！

>四、坚持学习，与学校共成长

在仓库的这段期间我更加明白了学校领导给我讲的仓库管理的计划和控制，最让我难忘的是校长亲自到仓库指导工作，提醒我保持学习，说学校在快速发展的同时，个人会有更大的舞台，与学校一起共成长！工作之余，我学习会计、营销、管理、电脑等知识，在工作中充实和完善自己！回首过去两年来的\'工作管理经历，我成熟许多，也成长许多，一直致力利于仓库管理的合理化，整合进销存。也深知一个团队的重要性，只有与工程，财务等紧密配合才能更好的发挥仓库管理员的职能！我在学校各位领导和同事的关心下，愉快的度过了两年难忘的时光！

**粮库主任工作总结范文 第十篇**

今年以来，县xxx按照县委县政府要求和部署，在上级业务主管部门具体指导下，坚持科学发展，切实履行职能，在确保县域粮食安全、管好盘活国有资产，维护系统稳定等方面取得了阶段性效果。现述职如下：

一、20\_\_\_\_年工作情况

(一)履行行政职能，认真开展粮食行政执法

一是抓好了粮食收购资格审查及收购许可证年检。在今年4月底完成了对县内10家粮食企业粮食收购许可证年检年审。二是对粮食流通领域开展了经常性的监督检查。今年来，我局先后多次组织专门力量，深入基层粮食企业，检查粮食收购、加工、储藏及销售等环节的情况。三是配合有关部门抓好了粮油食品质量和卫生监管，确保粮油食品安全。在元月份组织开展了元旦、春节“两节”期间的粮油质量及储存情况检查，5月中旬组织对县级储备粮进行了专项检查。四是及时完成了全县粮食产需平衡调查及社会粮食流通统计工作。今年来，我局采用多阶段、随机取点、对称等距的抽样调查方法，调查了全县64户农户，16户城镇居民上年的粮食收支情况，撰写了《\_\_\_\_县20\_\_\_\_年社会粮食供需平衡调查报告》，供各级领导决策参考。同时，对全县粮食收购、加工、销售的经营户以及各用粮单位进行定期调查和抽样调查，建立统计台帐，及时掌握粮食流通情况。

(二)突出粮食安全，切实推进粮油产业发展

一是规范地方储备粮管理。目前我县县级储备粮规模为5000吨，实际收购入库吨，其中早籼稻谷2507吨，中晚籼稻谷吨，储存库点为县粮食购销公司钟鼓山粮库。对县级储备粮的储存，我局经常检查督促承储单位严格按照承储合同要求，实行“一符三专四落实”的规范化管理，即帐实相符;专人、专帐、专仓保管;品种、地点、数量、质量落实，确保储粮数量真实，质量良好，储存安全。

二是建立了更加完善的储备体系。今年来，我局积极向上级争取政策，狠抓了粮食储备工作，县域内各级储备粮数量达万吨，(国家代储玉米6000吨、省级储备粮4000吨、县级储备粮5000吨。)使我县储备粮规模创粮食流通体制改革以来的新高。同时，我县粮食应急保障体系建设项目正式启动，目前年产4万吨的大米加工厂和储量达4000吨的粮仓正在建设中，为确保县域粮食安全打下了坚实的基础。

三是抓好托市粮收购、军粮供应等政策性粮食购销业务。根据国家粮食购销政策和今年粮食价格低落的形势，我局根据全省统一部署，及时制订和启动了20\_\_\_\_年粮食最低保护价托市收购预案，夏粮、秋粮收购期间，安排值守人员敞开收购余粮以切实保护农民利益和种粮积极性。同时，做好军粮供应工作，进一步提高了军粮供应档次和水平。

四是开拓思路谋求企业发展。今年来，我局认真贯彻国家、省、市粮食产业化政策、措施，积极推进粮食产业化经营。着重指导协调湖南山山绿色食品有限公司山野菜扩改项目、苦荞精深加工项目和三农油脂公司招商引资搬迁扩产项目的申报，着力培育和壮大粮油龙头企业。同时，启动了钟鼓山全县粮食应急保障中心仓储设施建设项目(现已完成前期报建手续)，协同县财政搞好20\_年危仓老库维修和军粮供应点库建设项目申报等。

(三)强化资产管理，以开发促进保值增值

按照我局关于粮食改制企业国有资产管理“宜开发则开发，宜租赁则租赁，宜处置则处置、宜留用则留用”的“四宜”方针，进一步挖掘资源潜力，加大资产开发力度，已逐步形成“建成一批，在建一批，储备一批”的良好态势。一是资产收益持续增长。20\_年资产经营收益达500万元。二是招商引资工作成效明显。20\_年6月，我局引进的湖南丰彩投资公司好润佳超市顺利起租。该项目是我局也是我县迄今为止的零售商业项目，引进总投资额7800余万元，年租金达270万元。三是资产开发势头强劲。除继续强力推进水韵山城项目外，我局还启动了原平口粮站开发项目，拟开发土地亩，可新增商业面积近5000平米，年新增收益近100万元。资产管理和开发收益的强劲增长，将继续为改制企业职工缴纳社会养老保险、医疗保险和为我县粮食经济的发展提供坚强的保障。四是加大资产维权力度。20\_年，先后有小淹、黄沙坪、鱼水、新民等地原粮站(站)国有资产被当地村民强行侵占，且有部分原粮食企业改制职工租用国有资产后拒不缴纳租金，为了防止国有资产的流失，我局先后多次与当事人协调，并在当地政府、公安、安监等部门的大力支持下，依法收回了被侵占的国有资产，确保了国有资产安全。

(四)服从全县大局，谋求和谐稳定发展

一是努力推进机关作风建设。今年来，根据县委、政府的部署，积极开展“为民务实转作风、勤廉办事树形象”作风建设主题活动和民情直达活动。坚持纠建并举，力求在解决损害群众利益的突出问题和防治不正之风上取得成效。今年4月组织全局干职深入扶贫开展访贫问苦活动。在“三访三化”活动中，根据村上贫困人口较多的状况，我局副科级以上干部均联系了一户扶贫帮困对象，实施对口帮困。在今年的抗旱工作中，我局为联系村送去1万元的抗旱经费，帮助村民抗旱保苗。

二是全力抓好系统维稳工作。针对改制后原企业职工情绪不稳，上访对象多的情况，我局制订了元旦、春节、两会、国庆等特殊时段的维稳工作方案，安排全局人员到岗到位，明确专人做好有关重点对象的工作，按相关规定做好信访接待并及时回复，积极妥善处理有关遗留问题，着力维护系统稳定。

三是积极开展建整扶贫工作。根据县委、县政府的部署，我局安排专人和专项经费积极开展建整扶贫工作。4月，扶贫工作组对联系点江南镇洞市林场黄花村进行实地调查，并制订了扶贫工作计划。现各项工作均按计划顺利推进。

四是做好原企业改制职工的服务工作。今年上半年共办理原改制企业职工退休手续20人，办理医疗保险手续1799人，办理社会养老保险缴纳1188人，办理无房职工住房补贴70人，新增最低生活保障9人。落实了退伍军人、军转干部和原企业离退休人员的各项政策待遇;按政策做好死亡干职工丧葬抚恤工作。

二、当前存在的主要问题。

(一)粮食储备问题。虽然我县建立了5000吨的县级储备粮和拟新建4000吨省级储备粮，但对于一个缺粮的人口大县而言，储备水平还很低，亟待扩大储备规模和建立较完善的储备粮体系。

(二)资产管理问题。目前所存原粮食企业资产，大多地处偏远，国有资产被侵占乃至流失的趋势日趋严重，协调处理难度非常大。鱼水、大荣、大桥等粮店资产被当地群众私自强占，需要县人民政府、各职能部门及乡镇政府协调配合，统筹解决。

(三)改制企业职工及家属的户籍管理问题。粮食企业改制后，尚有东坪镇范围内的9家企业1000多名职工及家属的户口无法按改制方案转移到所处社区，户籍、计划生育、低保、再就业等一系列工作任务都在我局，形成“想管管不了，不管又不行”的难堪局面。需县人民政府予以协调解决，以维护改制企业职工群体稳定。

三、20\_\_\_\_年工作设想

我局工作总体设想是：以十八届三中全会精神为指导，以科学发展为主题，以切实做好粮食流通、粮食储备，确保县域粮食安，促进粮油产业健康协调发展为主业，立足本职工作，加强自身队伍建设，进一步盘活资产，着力推进全县粮食系统稳定发展。基本思路是“抓改革、保稳定、促发展”。

工作目标：

(一)完\_\_\_\_县级储备粮轮换工作\_\_\_\_县粮食应急保障中心仓库维修改造项目。

(二)抓好原饲料厂、原平口粮站开发项目的实施，全年全县粮食国有资产收益突破600万元。

(三)规范国有粮食企业管理。

(四)加强干陪队伍作风建设。

(五)维护全系统大局和谐稳定。

以上是我局20\_\_\_\_年的履职情况，不当之处，敬请各位领导批评并提出宝贵的指导意见，我们将切实遵照执行，为更好的保障县域粮食安全和进一步深化粮食流通体制改革履行我们的应尽之责。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！