# 材料流程管控试点单位推进会发言材料

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2025-06-03

*坚持“十六字方针” 力争实现“双零”目标尊敬的各位领导：大家下午好，非常感谢矿领导提供此次交流学习的宝贵机会。在当前全矿上下落实“企业增效、职工增收”活动的形势下，按照矿党政关于材料管控试点工作的统一部署，结合我单位实际，坚持从我做起、从点...*

坚持“十六字方针” 力争实现“双零”目标

尊敬的各位领导：

大家下午好，非常感谢矿领导提供此次交流学习的宝贵机会。在当前全矿上下落实“企业增效、职工增收”活动的形势下，按照矿党政关于材料管控试点工作的统一部署，结合我单位实际，坚持从我做起、从点滴做起、从现在做起，牢固树立“省下的就是赚来的”的思想；人人践行“省下一分钱、就增一分利”的理念，自觉地养成勤俭节约的好习惯，坚决抵制浪费。目前，工区各项增效指标稳步提高，可控费用和非生产性支出明显降低，“材料管控靠大家、节支降耗人人抓”的良好氛围逐步形成。现将我工区目前材料管控的工作做法及下一步打算，向领导汇报如下，不当之处，敬请批评指正：

皮带工区材料管控的总体思路就是“十六字方针”，即：“制度管人、流程管事、回收减支、修旧创效”。

一、制度管人，就是健全完善管理制度，形成靠制度管人的良性机制

一是确立区队材料管控理念：全员树立“省下的就是赚来的”的思想；人人践行“省下一分钱、就增一分利”的理念。

二是明确区队材料管控目标：努力创建节约型区队，打造节约降耗型班组，人人精打细算、算好节约账、效益帐、成本账，材料消耗严格控制在计划之内。

三是坚持材料管控五项原则：

1.提前预判，根据生产现场条件及可能发生变化，提前预判。2.指标控制，以最小的投入，力求效益最大化。3.及时投入，以保障安全生产运输为前提，保证生产所需材料的及时投入。4.特殊对待，因设备设施及生产现场条件的突然变化，充分考虑产生的特殊材料投入。5.一支笔签字，所有材料及工具计划由区长签字方能生效。

四是强化材料管控组织领导：成立以区长任组长，区

队班子成员、材料员、各班班长为成员的材料管控领导小组。

五是严格兑现材料考核奖惩：严格执行矿材料管理文件规定，材料费用节约50%兑现到单位，另外50%兑现到个人，由工区根据材料管理贡献大小确定人员和奖励金额。

二、流程管事，就是加强材料全过程管控，抓好各个环节的动态跟踪管理

在材料计划环节，以矿下达的指标为管控目标，结合上月消耗与本月实际，合理编排材料预算，领导小组会审，区长把关，确保符合实际，指标可控。

在材料入库环节，严格执行联合验收入库制度，材料员、工区管理人员联合到场验收，确保材料证件齐全、质量合格、数目准确。

在材料发放环节，工区建立了完整的材料发放制度，仓库材料员要严格执行发料制度要求，严禁违规发料，确保材料有序发放、合理使用。

在现场管理环节，从库房和现场两个方面，不断提升材料管理标准化水平。库房管理分类建帐，入库、出库、结存、日清月结，材料、配件挂牌上架，账、卡、物、资金四相符。

实行定额储备制度，既保证生产用料，又不造成积压浪费。建立并执行区队不定期库房巡查制度，发现问题追究责任，及时处理。

现场管理坚持责任到人，检修班班长负责，集中管理，帐卡物相符。并根据需要进行遮盖、垫底、封堵、防水、防潮处理，确保物资存放得当，杜绝损坏、闲置、浪费。

在月度分析环节，从月度节超、班组消耗等方面，会审分析，查找节超原因，研究制定针对性措施，严格兑现奖惩。

三、回收减支，就是加大井上下废旧物资回收复用力度，减少月度材料计划开支

一是区队上井物资专人负责，机电设备、皮带机配件需上井的由单位派专人负责清点，并交与材料员验收，最大限度减少可复用物资进废铁堆。

二是坚决执行好交旧领新制度，各班组对部分专用或特殊性材料严格按照交旧领新制度执行，杜绝工具重复发放、不到期发放现象。

三是加大物资回收复用力度，在126综采工作面回撤过程中，转运投入到705和北七皮带运输线中使用的回收物资大约10万元左右，节省了区队的新材料消耗。截止4月底，在废铁堆回收H架、架杆、托辊等100多个，投入更换井下损坏的部件，回收复用产值大约2万元。

四、修旧创效，就是提升职工改革创新意识，自制加工创效

一是工区建立修复物资质量追究制，在质量保证期内因质量问题对生产系统造成影响的，由修复人员承担相关责任，对于修复质量高、技术性强的高科技设备及机械，给予修复人员一定的奖励。

二是激发职工创新意识，大力进行小改小革，截止目前，在废铁堆里回收利用废旧皮带机架、机尾，改造加工成5套合格的皮带机头护罩和机尾架，现今都在正产使用；自行加工北七皮带机道两个水仓无人值守、自动抽水装置，投入使用运行正常；自制加工各种机头、机架小型配件，如急停保护架等，完善皮带机保护装置，自制加工了张紧力下降保护、机械防跑偏装置等。以上几个项目，如果购置新物资，所需费用大约为30万元左右。

五、下一步打算

“降本增效、职工增收”，不是一时的，而是永恒的主题。目前，皮带工区还存在节约意识没有普及到每一个人，流程管控还不到位，修旧利废技能不强等不足之处，下半年的材料流程管控工作仍然任重道远，皮带工区班子在下半年计划做到“三个20”，即：材料消耗指标压缩支出20%，回收复用物资20万，修旧利废、加工配件产值20万。

采取的主要措施如下：

一是坚持宣传教育和“十六字方针”不动摇，工区全体人员立足岗位，从自身做起，节约一度电、一滴水、一滴油、一颗螺丝钉、一件配件，继续充分利用职工班前会时间，大力宣传节能降耗的目的和意义，增强职工勤俭意识、危机意识和大局责任意识，鼓励职工争做节能先锋。

二是优化运输接替环节，在严格按照质量标准化生产作业的前提下，合理安排生产任务，优化运输接替环节，合理控制有效开机时间，杜绝皮带空运转。

三是加大修旧利废力度，持之以恒的坚持“向废铁堆里要效益”，坚持“能维修的不加工、能加工的不外买、能自制的不购置”原则，最大限度地实现修旧利废，自制加工各种急需的配件，确保安全生产。近期705皮带运输巷面临回撤，把能重复利用的按配件种类回收修复保养存放，以利于213皮带运输巷运转时使用与维修。坚决不能丢掉一个有用的配件。

目前，皮带工区在材料管理和节支降耗方面，虽然取得了一点微不足道的成绩，但距离矿领导的要求还有很大差距，通过学习观摩兄弟单位的现场管理经验，感触颇深，受益良多，在今后的工作中，更要虚心向材料管控好的兄弟单位学习，坚持从我做起，把“企业增效、职工增收”作为指导思想，带领皮带工区干部职工，攻艰克难，最终实现节约“零缺陷”、资源“零浪费”的“双零”目标，为七五煤矿实现“接管矿井站排头，着眼西部争一流”的目标，做出更大的贡献。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！