# 202\_年车间主任年会发言稿【三篇】

来源：网络 作者：风华正茂 更新时间：2025-05-14

*演讲稿由与会者提前准备，以便在会议或重要活动中表达自己的意见、观点或报告自己的思想工作。演讲可以根据目的和性质进行划分，这是演讲的重要准备。 以下是为大家整理的关于20\_年车间主任年会发言稿的文章3篇 ,欢迎品鉴！20\_年车间主任年会发言稿...*

演讲稿由与会者提前准备，以便在会议或重要活动中表达自己的意见、观点或报告自己的思想工作。演讲可以根据目的和性质进行划分，这是演讲的重要准备。 以下是为大家整理的关于20\_年车间主任年会发言稿的文章3篇 ,欢迎品鉴！

**20\_年车间主任年会发言稿篇1**

　　自从进入公司制造部担任车间主任一职，回首也有一年半了，饱尝过酸甜苦辣百味瓶。在各级领导的带领下，车间的产量、质量都有明显的提高，公司日趋向做大、做强。以下为今年的工作总结。

　　>一、合格率与管理方面

　　各工序的合格率在以前的基础上都均有明显提高，直通率也创下了\_\_公司制造部产量有史以来、水平。客户的投诉比以前有明显的下降，成品出货的质量也在从工艺、管理等方面加强控制。因管理等多方面的原因，新员工也在不断的补充，但人员的流动性比较大。老员工的稳定性在加强管理、提高工资待遇等因素下有所提高。但也有因为管理方面的不足造成个别员工的思想波动性比较大。另一方面，由于我们是生产型企业，员工的素质参差不齐，缺少在这方面对员工按层次进行培训。

　　>二、物耗与报表方面

　　主要原材料车间每月对返基和返修晶片等及时回收利用，但少量员工因技能、机器设备不稳定性方面原因造成合格率低，加大原材料的投入量，影响了一次性直通率。主要辅材料银丝和手指套控制不是太好，有待于加强管制。产量日报表、周报表、月报表、个人产量等都能准确无误、及时的统计好，产品批量卡等数据报表也能准确的统计好，方便于车间进行查找、跟踪及总结影响产量、质量的原因。

　　>三、质量与安全方面

　　为了确保产品的品质的稳定性，对操作工艺进行了修改，由原来的两点胶规定为三点胶，在张总的指点及班组的监控下，人工上架的员工现已熟练的按更改后的工艺进行操作。在日益竞争的市场中，我们想得到客户的垂青，得有夯实的质量保证，公司多方面的增加或改造设备。如对某些样品增加温特等工艺。在没有任何安全设施防护的情况下，没有发生过一起安全事故，这让我感到很庆幸。如果说今年对\_\_公司制造部是个展翅飞跃的时段，那我更希望明年我们能飞得更远、更广，拥有一片更广阔的天地。

　　>四、工作中的不足

　　加强员工的稳定性;加强提高员工的操作技能，提高生产效率;有效的安排好生产，减少时间的滞留性。加强培训、提高员工的操作技能，提高一次性合格率;加强对设备的保养;加强对重点工序的管控，减少生产质量事故的发生;加大对返基、返修片的有效利用数量，提高一次性合格率;加强对原材料物掉地现象的管制;加强对银丝、手指套等辅助材料的管控;在数据统计、工艺、安全方面同样引起重视，加强管理，确保安全生产。

　　在新的一年来临之际，我希望公司能在新的一年中，从考虑员工的稳定性出发，不但要提高员工的工资待遇及福利、保证适当的休息时间，还要举办一些有益的活动来增加大家的凝聚力;同时我也希望管理层次的工资待遇及福利也能有所提高。

**20\_年车间主任年会发言稿篇2**

　　一年的工作结束了，回顾一年的工作，我们的工作有很大的复杂性。在我看来，这些复杂的工作才能突出我们的员工的实用性。我们每个人在我们的公司工作，在这一年里，每个人都尽了自己的的努力，这也是我们每个人必须做的，因为作为员工，我们就是要为我们公司创造财富，无论多难得任务都要完成。

　　>一、所做的工作

　　1.\_月\_日利用车间到期的灭火器材进行灭火演习，使员工对灭火器材的使用和扑救初起火灾的知识有了学习和提高。

　　2.\_月\_日召开车间安全例会，传达公司安环委会议精神，同时对工作过程中存在的新的问题进行通报，要求各班组针对存在的问题举一反三进行整改。

　　3.\_月\_日到\_月\_日利用7天时间对全体员工进行安全考试，通过考试使员工对岗位操作标准的相关技能.内容.危险辩识和风险评价及安全生产常识得到了进一步的学习和巩固，提高安全防范意识。

　　4.针对\_月份大雾天气多，雪天作业场所较滑，气压普遍较低，点检和清理检修易发生事故的特点，车间及时合理按排检修计划，控制检修项目，并制定出台《大雪大雾天气及气压低时的点检、清理检修规定》下发到各岗位进行学习和执行，确保了恶劣天气各种作业的安全进行。

　　5.严格按三同时对9#机组进行验收，坚持安全条件不具备不试车，先后三次对9#机组系统进行全面排查，并及时督促施工单位对安全设施进行完善，确保人员在试车时不发生事故。

　　6.开展全员查找身边隐患活动，以班组为单位将生产现场的隐患整理统计后上交车间，并按三定四不推的原则逐级把关，最终有13项隐患由车间按排相关人员按计划进行整改，为员工操作创造一个相对安全的工作环境。

　　7.加强设备的维护，对其进行集中处理，保证效率。

　　8.对石灰乳泵送料管法兰盘防护罩进行统一检查和维护，对部分防护罩进行换新。

　　9.节日前进行了综合检查，对发现的问题及时给予处理，同时制定《节日期间确保安全生产措施》并下发到各岗位进行学习。

　　>二、存在的不足

　　1.员工对危险辩识，风险评价掌握的不熟练，有待进一步加强培训和指导。

　　2.员工的操作技能和处理突发事故的应变能力需要进一步提高。

　　3.对外来施工人员的安全管理需进一步加大监控力度。

**20\_年车间主任年会发言稿篇3**

　　各位同事：

　　大家晚上好!

　　在这样一个喜庆的节日里，我们聚集在这里，一起庆祝20年xx新年的到来。值此佳节之际，我代表领导小组向全体员工和一直支持我们的新老朋友致以新年的问候和祝福。祝大家新年身体健康，工作顺利，万事如意!

　　在过去的20xx20\_年，作为公司的创业阶段，我们面临着许多困难。外部市场的激烈竞争和内部设备的短缺导致了我们的坚持。然而，我们所有的员工都可以紧紧地聚在一起，坚持自己的理想和信念，在新老朋友的支持和合作下，以坚强的毅力和不怕苦、不屈不挠的工作作风取得了20个丰收xx!我们超额完成了年度计划，为公司打开了市场大门。这是我们的胜利。我为所有员工感到骄傲，并向所有支持和合作的朋友致以最高的尊重!

　　20xx新的一年，新的气象，新的旅程。我们的未来是光明的，令人满意的。春天敲起战鼓，新年吹响号角!今天我们写下了我们的愿望，听着事业的口哨响起，和祖国一起在明天的跑道上冲!不管汗能流多少，也不怕血能洒多少，我们今天刻下了人生的理想，为此奋斗到底!

　　今天来到xx工厂很高兴见到你。首先，我要感谢公司管理层对我的信任，并去xx在工厂工作时，我完全服从公司的决定。感谢生产制造部领导对我工作的支持和肯定,使我有机会来到xx工厂，和大家一起工作。我向你学习。我希望你能支持我，帮助我，把x放在一起x做好工厂工作。

　　我将不辜负我的使命，不辜负我的信任，努力工作，履行我的职责，以强烈的责任感，认真的态度和坚定的工作作风，做好未来的工作，不辜负每个人对我的期望。坐着有很多经验丰富的老同志，有强壮的年轻同志，我会谦虚地向你学习，会问你很多事情，拜你为老师，我想在你的支持和帮助下，会把xx工厂的工作做得很好。谢谢大家!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！