# 财务经理发言

来源：网络 作者：浅语风铃 更新时间：2025-04-02

*财务部要成为领导决策可靠的参谋者，资产安全和有效使用的守护者，项目风险控制的主导者，公司可持续发展的保障者。小编在此献上财务经理发言，希望对大家有所帮助。 >财务经理发言一： 尊敬的各位领导、各位同事： 大家好!我是财务部的\*\*\*，...*

财务部要成为领导决策可靠的参谋者，资产安全和有效使用的守护者，项目风险控制的主导者，公司可持续发展的保障者。小编在此献上财务经理发言，希望对大家有所帮助。

>财务经理发言一：

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好!我是财务部的\*\*\*，今天我演讲的题目是----假如我是财务部经理。

首先，感谢公司为我们提供这样的一个竞聘机会，让我们有锻炼自己、展示才华、提高素质舞台。面对这次机遇与挑战，我对自己充满信心，这种信心来源于两个方面，一是对自己能力充满信心;二是对企业的未来充满信心，我为能够在这样一个有目标、做实事、讲诚信的企业工作而骄傲和自豪!

我竞聘这个职位，有三个原因，一是基于对这个职位的了解和对自身素质与能力的认识;二是希望通过自己的专业技能和长期积累的管理经验，来为我公司的发展贡献自己的一份力量;三是想在公司这个广阔平台上施展自己的抱负做一个出色的职业经理人。

我的竞聘演讲有以下两方面内容，一是我在本次竞聘中的优势和劣势;二是我担任财务部经理以后对一些具体工作的浅显想法。

一、我的优势和劣势：

先说我的优势;

1、我的财务管理工作经历：部门经理竞聘演讲稿我于1992年毕业于财务管理专业，目前是中级职移用，近20年来，先后在粮食局、五金公司、图书公司、饲料生产企业从事财务工作，非常熟悉商业批发零售、工业企业全套会计核算。另外，我有10余年财务总监、财务主管的工作经历，得到了前任企业各级领导和同事的认可，有良好的口碑。

2、我的管理水平：

日常管理工作中，我养成了钻研、创新的习惯，曾与计算机编程人员合作，编辑财务与业务相结合的、跨地域的管理软件，该软件目前在东北地区销量近百套。

多年的财务工作，锻炼出较强的洞查力，能够发现工作中的疏漏，从而健全各环节的监控制度，为企业控制损失和漏洞。

3、我的组织协调能力

对内：

能与内部机构保持良好的协作关系，从而得出为管理者提出合理建议的灵感;通过沟通与思考，找出工作环节中存在的不足、并在权限范围之内全力解决;找准位置、做好其他兄弟部门的服务工作。

对外：

与上级主管税务机关、金融单位、专管人员保持联络，交朋友，使他们成为本部门实务操作中的良师益友。遇到工作中的突发事件，例如：监管部门或税务部门的突击检查，能够处变不惊、沉稳应对、事后及时沟通妥善处理。

除上述业务能力外，我有近10年的党龄，能够处处以党员的标准做事、做人，工作上求精求细、力求尽善尽美，具备良好的职业道德和心理素质。通过我对优势的介绍，相信各位领导脑海中，对我已经有一个良好的印象，但从实际情况出发，我参加这次竞聘有一定劣势存在。

我是一个新员工，虽然经过三个月的学习，我对企业及工作运转流程有了相当的了解，但就房地产这项新业务，与其他老员工相比，还是有很大差距。

我会在尽短时间内，业务水平赶超其他同事，融入到公司发展的大潮中来，与公司一同成长!一句话：我有决心以出色的工作，将劣势转化为优势!

二、下面我说一下，假如我是财务部经理，我对一些具体工作的浅显想法

自从来到公司以后，我就将自己的身心融入这个企业，所言、所行、所思、所想，一切都围绕企业而延展。结合我公司的具体情况，我认为财务部经理的核心工作做好财务总监的得力助手、高级参谋，为公司发展献计献策。我担任财务部经理，在完成本职工作的同时，将推动下列工作的进行。

1、假如我是财务部经理，将继承我部门的优良传统，将会计基础规范做扎实。将内部控制与内部审计相结合，每月进行凭证自查自检、互查互检工作，从原始票据的审核、票据的粘贴、票据的填制以及印章保管等最基础的工作抓起，细化财务报账流程，加强财务工作的规范性、合理性和合法性，保障和促进各项业务的顺利开展。未雨绸缪，基础工作做好，可以规避税务检查中的问题，降低税收风险。

2、假如我是财务部经理，要加强业务培训和新法规的学习，提高财务人员业务素质。恰逢公司出台的岗位考核办法，针对不同的岗位(出纳、会计)整理出测试题目，

分别进行考核。出纳工作基础规范要细致入微，而会计工作要求掌握更高层的会计实务、税法方面的知识，出纳应知应会的、会计必须会，而会计应知的、出纳不必须懂，因此，要分开层次考核。

财务部门工作性质具有较强的专业性，政策、法规、税收比率经常变，计划在每个月的非结账时间段，组织部门员工共同学习房地产业务知识、税收法律知识，提高人员的综合素质，以满足公司发展的需要。

3、假如我是财务部经理，要协助财务总监，做好目标化管理协议的考核工作。

运用数值将公司整体目标细化，通过目标值与实际值的对比，让各部门清楚地了解工作效率、各项预算的进展程度，实际值偏离预算轨道时，找出原因及补救方法，只有各部门的小目标完成，才能保证公司整体大目标的实现。年底严格按照预算的执行情况，兑现奖惩办法，没有规矩不成方圆，预算管理在企业未来发展中，将占据越来越重要的位置。

4、假如我是财务部经理，协助财务总监，做好税收筹划。

5、税收筹划既符合法律规章，又符合国家政策导向。税收筹划作为一种税收决策，是站在纳税人立场上做出的，源于对利润化的追求。

房地产行业所涉及的地税税种12种之多，综合税负比较高。税种多、涉及的知识就多，要求我们必须熟练掌握国家的税收政策、会计法规，运用技巧、理合法的避税。但做好税收筹划不单纯是财务部门的事情，而是全公司的事情，从买地、合作开发签订的每一份合同开始，把简单的事情复杂化，把税收问题考虑全面。

5、假如我是财务部经理，协助财务总监，拓宽公司融资渠道。房地产公司是资金密集型企业，资金链条非常重要。在国家政策不断变化的情况下，企业要准备充足的资金，以不变应万变，所以公司开展各项融资非常重要。我公司与霍煤的合作，就是房地产融资一个成功案例，令同行羡慕不已。灵活运用多种金融工具拓宽融资渠道：合法的民间借贷;自有资金与银行贷款相结

合;自有资金与机构投资相结合;自有资金与基金相结合。

6、假如我是财务部经理，要推动公司的管理向信息化迈进OA、ERP的逐步实施。大家知道，做一流的企业，离不开高科技。举例说明：沃尔玛在全球的4000多家门店，通过它的网络可在1小时之内，对每种商品的库存、上架、销售量全部盘点一遍，效率之高令人瞠目结舌。原因是，沃尔玛建立一套高效的现代化卫星系统与商务网络。

高效在强大的技术支持下，如今的沃尔玛已形成了四个一，即：天上一颗星地上一张网送货一条龙管理一棵树利用计算机网络把顾客、分店或山姆会员店和供货商像一棵大树有机地联系在一起。万科集团使用了成本管理系统后，使得项目的单位成本误差(实际结算成本与目标成本的差异)由原来的100元/平米左右降低至目前的30元/平米上下。伴随今后2-3年战略目标的实现，我公司的综合实力将会位居通辽市第一，会增设许多旗县分支机构、分公司，如果使用一体化管控系统，能够实现的结果：管理层各位领导足不出户，就能看到各分公司的房屋销售情况;各项工程进度、工程款支付情况;各地分支机构统一结算，虽业务量增加、人员保持不变;实施动态成本管理后，能够展现全项目动态明细表，实时反映并监控动态成本，大大提高了企业在控制成本方面的作为;加大管理层的管理幅度，尽早了解企业的整个经营状况，及时做出正确的决策。

7、假如我是财务部经理，建议公司组建审计部门。

工程审计以基建项目为标的，以造价师、会计师和审计师为主要从业人员。随着我公司与政府合作项目的开展，工程审计不可或缺。工程审计需要验证各种资料所反映的基建工程项目的真实情况，因此，建议在团队中找能力较强者(即懂财务又懂工程)担任。

以上，是我竞聘成功后对今后工作的想法。大家可能看出来其中一些想法是不太全面或者是不成熟的，并不是我刻意保留或者草率，而是一些想法需要在实际工作中进行验证和完善。

我把自己的优势和劣势展现出来，也把对今后工作的一些想法呈献给大家，请各位领导和同事支持我!我会尽快将劣势变小、将优势再扩大，在今后的工作中，怀着一颗感激之心努力工作，回报领导和同事的信任;如果竞聘落选，我也会继续努力，争取不错过下一次的机会!

谢谢大家!

>财务经理发言二：

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家上午好!首先感谢中支各位领导给我一个发言的机会，正是有了各位领导的关心和支持，才有了我今天的工作成绩。

XX年，在中支公司总经理室的正确领导下，在个管部及xxxx的精心部署和同事们的真诚帮助下，我紧紧围绕公司个险政策认真开展工作，完成了中支公司安排的各项指标,特别是在百日大战中取得了全省进度前十强的好成绩，使得滨海的保费及人力平台稳步增长。这些成绩的取得与总经理室的正确领导、各位领导的深切关怀和同事们的鼎力相助是分不开的，在此，我向各位领导、各位同事表示衷心的感谢。

从见习、正式组训到个险经理，三年的组训生涯让我深切的感受到组训工作的艰辛，无任寒冬酷暑还是刮风下雨每个网点依然会出现我们的身影，工作虽然辛苦却很充实，更使我看到了组训工作的伟大及不平凡性。流血流汗却流淌不走我们的坚持与信心，因为我们身边有可爱的业务伙伴、一同奋斗的兄弟姐妹，还有关爱及支持我们的领导和家人，所以我们无怨无悔!古之成大事者,不惟有超士之才,亦有坚忍不拔之志，我相信只要我们坚持付出一定会有回报。感谢公司的平台、感谢领导的关爱，让我们成长起来。此时此刻让我再次想起组训誓词里的一句：我骄傲我是太平洋组训(邀请全体组训一起宣喊)

百尺竿头，更进一步。XX年，我们一定会以新的姿态、新的面貌，努力工作，绝不辜负各位领导和同事的期望，坚决打好开门红首战，为盐城太保的稳舰快速、高效发展做出应有的贡献。

>财务经理发言三：

尊敬的主任、副主任、秘书长、各位委员：

今天，经市人民政府提请本次人大常委会任命我为市人民政府副市长，我深感荣幸，同时更深感责任重大，使命神圣。如果市人大常委会能够通过对我的任职，我将不负组织的重托，在市委、市政府的正确领导下，在市人大各位主任、委员的监督、支持和帮助下，努力提高自己的理论水平和实践能力，以崭新的精神风貌和饱满的工作热情，尽心尽力完成好本职工作，为加快建设和-谐富裕新中卫作出自己应有的贡献。为此，我要努力做到以下几点：

一、充实自我，强化学习意识 我来自民进中央，之前还曾经在高校从事党团工作与行政工作。而机关工作与基层工作、高校党团工作与政府行政工作存在着较大的差异，为使自己尽快适应工作，当前乃至今后都必须不断加强学习。

一是向材料学习。我认真阅读市委三届三次全会报告、第三届市人大一次会议政府工作报告、中卫市十二五规划纲要以及一系列相关工作材料，力求尽快熟悉工作情况，进入工作角色。

二是向实践学习。两周以来，我抓紧时间实地调研城市环境、场馆设施、重要项目与重点工程实施情况。力求更直观地了解城市发展情况，为自己今后能切实制订工作计划与安排提供现实依据。

三是向领导和同事学习。不论是看到、听到还是想到的问题，多向大家请教，争取能与领导和同事们形成讨论与交流，拓宽思路，增长见识，为今后提高决策水平奠定基矗

二、当好参谋，强化角色意识 我认为，副市长是自身所负责工作的重要推动者，同时更是市长领导下的政府全局工作的重要支撑与参谋者，必须不断强化自身的角色意识。

一是自觉维护班子的整体形象，始终与市委、市政府保持一致，全力实现市委、市政府的决策意图。

二是摆正自己的位置，讲团结，顾大局，紧密协作、全力配合市长做好政府工作。

三是不断加强自身修养，谦虚谨慎、容人容事，自觉当好参谋和助手。

三、踏实工作，强化执行意识 政府工作具体直观，只有体现在落实层面，才能取得实效，必须强化执行意识。

一是准确把握、认真落实市委、市政府的决策精神，明确工作的正确方向与有效着力点。

二是深入基层，加强调研，了解实情。充分利用正在开展的作风建设学习教育月活动，更多地征求群众意见，更好地解决实际问题，体现工作实际效果。

三是解放思想、转变观念、抓住重点难点，努力破解工作中遇到的难题，力争有所创新，高质量、高标准完成工作任务。

四、严于律己，强化廉洁意识

一是严格遵守中央、区市关于党风廉政建设的各项规定，洁身自好，严于律己，堂堂正正做人，踏踏实实做事。

二是实事求是，恪尽职守，自觉接受监督，虚心听取各方意见、建议和批评。

三是反对腐-败，廉洁行政，树立良好的干部形象与威信。 能够有机会投身中卫的建设与发展，我感到由衷自豪。如果我的任职被批准，我将严格履行自己供职报告所言，全心全意做好本职工作，尽职尽责，不辱使命。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！