# 科室工作总结经典结尾(实用8篇)

来源：网络 作者：空山幽谷 更新时间：2024-01-28

*科室工作总结经典结尾1>一、科室20XX年工作情况概述20XX年口腔科在院领导的大力支持下，在全体医务人员的共同努力下，一年来，口腔科在各方面稳步发展，科室工作向正规化制度进一步发展，同志们对职业素养的认识有了进一步的提高。在顺利开展各项工...*

**科室工作总结经典结尾1**

>一、科室20XX年工作情况概述

20XX年口腔科在院领导的大力支持下，在全体医务人员的共同努力下，一年来，口腔科在各方面稳步发展，科室工作向正规化制度进一步发展，同志们对职业素养的认识有了进一步的提高。在顺利开展各项工作的同时，积极组织业务学习，共同提高自身业务技能和专业素质，提高服务水平。

>二、科室20XX年全面工作情况

(一)思想政治工作和精神文明建设情况

一年以来，我科医务人员通过学习不断提高了职工医德素养和技术水平，大家都做到了严格执行医疗卫生管理法律、法规、规章制度，做到依法执业，行为规范。坚持以“病人为中心，质量为核心”的服务理念，开展人文关怀和主动服务，以解除病人疾患为己任，全心全意为病人服务的理念为全体医务人员所贯彻执行。积极响应医院号召，坚持学习医疗法律法规，医院各项制度，接受爱岗敬业等各种医德医风教育。

2.医德医风建设情况。

全科室人员认真学习贯彻行风建设“九不准”，市卫计委编印的《廉政教育漫画》，学习《关于5起违反“九不准”典型案例的通报》，落实《医务人员医德规范及实施办法》、《医疗机构从业人员行为规范》，加强职业理想、职业道德、职业责任和职业纪律教育，弘扬“救死扶伤、忠于职守、爱岗敬业、满腔热情、开拓进取、精益求精、乐于奉献、文明行医”的行业风尚。同时要加强对新员工的医德医风及相关法律法规的教育。

(二)三甲医院创建工作情况

在我院三甲医院的创建工作中，我科室在院领导、科主任、护士长的带领下，认真学习三甲综合医院评审标准，严格以三甲的要求来规范我们的日常工作，完成创建所需的各项资料，健全科室规章制度，并付诸实施，特别是对与医疗安全相关的核心制度的学习，强化岗位责任制，竭力保障医疗安全，杜绝医疗事故的发生，加强“三基”、“三严”教育和培训，增强责任意识，牢固树立“全心全意为人民服务”的观念。严格消毒、灭菌、隔离与医疗废物管理工作，有效预防和控制医疗感染。加强医患沟通，建立和谐医患关系。

(三)综合管理情况

1、科室管理一直是工作的重点，严格规范的科室管理是长远良性发展的重要保证。制度化、规范化一直是今年科室工作重点，在一年中，严格要求工作人员规范服务，严谨施治，保障医疗安全一直是坚持不懈的追求。我科每周二进行医院规则制度以及相应法律法规的学习，并在实际工作中执行。

2、科室每月进行业务学习以及实践操作，提高医务人员工作水平，同时狠抓医务人员的无菌操作技术，严格消毒、灭菌措施的落实，有效的控制了术后感染的发生。

3、我科派出多人参加重庆市组织的种植及口腔各类培训班，为搬迁新医院后我科种植项目开展以及各项新技术做好准备，

4.在日常工作中时刻注意强调团队精神，加强科室荣誉感，积极鼓励大家互相学习，相互协作，培养全局意识。科室医务人员积极配合医院安排，科室及个人的医药费用的控制情况都圆满完成。科室加强抗菌药物管理，使抗菌药物使用率远远低于去年同期。

5.组织医务人员学习医院感染管理规章制度，加强医疗废物管理，强化院感培训及考核，使我科院感工作达到医院相关要求。

6.认真学习院感各项标准，做好准备迎接每次院感检查，要认识到院感的重要性，端正心态。

(四)业务工作情况

1.科室20XX年业务工作相关指标(可另增加工作指标)。

(20XX年新成立科室以医院20XX年相关数据为基数进行对比)

2.医疗质量、医疗安全管理情况(含临床路径工作等情况)。严格执行医疗核心制度，强化感染意识，提高全科医务人员的应急能力。正确处理科室与医院、科室同事之间的关系。引导科室全体同志正确树立个人的世界观、价值观、人生观。面对新形势、新机遇、新挑战，能够清醒地认识到强练内功才是生存之道，因此在工作之余努力学习专业理论知识，解决业务上的疑难问题。

3.教学工作情况。

今年我科接受实习以及进修医生2名。我科选择具有良好的医德医风，有丰富的临床专业知识和经验，操作技术规范、熟练，的医务人员为带教老师，并在教学工作中认真落实放手不放眼，使实习以及进修医生都获得了较大的提高。

>三、存在的主要问题

1.医务人员欠缺：因前年我科相继有4名医生退休，而近3年仅引进了2名医生，造成我科缺少医务人员。因我科治疗多以操作为主，诊疗完一个患者所需时间较长，造成不少病员不愿意等候而转到院外治疗。同时我科老医生退休后造成部分老病员的流逝，而科室现有力量以年轻医生为主，得不到病员的充分信任，也造成部分病员流失。

2.医务人员业务水平需要提高：随着几名老医生的相继退休，口腔科目前面临缺乏临床经验丰富的中坚力量，年轻医生较多，临床经验较欠缺，特别是在颌面外科方面还存在较大差距，大部分颌面外科患者在我院无法得到医治而转诊。

3.人员管理不够规范：目前我科我科未实行分诊制度，个别同志只顾个人眼前利益，不顾科室的发展，工作中抢病人，使年轻医生得不到锻炼的机会，导致年轻医生工作积极性下降，未能充分发挥应有的作用。而不少患者得不到及时诊治造成病员流失。

4.医疗设备老化以及缺失问题：目前我科部分牙科治疗椅已出现老化现象，经常需要修理，造成无法正常上班。而一直未引进检查治疗需要的设备，一直使用现有设备以及技术，致使我科近年来都没有开展新技术新项目，未能给科室带来新收入，比如全景机、种植机等。

>四、整改措施及打算

1.业务发展方面：我科将在各个专科方面加快发展步伐，通过邀请外院专家会诊和科内选派专业人员进修深造等方式使口腔颌面外科专业有一个较大的提高，力争在住院人次以及住院收入方面都有较大的提高。口腔修复方面：加快专业人员进修学习，在现有开展的活动、固定修复的基础上，积极利用医院创造的有利条件，开展各种高端修复治疗，如：精密修复体、种植体技术等。口腔内科方面：引进各种先进的治疗技术和设备，力争开展根管治疗的新技术、根管外科手术、牙周手术等。口腔正畸方面：成立单独的正畸专业组，指定专科人员进行正畸治疗，使正畸治疗更专业。同时大力开展口腔保健，加强口腔保健宣传力度，扩大病员。

2.人才培养和储备方面：为适应科室发展需要，今年我科计划新增本科及以上学历毕业生2名，选送1-2名业务能力强的临床医师到上级医院进修学习，重点培养口腔颌面外科、口腔修复(种植)以及口腔正畸方面的人才;培养1名口腔影像专业人员，开展牙片、咬合片、全景片、侧位片、关节片等的拍摄，为口腔科临床诊断和治疗奠定基础。

3.设备引进方面：我科目前现有设备远远不能满足日常诊疗的需求，影响和制约我科业务发展。借助今年医院的搬迁工作，今年我科拟引进全景片机，根管治疗仪，牙周电子探针，比色仪，人工牙种植系统等设备，为开展新技术做好准备，让我科在软、硬件上有一质的飞跃。

4.制度建设方面：加强科室管理制度，转变工作作风，强化服务意识，严格执行各项规章制度。对违反医院以及科室规章制度的个人加强处罚力度。今年尽量争取实行分诊制度，既为医院搬迁作准备，又可以避免诊室内因人员太多所致的交叉感染，也尽量避免抢病员现象。

**科室工作总结经典结尾2**

一年来，在院领导的大力支持下，在各科主任的热情帮忙下及各同事的共同努力协作下，全年的工作顺利完成。回顾过去的一年，无论从科室管理、医疗安全、业务技能、服务质量及总体效益等方面，均取得了一些成绩，可是仍有不足之处，现总结如下：

>一、主要成绩：

1、进一步建立建全并执行各项规章制度，全方面提高医疗质量，满足病员群众的医疗要求，并认真学习了《病例处方书写规范》、《医疗事故处理办法》、《医疗法规》。规范了广大医护人员的医疗行为，教育大家学法、懂法、守法，依法保护医患双方的合法权益，为我院安全医疗奠定了基础。

2、加强各大临床医疗质量的检查力度，并更好的落实临床、医疗护理制度，全方面提高我院的诊疗水平。在张院长的督导下、陈副院长的指导与帮忙下，多次开展院内科室及医护人员会议，布置临床工作。为进一步完成院领导安排的各项工作及任务，深入科室协调工作。就业务学习医疗文书书写等方面进行认真仔细的检查。经过平时的检查使许多易于疏忽的问题得以解决。为进一步加强医疗安全，定时组织各科人员参加会议，就各科室存在或出现的弊端及医疗安全隐患，加以讨论商量下一步的工作及防范措施，为临床安全医疗供给了保障。

3、加强临床业务学习及进修工作，医院XX年派出两名同志分别进修学习了口腔、耳鼻喉科，同时派出10余人次参加各类学术会议，为我院引进新技术、新经验拓展业务。回来后要求参加学术会议的人员将所学资料整理打印成册并装订入档。经过讲座形式传授给每一个人，提高了我院医疗学习的风气，取得了良好的效果，到达了预期的学习目的。

4、定期参加一体化门诊部会议，全年参加20余次门诊部会议。对门诊部医疗工作的开展及服务范围作出了明确的规定。并对门诊部多次检查工作，将检查所发现问题汇总，并打印成册存入档。将发现医疗差错及医疗护理隐患做到进一步防范。定时开展医疗知识讲座，学习医疗文书及医疗法规取得了必须的效果。

5、时刻不忘首诊医师负责制，严格查巡房制度及科室会诊制度没有推诿病人的现象发生，特别是在抢救危重病人时全院医护人员团结协作各自认真履行职责，使每一位病人都得到了最好的救治。全年我院没有因抢救病人不到位而引起医疗纠纷事情的发生。

6、医务人员努力提高服务态度及服务质量，使来院就诊病人抱着期望而来，满意而归。每一位医务人员以方便病人为己任，急病人之所急，想病人之所想。全方面的方便病人。经过全院医护人员兢兢业业及不懈努力，圆满完成本年度工作。

7、在院内各项急诊抢救病人及手术人员方面，完善了抢救应急小组及听值班人员制度。医护人员24小时坚持通讯畅通就近听值班，无一例病人因时间耽搁因素而耽搁救治现象的发生，并得到院领导的认可及病人的好评。

8、院内成立了应急预案小分队，有两名医师、4名护师及一名司机组成并多次参加办事处及开发区安排的任务及应急事故演习，并得到高新区及办事处领导的好评。

>二、存在问题：

1、门诊医疗工作繁琐，既对内又对外，工作千头万绪。常常不是我要做什么事，多半是要我做什么事，没有时间静下心来从长远打算及处理各项日常工作。

2、要进一步加强业务学习及进修学习，提高我院年轻医务人员的业务技术水平及工作本事。须轮流到上级医院进行短期的培训及进修学习。

3、个别科室及个人仍存在不思进取做一天和尚撞一天钟的想法，改善这种消极的态度是下一步的工作要点。

4、临床护理等科室各项登记不够及时、认真仔细。针对此情景下一步将建全各项登记制度，杜绝人为因素的存在。

5、本年度制定目标不够明确，门诊管理有疏漏，开展业务范围较狭窄。下一步加强门诊管理，制定工作目标，拓展业务范围，引进新技术。

6、门诊学习风气不足，撰写论文较少，此方面有待进一步加强。

总之，在XX年工作中有得有失，在今后的工作中仍需努力，坚持不懈地抓好医疗质量的管理，将各项工作做到实处，落实到人。使门诊工作安全平稳的进行，为我院的安全医疗工作贡献出所有的力量。全面提高诊疗水平及服务态度，以更好的服务于广大病员群众。

**科室工作总结经典结尾3**

经常深入病员和家属当中，了解病员的痛苦和需求，关心和体贴病人，切实减轻患者的负担，诚心诚意为患者服务。在工作上大胆创新。

认真切实转变思维方式，大胆开展技术创新，努力提高业务技术水平。以自己的医德和人格力量赢得病人的尊重和信赖。切实规范自己的言行，树立良好的形象，严格履行服务承诺。严格自律，做廉洁从医的表率。在临床工作中，提高觉悟，坚定信念，锤炼意志，耐得住清贫，抗得住诱惑，坚持原则、秉公行医、公私分明，认真处理好医院和患者的关系；尊重自己的人格，珍惜自己的声誉。永葆医务人员的政治本色和浩然正气。

由于科室病人多，工作繁忙，我们的工作还有些不足之处，如：住院病例不能及时完成，内容过简；办公室环境卫生有时较脏乱。翻过去的一页已成为历史，如果说做了一些工作，能较顺利的完成各项任务，这主要与每位院领导的支持和医院相关科室的关心帮助分不开，与科室全体人员的团结协作，敬业奉献分不开。在这里，对全院职工对我们的扶持和帮助表示真心感谢。但自己深知离各位领导的要求和全院职工的期望还有很大的差距。在下一年度，将继续加强我科建设，争取在医院搬新址以后，开展一些新业务，使我科的业务更上一个台阶，更好的为广大患者服务。

本人于20xx年毕业进入临床，20xx年晋升为主治医师，回眸过去的工作、学习、生活既辛苦、忙碌，又让人感到充实和自豪。现将任职以来的工作情况总结如下：

晋升为主治医师是独立开展工作的开始，为迅速提高自己的诊疗技术，前两年本人一直在急诊科工作，急诊工作的锻炼使我迅速提高对急危重病的认识和抢救水平，能熟练处理好急性左心衰、急性冠脉综合症、支气管哮喘发作、高血压急症、癫痫大发作、上消化道大出血、大咯血等内科急症；同时能熟练地进行心肺脑复苏的抢救。

我的信念是尽自己最大努力做好本职工作，解除病人痛疾。临床工作离不开科研，同时我也希望自己有所创新，并开展了以脑卒中为主题的系列研究，针对脑卒中发病后肢体瘫痪后遗症多，且发病年龄高，治愈率低，申报了《强制性运动疗法治疗脑卒中偏瘫的临床应用》课题，提出使用强制性运动疗法加强肢体康复，在康复治疗中发现强制性运动治疗对上肢运动功能恢复疗效较好，但对下肢功能恢复与一般康复治疗区别不大，故又提出《脑卒中下肢偏瘫病人踏车运动疗法临床分析》的相关研究，采用踏车运动治疗患侧下肢，并且取得较好疗效，经过一年多的努力攻关，最终完成课题，在临床推广中使我深深体会到医学研究的艰辛，虽然我的课题已取得阶段性结果，但治疗脑卒中是一项长期工作，希望在今后的工作中有建树。

自任职以来非常注重人才的培养，积极开展对下级医师的指导工作，培训下级医师进行各种常用内科操作，规范三级查访制度，提高下级医师对常见病、多发病的诊治水平，多次组织院内讲座，规范各种常规操作技能，真正发挥了业务骨干作用。

希望自己能通过这次晋升评审，使自己的业务工作更上一层楼，做一个优秀的内科医生。

20xx年以来，在县卫生局及我院领导班子的正确指导和大力支持下，我科全体医护人员，更新思想观念、改进工作作风、强化内部管理，进一步增强职工的竞争意识、质量意识，圆满完成了全年各项工作目标，现总结如下：

**科室工作总结经典结尾4**

作为外科主任的两年期间，本人认真履行主任职责，较好地完成了上级下达的各项指标，现从三方面述职如下：

一、加强学习，不断提高自己的政治水平和业务素质。

二、求真务实，不断开创工作新局面。

三、打造良好团队精神。

神经外科的工作就是“无规律”、“不由自主”，一年到头都忙忙碌碌，加班加点连轴转，没有脚踏实地的作风，没有无私奉献的精神，真是难以胜任工作。甘于奉献、诚实敬业是外科工作的必备人格素质。两年来，本人踏踏实实地做好上级领导交给的各项任务，不靠一时的热情和冲动，坚持每天从零开始，以积极热情地态度投入工作，只要工作需要，从不计较个人得失，20xx年被评为“先进个人和行风标兵”荣誉称号。

翻过去的一页已成为历史，成就只能为将来医院发展奠基。如果说做了一些工作，能顺利完成各项任务，这主要与每位院领导的支持和认可分不开的，与在座的每位同事的关心帮助分不开，与科室全体人员的团结协作分不开。但自己深知离各位领导的要求和同事们的期望还有很大的差距，做好医务科的管理工作，我决定做到以下几点：

1、服从医院领导，完成医院领导交给的各项任务。定期在院内组织政治学习，抓好职工的政治思想教育。

2、进一步完善医院的发展及加大业务管理力度，重点抓好专科建设、科技兴医，以进一步提高我院的品牌效应与知名度。

3、进一步抓好医疗常规及规章制度的落实，协助医疗纠纷的调查处理、教学管理工作。

4、着重加强提高医务人员的整体业务水平，加强业务学习，加快医务人员知识的更新，提高医务人员的竞争意识，以扎实的业务水平和技术优势来面对当前日益激烈的市场竞争。以创造良好的社会效益的同时来带动经济效益的进一步提高。

5、组织新明珠和岗头两个医疗社区卫生服务站的工作落实，保证上级相关检查达标。

6、以医疗安全为保障高质量、高绩效的工作量。医疗安全是前提，没有医疗安全作保障，提高工作量和增收节支均将成为无的之矢，医院的发展就成为一句空话。

**科室工作总结经典结尾5**

在领导下在全科医生的辛勤工作下,我科工作全面健康、协调快速发展的重要一年，这一年取得了可喜的成绩：全年的业务总收入、入院人数、出院人数比去年同期增加了近五成；经济效益和社会效益双增长。

>一、加大科室管理力度，创新优质服务新模式

1.首先我们认真组织科室医师，反复学习了医院的各种文件及规章制度。

2树立优质服务理念，提出科室服务理念，树立起各具特色的服务理念和行为规范。落实医疗服务规范，落实医生查房制度.一年来，科室住院部医生在坚持对病人实施个性化医疗、人性化服务，吸引了大量病患者的就医就诊，住院病人数明显增长，均达到历史最好水平。

年度科室一方面加大对医生的管理和培训。

4、积极调整医疗结构，采取有效措施，想方设法降低医疗费用，取得显著效果。一是抓合理用药。二是抓单病种费用。三是抓一次性材料的使用。四是加快病床周转。通过采取一系列强有力措施，保证了科室今年圆满完成医院下达的各项费用指标，在科室业务增长速度较快的情况下，使各项费用维持在相对较低的水平，切实减轻群众的负担。又提高了医院科室的效率.

>二.规范医疗质量管理，提高医疗技术水平

１.注重人才队伍建设

a、我科人员利用专家做诊时间，卫生局讲课时间，桂林业务培训时间努力学习专业知识，利用病历讨论，主任查房积累临床经验，业务水平不断提高，人才队伍不断加强。

b、我科在院长的领导和安排下,我院大力对医疗业务骨干进行培养.XX年度培养了骨科外科妇产科科业务骨干,为我们以后医院的分科壮大储备了干部人才.

２.强化规章制度的落实

科内定期召开会议，每周一次，强调安全，质量，医生，护士职责执行情况；每月两次安全，质量检查，对不合格表现给以两彻底：定期进行安全教育，做到制度化、经常化。定期对病历进行检查和评估。定期对安全隐患进行检查和评估：

>三.不足之处

廉洁行医、诚信服务、“精心服务、爱心关怀”还没有成为每一位员工都认同的价值观，但科室的行政管理、经营管理水平仍有待提高诊治疗疾病的能力已经每位医生的特长已经专科影响力也有待提高，医院医疗技术形象仍然未被广泛认同等等。

总之，回顾一年来的工作，成绩是主流，我们会继续发扬好的做法，学习不足之处，我们有信心我们做的会更好。

**科室工作总结经典结尾6**

在即将过去的一年中，投标中心全体同志在处党委的正确领导下，在相关科室的通力配合下，齐心协力、团结一致，积极投身于经营投标工作，取得了一定的成绩。现将一年来投标中心的思想、工作总结如下：

>第一、政治思想方面

全体同志能积极参加处里组织的各项政治学习，不断提高理论水平。认真贯彻执行党的路线、方针、政策，为加快社会主义建设事业认真做好本职工作。自觉加强理论学习，认真学习、深刻领会“三个代表”重要思想，学习掌握科学发展观，使学习和落实科学发展观的过程，成为自觉指导我们的各项工作的过程，成为自觉改造世界观、人生观、价值观的过程。紧紧围绕政法干警核心价值观教育活动的要求，结合我科实际情况，有针对性地组织了五次法律法规、招投标方面的学习和讨论，进一步提高了每位同志的工作能力。

>第二、工作方面

勤勤恳恳，扎实做好科室工作。投标中心作为处里的职能部门，直接关系着全处经济工作的发展，因此年初拿到《20xx年投标中心工作目标责任书》后，科室领导便及时组织全科室同志积极讨论、研究制定完成任务的具体方案，并将任务层层分解，使大家对今后的工作思路和工作重点更加明确清晰，找准了工作的切入点和努力方向。在日常工作中不断改进工作方法，提高工作效率。积极参加各项业务培训，提高了科室整体的业务素质，提高了工作质量，保证了科室各项工作的正常开展。

>第三、取得的成绩

一年来，全体同志团结协作，共同努力，积极搜集工程信息，认真对待每一次投标工作，并不断提高防范风险、规避风险的能力。

1、承揽工程任务方面。今年中标工程项目xx\_厂房室外配套工程、xx坪煤矿改造工程、xx一中综合实验楼工程、xx工程学院暑期维修改造工程、xx花园及曲江的土方工程等，全面完成全年承揽工程任务xx亿元的指标，为计划数的xx%。

2、创收方面。20xx年目标责任书下达的管理费收缴xx万元，在上年度的基础上又增加了xx万元，而以前年度的管理费收缴工作很扎实，几乎无拖欠的管理费，而且以前年度完成的＇工程，建设方均未上缴劳保统筹款，劳保统筹返还这一部分今年就没有，所以创收任务很重。科室同志齐心合力，想法设法，通过多种渠道，截至目前已完成约xx万元，我们会继续努力工作争取在春节前全面完成处党委年初下达的xx万元任务。

3、管理方面：实现了计算机管理。所有的工程合同、承揽工程任务、管理费收缴等台帐全部进入微机，现代化管理的步伐更进一步。

>第四、努力方向

1、进一步强化管理、解放思想、大胆创新，不断提高经营人员的业务能力，使经营队伍真正发挥企业经济运行中的龙头作用。

2、进一步深化经营管理意识。在增强市场开拓能力，加大经营力度上，有新的举措。坚持以求真务实的态度，冷静地分析市场，确定企业自身的实力和在市场中的位置。以优质产品和优质服务，让更多的客户了解、认可我们，以扩大企业的知名度，提高市场的占有率。

20xx年已经结束，我们虽然取得了一定的成绩，但是工作的积极主动性还不够强，在新的一年中，我们将不断进取，积极创新，以更加饱满的工作热情迎接新的挑战，争取更大的胜利。

**科室工作总结经典结尾7**

本学期，在上级教育部门中心校的正确领导下，全面贯彻执行党的教育方针，坚持以高效课堂为切入点，强化教育教学研究和常规管理，深入实行改革，逐步改变教学模式。加强教师队伍建设，调动全体教师、学生的积极性和学习、工作热情，发扬优良的校风、教风、学风，上下一致，团结协作，加强教学研究，不断解决教学中的新问题，全面提高教学质量。现结合本校实际，总结如下：

>一、加强校领导队伍建设，充分发挥班子成员的主导作用。

作为一支较年轻的校领导班子，面临着实践高效课堂、提高成绩和特色校创建、校园文化建设的多重压力，我们通过学习，虚心听取中心校领导的意见，大大提高领导管理业务水平。此外，还经常向一些兄弟学校请教，学习一些好的经验和有效的管理方法。还经常带着问题学习现代教育理论，学习学校管理，学习外校先进办学经验和管理经验，不断提高理论水平和管理能力。

一年来，领导班子团结一致。学期初，领导深入分析学校的教学情况，制订出各项工作计划、规章制度。做到有章可循，心中有数。指导教师制订出切合本班实际的班主任工作计划，行之有效的教育教学工作计划，并热心帮助、指导年轻教师工作，大胆进行了课堂教学尝试。一学年来，在领导的直接指导下，全校教师业务能力及教学热心有所提高，教学风气等方面受到上级和周边村民群众的肯定和好评。

学校领导有强烈事业心和高度责任感，每天都是早到校、晚离校，以校为家。校长郝传以校为家，兢兢业为，把学校的各项工作管理得井井有条。在全校师生的共同努力下，成功通过的教研室的教学督导评估工作。积极推动和组织家访工作，深入了解家长对我校的工作意见，及有关教师的教学态度等情况，做到学校、社会、家庭的有机结合。

加强教学管理，全面提高教学质量是学校领导义不容辞的职责。学期一开始，领导带头完成各项常规任务，带头担课。深入学习、领会中心校提出的以“先学后教”为中心的教学模式，以“还课堂给学生”为中心，以提高学困生为抓手，切实推进教学理念、方法、模式的改革。领导班子深入课堂听课，了解教学改革的动态，掌握教学第一手材料，为深入指导课堂教学作依据；在领导的带动下，教师相互听课、评课已蔚然成风，大家实实在在地研究课堂教学微观领域经常面临的问题，发表意见，交流困惑，提高了教研组的凝聚力和研讨能力。

>二、重视队伍建设，培养优秀师资。

在教师管理上，以教职工考核、绩校工资的发放为契机，学切实把教师的管理制度落到实处，坚持坐班制、考勤制，出勤与教职工考核、绩效工资直接挂钩。学校涌现出了很多以刘国丽老师、刘泽红老师为首的爱岗敬业、以校为家的模范。

>三、加强德育工作，建设文明校风

德育是五育之首，本学年度我校成立了德育工作领导小组，专门制订了学校德育工作计划，并开展一系列活动进行德育教育。

1、通过校会、主题班、队活动开展各种教育：

2、坚持升旗仪式，在国旗下进行五爱教育。

3、充分利用纪念日对学生进行思想政治教育；

4、优秀班级评比制度中把学生德育作为评比的一项内容；

5、要求教师认真上好品德社会课，强调教师应细致耐心做好后进生、顽皮生的转化工作。

6、充分发挥少先队组织的作用，开展各种活动，以少先队为依托，开展主题教育、慰问活动等进行德育教育。

**科室工作总结经典结尾8**

>一、科室20xx年工作情况概述

20xx年口腔科在院领导的大力支持下，在全体医务人员的共同努力下，一年来，口腔科在各方面稳步发展，科室工作向正规化制度进一步发展，同志们对职业素养的认识有了进一步的提高。在顺利开展各项工作的同时，积极组织业务学习，共同提高自身业务技能和专业素质，提高服务水平。

>二、科室20xx年全面工作情况

（一）思想政治工作和精神文明建设情况

一年以来，我科医务人员通过学习不断提高了职工医德素养和技术水平，大家都做到了严格执行医疗卫生管理法律、法规、规章制度，做到依法执业，行为规范。坚持以“病人为中心，质量为核心”的服务理念，开展人文关怀和主动服务，以解除病人疾患为己任，全心全意为病人服务的理念为全体医务人员所贯彻执行。积极响应医院号召，坚持学习医疗法律法规，医院各项制度，接受爱岗敬业等各种医德医风教育。

2、医德医风建设情况。

全科室人员认真学习贯彻行风建设“九不准”，市卫计委编印的《廉政教育漫画》，学习《关于5起违反“九不准”典型案例的通报》，落实《医务人员医德规范及实施办法》、《医疗机构从业人员行为规范》，加强职业理想、职业道德、职业责任和职业纪律教育，弘扬“救死扶伤、忠于职守、爱岗敬业、满腔热情、开拓进取、精益求精、乐于奉献、文明行医”的行业风尚。同时要加强对新员工的医德医风及相关法律法规的教育。

（二）三甲医院创建工作情况

在我院三甲医院的创建工作中，我科室在院领导、科主任、护士长的带领下，认真学习三甲综合医院评审标准，严格以三甲的要求来规范我们的日常工作，完成创建所需的各项资料，健全科室规章制度，并付诸实施，特别是对与医疗安全相关的核心制度的学习，强化岗位责任制，竭力保障医疗安全，杜绝医疗事故的发生，加强“三基”、“三严”教育和培训，增强责任意识，牢固树立“全心全意为人民服务”的观念。严格消毒、灭菌、隔离与医疗废物管理工作，有效预防和控制医疗感染。加强医患沟通，建立和谐医患关系。

（三）综合管理情况

1、科室管理一直是工作的重点，严格规范的科室管理是长远良性发展的重要保证。制度化、规范化一直是今年科室工作重点，在一年中，严格要求工作人员规范服务，严谨施治，保障医疗安全一直是坚持不懈的追求。我科每周二进行医院规则制度以及相应法律法规的学习，并在实际工作中执行。

2、科室每月进行业务学习以及实践操作，提高医务人员工作水平，同时狠抓医务人员的无菌操作技术，严格消毒、灭菌措施的落实，有效的控制了术后感染的发生。

3、我科派出多人参加重庆市组织的种植及口腔各类培训班，为搬迁新医院后我科种植项目开展以及各项新技术做好准备，

4、在日常工作中时刻注意强调团队精神，加强科室荣誉感，积极鼓励大家互相学习，相互协作，培养全局意识。科室医务人员积极配合医院安排，科室及个人的医药费用的控制情况都圆满完成。科室加强抗菌药物管理，使抗菌药物使用率远远低于去年同期。

5、组织医务人员学习医院感染管理规章制度，加强医疗废物管理，强化院感培训及考核，使我科院感工作达到医院相关要求。

6、认真学习院感各项标准，做好准备迎接每次院感检查，要认识到院感的重要性，端正心态。

（四）业务工作情况

1、科室20xx年业务工作相关指标（可另增加工作指标）。

（20xx年新成立科室以医院20xx年相关数据为基数进行对比）

2、医疗质量、医疗安全管理情况（含临床路径工作等情况）。严格执行医疗核心制度，强化感染意识，提高全科医务人员的应急能力。正确处理科室与医院、科室同事之间的关系。引导科室全体同志正确树立个人的世界观、价值观、人生观。面对新形势、新机遇、新挑战，能够清醒地认识到强练内功才是生存之道，因此在工作之余努力学习专业理论知识，解决业务上的疑难问题。

3、教学工作情况。

今年我科接受实习以及进修医生2名。我科选择具有良好的医德医风，有丰富的临床专业知识和经验，操作技术规范、熟练，的医务人员为带教老师，并在教学工作中认真落实放手不放眼，使实习以及进修医生都获得了较大的提高。

>三、存在的主要问题

1、医务人员欠缺：因前年我科相继有4名医生退休，而近3年仅引进了2名医生，造成我科缺少医务人员。因我科治疗多以操作为主，诊疗完一个患者所需时间较长，造成不少病员不愿意等候而转到院外治疗。同时我科老医生退休后造成部分老病员的流逝，而科室现有力量以年轻医生为主，得不到病员的充分信任，也造成部分病员流失。

2、医务人员业务水平需要提高：随着几名老医生的相继退休，口腔科目前面临缺乏临床经验丰富的中坚力量，年轻医生较多，临床经验较欠缺，特别是在颌面外科方面还存在较大差距，大部分颌面外科患者在我院无法得到医治而转诊。

3、人员管理不够规范：目前我科我科未实行分诊制度，个别同志只顾个人眼前利益，不顾科室的发展，工作中抢病人，使年轻医生得不到锻炼的机会，导致年轻医生工作积极性下降，未能充分发挥应有的作用。而不少患者得不到及时诊治造成病员流失。

4、医疗设备老化以及缺失问题：目前我科部分牙科治疗椅已出现老化现象，经常需要修理，造成无法正常上班。而一直未引进检查治疗需要的设备，一直使用现有设备以及技术，致使我科近年来都没有开展新技术新项目，未能给科室带来新收入，比如全景机、种植机等。

>四、整改措施及打算

1、业务发展方面：我科将在各个专科方面加快发展步伐，通过邀请外院专家会诊和科内选派专业人员进修深造等方式使口腔颌面外科专业有一个较大的提高，力争在住院人次以及住院收入方面都有较大的提高。口腔修复方面：加快专业人员进修学习，在现有开展的活动、固定修复的基础上，积极利用医院创造的有利条件，开展各种高端修复治疗，如：精密修复体、种植体技术等。口腔内科方面：引进各种先进的治疗技术和设备，力争开展根管治疗的新技术、根管外科手术、牙周手术等。口腔正畸方面：成立单独的正畸专业组，指定专科人员进行正畸治疗，使正畸治疗更专业。同时大力开展口腔保健，加强口腔保健宣传力度，扩大病员。

2、人才培养和储备方面：为适应科室发展需要，今年我科计划新增本科及以上学历毕业生2名，选送1-2名业务能力强的临床医师到上级医院进修学习，重点培养口腔颌面外科、口腔修复（种植）以及口腔正畸方面的人才；培养1名口腔影像专业人员，开展牙片、咬合片、全景片、侧位片、关节片等的拍摄，为口腔科临床诊断和治疗奠定基础。

3、设备引进方面：我科目前现有设备远远不能满足日常诊疗的需求，影响和制约我科业务发展。借助今年医院的搬迁工作，今年我科拟引进全景片机，根管治疗仪，牙周电子探针，比色仪，人工牙种植系统等设备，为开展新技术做好准备，让我科在软、硬件上有一质的飞跃。

4、制度建设方面：加强科室管理制度，转变工作作风，强化服务意识，严格执行各项规章制度。对违反医院以及科室规章制度的个人加强处罚力度。今年尽量争取实行分诊制度，既为医院搬迁作准备，又可以避免诊室内因人员太多所致的交叉感染，也尽量避免抢病员现象。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！