# 项目工作总结及工作计划(十四篇)

来源：网络 作者：枫叶飘零 更新时间：2025-06-06

*重点项目工作总结 项目工作总结及工作计划一xx有线电视台业务综合楼位于城桂路xx公园对面,由电视台综合楼(主楼)和附楼组成。主楼内含约1300平方米的单层演播大厅,其它业务分区和办公用房根据功能特点分区布置,将新闻中心、节目剪辑中心、播出中...*

**重点项目工作总结 项目工作总结及工作计划一**

xx有线电视台业务综合楼位于城桂路xx公园对面,由电视台综合楼(主楼)和附楼组成。主楼内含约1300平方米的单层演播大厅,其它业务分区和办公用房根据功能特点分区布置,将新闻中心、节目剪辑中心、播出中心和大会议室等设于主楼七层及其以上,而一般办公用房布置于六层以下,分区明确,联系方便。附楼高五层,主楼高九层、半地下室一层,总建筑面积14348平方米,土建工程概算2600万元。

该工程主楼为框-剪结构,附楼为框架结构。演播大厅屋面梁为20米跨的无粘结预应力大梁,截面为400×1300,九层的大会议室及专题演播厅天面采用15米及16米大跨度井式楼盖。基础采用φ600、φ800、φ1000直径的钻(冲)孔灌注桩,由于地下水位高,软土层厚,为达到设计的单桩承载力,要求桩尖入中风化岩2米或入微风化岩1d以上。由于表土松软、地下水位高,地下室施工需做基坑支护方案。

主楼、附楼外墙均贴瓷质砖,主楼正立面做隐框玻璃幕墙及大跨度吊挂清玻璃(室内装饰全部由二次装修队伍施工)。

受建设单位委托,我公司从工程施工准备阶段开始介入该项目的监理,为更好地履行监理合同目标值,根据工程特点设置了项目监理组织机构(见附表),实行总监理工程师负责制,配置土建工程师2人、机电专业高级工程师1人、给排水专业高级工程师1人,并编制了详细的工程监理规划及监理实施细则,建立了完善的监理规章制度,如岗位职责、内部监督管理制度、监理人员工作守则、监理程序等,使监理人员的岗位职责明确,工作积极,以高度的责任感和过硬的专业技能投入到监理工作中去,力争为建设单位提供高素质的服务。

附表:(监理组织机构)

该工程的三大目标:工程质量达到优良等级、投资规模控制在2600万元以内,建筑安装工程的工期为365天。

建筑安装工程从1997年11月8日开工,1998年12月30日完成,共417天,扣除电视台机构改革停工(xx市电视台与xx有线电视台合并)、停电、雨天等签证顺延工期共65天,建筑安装工程施工按合同工期完成。

经由建设单位和监理单位组织,参建的有关单位进行竣工验收,在检查资料和现场实体抽样检查评定的基础上,工程质量核定为优良等级。

该项目的建筑安装工程在施工招标时,施工图尚未完善,在确定承包造价时只确定了按三类工程、广东省预算定额、建委公布的信息价及中标下浮率、工程完工时按实结算的原则,故施工过程中投资控制最为关键,监理工程师严格把好工程计量关,在工程完工结算时核定工程造价为2261.31万元,能有效把投资控制在2600万元概算内。

㈠ 工程质量控制

为确保工程质量,监理组人员确立了以预控为主、跟踪监控、监帮结合的方法对工程质量进行控制,主要体现为:

1.严把预控关

熟悉图纸、承包合同、技术规范、验收标准等,严格审核施工组织方案,特别是质量保证体系,安全保障措施及人、材、机的配置是否满足工程施工的需求,并在施工过程中督促实施,如大演播厅的层高16米、跨度20米;小演播厅层6.8米、跨度16米;大堂层高8.2米、跨度11米,施工时严格要求施工方作高支模施工方案,并实施全过程监督,在符合要求后才允许进入下一工序的.施工,确保了施工安全及工程质量。

2.实施过程监督

严把进场原材料、半成品、成品质量关,确保合格材料用在工程中,材料进场时除严格审核合格证外,按规定的频率进行现场见证取样,并见证送检,对不符合要求的材料坚决作退场处理,如:φ12钢筋抽检不合格对该批钢筋作退场处理、多次商品砼坍落度偏差大作退场处理等,有效地保证了原材料品质,从而确保了工程质量。

3.健全旁站制度

建立健全旁站制度,对关键部位实施旁站监理,确保工序质量,施工过程中对各工序进行严格检查,如大演播厅无粘结预应力筋施工时,未安装预应力钢筋前,对钢筋的定位坐标进行复核,及时纠正了多处严重差偏,确保达到设计及规范要求。

③ 及时、准确签证确认隐蔽工程,为工程结算提供完善的基础资料,是投资控制的必备手段,如本项目在钻(冲)孔桩施工时,坚持对每根桩进行清孔验收,确认工程量,杜绝虚报现象。

④ 严格把好工程结算计量关,是投资控制的关键环节,本工程完成后,经我司造价师对施工结算审核,共合理核减346.2万元,为建设单位节省了工程投资。

㈣ 安全文明施工的监管

积极做好安全文明施工管理的监管工作,整个施工过程中,没有出现安全事故,工程进展顺利,基本达到xx市文明施工要求的有关规定。

四、监理工作体会

1.认真负责热忱服务

监理工作应充分体现其为项目建设提供综合性服务,除\"三大控制\"目标外,合同管理、工程信息管理、组织协调缺一不可,监理目标的设置、实施、对比、纠正应贯彻在全过程中,本项目的建设,由于监理人员根据实际工程情况编制了监理规划,设置了质量预控点,目标明确、工作积极主动,在建设单位、设计、质监、各专业施工单位等众多参建单位中起纽带协调作用,监理认真负责的工作,赢得各方积极支持、配合,使项目建设得以顺利完成。

2.组织协调实现目标

各参建单位相互配合、对实现监理目标事关重要。在本项目监理中,由于专业工艺复杂,参建队伍多,各专业立体施工,互相配合要求严格,监理人员积极协调,使各专业队伍密切配合,从而使监理工作得到顺利开展,保证整个项目建设监理目标得到有效实现。如在主体结构施工过程中,监理工程师协调各专业队伍按时进行管线预埋并及时组织验收,较好地配合整体工程进度起到积极的作用。

3.维护建设单位利益树立监理形象

项目建设监理过程中,监理工程师提出了一系列的合理化建议,既为建设单位节省投资,也体现了监理的高技术服务的宗旨,为建设监理事业树立良好的形象。

4.建设单位行为规范有利于工程建设监理

本项目建设监理工作的开展,建设单位行为规范起到积极的作用,在签订委托监理合同时明确建设单位和监理的职、责、权,并按建设程序办事;使监理工程师能充分行使本职权利,为工程建设的\"三控、二管、一协调\"发挥积极的作用,使工程建设目标得到较好地实现。

**重点项目工作总结 项目工作总结及工作计划二**

双惠橡胶南通有限公司是成立于20xx年12月4日，公司位于海安县南海大道39号，占地面积约156亩，法定代表人为吕伟兴。

本公司于20xx年4月动工建设年产“4.5万吨食品添加剂丁本项目、1.5万吨食品添加剂聚醋酸乙烯酯项目”的一期工程1.5万吨食品添加剂丁苯橡胶项目，并于20xx年8月竣工。

目前，本项目一期工程已建成，现在我公司正处于试生产阶段。

本项目环境影响报告由江苏久力环境工程有限公司出具，并由南京博环环保有限公司负责设计及施工。

我公司于20xx年委托江苏省久力环境工程有限公司编制了该项目环评报告书并通过了南通市环保局审批(通环管[20xx]039号)(见附件)，在工程建设过程中，我公司严格执行环保“三同时”制度，认真细致的全面抓好环保工作，并根据设计要求和环评报告书的意见，在建设过程中逐项予以落实，主要建成的环保设施有：废气处理设施1套，废水处理站及配套管道，3000m消防尾水收集池，固废库，噪声治理和绿化，ph、cod监测仪器等。

按照环评批复的要求，我公司积极落实各项环保工作：

1、我公司全过程贯彻循环经济和清洁生产的理念，采用先进的工艺和设备，加强生产管理和环境管理。生产过程中改进工艺，对原辅材料回收利用，减少废物排放。对从业人员加强教育，增强环保意识。

2、按“雨污分流、清污分流、分质处理”的原则规划设计厂区给排水管网，并与区域排水系统相容，污水收集系统已设置防漏、防渗、防腐的技术保证措施，不让污水混入雨水管网及向地下渗漏。

3、我公司的蒸汽由园区统一提供。

4、我公司合理布局，并采用低噪声的`设备，对风机、各类泵、离心机等进行有效隔声、消声和减振。我公司厂界噪声稳定达标。

5、我公司规范建设固废仓库，并规范收集、贮存及综合利用各类固废。对蒸馏残渣、废滤料、污泥等危险废物委托有资质单位进行安全处置，并加强运输过程中的跟踪检查，严格落实危废转移联单制度。生活垃圾由园区环卫部门负责处理。各类固废及危废的贮存、处置场所均按要求设置，并有专人管理。

6、本项目具有较大的火灾爆炸危险性，为了应对和降低环境风险。我公司编制了《突发环境事件应急预案》(见附件)并组织了相关演练。本公司在产区内设置了3000m的消防尾水收集池、储罐区设置围堰以及相应的切断装置。

7、本项目100米的卫生防护距离内，未建居民点、学校等环境敏感目标。

8、我公司已按规定规范各类排污口和固废场所标识。废气排放口设置了采样口和采样平台，厂区污水总排放口设置了监测采样口，已安装流量计、cod自动在线监测装置，并与环保部门污染源监控系统联网。

公司设有专门的环保部门，并配备专门的监测仪器和专职人员，负责公司内部日常环境管理、环境监测和应急事故处置。

9、本公司加强绿化建设，目前已经种植了冬青、广玉兰等多种绿色植物。

我公司设有专门环保部门，并配备专门环保负责人，负责环境保护管理工作，监督污染治理设施的运行，制定了环境保护管理制度，环境事故应急预案，加强了环境保护管理，做好危废管理及台账记录。公司设有分析室，对污水等定期进行监测并记录。公司制定了《突发环境事件应急预案》，规定了突发污染事故的应急处置措施。

20xx年8月22日我公司经市环保局批复同意投入试生产，在试生产过程中，强化各项污染治理设施的日常管理和调试，建立健全了内部环保管理机构和管理制度，配备了相应的监测设备设施，确保了污染治理设施的正常运转。20xx年11月11日，经市环保局批复试生产延期，20xx年3月按照市环保局批复的竣工验收监测方案，委托市环境监测中心站开展环保验收监测和验收调查工作，经现场监测，各项污染物排放标准符合相关要求，污染治理设施已全面落实到位并能够正常运转。

综上所述，从建设期开始至试运行期间，我公司一直将环境保护工作放在首位，切实落实了环保相关要求，通过我公司自查，达到了竣工环保验收的标准要求。

创造和谐社会，保护环境是每一个现代化企业的责任，我们将以本次环保验收为契机，立足长远，不断完善，扎扎实实的抓好环保设施的长效管理，切实将环保工作纳入依法治理的轨道。

**重点项目工作总结 项目工作总结及工作计划三**

1、本学期结合学校教育科研工作实际，继续完善、健全教育科研工作的各项规章管理制度。严格教育科研课题的各项管理工作。课题管理做到了有要求、有考核、有总结

2、完成了参与课题研究教师的个人研究档案建立工作。试验教师定期完成案例反思和阶段小结。

3、为加强参与课题研究教师间的交流与互动，本学期召开了课题研究案例反思交流会。

4、针对课题研究中发现的新问题，本学期做好课题变更的准备工作。

1、本学期重点加强学习团队建设，继续以学习小组形式组织教师学习。主要建立以数学、语文、英语三学科为主的学习团队，定期组织活动。

2、以校本培训为依托，提高广大教师的教育科研能力，本学期围绕课题进行了“有效教学”专题培训和测试。以及对教师进行教育科研的认识和能力的培训以及有关多元智能理论有关知识的学习。

3、注重骨干教师的培养，形成骨干教师培养和评选的相关制度。以校级骨干为基础，初步形成骨干教师梯队。本学期内选送了两名教师参加区骨干培训。

1、继续坚持科研小组内研究课制度，注重发挥团队优势，组织跨学年的研讨活动，提高研究课的质量。做到以问题为牵动，注重课后的评析与反思。本学期加强了课堂教学工作的研究，开学初布置了本学期的研究课任务，每个教研组40岁以下的老师每学期上三节有研究价值的课，要有教案、有评课。有一个反思。本学期共上研究课78节，这更促进了研究课的实效性，一课多讲、多人共备一节课成为研究课主要形式，甚至打破了学年组，备课组的界限，好多教师都觉得收益很大，从而更加喜欢上研究课了。也培养了一批教学骨干教师，如：宋志艳、宋晓玲、刘阳、靳卓、付丹丹、张蕊等，英语组更是在孙岩主任的带领下开电工小学教研课的先河，

2、总结课改经验，科研教改一体化，开展课题研讨课活动，靳卓老师讲了《丰碑》一课，课后组织听课教师研讨，引起了激烈的争论，针对这节课提问题和改进意见，教者本人积极反思，有的\'教师觉得上的不过瘾，主动请缨在自己班上，到别人班再上这节课。极大的调动了广大教师的研究家学的热情和积极性。使之在学校形成课堂教学研究之风。

3、有6名教师参加全国小学英语教师教学赛课选拔赛第一轮赛事―英语说课：王晓杰、连君、孙佳、杜文静、孙薇、石红霞，并取得了团体好成绩，王晓杰取得了全区第二的优异成绩。王晓杰参加了此次赛课的第二轮比赛――微型课赛课，在原动力赛区又以第二名的优异成绩入选。我校作为香坊区第三轮选拔赛的赛场，王晓杰又获得了市红杉杯市级优质课的好成绩。

1、认真完成了做为整改委基地学校的各项工作。

2、及时做好科普信息交流工作。

3、完成了各项科研成果征集工作。

课题过程管理还不够严密，教师们实验过程中的材料收集还有待加强。今后，应为创造教师们创造更多的实践与交流的机会，使教育科研工作真正地与教师们的教育教学实践紧密结合。

科研团队项目工作总结

去年年末，为提高院系教师科研的热情和能力，学院共成立了五个创新科研团队，我带领的团队研究方向是“中小微企业发展”，确定这个方向是结合了近两年中国小微企业的现状和困境，有一定实践意义和指导意义。在团队成员的组成时，可以打破教研室的限制，主要由兴趣及研究方向而定。我个人认为，研究方向完全一致的很难实现，即便是同一个专业的老师研究方向也可能大相径庭，毕竟每个学科的范围都很大，而科研人员所能做的仅仅是其中的一个部分，所以一个团队组成后，能否形成合力，能否起到共同促进和提高的作用，团队成员的入团动机和对科研的兴趣与决心是最重要的，基于此，在我的团队6个人中，就有非营销专业的老师，其中科研积极性最高的还是过几年将要评选副高职称的`中青年老师。

为了促进团队各项活动的开展，年初院系派发了3000元的启动经费，并对使用用途做了明确规定，严禁用于吃喝游玩，所谓专款专用。对于我们这类高职院校来说，科研经费基本上自筹，科研基金少，一个省级项目学校最多配套20xx元，而省里的基金几乎很少落在高职院校，和本科院校相比，基金有着明显的倾斜。一年的时间很快过去，因为种种原因，本来想和其它院系科研团队合作聘请科研前辈来做讲座的愿望没有达成，但是本团队的研讨活动进行了一次，年底又率领团队成员和另一个团队的成员共同走访了江苏大学，并和那里商学院的领导、教授、博导们进行了交流，开阔了眼界，受到不少启发。其实科研也是需要悟性的，在科研工作上，没有人会手把手地教你，完完全全地告诉你，毕竟大家的基础、研究方向、兴趣、研究方法等有着很多的差异。但是有悟性的人，别人的一句话，一个案例就可以给你有用的启发，甚至会让你有种醍醐灌顶的感觉。所以一个人独自做科研不仅孤独，更会陷入瓶颈，从而使个人丧失信心和勇气。反之，如果有一个团队或者几个兴趣相投、目标一致的科研朋友，结果就都大不一样了，遇到困难有人指点和帮助，收获成功有人祝福，即使失败了很多也有人在旁安慰和鼓励。这种安慰和鼓励尤其对于刚刚从事科研的年轻教师是非常重要的，可以避免“瞎子过河”的无助感。

在团队成员的共同努力下，我们团队取得了很好的成绩，院系领导也很满意。这次在院系所发的9200元科研奖励中，我们团队中的四个人就获得了2200元，只占整个院系总人数的1/10。在所有的成果中：共发表论文9篇，其中北大核心期刊3篇；江苏省教育厅课题2项，江苏省社科联课题1项，横向课题2项；国家规划教材选题立项1项；此外还获得省级奖励1项，市级奖励1项，校级奖励1项。最令人欣喜的是几位年经老师今年在科研方面进步很大，横向课题均产生于年轻老师，有从未申报过课题的今年也成功申报了市级课题。我想，成绩只属于过去，但是通过自身的努力而带来的成就感和自信心的提高将是深远的，它将激励着我们进一步向前，向前。

**重点项目工作总结 项目工作总结及工作计划四**

木钵镇共辖17个行政村，94个村民小组，4600户，2.3万人，面积327.5平方公里，其中耕地面积67356亩。

20xx年全镇种植地膜玉米2.05万亩。为了充分利用丰富的玉米秸秆资源，促进舍饲养殖发展，解决牛羊饲料不足问题，启动实施了青贮工程。现将青贮工程工作总结如下：

针对我镇玉米种植面积大，玉米秸秆多，实施玉米青贮工程有利增加农民收入，有利促进农业结构调整，有利促进生态农业发展的作用。镇党委、政府高度重视，精心安排，大力宣传，广泛动员。通过召开镇村干部会、组织镇村干部观看光盘，深入殷家桥、曹旗等村讲解培训等方式，并组织技术人员深入村组、深入农户家中现场指导，发放资料，大力宣传了建设青贮工程的重要性和必要性。

坚持“以草定贮、以贮促养、突出重点、整体推进、循环利用、提高效益”的.原则，围绕“三个结合”，即：与种草大户相结合，与棚圈建设相结合，与养殖农户相结合。镇上以政府镇长为第一责任人，各村以支部书记为第一责任人，靠实责任，落实任务，作为年终考核的一项硬指标来考核。注重抓了规模养殖场、养殖小区和养殖大户，实施典型

示范带动战略。在木钵街村凉水湾组李克芳、韩洼子村二队韩广峰等示范户的带动下，目前已落实到户1.13万吨，20xx座，采取简易和砖混两种建筑结构，以殷家桥村为示范点，新建青贮窖234座，1287吨，已建成180座（其中砖混83座，简易97座），可青贮99吨。曹旗村、木钵街、高寨沟等16村采取青贮窖与棚圈建设配套实施，已全部落实到户。目前全镇现已完成1538座（其中砖混617座，简易966座），可青贮8459吨，其余516座正在施工。

为了加大青贮窖建设力度，镇上采取惠农政策扶持原则，积极鼓励支持养殖户发展青贮饲料，采取农户自筹为主，政府补贴为辅的办法，给每座（砖混结构、10方以上）青贮窖补贴500元，扶持农户建设青贮窖，发展舍饲养殖，调整农业结构，增加农民收入。

**重点项目工作总结 项目工作总结及工作计划五**

20xx年，在公司和河南区域指挥部的领导下，项目部克服重重困难，较好的完成了施工生产任务。具体情况如下：

1、完成产值情况。完成产值 万元。

2、利润实现情况。实现利润 万元。

3、上缴款完成情况。公司下达上缴款指标为 万元，我处实际上缴 万元，为完成计划指标的 %。

4、职工福利情况

全部在岗员工人均收入 万元，到年末拖欠职工工资 个月。

一年来，项目部始终把提高工程质量、加快施工进度、兑现工期目标作为项目管理的重点，抓住关键问题，强化项目管理，确保河南省领导提出的年内通车指标的实现。

1、加强工程管理，实现业主计划指标。由于种种原因，平临项目一度施工缓慢，工期严重滞后，受到业主的多次批评。为了彻底扭转这种被动挨打的局面，项目部把加强工程管理，实现业主计划指标，作为重中之重来抓。一是科学组织施工，我们针对现场的实际情况，认真分析，分清轻重缓急，先后顺序，突出重点，倒排工期，充分考虑各工序的衔接性，制定了立体交叉作业的施工方案，突出重点，狠抓关键环节，打破瓶颈制约，把计划分解到每个分项工程，细化到日形象进度，保证了施工忙而不乱，杂而有序；合理使用资金，调动施工队的积极性；加强思想交流，相互沟通，消除误会，形成合力；坚持文明施工。二是加强施工力量，合理使用队伍。根据施工方案，调整了原有的施工队伍，合理安排施工力量；重新增加施工队伍和设备；集中力量，突击制约工期的瓶颈项目，为下道工序创造条件，保证施工的整体性。三是进行了思想大动员，讲清形势，明确责任，鼓舞士气，下达施工计划和奖惩办法，充分调动了大家的积极性，迅速掀起了大干高潮。四是服从领导，树立全局观念。按照业主的整体要求，在努力完成施工计划的同时，主动为相续标段的施工创造施工条件，积极组织队伍拼抢影响相续工序的分相工程，保证相续工序齐头并进，为全线整体进度赢得了时间。五是实行全面责任分工制度，按工序确定分管负责人，分头管理，各负其责。各管段负责人按施工进展情况，坚持现场办公，坚持昼夜间值班，加强施工协调，及时解决工程难题；为施工生产创造条件。从而保证了施工生产的顺利进行，多次受到业主的表扬，三次获得流动红旗。

2、加强工程质量。牢固树立“质量第一”的思想，以严肃认真的态度抓好施工质量。一是成立以项目经理为组长、总工程师为副组长的质量管理小组。二是实行分段管理，技术人员各负其责，随时随地纠正质量问题。编制精确的技术管理方案，明确技术标准和质量指标。四是建立健全质量检查制度和奖罚标准，发现问题马上整改，奖先罚劣。从而保证工程质量单位合格率１００%，优良率９５ %，实现了全年质量目标。

3、 加强安全管理，文明施工。一是牢固树立安全生产责任意识，健全安全生产管理机制。按照公司的部署，项目部按照集团公司《安全生产管理办法》的要求，项目经理为安全工作第一责任人，调整了安全工作领导小组，配齐了安全管理人员。同时要求劳务分包单位也安排专（兼）职安全人员，做到安全工作有人管，职责明确，管理到位，责任到人。经常对施工现场进行有针对性的安全检查，发现问题及时处理，不留隐患。二是正确处理好安全与生产、安全与质量、安全与效益的\'关系，抓施工不忘抓安全，针对施工特点采取切实有效措施，增加投入，配齐了安全用品，努力把安全工作落实到位。三是桥梁施工中坚持标准化作业，加强施工过程控制，落实施工中的安全防护，加挂防护网，设置安全标志，杜绝了物体打击、高处坠落等事故发生。四是认真整顿了交通运输安全，落实车辆、机械和交通安全管理的规章制度，抓好机械车辆管理和维修保养，对内外部司机人员进行了交通法规教育和技术培训，审查驾驶资格，整顿驾驶作风，严守交通规则。严禁无照驾驶，酒后开车。五是认真抓了施工用电整改工作，由专业人员定期对现场用电进行全面检查，彻底清除事故隐患。六是结合交通部省质量总站组织的安全大检查，对全线进行了安全工作大检查，对在检查中发现的问题，及时纠正，对事故隐患，当下处理，对需要整改的，逐项落实。促进了安全工作的落实。一年来全处没有发生大的安全事故。七是认真抓好环保，坚持文明施工，做到工完场清，并按规定处理废物垃圾，保证环保指标落实，受到了当地人民的称赞。

１、加强了班子建设。根据平临的具体情况，公司对项目部班子进行调整。新班子成立后，把加强思想和能力建设放在首位，加强政治理论和政策法规、经营管理知识的学习，树立正确的业绩观。面对平临工期滞后，资金短缺，亏损额大，队伍施工能力差等现状，积极研究对策，妥善处理遗留问题，适时调整施工方案，坚持一线管理，群策群力，发挥班子集体力量，很快扭转了被动局面，为企业赢得了信誉。

２、认真抓好思想政治工作。结合项目实际，及时传达公司各项指示精神，进行精神文明教育，企业宗旨教育，职业道德教育，不断提高职工的思想觉悟，令职工产生了强烈的归属感和使命感，增强了向心力和凝聚力，促进了项目部各项工作的顺利进展。

4、认真抓好先进性教育活动。项目部按照公司党委的统一部署，在委公司党委的正确领导下，在督导组的具体指导下，紧密结合实际，坚持探索创新，积极深入地开展了先进性教育活动。项目部共有7名党员参加了此次教育活动，通过大家的共同努力，完成了学习动员、分析评议和整改提高三个阶段的各项任务。党员思想素质有了明显提高，促进了作风的转变，带动了各项工作的落实。

20xx年，项目部虽然在经营管理上取得了很大的成绩，但也存在一定的问题。主要表现在项目管理上还存在薄弱环节，施工方案不够深化，施工计划不够周密，施工组织不够得力，外包队伍履约保证金收取不及时，分包合同不及时签定，质量安全重视不够，变更索赔力度不够，签证不及时，等，至使整个工期拖后，加大了各项费用的开支，扭亏力度不够。

**重点项目工作总结 项目工作总结及工作计划六**

20xx年公司项目管理工作始终围绕公司整体工作目标，严格按照公司的各项规章制度开展工作。在日常工作中认真贯彻落实公司、建科院及上级建设主管部门工作会议和有关文件精神，建立健全质量、安全管理机制，加强对在监工程的质量、安全生产监管和跟踪巡查。强化各分公司对所属项目的管理和日常监督。

由于全体员工质量、安全意识的进一步提高，经过上下共同努力，一年来，公司所监工程项目质量、安全生产形势整体平稳，项目管理水平稳步提高。为总结过去，更好地完成新一年的工作，现将20xx年度的工作总结如下：

1、修订完善公司有关管理制度并要求贯彻、执行公司原项目管理制度

在实施过程中，由于部分条款不能适应现阶段公司项目的管理，有的制度条款需要补充完善，有的制度需要建立健全，为进一步完善项目管理制度，切实做好公司20xx年度在监项目的质量安全管理工作，项目管理部于20xx年初修订了20xx年质量安全工作意见、公司项目管理办法、项目考核办法、项目管理奖惩办法等一系列管理文件，并签发各分公司、各项目监理部，要求组织学习和认真贯彻、执行。

由于公司实行抓大放小的经营理念和努力拓展外地市场等一系列的经营举措的实施，公司承接的大项目逐年增多，外地分公司的建设与发展也逐步走向规模。据xx年年底统计现有在监项目达172个。

随着近年来公司业务的不断拓展，因此公司项目管理工作必须实行“强化制度建设，实行分级管理”。今年以来项目管理部着重强化落实各分公司的制度建设和项目管理工作，要求各分公司要依据总公司的纲领性文件和规章制度制定有针对性的切实有效的管理制度，分公司必须对所属的项目巡查督促到位，做到层层制度完善，人人责任明确，真正做到以制度管项目，把项目管理工作落到实处。

2、及时传达上级建设主管部门会议精神，转发上级部门文件

为及时传达“省厅、市建委、市质量安全监督站”等有关部门的重要会议精神，项目管理部采用会议和信息平台等形式及时贯彻学习并督促落实。密切关注有关部门网站，及时下载、转发有关文件给各项目监理部，并在每次的公司“生产会”上进行贯彻和落实，经统计今年以来转发上级部门文件和签发公司文件共73份。利用公司等网络信息平台，及时快捷地向各分公司、项目监理部传达上级和公司的指令，使公司及上级建设主管部门的政策和指令及时得到贯彻落实。

3、组织有关专业技术和管理知识培训，不断提高监理水平

今年先后组织了“公司管理体系文件”宣贯讲座、“质量控制与验收”和“建设工程资料管理”、“xx杯项目资料管理与归档”、“新监理规范宣贯”、“人防工程监理”等的培训，培训人员达230多人次，通过培训公司管理体系文件和各项管理制度在分公司及项目监理部得到了贯彻落实，进一步提高了现场监理人员的有关专业技术水平和业务素质。

1）管理方法和措施

1、对新开工项目及所有在建项目进行全面摸底排查，采取针对性检查排除安全质量隐患。

如对xx改造工程一标段、xx工程的巡查，并对xx等的施工作为重点监控，同时参加项目专题例会和高支模等关键工序的验收，积极提出建议，指出该工程安全隐患的重点、施工难点，提醒项目监理部及施工单位加强管理确保施工质量与安全。

2、新开工项目做到摸底登记到位，对保障房项目及存在重大危险源项目跟踪督查到位。

3、根据公司的管理制度和有关文件，项目管理部分季度制定了质量安全工作检查计划，并成立检查组，明确检查内容及时间安排，重点检查：

①分公司对其所属项目的检查情况。

②总监履责及到岗情况。

③项目监理部人员配备、持证及履责情况。

④工程实体质量、安全及文明施工监理情况。

⑤监理资料的收集、整理情况。

对xx市区工程项目及各分公司的项目抽查，力争做到全面覆盖、全面了解工程施工动态和监理部工作情况，对存在有较大安全隐患的工程项目，跟踪督促项目监理部认真履行监理工作职责，规避监理工作责任风险，杜绝重大安全事故和监理责任的质量事故发生。通过检查、巡查、督查，促进了监理人员的监理力度，增强了履行职责的意识。

2）加强节日期间的巡查，严防安全事故发生

由于节假日期间施工现场往往疏于管理，质量安全事故易发。为确保节假日期间的施工安全，公司均签发通知要求各项目监理部，凡节假日安排施工的工程，项目监理人员必须在岗履责，对节假日期间不安排施工的工程也要安排专人值班。

公司领导带队，项目管理部组成检查组到工地安全巡查，确保人员在岗，严防节日期间安全事故的发生。“元旦、五・一、中秋、国庆等节日期间先后共巡查了42个项目，通过节日期间巡查，各项目监理人员均在岗履责，项目上值班人员基本没有在节假日擅自脱岗现象，有部分项目监理部因工程需要监理人员全部坚守岗位。

3）深入开展“安全生产月”活动，进一步增强安全监理意识

今年6月份结合安全月活动由公司主要领导带队先后进行检查，重点检查分公司对所属项目管理情况，项目现场安全生产监理情况及“安全生产月”活动开展落实情况；结合建设主管部门近期安全生产的有关要求，深入排查治理安全生产隐患，以脚手架、高支模、深基坑、大型建筑起重机械设备等治理为重点。对现场的“安全月”活动提出了要求并对部分项目下发了安全整改通知单。

检查组抽查了部分工程的施工安全监理情况，从检查情况来看大多数分公司的项目管理工作到位，做法和经验值得学习和借鉴，如；xx分公司的.安全管理制度和巡视检查记录完整、建立监理项目档案（重大危险源、一般危险源记录清楚）、组织安全培训考试、组织工程初验；xx分公司的总监带班检查记录、每月的安全检查通报等。xx子公司的每月简报，定期召开项目监理部安全工作例会、定期考评等等都是分公司管理的亮点。

为进一步增强各分公司的安全监理意识，规范公司各级安全生产管理。20xx年7月26日公司顺利召开了分公司安全生产管理工作经验交流会。会议强调：各分公司要把这次安全生产管理工作经验交流会作为起点，互相借鉴好的做法和经验，进一步完善各项管理制度，要把安全生产管理工作作为重点来抓，做到警钟长鸣。这次会议对公司各级安全生产管理将起到积极的推动作用。

今年一至四季度共检查工程项目：计312项次；分公司和外地项目计120个，下发质量、安全、资料等整改通知单72份，项目管理部全年分季度已按计划完成项目的检查和巡查工作。对存在的问题及时要求各项目部督促限期整改。

全年陪同院安委会进行项目安全检查4次，先后对我公司监理的xx等进行安全检查，对检查存在问题已督促项目监理部落实、整改，并回复。

通过加强在监工程质量、安全、监理资料的巡查，增强了项目监理部对质量安全监管的意识，对更进一步规范我们的项目管理起到了积极的推动和引导作用。

1）安全生产目标实现情况。

公司今年安全生产形势总体平稳，基本保证了安全生产无一般及以上事故的管理目标。公司全年创省级建筑施工安全质量标准化示范工地和示范小区，已经公示上半年的工程项目共有3个（下半年待公示）：

1、省级建筑施工安全质量标准化示范工地：大陆马牌轮胎（合肥）有限公司2号成品库工程项目。

2、省级建筑施工安全质量标准化示范小区：xx。

2）质量及创优目标的实现情况。

1、获市级优质工程（市级杯）五项。

2、创省级优质工程（xx杯）七项。

截止20xx年11月底，监理项目竣工验收合格率100%，质量投诉率≤1%。综上我们的安全质量管理目标已经达到实现。

3）质量、安全监管比较好的工程。

4）监理资料收集、整理比较好的项目。

5）在监理工作岗位上责任心强，踏实肯干，认真履责的监理人员。

当然在日常监理工作中也还有很多爱岗敬业、认真履责的优秀监理人员，他们为确保在监工程的施工质量和安全尽职尽责、成绩显著，为公司做出了贡献，也争得了荣誉。

根据检查情况，各分公司、各项目监理部无论在施工质量的控制还是在安全管理等方面均取得了一定的成绩，但也还存在着一些问题和不足。

①部分工程项目存在监理人员配备数量不足。

②部分项目大型设备存在安全隐患：塔吊、人货电梯未经过检测验收合格就运行使用，项目监理部对存在的问题不能及时督促整改到位。

③部分项目监理资料记录不完整，收集、整理不规范。

④有的项目报建手续不全，未领取施工许可证即行施工。项目监理部无任何文字的监管和协调反映。

⑤公司要求上报的材料不及时，如：每月的施工动态、重大危险源，分公司对所属项目的检查情况等。

当然项目管理部也要加大监管力度，增加检查与巡查的频次，使公司层次的监管更加全面，更具实效性。

即将过去的一年我们在项目管理上特别是安全管理方面确实做了一些工作，但同时也要清醒地看到存在的不足。

我们要在今后的工作中严格执行公司的各项规章制度，进一步加大对危险性较大的分部分项工程及重大危险源的监控管理力度，继续把保障房项目作为质量安全监管的重点，增加巡查的频率，督促及时排除质量安全隐患，争取在今后的项目管理工作中做得更加扎实。同时也要做好以下工作：

1、进一步完善和修订项目管理各项制度。

2、以公司的质量方针和质量目标为依据，制定项目管理的工作计划，促进项目管理工作的提升。

3、“强化制度建设，实行分级管理”，进一步强化落实分公司的制度建设和项目管理工作，要求各分公司健全管理制度，并对所属的项目巡查督促到位，真正做到以制度管项目，切实把分公司项目管理工作落到实处。

4、加强员工的培训工作，增加新员工的培训频次，努力提高员工的业务素质和工作能力。

新的一年即将到来。我们要不断总结成绩和认识存在的不足。在今后的工作中加大监管力度，为公司的强大与发展做出更大的贡献。

**重点项目工作总结 项目工作总结及工作计划七**

由我单位运营的天钢联合特钢煤气发电项目，于20xx年12月份1#机组已安全运行满一年。机组在经过最初的安装施工，到调试、试车，再到生产运行，为确保机组长周期安全稳定运行，按火力发电规程规定应进行检查性检修。经与业主协商决定对1#炉2#汽轮机组进行检修，检修工期计划25天。

此次检修天钢特钢公司和冶建公司领导高度重视，运营部及运行岗位积极配合。在整个检修过程中，始终坚持“安全第一”的原则，强化检修期间的安全管理工作，提升安全管理水平和全员的安全意识，营造出良好的安全检修氛围。在检修期间各检修班组都能认真落实各项安全管理措施，规范检修现场的安全作业，有效地保证了检修能够安全顺利完成。检修期间加强了现场的安全检查力度和重点项目作业的监护，监督各检修班组严格遵守各项安全管理制度和检修规定要求的落实情况，达到了预先制定的安全目标，实现了检修期间无安全事故。现就检修期间的安全工作总结如下：

一、检修前的安全准备工作

1、成立组织机构，逐级落实责任

在检修前，运营部成立了检修组织机构，要求各检修班组把检修项目的安全责任逐级落实，在检修项目上明确了主要负责人、安全负责人及现场监护人，将安全责任严肃分解，逐级落实，形成“安全第一”的检修责任体系。各班组根据检修项目，到现场逐一确认，并根据各检修项目的具体情况严格制定了详细具体的安全措施，并在设备

停车程序和泄压、排放、降温等环节做了具体要求，并采取了相应的安全防范措施。针对重点检修项目和危险性较高的检修项目，要求各专业的负责人、当值值长认真确认，确保安全检修。

2、制定各种制度和安全措施，为安全检修提供制度保障

在检修前召开了检修动员大会，会上天钢动力厂领导、冶建公司领导和运营部各负责人都着重强调了检修期间的安全工作，提出了具体要求。为确保整个检修过程安全顺利进行，运营部针对实际情况，根据电力生产企业易燃、易爆、有毒、有害的特点和电力设备检修过程安全、环保事故多发的经验，为确保检修全过程中人员、设备的安全，避免在检修和停开车期间发生安全事故，特制定并下发了《设备检修安全管理规定和消防安全管理规定》，规定中对检修各个环节都做了明确要求，为了确保各检修班组能够认真遵照执行规定，运营部又制定了相应的考核制度，有效加强了安全检修的监管工作。

二、加强安全教育和监督，提高施工作业人员安全素质

随着检修工作全面展开，外来施工人员大量进入检修现场，由于外来施工人员对发电环境不熟悉，对生产厂区及本单位具体要求不清楚，再加上安全意识淡薄，缺乏安全观念，为保证检修期间的作业安全，防止安全事故发生，做好安全教育培训工作尤为重要。针对本次检修，运营部根据专业制订了详细的安全交底和安全教育，要求所有参加检修人员必须安全教育方可上岗。由于本次检修是我单位作为生产方首次组织检修，所以从集团公司到天津分公司领导都十分重视，再加上检修时间处于年终岁末，对于安全形势都非常重视。因检修任

务不同，检修人员不是同时进厂，就不能做到集中安全交底，因此采取因地制宜随到随教育的方式，分专业分工种进行。

三、检修中的安全管理工作

1、严格执行作业票制度

针对火力发电检修特点，以及以往检修中容易出现的安全事故，特别对动火作业、有限空间作业、高空作业等危险作业的注意事项进行重点讲解，要求各班组严格执行检修作业票制度和停送电挂牌制度，安全教育效果较好，在整个检修期间未发生任何安全事故。

2、加强检修现场的安全检查力度

检查现场施工作业人员劳动保护用品穿戴情况；检查各种作业票的审批及执行情况；检查特种作业人员持证上岗情况。每天都进行总结、汇总，及时掌握检修施工作业中的安全动态，及时发现和排除检修作业现场事故隐患，及时纠正违章作业，防止安全事故的发生。对于违章作业，根据运营部预前制定的考核制度进行了考核，并在当天下午五点检修会上进行通报批评。运营部针对检查出的\'问题的严重程度进行当场整改，通报或处罚。对严重安全隐患，及时下发隐患整改通知单，要求各班组采取有效措施整改，杜绝安全事故。

3、突出重点，加强高危作业的监护工作

自从12月12号2#汽轮机停车后，运营部就开始着手安排检修安全工作，对检修设备中存在易燃、易爆、有毒、有害物质的，必须采用安全有效介质进行置换，并选择正确的取样点定时分析合格后再作业。特别对锅炉系统有限空间作业严格把关，设备检修前必须用盲

板与系统隔离，内部取样分析，佩戴必要的防护用具和检测仪器，并专人监护作业全过程，确保内部检修人员的安全。动火作业前，到动力厂相关职能主管部门开取动火作业票，各项安全措施落实后再动火。此次检修，各种作业票都严格按照要求履行了审批手续，并全部落实安全措施，为安全检修提供了保障。

四、存在的问题

在本次检修期间，主要暴露的问题有：

1、个别班组长、检修人员安全意识淡薄，对检修安全工作不够重视，存在侥幸心理，先干活后办票，被动采取安全防护措施。

2、有些专业负责人作为现场安全监护人责任心不够强，对现场的危险作业监督检查力度不够。

3、习惯性违章在检修工作中时有发生，全员安全意识还需要进一步加强。如安全帽习惯性不下带、电焊作业一次线虚接、劳保防护用品穿戴不齐全。

4、工艺处理不够仔细，如在更换汽机前电动隔离门前后疏水阀时，未能及时切断干净气源，造成两个疏水阀门未能及时焊接，给检修造成不好的负面影响。

5、检修现场安全文明施工，不能按照天钢动力厂和运营部5s要求进行检修，检修现场施工机具、材料、物品摆放无序，施工垃圾不能及时清理，甚至现场有随地小便现象。

以上存在的安全问题在下一步安全管理工作中还需要改进，通过这次检修暴露出安全管理工作还存在缺陷，我们必须时时刻刻将安全

放在首位，严把安全关，加强现场监管，务必把安全防范措施落实到位，绝不能马虎行事，将安全工作常态化，否则，任何一件小事都是一个不安定的因素，都是一个大隐患，都会为将来埋下祸根，都会为一时的侥幸买单，直至最后酿成一场事故。

20xx年1月12日11：03分1#炉投高煤，1月15日17:46分2#机组顺利并网，标志着此次检修安全圆满完成，是天钢动力厂领导、冶建公司领导和全体参检人员的共同努力的结果。在此次检修中，安全管理工作取得了较好的成绩，为以后煤气发电长周期安全平稳运行的安全管理工作积累了经验，今后我将继续深挖潜力，勇于探索，将安全工作做到常态化管理，“宁听骂声，不听哭声”，总结经验，吸取教训，在今后的安全管理工作中更上一个台阶。

**重点项目工作总结 项目工作总结及工作计划八**

20xx上半年度，我院根据上级有关工作要求，按照《国家基本公共卫生服务项目实施方案》做了大量而细致的工作，为推动我镇基本公共卫生服务项目工作，规范和细化基本公共卫生服务项目各项工作，我院制定了对各村卫生室基本公共卫生服务项目考核方案，并成立考核领导小组，我院组织公卫科相关人员于20xx年7月1―10日对20xx上半年度各村卫生室开展基本公共卫生服务项目工作情况进行综合考核，现将开展基本公共卫生服务项目考核工作总结如下：

全镇总户数120\_户，总人口数39396人。33个行政村。

目前此，现有33所村卫生室正常开展工作，修建有村卫生30所，还有3个行政村未修建有村卫生室用房。

为进一步规范村卫生室开展基本公共卫生服务项目工作，我院领导高度重视，召集公卫科有关人员，并召开了关于对各村卫生室开展20xx上半年度基本公共卫生服务项目考核的专题会议。并成立领导小组，组长牛建林院长，副组长路健勇副院长，成员：慢病科主任郭建云，防保科主任韩保军，妇幼保健科主任李梧芬，各负责片区人员秦加增、白俊云、韩先云、刘爽、李阳阳。

根据《基本公共卫生服务建立居民健康档案项目工作方案》要求，在县卫生局统一部署下，我村开展了居民健康档案工作。

争取领导重视，搞好综合协调。为迅速落实建档工作，我村多次镇政府、卫生院等基层管理组织单位进行协调与沟通，得到各级单位领导的大力支持，分管领导亲自组织召开协调会，安排部署，使群众对居民健康档案工作十分重视，每个辖区都安排专人负责建档工作。

1、20xx年开展农村合作医疗：有33个村卫生室。

2、各村卫生室已经进行盘点，基药与非基药分开存放有33个。

3、20xx年实行“一般诊疗费”的和国家基本药物的有33个卫生室.

4、有门诊日志并登记完整的有8个。

5、有一次性销毁记录

6、消毒液均有按时更换及记录

1、各村卫生室人员都按照乡医生提供的`预防接种通知单开展各村适龄儿童预防通知。

2、各村卫生所均未开展afp病例主动监测，无记录资料。门诊日志登记有传染病未及时报告。

3、各村卫生所均未开展卫生监督工作。

（一）、儿童保健管理

1、儿童建卡人数：250人

2、 新生儿访视人数次：400次

3、 0-3岁儿童建系统管理数：600人次

4、 4-6岁儿童生长发育评估数：800人次

（二）、孕产妇保健管理

1、建卡数：305人

2、其次产前检查数0人次

3、产前检查人数次：0人次

4、产后访视及42天随访人次数：1200次

各村卫生室开展随访工作情况见附表后

（一）、高血压病人管理

对高血压病人管理的村卫生所有33个并进行高血压随访工作。

（二）、2型糖尿病管理

对2型糖尿病管理病人的有33个卫生所

（三）、重性精神病管理

对重性精神病管理的村卫生室有33个并定期开展随访工作。

设立有健康教育宣传专栏有33个村卫生室，共张贴有200期的健康教育宣传资料，所有村卫生所均发放健康教育宣传资料和开展健康教育讲座。

**重点项目工作总结 项目工作总结及工作计划九**

20xx年度，在公司领导的关心下，在公司各部门的帮助和指导下，项目部全体员工团结协作，克服了项目工程建设中的种种困难，以积极的姿态投入到xxxx工程的施工建设中，通过全体参建同事的艰辛努力，按照业主里程碑计划，顺利推进承建的各项工程任务。

在根据公司20xx年1月xx日《近期阶段性施工总结及明年的初步工作安排计划的通知》要求，结合我项目部组织开展盛世领墅工程的工作，做出20xx年总结及对20xx年工作思路作出安排。

在接到通知后，项目部组织项目部技术、施工、安质及材料等部门对项目部在工程开展以后的工作进行了总结；项目负责人对20xx年工作思路向项目部各工序负责人商议意见后，做出了如下具体总结。

一、施工任务完成情况 ：

从5月份进场至今本工程完成了总工程量的1/3以上，其中：会所已交付业主使用；1#、2#楼封顶；3#～xx#也在春节前封顶；幼儿园及25#、26#楼完成至地下室顶板砼结构；37#～39#楼完成至地下室夹层结构；30#、33#～36#、50#～55#完成至地下室柱墙钢筋；12#、17#～19#、22#、31#、32#地下室底板砖胎模也已砌筑完成，部分地下室外墙、顶板防水及土方回填已施工完成，1#楼砖砌体开始砌筑。

二、施工进度过程控制总结工程合同竣工时间20xx年xx月30日，接业主通知我司承包范围只有主体结构及部分装饰工程，按现在的`施工进度估计在20xx年7月30日前完成我司承包范围内工作，故能履行合同工期。

三、质量控制总结

通过实施严密的产品质量保证体系，为向业主提供满意的产品，项目部全体员工认真落实工程质量目标，针对公司质量方针，承担各自的质量责任，各岗位人员全部做到持证上岗，编制了科学的实效性强的施工组织设计和施工进度计划。

质量就是生命，质量就是效益，创精品工程是我司一贯的宗旨。为达到预定的质量目标，在主体施工中，我项目部建立了一套完整的质量体系：

1、工程施工实行样板引路、技术交底制度，有技术人员向工人进行技术交底，技术交底明确，从操作抓起，技术人员认真向工人进行技术、质量方面的指导，是工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个工人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。制定高于国标的内控工艺质量标

准。改变了以前技术交底流于书面、流于形式的做法，从施工中看这样做的效果是显著的。

2、严把材料进场关。进场材料必须两证一单齐全，并认真进行取样复试，杜绝伪劣材料使用，见证取样员做到持证上岗，在监理人员的监督下按照规范要求进行取样、送试化验，试验合格后方可用于工程施工，杜绝不合格材料使用到工程中。

3、加强“自检、互检、交接检”和质检员的检查验收制度，经项目负责人复验后签字，报监理签收并做到每工序必验，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

4、合理安排工序，建立对模板、钢筋、混凝土的成品保护规章制度，在施工中认真贯彻落实。

四、安全文明施工总结

1、确保工地安全文明施工，工地周围全部用彩钢板围挡，做全封闭式管理，主要施工场地硬化，场地做临时车道，保证道路畅通。各施工项目平面布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有人负责，有人监督，有据可查。施工环境较好，道路平整畅通，行车时尘土飞扬情况得到控制，作业时水泥粉尘机械噪声都控制在最低限度之内。

2、健全安全生产监督网络，按公司、项目部、班组三级设立安全教育制度，由项目经理、质量安全技术负责人组成安全文明施工领导小组，项目经理为第一负责人，组织进场人员认真学习建筑法及关于建筑施工安全管理有关法律法规，进行三级安全生产教育，搞好岗前技术培训。施工前进行安全技术交底，特种作业人员持证上岗，从事危险作业职工办理意外伤害保险。施工过程中落实安全措施计划，配备必要的安全保护及安全措施，严格按照操作规范施工，坚决杜绝违章作业，安全人员经常到现场做安全检查。

施工现场临时用电设施齐全、灵敏，基本符合国家《临时用电施工规范》的规定；施工机具操作人持证上岗，机械操作规程明确，责任到人；外脚手架架体、安全网张挂、脚手板铺设及时、正确，保证了安全文明施工。

3、工地食堂严格按有关卫生标准执行，食堂配备消毒柜、冰箱、电热开水器等设施，同时配备医药箱、单独卫生间、淋浴室极大的满足了职工生活的需要。

1、施工质量与目标

在施工过程中严格按照施工规范施工，使每一个环节都达到优良，减少质量通病，注意施工过程中细部的施工与处理，确保在合同期限前完成合同内所有施工任务，并做到工完场清及后续工序交接、配合工作。

2、安全目标

杜绝在20xx年内出现安全生产重伤及死亡事故，使轻伤事故控制在千分之一之内，在各专项检查中必须达到90分以上，在贯彻公司方针政策及公司领导下，保持20xx年的控制制度的基础上加以改进，力求把工作做到更好。

总而言之，20xx年是我们丰收的一年，通过公司及项目全体同事的共同努力，项目部所有人员都取得了新的突破，上了一个新的台阶，这是我们努力的结果，更是公司英明领导的结果，我们一定会再接再励，争取在20xx年更上一层楼，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益，为公司的建设做出更大的贡献！

最后，愿我们xxxx公司事业蒸蒸日上，蓬勃发展！

**重点项目工作总结 项目工作总结及工作计划篇十**

时光荏苒，20xx年很快过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。从xx街的竣工验收及路开工到年末、这一年的工作一幕幕的在眼前闪过。在总公司领导的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中、这一年就此告一段落了。下面我将20xx年一年来的工作状况做以下汇报：

20xx年我负责施工的资料是xx段市政工程及河右岸河堤治理工程，其中xx市政工程合同内包括电力管沟205m，雨水管道535m，污水管道441m，电信管沟182m，路基10%灰土5836m2，路基二灰石5648m2，路缘石安装862m，完成产值382・5万。合同外包括土方换填约3500m3，土方加16%白灰处理约7500m3，完成产值约45・6万。灞河右岸工程与20xx年10月24日举行开工典礼，20xx年12月14日机械进场施工。目前已经完成土方开挖约1・2万m3，土方回填约8000m3，清表外运约4500m3，截至目前累计完成产值86・4万。由于村上种种原因暂时停工。

（1）工程质量完成状况

路西段市政工程于20xx年8月份开工至今，我作为项目经理，立即开始了项目部的组建工作。首先根据该工程的特点要求，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位职责制。工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。管道工程是隐蔽工程，重点控制施工中各个环节，只有加强对施工中各个环节的质量控制，才能防止各种质量通病的发生，确保整体工程施工质量到达优良。电力管沟工程重点控制沟槽开挖、模板安装、钢筋绑扎、砖砌体、混凝土浇筑及管沟两侧回填土质量。道路工程重点控制路基测量放线，灰土、二灰石铺设施工。在施工过程中，我要求坚决落实预防措施资料，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。在整个工程施工期间，我们认真进行了落实。迄今为止，未发现质量通病。整个工程的施工，经过项目的认真控制，全部施工资料贴合自检要求，主体质量较好，到达了预期的质量目标。

河右岸河堤治理工程于20xx年10月24日开工典礼之后，由于地处xx村、东、西三村范围内，协调一向不到位，致使工程至12月14日机械进场施工。工程资料主要有堤基、护坡、暗涵及路基工程。年后将全面展开大范围施工。

（2）工程生产及进度控制

路西段工程自开工以后，我按照合同要求工期，组织制定了施工进度网络计划、机械及劳动力计划。并且根据施工进度要求，与各个施工班组以及管理人员召开质量、进度、安全生产会。对其具体进度、生产做出详细的具体要求。在生产过程中，我根据实际状况，透过制定月计划和周计划，对整个工程生产进行了控制管理。从整个工程进度来看，与原合同工期相比有滞后，但还是到达了甲方要求的进度。为20xx年冬季施工减轻了工作量，以确保整个工程能够顺利完成按时交付。

（3）安全管理

施工进场的准备期间，我组织项目部对全场的.施工作业区进行了规划布置。根据项目工程特点，在施工过程中，我坚持将安全管理作为日常管理的重点。为此，我从以下几个方面加强了管理工作：①加强安全技术交底工作。透过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。②加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。加强工地临边的安全防护。③施工中，定期进行现场临时用电检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。整个施工期间，未发生安全隐患，到达预期安全生产目标的要求。

（4）材料、降本和人工费的管理

材料管理中，我根据施工预算，组织制定了施工材料需用计划。材料使用中，我要求大家坚持限额领料制度，根据施工预算，安排项目管理人员及时统计各个班组的施工资料和数量，并且及时与预算量进行比较分析，控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料，耗损材料按照预算量进行考核，每分项进行统计，发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由班组统一返还，数量不足则由各班组负责赔偿。

（5）全年工作存在的不足

①工程质量：施工期间，工程质量控制较严，工程质量总体较好。但也存在着不足。为建立优质工程，我仍需加大努力，提醒自己对后期的质量管理需要进一步加强。

②施工进度：从总体来讲，进度基本上到达了业主的要求。但是与合同工期（路西段）及其它标段（河右岸）进行比较，进度较慢。还需要自己进一步加强进度管理、总结不足，加强人力组织，弥补前期施工的不足。

（6）20xx年工作计划

在新的一年中，我将从以下几点作出努力、作好工作。

①继续抓好路西段和河右岸项目管理工作：纺四路西段道路工程在20xx年的工作为油面铺设、人行道工程及项目收尾工作。河右岸工程20xx年工作量大，时间紧、任务重。思考到项目总工期要求，我将继续抓好施工生产进度控制，用心组织好人力投入，确保工程按照预期要求全部完成，保证整个项目的如期交付使用。

②加强业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代的前进、新技术的运用，务必进行专业技术知识的再教育。所以，在新的一年中，我将继续努力加强学习专业知识，我相信只要努力，就会有结果。另一方面，用心学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

③进一步作好施工管理工作：20xx年的工作中，我负责的工程尽管有必须的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。只有很好的总结过去，才能更好的服务未来。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。20xx年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行比较分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改善，构成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

④及时办理变更、签证，督促工程资料与现场同步，做好工程进度编制，准确及时申报和班组劳务结算审核。

不知不觉的跨进了20xx年这一新的开端。今后我将更加努力工作，加强学习，实事求是，完成工作所需任务，强化意识，关心同事，关心领导和公司建设，为人生竖立坚实的目标，用苦干回报公司，用知识丰富自己，让自己能在项目经理的工作和专业知识的领域更上一层楼，从而能够为公司的效益做出更好的贡献。

20xx年即将过去，回顾一年来的工作，在各级领导的正确领导下，个性是在公司和各部门的大力支持下，透过我项目部全体职工的共同努力，较为圆满地完成了本年度的各项经济技术指标，现就20xx年度的工作向各位领导汇报如下。

1、组织与管理

我是于20xx年2月初调来x项目部工作的，当时正值春节期间，面临经营亏损，人员不足和设备损坏严重等困难，带领项目部；一是对设备进行维修、对轨道进行调整、对不合格的巷道进行整改；二是建立健全各项规章制度，项目部管理逐步走向正轨；三是组织职工进场，对已进场的职工组织学习和培训。3月初召开了职工动员大会，勉励职工齐心协力，发扬马万水精神，并对20xx年度的工作做了安排。

2、施工与生产

完成了4#风井的安装收尾工程和一年的运转工作；

3、经营与管理

实现效益约120余万元，抑制了亏损。续接了下年度工程；

工程款收入率达105%（未包括质保金）；

由于站位的不同，施工任务的压力及合同单价低，20xx年的亏损等原因，导致我与公司在协调配合方面发生了一些争执，在此表示歉意。在今后的工作中要注意方式方法，加强沟通，增进理解以大局为重，为我公司的发展和20xx年的各项工作而努力奋斗。

**重点项目工作总结 项目工作总结及工作计划篇十一**

20xx年，在公司的正确领导及大力支持下，在兄弟部门的大力协作下，面对激烈的市场竞争形势，行政部紧紧围绕管理、服务、培训人员等工作重点，注重发挥行政部承上启下、联系左右、协调各方的中心枢纽作用，为公司圆满完成年度各项目标任务作出了积极贡献。现将xx年来的工作情况汇报如下：

为领导和员工创造一个良好的工作环境是行政部重要工作内容之一。xx年来，行政部结合工作实际，认真履行工作职责，加强与其他部门的协调与沟通，使行政部基础管理工作基本实现了规范化，相关工作达到了优质、高效，为公司各项工作的开展创造了良好条件。如：做到了公司各项规章制度的健全、完善，员工人事档案、培训档案、合同档案等工作的清晰明确，严格规范；做到了收、发文件的准确及时，并对领导批示的公到了及时处理。

行政部工作的核心就是搞好“三个服务”，即为领导服务、为员工服务、为。xx年来，我们围绕中心工作，在服务工作方面做到了以下三点：

1、变被动为主动。对公司工作的重点、难点和热点问题，力求考虑在前、服务在前。特别是行政部分管的采购、车辆、办公耗材管控及办公设备维护、保养等日常工作，工作有计划，落实有措施，完成有记录，做到了积极主动。日常工作及领导交办的临时物基本做到了及时处理及时反馈，当日事当日清。在协助配合其他部门工作上也坚持做到了积极热情不越位。

2、在创新与工作作风上有所突破。在工作思路、工作方法等方面不断改进和创新，适应公司发展的需要，做到工作有新举措，推动行政部工作不断上水平、上台阶。切实转变行政部服务作风，提高办事效率，增强服务意识和奉献精神。

3、狠抓员工礼仪行为规范、办公环境办公秩序的监察工作。

严格按照公司要求，在公司员工行为规范和办公环境等员工自律方面加大了监督检查力度，不定期对员工行为礼仪、办公区域清洁卫生进行抽查，营造了良好的办公环境和秩序。

4、培训工作：为了能切实提高员工素质，以更好地适应市场竞争，我部积极配合公司各部门把优化人员结构和提高员工素质与企业发展目标紧密结合。在“学习培训月”活动中，成功举办了管理学、营销学等近60课时的培训课，并把培训工作的规划纳入部门整体的工作计划之中，大力加强对员工理论和专业技能等方面的培训。

5、人力资源管理工作：根据各部门的人员需求，在确保人员编制完全控制在标准编制内，本着网上搜、报纸上登、招聘会上招、内部推荐等方法，协助部门完员招聘工作。对于新员工，定期与其面谈，发现问题随时沟通，深入调查研究，帮助他解决思想上、学习上、工作上的难题，通过制度培训、企业文化的培训等等手段，让员工喜欢公司的文化、了解企业的发展前景、设计员工的`职业发展规划。通过考核，肯定优点，更不保留的指出欠失，使员工在企业中顺利的渡过实习期。完成公司人事档案信息的建立完善、公司员工劳动报酬的监督发放、公司人员进出的人事管理等工作；并按时完成员工月考勤记录、月工资报表的上报工作。

6、为员工缴纳社保费及住房公积金，管理人才、社保及公积金帐户

由于我本人也是刚刚参加工作，对社会保险、住房公积金以及人事局人才档案管理工作的具体政策和执行程序可以说完全不熟悉。面对每个月的报表和xx年里频繁的人事增减变动，我知道只有做到勤问、勤学、勤动脑、勤动手才能胜任这项工作。社会保险、住房公积金和人事档案工作完成的好坏直接关系到每一位员工切身利益的得失，关系到企业信誉的优劣以及企业与员工之间关系的和谐与否。公司领导将这样举足轻重的工作交给我，是对我工作能力的信任和考验。为了不辜负这份信任，我大胆工作，不懂就问，得到了多位负责人事管理工作和工作前辈们的指导和帮助。

**重点项目工作总结 项目工作总结及工作计划篇十二**

按照县委、县政府的计划安排，20xx年区连片扶贫开发项目在乡村、村、村共3个行政村16个村民小组实施扶贫连片开发建设。项目区有农户737户，农业人口2809人，其中劳动力1665个。建设期限为20xx年9月至20xx年9月。

项目概算总投资3491.12万元，其中：申请省级财政扶贫专项补助资金500万元，市、县级财政配套13.4万元，部门整合资金1237.05万元，农户自筹及投工投劳1740.67万元。

（一）基础设施落后，不能满足现代农业发展需要

项目区属县集中连片的贫困区，基础设施较为落后，不能满足现代农业发展需要。一是农田水利基础设施落后。建设前，已建成水利工程蓄水能力仅为5.055万立方米，有效灌溉面积为787亩；农业机械拥有量仅为26台，机耕面积1388亩；年施化肥60.25吨；仅建成沼气池133口；仍有1776人处于饮水不安全状态。二是交通通讯等公共基础设施薄弱。项目区共有通村公路29.68公里，仅硬化0.8公里；通社公路16公里，均未硬化；入户路仅有59公里，大多数农户仍存在出行难的问题；所有农户均通电，年人均用电量34.33度；654户通电话。三是教育卫生等社会服务能力有待提高。项目区共有村小2所，小学教师5人，学生304人，入学率仅为96%；村卫生所2所，医务人员3人，结核病患者2人；有村务活动室3个。

（二）贫困面大、贫困程度深

项目区是乡贫困人口相对集中、贫困面较大的区域。农户居住分散，贫困程度深，人民群众生产生活远低于同类地区水平。项目区内现有贫困户144户，贫困人口578人，分别占项目区农户及农业人口的19.54%和20.58%。项目区内“无房户、危房户”户达44户（其中：无房户25户、危房户19户），生活较为困难，占项目区总户数的5.97%；农民文化素质较低、组织化程度不高、科技水平欠发达。因此，贫困人口急需从各方面给予帮扶。只有贫困人口的贫困问题得到解决，才能真正实现“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的新农村建设总体目标。

（一）主要成效

长期以来，乡党委、政府始终把扶贫开发特别是区连片扶贫开发项目的实施，作为我乡贫困人口脱贫致富的一条有效途径，在市县的`关心下，在各部门的支持下，我乡扶贫开发工作取得了显著成效。自实施区连片扶贫开发项目以来，全乡共实施区连片扶贫开发3个村，其中省级贫困村1个，市级贫困村2个。

通过区连片扶贫开发项目的实施，农村基础设施进一步改善，人民群众生产生活水平不断提高，群众饮水问题得到明显改善，经济社会进一步发展，农村贫困现状得到进一步缓解。2175人和2.27万头（只）牲畜饮水问题得到改善，2809人通路困难得到解决，44户156人告别了危房，85户318人基本生存环境条件得到解决，新增灌溉面积885亩，改善灌溉面积3520亩。3个村农民人均纯收入平均由实施前的4260元增加到20xx年的6301元。

（二）主要工作经验

1、始终把扶贫开发作为贫困村社统揽农业、农村工作全局的中心任务来抓。乡党委、政府把扶贫开发，解决群众温饱问题作为压倒一切的中心工作。认真贯彻落实中央、省、市、县提出的各项扶贫方针、政策，切实加强对扶贫工作的领导，实行了党政一把手负责制，建立健全各级扶贫目标责任，层层明确任务，确保扶贫到村到户。

2、加强扶贫项目资金管理。严格按《财政扶贫资金管理办法》要求，资金跟着项目走，切实落实到贫困村、户，项目资金封闭运行、专户管理、专款专用。坚持项目资金的年度审计、报账制。乡、村全面推行了扶贫项目资金公示制，广泛接受社会监督。

3、扶贫先扶智，切实搞好科教扶贫。在实施扶贫项目的同时，安排一定比例的科技培训经费，采取多种形式，大力开展农村适用技术培训，使项目区户均有1人掌握1-2项农村适用技术。

4、因地制宜，分类指导，实事求是地制定扶贫规划、项目实施方案。三个村均以发展蚕桑作为支柱产业来抓。

5、坚持各级各部门、社会各界共同协作参与，坚持依靠农民群众主体投入力量改变贫困面貌。成立了乡、村两级扶贫开发领导小组，把乡各部门纳入成员单位，形成了全乡上下相互配合、各负其责、真抓实干的扶贫开发工作机制。实行了乡级领导联系挂钩到村，部门联系挂钩到村，党员干部结对帮扶到户。

在整个项目实施过程中，我们始终采取多种形式从思想上引导农民群众发扬自力更生、艰苦奋斗精神，最大限度地以农民群众作为投入主体实施扶贫项目。

乡农村贫困问题产生的原因，主要是自然条件差，由此导致农田、水利、交通、通讯等基础设施和文化、教育、卫生事业落后，进而使贫困人口物质文化生活匮乏。

1、区位不优。乡北与巡场。全境山高道窄，远离省会市府，无铁路，也无水路，仅有时有泥石流相阻的回恒路、孝恒路与外相通，乡村路多为过去的茅草便道。

2、地形复杂，气候恶劣。绵绵山脉呈网络状连接，岗岭起伏，丛峦叠障，地理气候特殊。海拔544-1101米。全年温凉多湿，洪涝、泥石流、冰雹、大雪等灾害频繁发生，中低产田(地)面积大。

3、发展起步较晚，人口素质差。

**重点项目工作总结 项目工作总结及工作计划篇十三**

时光如水，光阴似箭，充满挑战的20xx年即将过去，机电部在上级领导的帮助和指导下，七名同志通力合作，注重协调，在汗水和智慧的投入中，各方面工作取得了新的成就，有了新的进步。

通过一年的艰苦奋斗、锐意进取、默默奉献，经过了一年的矛盾、压力和奋发的洗礼，看到机电系统的工作成绩蒸蒸日上，战役目标逐步完成，我们内心感到无比欣慰和骄傲。

一个人只有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断超越自我，实现理想和人生的价值。一个部门也是一样，只有不断努力、通力合作，才能取得成绩，圆满完成业主和领导所交办的任务。从以下几个方面总结如下：

首都首都机场扩建工程是一个举世注目奥运工程，受到了国家的关注和重视，工程量之大，工程复杂程度都是十分罕见的。特别是20xx年，机电施工逐渐进入了高峰阶段，战役目标一环扣一环，每个目标的实现对于总体工程的交付使用都是非常关键的，具体目标完成情况如下：

1)20xx年4月30号之前：

室外综合管网4月底完成安装5月底达到使用条件、屋面虹吸雨水系统达到使用条件、形成排水能力、楼内机电管线全面展开，设备安装30以上，管线施工50以上。

2)20xx年6月30日之前：

6月23号提交西门子和庞巴迪中控室，保证行李和捷运系统安装施工;

6月底it系统保证地下一层主干桥架贯通、apm维修站实现移交。

3)20xx年9月30日之前

9月15号完成给水外管线施工，9月底外管廊采暖管线全部施工完成。

完成40个弱电小间的环型桥架和地面线槽施工，保证it系统穿线。

4)20xx年10月30日之前：

完成开闭站和变配电室施工和送电，保证行李系统施工用电;完成给水进楼。

5)11月30日完成供暖系统施工，实现供暖。

12月份强电小间完成供货和安装120间和完成竖向桥架施工和贯通。

12月底实现机电管线全部完成安装，设备安装完成80以上。

战役目标的实现不是光有工作热情和付出辛苦的劳动就有好的结果的，它是调动有限的管理资源、严密组织生产计划、积极保证材料和设备供应、下大力气很抓关键工序协调和积极调动分部的劳动力的综合结果。

总部机电管理资源是有限的，这一点上我们跟城建集团有比较大的差距，城建集团机电部有21人的编制，而且还有专门负责机电物资采购管理的对外协调部(6人编制);而我们机电部20xx年初只有5人的编制，到6月份人员才增加到7个人，怎么利用有效的管理资源完成战役目标自始至终是一个比较头疼的问题。

但是作为机电部门，我们必须面对困难，本着程度上节约总部管理成本的原则来完成好工作。这就要求我们以最合理的分工、的工作效率和极高的工作热情来投入工作。

说实在的，年初的时候，我还不认为这种工作压力对每个普通员工来说都是能够承受的了的，但是到现在我可以说，几乎每一个部门成员都经受住了这种高压下的考验。

物资供应方面也面临着极为严峻的挑战，航站楼的系统复杂、物资标准高、设计图纸和参数确定滞后，而且经常变化，是个标准的三边工程，但是业主的要求和战役的目标是没有更改的可能的。

几乎所有的物资都没有生产加工的周期，经常是技术参数刚刚确定就眼看到了完工的目标时间;在这个方面我们投入了非常大的精力，有4个同志分工负责积极协调材料和设备的生产加工工作，紧张的时候，我本人也一周几次去厂家落实细部的生产和加工的环节和计划。因为我们知道目前的施工就象是一场异常艰苦的战斗，如果给养供应和子弹不能保障，对战士们来讲是很残酷的。

经过我们的不懈努力，物资供应上远远于同台竞争的兄弟单位：9月份我们完成全部40个弱电小间的桥架施工，为it系统施工创造了条件;10月份完成安装22个楼盘箱，保证了精装修的进度;11月份完成了全部石材地面的汇签工作，并完成100个强电小间的桥架供应工作，这些都为生产进度赶超兄弟单位奠定了强有力的基础。

在关键工序和关键线路的施工问题上我们实行现场紧盯、毫不放松的原则。为了保证10月底行李系统发电，我们部门盯在现场10几个日夜;供暖冲洗和调试过程中，半个多月天天都在现场和分部管理人员一起指挥生产;供暖初期每天做到现场一组一组地检查散热器的工作状况。这些工作虽然给身体上带来了疲惫，但是这样的日子里，心理上始终是充实的。

“不积跬步无以致千里，不积小流无以成江河”。任何远大目标的实现都需要一步一步扎实的工作来实现。机电系统的安装也不例外，上述各阶段性目标的顺利实现与我们机电部扎扎实实的做好各项基础工作也是分不开的。在过去的一年里，我们结合机电施工“系统复杂、任务繁重、工期紧张”的特点，狠抓了以下方面的基础工作：

做好技术协调管理工作，为机电施工提供支持。t3b工程机电系统的复杂性是其他工程无法比拟的，仅弱电系统就有22个专业，各专业之间关系密切、错综复杂。况且由于业主各使用方对许多部位的功能要求不明确，变化较多，导致设计方案经常变化、施工图纸不断更改。

所以，机电系统施工过程中各专业之间矛盾重重、施工工序交叉严重，往往要在很狭小的\'空间敷设许多专业的管线，采取超常规的施工方法进行施工。

因此，协调工作对保证机电系统施工正常进行尤为重要。机电系统的协调管理工作概括而言分为两个方面：现场工序协调和施工技术协调，二者相互矛盾又密不可分，往往是你中有我、我中有你，工序问题的解决需要技术支持，而技术问题的解决又需要从工序上着手。通常是通过二者结合起来进行解决。

针对施工中发现的各种技术问题，机电部每周及时从各机电分部进行搜集，会同设计小组相关分部协商，看看是否可以通过调整施工工序、重新进行管线布置进行解决，对确实解决不了问题的及时与xx及市政设计院的设计人员联系并进行汇总，在每周的机电监理例会上提出并加以解决，并将解决结果及时反馈相关分部。

为使问题不致遗漏，确保每一个问题均得到可靠的解决，我们对所有提出的问题实行消项，只有确实了的问题，才可以进行消项。

过去一年里整理机电技术问题五十余期，解决各种技术问题二百多项，促使设计院发放机电专业设计变更三十余份、签认图纸会审记录四十多份。有效地解决了诸如卫生洁具的定位、消火栓箱的选型确定、水泵风机参数型号的确认及各种管线的交叉矛盾等问题，有效地解决了现场施工的难题，促进了机电施工进度。

由于设计深度不够，许多细节部位管线布局矛盾现象相当普遍。针对现场出现的这类问题，我们组织相关机电分部现场查看，按照“管道让通风、有压让无压、小管让大管、电管让水管”的原则协商出可行性强、成本较低的方案。

抓好内业资料的管理，为计量索赔和工程竣工提供支持。由于本工程的特殊性，设计变更不断发生，施工图纸换版频繁。因此如何及时正确的将有关变更洽商和施工图纸发放到施工分部手中，对贯彻设计意图、指导现场施工具有重要的意义。

为此，我们机电部克服人员不足的矛盾，指定一人兼职主要进行资料发放管理工作。按照“变更文件不过夜，施工图纸不隔天”原则及时发放各种变更洽商文件，并做好记录、分类整理。同时积极配合技术部做好机电施工技术资料的管理工作、传达落实机电资料检查精神，监督检查机电资料整改情况。配合合约预算部做好变更令的发放和索赔工作量的签认工作。

目前，在人们的日常生活中，建筑智能化已经给人们带来越来越多的舒适性和安全性，而xx更是一个集数字化、综合化、智能化的新型建筑群，建成后将成为全国乃至亚洲的机场。在参与现场施工管理的过程中我们碰到了一些陌生的新事物，如xxx等，均是以前没有接触过的。

尤其是xx这个机电设备单元，是将通风、消防、采暖、电气等通用机电设备管道集中在一个建筑空间内安装，不仅如此，本工程中的“罗盘箱”还包括综合布线、广播、航显、时钟、广告、消防、通风等十四个弱电系统，施工难度较大，设计单位下发的图纸中也未明确各家单位设备的具体安装方式和位置。

我们积极组织相关弱电单位研讨和确定相关技术问题，并首先以样板的形式现场查验来各个系统的完善情况以及设备定位，这为整个t3航站楼的后续后续楼盘箱施工打下了良好的基础。也开拓了我们的视野，为精装修工作提供了作业面。

xx年的工作展望：

虽然xx年机电系统在进度和目标上取得阶段性的成果，但是即将到来的20xx年有更多和更细节的工作等着我们。全面开展机电工程调试工作、做好各种弱电分包的管理协调、通用机电项目收尾;进一步加强质量管理，都是我们面临的新的挑战。项目的整体竣工是我们总包对业主的郑重的承诺，作为总包的机电职能部室，我们要从宏观上考虑加强对西门子、庞巴迪、it系统的管理协调与控制;保证14个弱电分包的总体施工配合与精装修同步进行;还要组织各个通用机电系统与弱电系统有效衔接、有条不紊地开始调试工作。

另外，在下一步的机电安装工程中，大部分的机电安装工程是机房内部的和装饰面上的关键性工序，对使用功能的影响和外观的成型质量都有着极为重要的意义，并且机房内的设备安装跟土建交叉作业不是很多，在这种条件下，要求各机电分部苦练内功、严格控制施工质量、杜绝质量事故的发生。

总部机电部在质量管理方面要投入大量的精力和更多的管理力量，每

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！