# 202\_年小学校长就职演讲稿范文

来源：网络 作者：红叶飘零 更新时间：2025-03-11

*各位领导、各位老师：首先感谢领导与广大教职工的信任与支持。此时此刻，我感到更多的是责任与压力。经过几代人的艰苦奋斗和无私奉献，学校已经取得了显著的成绩。如何在保持现有优势的基础上，使西电有更大的发展、在国内外有更大的影响，是党和人民赋予我们...*

各位领导、各位老师：

首先感谢领导与广大教职工的信任与支持。此时此刻，我感到更多的是责任与压力。经过几代人的艰苦奋斗和无私奉献，学校已经取得了显著的成绩。如何在保持现有优势的基础上，使西电有更大的发展、在国内外有更大的影响，是党和人民赋予我们的历史使命，是广大教职工寄予我们的深切厚望。我已深深感到了这种责任的崇高,这一任务的艰巨，这副担子的份量。

借此机会，我谈几点想法：

一、狠抓学科建设，向着研究型、开放式的目标阔步前进

两年前，我们在思考应该把一个什么样的西电带入新世纪的问题。今天，我们在思考西电应以什么样的姿态面对新世纪的问题。回答是什么呢?我想应当是一个朝气蓬勃、奋发有为的新西电，是一个特色鲜明、研究型、开放式的国内外知名大学!

为此，就要以学科建设为龙头，因为学科是高校教学与科研工作的基础，学科建设的目的是提高人才培养质量、科学研究水平和管理能力，为实现教学、科研和社会服务三大功能打下坚实基础。一句话，学科建设是高校建设的永恒主题。

首先要建设好重点学科，突出我校电子与信息特色;其次，建设好211工程的“三群一点”，这是我们的骨干学科;再者，着力培育新的学科增长点，大力发展新兴学科、交叉学科与边缘学科，不断增强学科发展的后劲。

二、以人为本、大力加强师资队伍和管理干部队伍的建设

一流的学科靠谁来创造、靠谁来建设呢?靠创造型的人才，靠大师级的教授、靠一流的管理人才。因此，就要以人为中心，以人为根本，尊重人，重视人，把人的积极性、创造性和主观能动性发挥好、引导好、保护好。说到底，就是要扎扎实实地建设好师资队伍和干部队伍。

首先要有一支知识结构优化、年龄档次合理、具有较高学术水平的师资队伍，树立教师是学校主体的意识，贯彻教授是大学灵魂的观念，行动上而不是口头上提高教师的待遇与地位，使大家树立校兴我荣、校衰我耻的主人公意识。

同时，要建设一支廉洁高效、扎实肯干的干部队伍。要坚持德才兼备、任人唯贤的选拔干部的原则，确实把那些政治上成熟、作风正派、乐于奉献、有能力的人提拔并充实到各级干部队伍中去。

老教师和老干部是学校的宝贵财富，他们曾经为西电的发展做出过重要贡献，要注意发挥他们的积极性，使他们发挥传、帮、带的作用。

年轻教师是学校的希望与未来，应制定切实可行的措施提高年轻教师的待遇。把待遇留人、事业留人与感情留人的“三留人”措施落到实处。

三、落实四个机制、把奖勤罚懒措施落到实处

指出，应在各项工作中贯彻执行竞争、激励、评价与奖励等四个机制。我认为贯彻四个机制的核心，在于奖惩严明。要旗帜鲜明地表扬和奖励先进人物。要敢于严惩各种违反校规的人和事，决不姑息迁就。每一位领导干部都要“从自己做起，从现在做起”。

要大力提倡廉洁高效、严厉惩治腐败，从思想上、制度上与组织上堵住各种漏洞。一旦发现腐败现象，不管是何人何事，都要一查到底，严厉惩处，决不让腐败现象在西电有藏身之地。

四、拓展外部发展空间、优化校园文化环境

一所大学的发展离不开国家和社会的关心、支持与帮助。为此，我们必须做好以下四点工作。

第一、全力搞好并尽快实施共建工作共建是教育部倡导的高校改革方向之一。实施共建有利于充分利用各种资源，调动各方面的积极性。

我们要积极争取陕西省、西安市的支持，争取电子科技集团与信息产业部的支持，尽快促成部、省、市、集团的共建。为我校寻求更为广阔的发展空间。

第二、着力改善并加强与陕西省和西安市的关系

要在观念上、思想上乃至行动上，切实改善同省市的关系，加强沟通、增进了解。学校应努力为当地经济与社会发展多做贡献，也希望得到省市多方面的关心、支持与帮助。第三、继续深化同国家相关部门的友好关系

由于学科专业的特点与历史的原因，我们与总装备部、各军兵种、电科院等部门有着广泛而深入的联系，我校大部分科研经费来自于这些部门。因此，我们应更加积极主动地加强与这些部门的联系，寻求更多的支持。

第四、抓好校园文化建设

要大力加强对学生的综合素质教育。使学生成为既懂专业知识又具有较高文化品位的新一代大学生。

要提高广大教职工的文明素质，在校园内形成一种理解、团结、祥和的良好氛围。

要切实加强对新校区建设的领导，加快新校区建设的步伐。

五、基本的工作方针与原则

在今后工作中，我将始终贯彻的工作方针与原则是：

第一、坚持贯彻公开、公正、透明、合理的原则，努力创造一种公平竞争、透明规范的工作局面。时刻牢记民不敬吾能，而敬吾公的古训、不忘吏不畏吾严，而畏吾廉的名言。我深信，做任何事情，公开是前提、透明是关键，公正合理是目的。我将认真贯彻这一原则并首先从自己做起。同时要求全校各部门各级领导都应在工

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！