# 建管员月工作总结(通用5篇)

来源：网络 作者：空谷幽兰 更新时间：2024-01-09

*建管员月工作总结1本人担任xx工程总监代表一年以来，始终坚持海华公司的管理方针“诚信守法、科学监理、安全健康、保护环境、预防为主、持续改进”并实事求是的切实落实到自己的实际监理工作中，回首一年来的工作情况，总结如下：>一、自我思想认识从进入...*

**建管员月工作总结1**

本人担任xx工程总监代表一年以来，始终坚持海华公司的管理方针“诚信守法、科学监理、安全健康、保护环境、预防为主、持续改进”并实事求是的切实落实到自己的实际监理工作中，回首一年来的工作情况，总结如下：

>一、自我思想认识

从进入施工现场开始，积极主动开展工作，保持一颗平常心态的同时，发挥自己的主观能动性，把监理工作由被动变为主动，在非常短的时间内熟悉施工图纸和现场情况，并掌握工程现场特点，配合相关施工单位管理人员，融入现场紧张的生产节奏中。对自己严格要求，努力发挥专业技术水平和协调能力。坚持每天检查、巡视施工现场，跟踪发现问题并及时沟通解决问题，对关键环节进行预控，施工流程进行过程控制，对“人机料法环”等要素合理监控，一切为公司的利益服务，一切为了工程进展服务。

>二、施工现场管理

在日常监理工作中，对工程实行全方位监督管理。坚持以地基基础主体结构和影响使用安全及使用功能的关键部位及工序为监理工作重点，遍及到各分部分项工程，甚至是各个工程检验批。具体措施如下：事前、事中、事后的质量控制手段：

由于工程质量本身具有以下几个特点：影响因素多，质量波动大，质量变异大，质量隐蔽性，终检局限大。所以，对工程质量应重视事前控制、事中严格监督，防范于未然，将质量事故消灭于萌芽之中。以质量保证体系为依据，按施工过程、检验和试验、不合格品控制、纠正和预防措施程序的要求进行具体的质量控制。

A、施工前控制：在前期工作中，注重抓好施工技术准备工作，也对施工分承包方的材料、设备和人员严格按贯标工作的要求进行审查。

a、抓好施工前图纸会审、技术交底工作：自身预先进行审图，提出意见，汇总施工单位的审图意见后再组织图纸会审。

b、要求施工单位提交进场的管理架构，审查上岗操作人员证书。

c、对施工机械设备进行过程能力评审：审查其施工机械设备的选型是否恰当，审查施工机械设备的数量是否足够，所有装备的施工机械设备是否都处于完好的可用状态等等。对于进场的打桩机、搅拌机和垂直运输机械进行过程能力评审。

B、施工过程中控制:

a、实施现场监督与检查：在施工过程中，监理部管理人员加强对现场旁站监督与检查，及时发现违章操作和不按设计要求，不按施工图纸和施工规范、规程和质量标准施工的现象，对于不符合质量要求的及时进行纠正和严格控制。我们对打桩工程和主体框架封顶施工安排管理人员加班加点在现场跟班，确保使用材料及工艺过程质量。

b、对进场建筑材料先进行目测检查，要求按批量送检，提交材料合格证和化验单后才能使用;检查混凝土配合比、材料计量、搅拌质量、坍落度，督促留取试块;

c、加强工序的检查、工序交接检查及隐蔽工程检查。在施工单位自检的基础上我们还进行了工序交接检查。规定隐蔽工程验收必须经过项目部和监理公司检查确认，才允许加以覆盖。分项工程先经施工单位自检合格后，监理部再检查确认。

d、施工单位、管理单位的管理人员均按不同专业工种分工对口管理，施工过程中，各专业工种管理人员及时到位管理和指导工人操作，将返工减少到最低。

e、施工单位、管理单位的管理人员通过^v^施工联系单^v^及时解决遇到的技术和经济问题，使工程进度按计划进行。对施工单位提出的图纸修改，应通过监理部审查之后，才能送设计单位。

f、及时按规范做好工程技术资料和贯标资料工作。在工程中，监理部对基础分部工程核验资料和主体分部工程核验资料抓得比较紧，使核验工作比较顺利，保证工程竣工前将工程技术资料及时提交给质监站。

g、进入装饰分部工程施工阶段时，各专业工种的样板间验收后，方能全面铺开施工。这一作法(实物对比)有助于对分项工程质量进行定位和控制，已成为一种惯常的作法。创优良样板工程必须坚持这一做法。

**建管员月工作总结2**

当新年的脚步悄然而至，我在xx建筑有限公司的20xx年工作也告已段落。工作这一年来，在公司领导、部门经理及同事们的悉心关心和帮助下，我认真学习领会公司企业文化精神，牢记公司宗旨和使命，以企业理念为指导，服从工作安排，加强学习锻炼，认真履行职责，较好的完成领导安排的各项工作任务。现将这一年的思想及工作情况以及今后的努力方向作工作总结如下：

怀着对理想的追求，对建筑事业的热爱，20xx年x月份，我来到xx县xx建筑有限公司进入综合管理部工作。在这一年工作期间我从事公司工程项目投标、文档的收发、职称申报及公司内部档案整理工作。先后参入公司xx卫生院门诊楼改造工程、xx综合教学楼、xx维修改造工程、xx工程、xx廉租房工程、xx工程等二十多个大小工程项目投标的制作及装订。

与此同时，对上级主管部门下发的各类文件及时接收，报总经理、董事长签字审批。并对审批后的有关文件精神及通知及时的下达各个项目部，同时对下发的文件都进行登记在册。积极响应上级下发申报助理工程师文件的通知，组织公司内部人员积极申报，此次申报助理工程师人数xx人。为进一步提高公司内部管理要求，针对公司内部档案资料进行从新规范管理。组建公司档案室，对公司内部资料按不同年份，不同工程项目分别登记归档并记录在册，为公司内部管理目标提升一个层次。

认真学习领会公司企业文化，认真学习公司有关管理制度规程和文件，学习公司有关会议精神、领导讲话。通过学习，理解了公司对做好建筑质量、安全生产、开展经营管理、进行队伍建设等方方面面都提出了非常简练而又精辟的要求。明确了公司今后的发展思路和现阶段的重点工作及要求。把整个公司企业文化的思想和思路自觉地、主动地贯彻到实际工作中去，指导我们更好的完成每一项任务。

为进一步树立正确的人生观和价值观，提高自身修养和觉悟，积极加入公司工委会，学习了解党和国家的各种路线、方针、政策并递交了入党申请书。

认真对待公司组织的每一次培训学习，公司以人为本，注重人的发展，关爱员工，我感同身受，公司花费大量的人力、物力和财力，频繁组织各种培训，培养员工。在这一年的时间里，我有幸参加建筑工程造价员学习培训，巩固了我的理论知识，也学到了工作中的业务技能，在实际工作中也得到了检验，这将使我受用不尽。

社会不断地发展，公司不断地进步，我们所学的仅有知识以远远满足不了公司对我们的要求。对此我利用业务时间来学习建筑造价经济管理、建筑法律法规、建筑施工合同管理规范等多方面专业知识，来提高自己专业知识水平和业务技术能力，为公司的发展做铺垫。

在这工作时间一年里，我的思想认识和觉悟及工作能力还有待进一步提高，在某些问题的认识和理解上存在片面性，不够客观，导致在工作和生活上产生一些消极思想，今后我将加强学习，提高思想认识，积极乐观面对工作和生活。

在工作方面，思路不够清晰，存在想做好事情而又做不好的现象。对自己所在岗位所需的知识、应该从事的业务认识不够深刻，遇到有些问题不能较全面的去考虑，有时候对事情存在片面性看法和做法，导致工作出现怠后的现象。对公司规章制度的学习不够全面，理解不够透彻，还不能较好的把公司规章制度体现在自己工作的每一个细节中去。要进一步加强对公司规章制度的再学习、再认识、再领会。

在学习方面，学习过的知识没有得到有效的巩固。对学习和培训后没有立即运用和操作，导致今天学明天忘得现象。今后我将对学习的知识点内容，按记忆周期进行在学习，在巩固。

随着公司的快速发展，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也更高，需要掌握的知识更广更深。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高思想文化素质和业务水平技能，为公司的发展做出应有的贡献。

**建管员月工作总结3**

在工程管理当中，执行是一项重要的环节。执行不及时、不到位将直接导致工期延误，施工作业断续，给工程带来极大损失。为了尽量避免在执行任务环节上出问题，这就要求我们时刻保持头脑清醒，积极自主地认真学习和理解项目管理规程和相关工程合同，制定妥为完善的工作计划，严格地按着制度准确执行公司所制定的项目管理规程和施工规范，去逐一落实细节、解决问题。在工作中，以管理规程为准绳，以工程合同为依据，做到有理有据。在执行任务的过程当中，也需要讲究工作技巧，积累工作经验。及时准确地掌握各相关部门工程进展信息，结合工程现场的实际情况，统筹全局，兼顾局部，准确细致地落实具体细节，为企业争取最小的损失，最大的利润。

主观能动性。xx人家项目工程大量的收尾工作和验收工作都在等着我们每一个人去执行。特别是有些繁杂的工作并没有什么规律可循，需要的是我们脚踏实地去贯彻、去执行。因此，主观能动性的重要性就不言而喻了。对待工作和任务，理解的要执行，不理解的也要执行，有条件的要去执行，没有条件创造条件也要去执行。更多的时候，需要的是积极地去面对，遇到问题，不是去推委、摆困难，而是积极地发挥主观能动性，寻求解决问题的办法，没有什么问题解决不了。正确理解积极对待工作的态度：“全心全意，立即行动”，我相信：只要用心，办法总比困难多，一定能够完美地解决工作上的难题，为企业赚得更多的利润。

自工程进入实质性收尾阶段后，大量细致、繁琐的工作都需要准确地去落实、安排，这就需要项目组成员之间更加高效紧密地相互协作，制定更为具体有效的收尾工作计划及相应的赶工计划。一项工程的计划制定，不是一个人或者一个部门能够单独完成的，除了需要自己部门对工程进展情况准确地把握和对工程计划合理的安排，同时还得联系、关注其他部门的进展，包括土建、水暖、强电、弱电等多方面的情况，制定实用高效的具体计划，并深入贯彻执行。

注重细节，端正心态。任何工作都需要我们细致地去深入、去执行。我们经常说“细节决定成败”、“心态决定一切”，说起来容易，做起来可不轻松。更多的时候，工作不分大小都需要我们积极地去深入、去想办法解决。遇到问题和困难是正常的，就看我们怎样去对待？一种积极的心态，可以使我们事半功倍，认真对待，细致入微，身体力行，亲力亲为，不舍不弃，一定能够很好的完成工作任务！

在日常工作巡检过程中，应该注重观察和思考，善于及时发现问题，提出问题，分析问题，解决问题。对任何细微问题不能等闲视之，要将工作做得更细、更到位。同时需要对那些能够威胁（或潜在威胁）到工程进行的外界因素引起足够的重视，加强与施工单位的沟通，并加大督促力度和质量监督。及时提醒施工单位加强现场施工管理并采取相应措施，将工作落实到细处，一步到位。但从现场工程管理情况来看，我们做的工作还远远不够，更需要潜心学习，注重观察，对任何细微问题都要引起足够重视，工程无小事，防患于未然。将工作落实到实处，步步扎实，争取做得更好。

为了尽快赶完工期，需要我们积极主动地去指导、监督、帮助施工单位完成工作任务。不能只把排好的计划任务甩手扔给施工单位，当起甩手掌柜来，这是极端不负责工作表现，必须警惕。在工程管理中，对施工单位也应该保持一定相互理解、尊重的态度，我们要的不是“甲方>乙方”的对立关系，这对于我们项目的进行来说并没有什么好处；而合作才是成功的基础，“甲方+乙方≥成功”，这才是我们所追求的商业共赢的道理。我们所做的一切都是为了同一个目标，那就是将福佳事业进行到更高、更远！

以上几点是这一段时间，本人在工作中针对遇到的一些重点问题总结出来的个人工作感受，其中贯穿了一定的个人想法。但由于本人参加工作时日尚浅，经验不足，层次不够，还有许多不足之处，敬请领导指正！

**建管员月工作总结4**

6月1日，记者从北京市住建委了解到，以“全面落实企业安全生产主体责任”为主题的北京市建设系统“安全生产月”活动，在由中建二局三公司施工的金茂丰台科技园28A地块项目正式启动。

利用VR技术体验高处坠落时的恐怖感受、在环境监测仪监测到局部超标时联动启动喷淋降霾装置、在现场危险部位时有自动语音播报器进行安全警示、在经培训合格的工人安全帽上张贴二维码记录人员基本信息及违章次数，这些技术先进和人性化的绿色安全管理措施被大量运用到该项目中。据市住建委相关负责人介绍，在大力推广绿色安全标准化工地的要求下，全市已有越来越多的工地达到了这样的水平。

此次活动以推进安全生产为主线，大力开展宣传教育和专项整治，进一步强化企业安全生产主体责任落实，切实防范各类生产安全事故发生。安全生产月期间，市住建委将组织安全生产知识竞赛、安全生产先进个人宣传表彰、主题宣讲进企业等活动，大力推广体验式安全培训教育，同时将继续开展施工安全专项整治活动，全面推动工程质量安全提升行动进入组织实施阶段。

据了解，为加强安全生产月期间的安全监管，市住建委提出了施工现场“零事故、零死亡、零火灾”的目标，要求各相关单位要用最严的行业标准和地方标准对事故隐患进行排查，发现隐患要及时消除建筑安全生产月活动总结建筑安全生产月活动总结。对监督执法抽查中发现的违法违规行为，要进行严肃查处。对发生生产安全事故造成人员死亡或是发生火灾事故造成不良社会影响的，市住建委将依法依规从严从重处理。

本市建设系统各单位除参与市住建委组织的“安全生产月”活动外，也将结合本区、本企业实际情况，围绕活动主题开展有特色的活动。本次活动将持续至6月30日，同时将开展为期一个月的绿色施工整治月活动建筑安全生产月活动总结文章建筑安全生。其中，建筑施工安全专项整治工作将贯穿全年。

>活动亮点一：多元化的安全教育体验方式

活动现场，在传统的“三级入场教育”基础上，采用了多媒体电教箱、安全体验式教育、VR事故体验教育、特种作业实操考核等多元化教育方式，从人的视觉、听觉、触觉等多方面进行体验式学习，让受教育人员身临其境，印象深刻，起到教育作用。

在茶水亭设置显示器，播放教育片，在现场周边及危险部位设置感应式自动语音播报器。从细节着手，潜移默化影响工人、教育工人。在项目醒目位置竖立LED危险源公示牌，每周更新重大危险源，提高全体进场人员安全意识。工人教育合格后在安全帽上张贴二维码，二维码记录每名人员的基本信息及违章次数，达到2次违章必须重新进行安全再教育方可继续施工,通过二维码显示每名人员的违章记录。

>活动亮点二：绿色施工

**建管员月工作总结5**

在此辞旧迎新之时，总结过去一年的工作，有进步、有收获、有成绩，同时也存在着不足……

（一）上半年的工作——紧张而忙绿

由于公司刚成立不久、人员配备不足， 20\_年年底有多个项目同时开工的情况下，上半年我同时负责xx重工机械有限公司综合楼工程、xx设备制造有限公司的厂区工程、xx有限公司8#车间工程的现场管理和资料的收集、整理工作，由于三个工程的开工时间相对集中，同时进行主体施工，因而显得紧张而忙碌，只好白天进行现场管理，晚上加班整理资料。尽管如此，仍出现过几个工地同时有事情要处理，因不能同时到场而被抱怨的情况。

（二）下半年的工作——相对轻松

下半年，美xx幼儿园相继进行竣工验收，此外两名实习生也可以帮我分担一部分工作，因而下半年的工作相对轻松起来。

1.全面负责工地施工的组织、协调和指挥工作

每个项目部成立后，我均在第一时间协助项目经理进行现场查验，绘制施工现场平面布置图，合理规划施工道路、料场、施工机具及临时设施的位置，配合公司安全科指导现场临时用电的设置，几个项目基本上一次性满足施工规范和安全验收标准。

在项目实施期间，我在接到公司及各级领导部门的指示后均做到了及时向下传达和实施，并及时反馈实施情况。在工作中多次协调与建设单位、监理单位之间以及项目部与班组之间的关系，避免分歧和矛盾的发生。

一年来，各项目部工作的开展均算顺利，施工生产得到健康、有序的进行。

2.技术指导工作

（1）工程开工前认真研究图纸，并汇总监理及各班组发现的各种问题，及时在图纸会审中一一解决。

（2）每个工序开工前及时对班组负责人进行技术交底，关键部位的施工坚持旁站，发现问题时及时给予解决。

（3）在施工过程中发现图纸设计存在问题或存在施工难度大的，积极寻找解决方案，并与现场监理及设计人员沟通，确保施工顺利进行。

3.质量控制

（1）严格控制进场材料的质量，包括核对质保资料，检查材料外观，并及时送样检测，杜绝不合格材料在工程中使用。

（2）施工规范及质量要求均及时的向班组负责人进行交底，并检查其执行情况，增加检查频率及力度，避免出现返工和质量隐患。

（3）严格执行“三检”制度，在任何一个环节发现有质量隐患的，均要求相关人员立即进行整改，整改合格后方可进行下道工序的施工。

4.进度控制

（1）开工前制定总进度计划，在施工过程中制定月进度计划及以特定工序（如砼浇筑时间）为对象的进度计划，并检查进度计划的执行情况，必要时进行合理的调整。

（2）协调各班组相互配合，合理安排交叉施工，在确保质量、安全的前提下，最大限度的加快施工进度。

（3）时刻关注天气状况，以便调整作业计划，减轻受天气的影响程度。

5.成本控制

（1）在计算材料需用量的时候要力争正确，多与经验丰富的施工人员进行交流，合理确定材料损耗量，尽可能避免因计算不准而增加购置成本及储存成本。

（2）合理利用能重复利用的材料，避免不必要的浪费。

（3）加强指导及管理工作，减少因返工造成的损失。

（4）合理加快施工进度有效降低成本。

6.安全管理

（1）经常对班组负责人及工人进行安全教育，提高工人的安全意识。

（2）施工现场悬挂安全标语及警示标识，营造一个良好的安全生产氛围。

（3）加强安全检查频率和力度，及时消除安全隐患。

（4）对安全隐患整改不力及不服从安全生产管理的，给予惩罚，必要时将其清离施工现场。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！