# 企业代表座谈会讲话稿 企业代表座谈会发言

来源：网络 作者：青灯古佛 更新时间：2025-03-24

*我们召开企业家座谈会,一是和大家谈谈心,二是给大家鼓鼓劲,三是听听大家对目前经济形势、企业改革发展的意见和建议。今天帮大家准备一大波企业代表座谈会讲话稿 企业代表座谈会发言。希望这些能对你起到一定的帮助。希望小编的整理能够对你有帮助!企业代...*

我们召开企业家座谈会,一是和大家谈谈心,二是给大家鼓鼓劲,三是听听大家对目前经济形势、企业改革发展的意见和建议。今天帮大家准备一大波企业代表座谈会讲话稿 企业代表座谈会发言。希望这些能对你起到一定的帮助。希望小编的整理能够对你有帮助!

**企业代表座谈会讲话稿一**

青年企业家朋友们，同志们：

在市委、市政府的亲切关怀和各部门的关心支持下，X市青年企业家协会第X次会员代表大会今天隆重开幕了。首先，我谨代表共青团X市委向各位领导的帮助支持致以衷心的感谢!向出席大会的X市青年企业家代表致以诚挚的问候!向长期以来热忱关心青年企业家成长，大力支持青年工作的社会各界人士致以崇高的敬意和诚挚的感谢!

自市青企协第X次会员代表大会以来，市青企协坚持围绕中心服务大局，立足青年企业家的成长发展，积极开展了大量丰富多彩、扎实有效的活动，各项工作成效显著。三年来，市青企协积极响应市委市政府号召，认真学习领会党中央各项路线、方针、政策;广泛参与抗震救灾工作、社会管理创新、志愿服务、扶贫帮困、社会公益和青年创业就业等活动;立足提高青年企业家自身素质，发现和培养了一批脚踏实地、勇于创新、拼搏奋进、积极进取的青年企业家，为我市深入实施“两强一堡”战略，推动X科学发展和谐发展跨越发展，全面建成小康社会做出了积极贡献。

广大青年企业家是我市经济社会建设的重要力量，也是一支决定我市未来经济发展的重要力量。开好这次大会，对于深入学习贯彻党的\*\*\*、十九届二中、三中全会以及习近平总书记系列重要讲话精神，进一步做好X市青年企业家协会工作，动员广大青年企业家积极投身X全面深化改革的生动实践，具有十分重要的意义。X同志非常关心市青企协的发展和青年企业家的成长，一会儿还将作重要讲话。希望大家认真领会讲话精神，结合实际，把讲话精神贯彻落实到实际工作中，为谱写中国梦X篇章努力奋斗。

借此机会，我讲四点意见，与大家共勉。

第一，青年企业家协会要把学习作为立命之本。当今时代，是科学发展日新月异、市场竞争日趋激烈、全球化浪潮势不可挡的时代，企业家正面临着诸多因素的挑战，迫切需要进一步优化知识结构，提升综合素质，提高管理和创新能力。青年企业家协会作为锐意进取、思想活跃的组织，要着眼培养企业家精神，要重视学习，把学习当作安身立命的基础和创业发展的根本，切实树立起勤于学习、好学不倦、终身学习的理念;通过坚持不懈的学习，不断提高自我、完善自我，进一步增强战略管理能力、经营决策能力、市场运作能力和开拓创新能力，努力成为素质全面、勇于拼搏、追求卓越的企业家。同时，要大力创建学习型企业，在企业中营造人人讲学习、个个比学习的良好风气，引领青年勤于学习、善于学习、学以致用，全面提升员工整体素质和企业持续创新能力。

第二，青年企业家协会要把创新作为不懈追求。每一个企业的成长壮大，无不是勇于创新、善于创新的结果。在推进X全面深化改革实践进程中，更需要充分激发全社会特别是广大青年的创造活力，形成万众一心、共创伟业的生动局面。大家要进一步解放思想、与时俱进、勇于变革，坚持把创新精神贯穿到企业经营管理的各个环节，鼓励创新实践，完善创新机制，优化创新环境，不断增强自主创新观念。要把科技进步和自主创新作为调整优化产业结构、转变经济增长方式的核心环节，加强技术创新、管理创新、制度创新和企业文化创新，大力开发具有自主知识产权的产品、技术和品牌，加快创新成果转化，提高产品的附加值，提升企业核心竞争力。要善于在变化中捕捉机遇、在困难中寻求机遇、在发展中创造机遇，发挥自身优势，坚持走出去、请进来，加强与市内外、国内外青年组织的交流合作，通过牵线、搭桥、服务等方式，引进资金、项目、技术和人才，争取在服务开放型经济发展中有新作为。

第三，青年企业家协会要把服务作为光荣责任。服务我市广大青年企业家的成长与发展，培养一批在X和全省、全国具有影响力的企业家是市青企协的历史使命。为此，市青企协要遵循青年企业家成长发展的客观规律，优化环境，创造条件，采取灵活多样的方式，全方位多角度地服务青年企业家成长。要结合青年企业家和会员企业发展实际，优化学习交流方式，拓展交流渠道，帮助青年企业家提高素质，不断增强自身成长与企业发展的能力。要开展好优秀青年企业家评选活动，树立一批诚实守信、自主创新、业绩突出的优秀青年企业家典型，营造关心、支持青年企业家的良好氛围。要维护好青年企业家的合法权益，与政府职能部门建立有效沟通渠道，帮助青年企业家解决事业发展中遇到的问题和实际困难。要通过营造创业氛围、搭建创业平台、提供创业服务，引领更多的有为青年想创业、能创业、创成业。要引导企业家把追求经济利益与遵循市场经济规则结合起来，把追求企业经济效益与实现社会效益结合起来，诚实守信，遵纪守法，公平竞争，进一步提高企业家的个人信誉，进一步提高企业的信誉。

第四，青年企业家协会要把自身建设作为发展之源。要切实发挥青企协的服务作用，首要任务就是不断加强自身建设，通过深入学习、改革创新、提高服务，不断增强青企协的吸引力、凝聚力和影响力。全市共青团组织要进一步加强对青企协的领导，引导和帮助青企协通过多种方式不断加强自身的建设。具体来说，就是要进一步加强协会组织体系建设，增强协会的组织领导和组织协调能力;要进一步扩大协会会员的规模，在规范入会程序、严格入会标准的同时，有序拓宽入会渠道，广泛吸收各行业的优秀青年企业家;要进一步加强协会规范化建设，加强协会制度建设，完善协会工作的整体推进机制，采用并坚持专业化的工作方式，建设好产业委员会，科学管理会员界别，提高协会工作的针对性和时效性;要建立指导委员会，通过发挥咨询、参谋作用，加强对协会工作的指导与服务。广大青年企业家在自身得到成长成才发展的同时，要时刻牢记祖国、牢记家乡、牢记身上肩负的社会责任，带头树立和践行社会主义核心价值观。踊跃参与“奋斗的青春最美丽”分享活动，引导广大青年奋发向上，努力实现梦想;积极参加“做好事做善事做志愿者”主题实践活动，成为正能量的传播者;大力支持希望工程、共青团希望X“1+X”等公益活动，为我市公益事业贡献力量。大力帮扶社会弱势群体，力所能及地回报社会，不断加强协会的自身建设和在社会各界的影响力、号召力。

青年企业家朋友们，同志们!民族复兴的中国梦想激发豪情，富民强X的美好夙愿催人奋进。让我们紧密团结在以习近平同志为总书记的党中央周围，在市委市政府的坚强领导下，求真务实，锐意进取，开拓创新，团结汇聚广大青年企业家为加快推进X桥头堡建设奉献青春和智慧，为实现富民强滇，构筑中国梦X篇章而努力奋斗!

最后，预祝大会取得圆满成功!

**企业代表座谈会讲话稿二**

各位企业家、同志们：

今天，召开这个座谈会的主要目的是，面对面开展政银企法的沟通交流，让政府更准确掌握企业发展的实际情况，让企业更直观了解政府服务推动企业发展的坚定决心，合力促进\*\*\*企业更好地发展。刚才，听了各位企业家的发言，更是深受启发，也深感责任重大，对于大家提出的建议意见，我们将认真做好梳理总结，在下一步工作中加以有效落实。下面，我讲三个问题：

一、对当前的形势怎么看?

对于当前的经济形势，不同的企业有不同的看法。一些深陷“双链”危机的企业认为是历史以上最差的形势，一些高成长型的企业却认为面临着前所未有的机遇。对此，我认为要从以下几个方面来理解和认识当前的形势：

1.从宏观经济走向看，不容乐观。5月9日的《人民日报》刊登了一篇文章，叫《开局首季问大势——权威人士谈当前中国经济》。文章指出，今年以来，面对错综复杂的国内外形势，我国实现了经济发展、结构优化、民生改善的较好开局，但我国经济同样面临严峻的下行压力，经济运行趋势不可能是U型，更不可是V型，而是L型的趋势。而且这个L型是一个阶段，不是一两年能过去的。从人民日报的这篇文章可以看出，中央对当前的经济走向是有清醒认识的，L型也许就是经济新常态的表现形式。我们在座的各位对此要积极的去适应，怨天尤人是没有用的。

2.从\*\*\*经济指标看，喜忧参半。喜的方面：上半年，GDP增长8.1%，全国是6.7%、全省是7.7%、全市是8.2%，月;1-7月全县财政总收入31.3亿元，公共财政收入19.6亿元，均排名全市第五;全县工业用电量增长7.3%，五大工业镇全部实现正增长;全县销售商品房1798套，同比增长79%，二手房交易1976套，同比增长44%。忧的方面：“两链”风险还在蔓延，已落地工业项目停工多、退地多。1-7月份不良贷款余额26.4亿元，不良贷款率4.01，两项指标还在提高。同时，受华润电厂减产的影响，规上工业产值、增加值处在全市落后。

3.从企业投资环境看，持续改善。今年以来，国务院相继出台了降低存款准备金率、营改增、结构性减税、扩大小微企业减税范围、调低失业保险费率等优惠政策，着力降低企业成本。省、市也相继出台了《\*\*\*省供给侧结构性改革去产能行动方案》、《\*\*\*市减轻企业负担三年行动计划》等降成本减负担文件，我县更是出台了扶持实体经济新政，在财政极度困难的情况下，扶持资金从4000万元提高到1亿元，并提出设立政府产业基金、建立科技创新种子基金，出台工业分期供地模式等一系列措施，将为企业发展提供强有力的政策保障。请各位企业家要帮助做好宣传，发挥好政策的导向性作用。

4.从\*\*\*发展目标看，令人振奋。根据“十三五”规划，今年一段时期，我县的发展目标概况起来就是“1+5”，即：一个总目标是建设“\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*”，五个分目标是打造：\*\*\*大都市区第一副中心、浙闽省界综合交通枢纽、\*\*\*接闽连台先行区、\*\*\*省山海生态旅游胜地、全国绿色能源示范基地。这些目标的提出，是在认真分析我县的现实基础和发展趋势后提出的，经过我们的共同努力，是完全有可能实现的。

二、\*\*\*的企业应该怎么做?

参加今天座谈会的，既有\*\*\*的领军企业、高成长型企业、高新技术企业、超亿元企业，也有刚上规企业和规下企业，企业具体要怎么做，在座的各位企业家肯定比政府公职人员更有发言权。但我觉得应该有这么几点：

第一，要有强烈的忧患意识。与其他地方相比，\*\*\*企业“低、小、散”的特点非常明显。全县有各种经营主体8万多家，仅有规上企业348家，占全市规上企业数量的6.7%;超亿元企业58家，占全市的比重仅为6.1%;全县没有一家企业超10亿元。印刷、塑编、纺织、纸制品、仪器仪表等五大支柱产业，去年的规上工业产值分别只有35亿元、56亿元、33亿元、19亿元和12亿元，还没有形成超百亿元的产业集群。这样的产业规模、企业状况，难以有效顶住当前的经济下行压力。所以，必须要以\*\*\*的发展为己任，以企业的发展为天职，努力破除“小富即安、小进即满”的消极心态，树立干大事、创大业的进取精神，从远处着眼、近处着手，脚踏实地一步一个脚印，不断做大做强做优。

第二，要有清晰的发展定位。企业的发展定位就是要为企业制定一个科学正确的发展战略，选准企业的发展目标、方向,明确自己能干什么，应该干什么，在产业链条中处于什么位置，在同行中处于什么位次。只有发展定位科学、合理了，才能保证企业的健康发展，才不会一时头脑发热，乱投资、乱决策。我县一些企业正是缺乏了合理科学的发展定位，缺乏战略眼光和风险意识，有的在应该加快发展时,畏手畏脚不敢上项目,结果错失了发展机遇;有的在主业不精的情况下,盲目追求多元化、铺大摊子,造成投资失败;有的企业固步自封，宁做鸡头不做凤尾，结果只能是长期低水平徘徊。希望各位企业老总都能高度重视企业的发展定位问题，在全面分析、科学判断的基础上,制定出符合企业实际、市场规律和国家、区域产业布局的发展战略,找准自身定位，找到符合企业实际和客观规律的科学发展之路。

第三，要有持续的创新能力。从行业来说，印刷包装、纺织、塑料制品等传统产业要加快改造提升步伐，适应“互联网+”的趋势，加大技改力度，开展机器换人，向产业链两端延伸，向时尚化、高端化、智能化方向改造提升。从企业来说，要增强自主创新能力。引进先进设备，加快技术改造步伐，大力实施清洁生产，不断提高产品的科技含量和质量。把产学研联合作为推动科技创新的主要手段，积极与大专院校和科研院所联姻，组建技术中心，要用足用好上级鼓励技术创新的相关政策，积极争取资金扶持，为技术研发提供保证，着力提高企业研发水平。

第四，要有坚定的品牌理念。品牌，是企业承诺的不断累加。没有品牌，就没有市场份额，就没有市场的主导权。企业必须打好“研发”和“营销”这两张牌，促使企业从“做加工”向“做技术”、“做品牌”转变，努力提升企业的核心竞争力，逐步打造一批在全省、全国叫得响、有声誉的企业品牌，增强企业市场竞争力。

第五，要有正确的资本运作。企业的发展，必须有资金的支撑。一是靠自身积累，即有多少钱办多少事，很难把企业办大。二是靠社会借款，在很长一段时间里，社会借款曾是我县企业扩大再生产的重要资金来源，但民间“老高”还是要尽量少借。三是银行贷款，对于\*\*\*的企业，无论是现在和将来，银行贷款仍将是企业资金来源的主渠道，企业要切实增强信用意识，加强诚信建设，搞好银企对接，增强银企互信。四是股份重组，有一些企业总是担心别人来参股、控股，影响了自己对企业的控制权。但参股不仅仅是分蛋糕，实际是把蛋糕做大了，虽然失去了一份股权，但得到的却是更高的技术、更大的市场、更多的利润、更强的企业。比如天信和金卡的合作，就是国家鼓励的强强联合。希望大家要转变观念，主动跟踪行业龙头企业，加强联系沟通，争取强强联合，增强企业的竞争力和影响力。五是企业上市。这是最直接、最有效的融资方式，也是推进企业管理制度创新、扩大知名度、提升竞争力的现实选择。各企业要敢于突破传统观念，结合企业的发展战略,制定务实的行动计划稳步推进。

三、如何为企业创造更好地发展环境?

发展经济，除了发挥企业主体作用，政府如何加强服务、优化发展环境也至关重要。各级各部门要围绕经济发展这个中心，切实强化责任意识，真心实意关心企业，千方百计为企业排忧解难，共同为企业发展和转型升级提供更大的支持，创造更好的条件，营造更优的环境。

一要加快政策落实。全面开展各级有关扶持企业和降成本减负担政策的宣传，切实把政策“送下去、讲明白”，让企业“看得懂、得实惠”，确保政策不折不扣的得到足额兑现。

二要加强要素保障。要科学合理的规划好用地供应，用好增量、盘活存量，对重点工业企业和项目要优先保障土地供应。要根据我们的产业特点，及时掌握企业的人才需求，加强与科研院所、高等院校、职业高中的合作，有针对性地为企业提供人才支撑。要进一步加强对企业融资工作的协调，定期组织银企对接会，着力破解企业融资难问题。

三要加大企业培育。一方面，要切实推进“三转一市”、“四换三名”，加大领军企业和高成长型企业扶持力度，支持大企业做大做强，培育几家上市公司和产值超10亿的大企业大集团。同时，实施“小微企业成长三年行动计划”，加快小微企业创业园、科技孵化器、众创空间等平台建设，引导小微入园生产，促进小微企业成长壮大，形成大企业“顶天立地”、小企业“铺天盖地”的生动局面。另一方面，要深入开展精准招商，突出重大项目引进，重点做好产业对接，注重引进高技术、高成长性、高产业关联度，能真正落户生产、有效带动产业结构调整的好项目。

四要加深助企服务。深化“五帮五助”助企服务活动，加大领导挂钩帮扶企业力度，定期深入企业进行服务指导，及时协调解决企业发展困难问题。要深化行政审批制度改革，推行“互联网+政务”模式，实行审批“一站式”网上运行，完善“容错纠错”工作机制，集中突破一批“外面可以办、\*\*\*办不了”“外面办得快、\*\*\*办得慢”的审批项目。探索推行“标杆案例工作法”，经协调解决的重大问题可以作为“标杆案例”，成为今后处置类似问题的依据。要严格落实“净地”出让要求，深化重点项目征地拆迁“清零”，开展项目建设跟踪服务，严厉打击“村霸”“地霸”“材料霸”等行为，为企业发展创造良好环境。

五要加速风险处置。要继续全面落实“政银企法”四方联动机制和银行“同进共退”公约，实施企业分类帮扶，有力有效处置“两链”风险，努力减轻对优质企业和县域经济的冲击。

各位企业家，同志们，阳光总在风雨之后，我们不能被一时的困难所吓倒，让我们进一步坚定信心，迎难而上，努力把\*\*\*的经济工作抓的更好更上一个台阶。祝各位企业家事业发达、万事如意!

**企业代表座谈会讲话稿三**

大家下午好!经县委、县政府研究决定，召开民营企业家座谈会。县委、县政府对这次会议的召开高度重视，东晓书记专门就如何推进脱贫攻坚、经济社会持续发展进行过安排，要求征求听取企业家们的意见;就我个人而言，这次座谈会的召开酝酿已久，十月怀胎今天才见了分晓。今天的座谈会整整用了一下午的时间，各位企业家都作了很好的发言，讲得很实在，很坦诚。召开这次座谈会主要有以下四方面的考虑。

一是补课见面。我来×工作虽说时间不长，但已半年出头，可真正到企业去拜访、去调研、去了解却做得还不是很多，所以今天的会议有补课见面的意思。

二是诚邀座谈。真诚邀请企业家们来面对面座谈，共商发展大计。从政府和大家的角度讲，大家是邀请来的客人，是今天的贵宾;从政府和纳税人的角度讲，纳税人是我们的衣食父母;从政府和百姓的角度讲，政府是人民公仆、是服务人员。政府的观念得转变，观念转变是个漫长的过程，不是一次座谈、一次会议所能改变的。今天把各位企业经营者、纳税人、为×发展作出贡献的功臣诚邀来座谈，就是想面上听听建议，点上进行剖析，从我们自身进行瘦身，找准症结，竭力解决。

三是集思广益。就当前的发展形势和全县的发展现状以及我们每个企业所处的境遇，县委、县政府需要集思广益，每个企业同样需要集思广益。尽管今天的座谈会上，各个企业大都是在谈自身的问题，但能起到相互启发、相互启迪的作用。如果用心听、用心想，都会有所收获、有所帮助、有所触动。因为同样是企业，在同样的市场环境下，同类企业是如何运行的，不同行业之间是如何定位的，这些都需要我们相互交流、集思广益。诚邀座谈、集思广益，从政府的角度讲，是想寻求×今后发展的破解之道、前进方向和突破口;从企业的角度讲，是为大家搭建了平台，无意中或者在潜意识中、潜台词中给企业提供了一次集思广益的机会。

四是梳理思路。面对纷繁复杂的经济发展形势和“互联网+”信息时代的瞬息万变，就今天我们在座的好多企业如果仍停留在过去用老办法走老路，能不能走通?我想走不通的不少，老路按老办法走必定要碰壁，这就需要我们全面梳理、科学决策，确定适应新形势的发展思路，这是方法性的问题。

就会议本身来讲，就是“补课见面、诚邀座谈、集思广益、梳理思路”这么四层意思。明的是为政府发展梳理思路，潜台词中是为企业搭建平台，相互交流启迪，这就是共赢、多赢、双赢。否则的话，大家来参加会议只是听局长们讲条条规规、理解他们执法的困难，就会觉得这会开的没意义。有这种想法的人有，因为刚才我注意到局长们讲服务，也讲规矩，但是讲服务的时候一笔带过，讲条规的时候浓墨重彩。从局长的角度来说，熟悉的内容就讲得透彻，以前不常做的就一笔带过，但是今天的会就是一个分水岭，今后各单位、各部门在思想理念、工作套路、具体举措上，要有新的行动、新的计划、新的变化。这是新政府第一次以这种形式与大家见面，一方面说明县委、县政府高度重视，另一方面说明政府在下决心转变职能、强化服务。

既然是开会就有任务，我先就如何贯彻落实这次会议精神作简要安排。一是各单位、各部门要逐条梳理企业提出的建议意见及问题困难，详细列出问题的基本情况、相关条规内容、解决的办法措施等。梳理完后，下周三上报政府。二是银行要在一周内摸清客户详情，包括现有新老客户基本情况、银行服务以及客户需求等方面的情况。三是艳强负责，就梳理出的问题、建议和意见，围绕“优化环境、运行管理、创新机制”等方面，举一反三找办法。比如麻油加工厂，放弃有些舍不得，单弄又有困难，工商联能不能从成立麻油加工协会这方面去考虑，这样可以形成一种相对紧密但不完全紧密的机制，互通有无、互通信息，来共同面对复杂多变的市场。下面围绕会议，我再强调几点。

一、真诚感谢各位对X发展的支持

大家行动上到位，时间上坚持，发展上做贡献，经营上还坚守，不感谢大家，还感谢谁?行动上到位本身就是支持，×多少年的发展，离不开各位的不懈努力。时间上坚持，开了五个小时的会，这么长时间的坚持，不容易，所以感谢大家。发展上的贡献感谢大家，一个是经营纳税，再一个是曾为全县百姓供热进行资助，所以非常感谢大家。经营上坚守，面对不容乐观的经济形势和发展环境，大家还能咬牙坚持，着实不易。当你坚持的时候就是对政府的支持、对百姓的眷顾、对当地的贡献。你的坚持，多多少少在缓解政府的压力，多多少少在带动经济的发展，多多少少在推动脱贫的进程。所以我首先要感谢大家，真诚的感谢大家，行动上的到位，时间上的坚持，发展上的贡献，经营上的坚守。

二、谈谈发展的思路

刚才分析了我们目前的不利的因素和有利的条件。在研判形势之后，就要谈谈我们发展的思路和方向。通过今天大家座谈提到的一些问题，折射出了我们的发展在一定程度上仍处于“头痛医头脚疼医脚、东一榔头西一棒子、阵发式运动式”的发展，仍停留在“小打小闹、单打独斗;小进即满、小有即安;等给靠补、懒散畏难”的发展理念上。围绕这方面，我讲三句话。

一是规划引领发展。规划引领就是要实现科学的发展、有序的发展、高水平的发展。低层次、无序的、内耗式的发展，不仅出不了产，还打了折扣，最后还成了发展的累赘，所以我们必须用规划来引领发展。全县发展要有规划、生态建设要有规划、县城建设要有规划、各个乡镇要有规划、特色产业也要有规划，整体上要形成一个规划体系。只有通过规划的引领，才能实现我们的发展更加科学合理、高效有序。所以，大家要用规划的理念开展我们的工作、引领我们的思维、推动我们的发展。

二是旅游带动全局。在×月×日全县旅游发展报告会上，我曾讲过，×发展这么多年来，该种的种过、该养的养过、该试的试过、该干的干过，都没有怎么见效，基本上又回到了原点，为什么?有当时政策的因素、有人们素质的因素，但更多的是我们无规划、无序发展的因素，特别是思想观念不够解放的因素。通过我们的调研，通过旅游发展报告会上规划院的讲解，通过我们最近一段的思考，旅游开发带动全局，是×持久发展的唯一正确之路。旅游是什么?旅游是一二三产融合发展的新业态，是我们×特色产业能够提高附加值的新业态。通过旅游这条红线，窜起我们诸多的珍珠链，让它价值翻番，让特色的小杂粮、农家乐、小采摘通过旅游链的发展和旅游需求的输送，实现价值增值，带来更长远的利益。×的发展要坚定不移地走全域旅游的发展之路，要致力于调动各种力量综合抓旅游，使之成为转方式、调结构、惠民生、形成新的经济增长点的重要路径。

三是项目支撑落地。没有项目的支撑，规划是空的;没有项目的支撑，发展是假的;没有项目的支撑，旅游带全局将无从谈起。只有抓住项目这个抓手，才能推动产业的发展，才能加快脱贫的进程。我们不反对遍地开花上项目，不打击老百姓的积极性，鼓励自主发展，但是要抓住长远持久的项目，制定政策，精准发力，助推脱贫，为老百姓稳定收入奠定基础。项目支撑落地，涉及到我们在坐的各位，能生产的尽量生产，能开工的尽量开工，能引进的尽量引进。现有项目，要开足马力，全面推进;开工项目，要强化措施，加快进度;新上项目，要分析前景，慎重选择。努力形成“自主项目铺天盖地、支柱项目顶天立地、旅游项目撑天拄地”的发展局面。

通过今天的会议，梳理我们今后发展的思路，党代会、人代会虽还未确定，但把大的方面给大家通报，对我们企业今后的发展和定位，有一个整体的把握，那就是强化全新理念，四句话推动发展——脱贫统领全局、规划引领发展、旅游开发带动，项目支撑落地。

四、谈谈对企业的希望

一些企业因为经济形势的影响，经营不景气，只能等市场。但是在同等条件下，为何其他企业还能经营?别人在被动的环境下，去寻找一些改革的途径和办法，就能够维持现状，就能够逐步改良，就能够适时进行转型。所以强调三方面，希望企业壮大。

一是思想观念要转变。老路子能走通的，用老办法肯定不行，必须转变观念，寻求突破口。老路子走不通的，老办法不管用的，一定要适时懂得转型。裕民的清洁能源，就是一个转型的例子，说不定能趟出一个路子来。从企业的角度讲，从转型的角度讲，我觉得裕民的这个方向不错。我们×当地有很大一批的企业，在观念上，舍不得的东西太多，不放权的东西太多。舍不得就是不懂得资源经济重新组合，不懂得合作共赢。不放权的时候太多，因为是家族企业，在关键岗位上不是任人唯贤而是唯亲任用，在一定程度上制约了企业的发展。所以希望企业发展壮大，观念上一定要进行转变。

二是企业定位要深思。企业在最困难的时候往往是调整发展定位最好的时机。企业发展的定位我们一定要深入的思考，是大形势不行，还是市场不行，是经营管理不行，还是规模小、抗市场风浪能力弱。把这些原因分析清楚，就知道症结在哪里，就会弄清面临的机遇和挑战，从而找到自身的发展方向。所以希望企业一定要找准发展定位。

三是社会责任要承担。什么叫成功的企业?就是能够给团队、给所在区域、给社会作出贡献、扛起责任的企业，这样的企业不仅在算经济账，而且还算社会账，这样的双赢才算一个成功的企业。前面讲的定位，是指有形企业的壮大，而社会责任的承担，则是希望企业内心强大，只有内心强大，实力壮大，才能成为一个真正的公司，才能勇于扛起社会责任。这也不是给大家施加压力，面对×目前的状况，大家咬牙坚持，有的还在停业等待，但是还在运行的企业，一定要融入社会的主流，融入脱贫的大潮，带动×的发展，特别是带动贫困人口增收致富。从这种角度讲，我希望企业壮大。总之，希望大家转变观念天地新，找准定位不费劲，扛起责任助脱贫。

最后，向大家表态。在刚开始讲时，就将有关工作落实进行了安排，各部门要认真抓好落实。刚才占锁把他的电话告诉了大家，现在把我的电话也告诉大家。企业上有需要协调的，可以随时联系。如果开会不接，可以发短信。这是表态的第一条，关注企业，公布电话，便于联系。第二，生魁负责加快推进优化发展环境。审批事项该进驻的全部进驻县政务服务中心，这是政府瘦身，要不断改善政务环境。第三，精心服务要有新亮点，艳强负责研究制定措施。各局要在优化企业服务上创新举措。第四，破解用地难题，这个交给永强研究，做到底清数明，同时认真钻研政策，寻找破解之道。第五，坚决打击邪恶势力，改善社会环境，这一点占锁负责，与法检研究，集中整治。

今天总的讲，就说这么几层意思。最后，仍然回归到两个字上“感谢”。感谢大家对×发展的支持和贡献!相信×美好的明天一定有大家更加辉煌的印迹!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！