# 银行竞聘上岗演讲稿【五篇】

来源：网络 作者：平静如水 更新时间：2025-04-03

*演讲是一种社会活动，是用于公众场合的宣传形式。它为了以思想，感情，事例和理论来晓喻听众，打动听众，征服群众，必须要有现实的针对性。以下是为大家整理的银行竞聘上岗演讲稿【五篇】，欢迎阅读与参考，希望对大家有所帮助！>【篇一】银行竞聘上岗演讲稿...*

演讲是一种社会活动，是用于公众场合的宣传形式。它为了以思想，感情，事例和理论来晓喻听众，打动听众，征服群众，必须要有现实的针对性。以下是为大家整理的银行竞聘上岗演讲稿【五篇】，欢迎阅读与参考，希望对大家有所帮助！

>【篇一】银行竞聘上岗演讲稿

　　尊敬的各位领导、评委、同事们：

　　大家好！

　　再简单的介绍一下我个人基本情况，下面。好让大家对我有一个更加全面的认识和了解。今年岁，中共党员，经济师职称，先后从事过储蓄员、会计员、微机管理员岗位等工作。工作以来我深知，一份耕耘，一份收获。所以我总是勤勤恳恳，有一份力出一份力的努力工作。

　　今天竞聘的岗位是银行中层干部。

　　这个世界上，英国剧作家萧伯纳曾说过。取得胜利的人是那些努力寻找机会的人，如果找不到机会，就去创造机会。今天我正是为了发明机会而来。

　　人们常说，机遇往往垂青于有所准备的人，此次参加竞聘，我认为我有以下几点优势：

　　优势一是我思想进步，具有一定的个人素养。

　　我从小接受了良好的传统教育，培养造就了自己光明磊落、有正义感、乐于助人、吃苦耐劳的品德。参加工作以来，使我形成了办事讲求原则，恪守纪律，严谨朴实，团结协作的工作作风，能够做到在思想上和行动上与组织和领导保持高度一致。

　　优势二是我具有严谨细致、扎实高效的工作作风。

　　我出生于一个普通家庭，深深懂得“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”的道理。我的家庭教育、生活和多年的工作经历，使我锻炼了很强的吃苦耐劳和不断适应新环境的能力。同时，在银行工作的这些年来，也造就了我勇于承担责任，永远不言放弃的坚强性格。所有这些，都为我做好中层干部的工作提供了可靠保障。

　　优势三是我业务能力较强，具有丰富的工作经验。

　　工作以来，我先后从事过很多工作，不同的岗位工作锻炼了我不同的能力，也使我积累了一定的工作经验，特别是上，我积极拓展业务，扎实工作，取得了一定的成绩，得到大家的认可。与此同时，我还主持过银行科技工作的管理，参加过办公自动化系统的开发及计算机综合业务系统的开发工作，并主持设计了其中的数据移行程序，受过了全市的通报表彰。

　　此外，我年富力强，精力旺盛，具有创新精神，具有真诚、随和、宽容、积极、乐观的态度，还具有较强的沟通、组织与协调能力。这些都是做好中层干部不可缺少的。

　　各位领导、各位评委，古人云：“不可以一时之得意，而自夸其能，亦不可以一时之失意，而自坠其志。”此次竞聘，无论成功与否，我仍将以这句自勉，一如既往的努力工作！如果我竞聘成功，我将做到以下几点：

　　第一，摆正心态，服从组织安排。

　　中层干部是银行的重要组成部分，他必须服从组织安排，切实做好表率，以良好的心态和扎扎实实的作风努力工作。如果竞聘成功，我将会积极服从组织安排，努力提高思想政治素质，积极参加党的路线、方针、政策培训等的理论培训。总之，我要一个积极乐观的心态应对组织的一切安排。

　　第二，真诚讲团结，协助领导做好工作。

　　多年的`工作经验告诉我，同志之间，理解、支持和友谊比什么都重要。在团结方面，我要当好领导的助手，摆正自己的位置，服从领导的安排。我将在上级领导的指导下开展工作，积极配合领导管理好各部门。我将结合分管的工作，开展调查研究，总结点滴经验，做好信息反馈，向领导提出建议和设想。在工作范围内，我将切实履行指导、协调、监督、服务等职能。在生活中，多关心、理解和支持同事，在工作中，互相支持配合，团结他们一起完成领导交办的各项工作任务。

　　第三，加强学习，努力把自己培养成综合型人才。

　　打铁先要自身硬。如果我能够竞聘成功，我将努力加强自身修养，勤奋学习，不断提高工作能力，增强自身综合素质，在所从事的工作中，树立正确的世界观、人生观和价值观，自觉经受考验，在纷繁复杂的社会里把握好人生之舵，校正好人生航向，把一颗赤诚的心奉献给我国伟大的金融事业。

　　古希腊哲人说：“给我一个支撑点，我会把地球支起”，这是对生活的自信；而我现在要说：“给我一个机会，我会干出我的光彩”，这是我对生活的热爱和对事业的无尽追求。我也深深地知道：此次竞级意味着有一部分人会成功，而另一部分人会落选。对此我将以平常心来面对。此次竞聘，无论成功失败，我都将以此为新的起点，更加努力工作，勤奋学习，迎难而上！

　　谢谢大家！

>【篇二】银行竞聘上岗演讲稿

　　各位领导、各位评委：

　　大家好！的物理学家爱因斯坦说过：对一个人来说，所期望的不是别的，而仅仅是他能全力以赴和献身于一种美好事业。今天正是出于对金融事业的热爱及凭借多年的工作经验，我自信的来参加我行资产负债管理处岗位竞聘。

　　下面，我将把我的演讲分为自我介绍、对岗位的认识、竞聘的优势和竞聘成功后的工作打算四部分向大家做一介绍。以便使大家对我有一个更全面的了解。

　　第一部分，自我介绍。

　　我叫次仁，藏族，今年31岁，中共党员，中专学历。我于96年毕业于西藏银校，同年到农行加查县支行从事储蓄、联行、会计、信贷股股长等工作；202\_年至今任农行措美县支行副行长；我曾于202\_年至202\_年在农行西藏自治区分行资产负债管理处挂职交流；202\_年至今农行西藏自治区分行资产负债管理处借用。工作十多年来，我总是兢兢业业、勤勤恳恳认真完成领导安排的各项工作，曾多次受到领导和同事们的肯定，并在98、99、00、04、05年的年度考核中获得“出色”，在挂职交流期间荣获全国农行202\_年——202\_年度资产负债管理先进个人奖。

　　第二部分，对岗位的认识。

　　分行资产负债管理处是属我行一个综合性部门，可以说是我们全行的神经中枢。它主要负责行资产负债管理委员会办公室的日常工作，工作既细又杂，包括：统一协调、制定、下达和调整综合业务经营计划，监测各项计划执行情况，提出完成计划的相关建议；对各经营行计划执行情况进行综合评价；按季提交全行业务经营状况分析报告，监测和评价全行经营状况，并报管委会审定；负责记录、整理管委会会议纪要，向管委会报告决议落实情况，并提出政策建议；协调、监督、落实管委会交办的其它事项。同时还要负责考评领导小组办公室的日常工作，制定本部门年度工作计划并定期进行总结，做好统计工作等。

　　资产负债管理处的工作虽很细小，但事关我行工作的大局，做好这些事情对我行的发展具有重大作用。要做好我行资产负债管理处的工作，不仅要求工作人员具有扎实的专业技能，较强的业务能力，而且还要求有工作认真、扎实心细的个人素质和任劳任怨、作风正派的思想素质。

　　第三部分，我竞聘的优势。

　　综合权衡，我认为我具有以下几点优势：

　　一是我具有较好的个人素质。多年来，组织上的培养，领导和同事们的支持和帮助，造就了我敢于坚持原则，主持公道，秉公办事，作风正派，善于听取群众意见的品格。我始终认为，干好事业靠的是忠诚于事业，靠的是一丝不苟的责任心。同时，我善于协调各种关系，能够团结同事共同完成工作，并具有较好的人缘。我与基层员工感情一直很好，今年十一节我回了措美县支行。支行全行员工个人凑钱，为我组织安排了聚会活动，员工们还说“行长你赶紧回来吧，员工们都盼着你回来”，地区中心支行也曾几次催我回去，但由于分行资产负债管理处人员紧张，工作需要，我一直长期借用没有回去，而且我参加工作后一直都没有休过。

　　二是我具有丰富的工作经验。工作十多年来，我从事过多个工作，不同的工作经历锻炼了我丰富的工作经验，并对银行各项业务比较熟悉。其中，在加查县支行信贷岗位上的四年期间，我坚持信贷各项制度，累计受理发放贷款8仟余万元，形成不良贷款只有35万元，不良率仅有0。43%，而现只剩1笔，金额2万元。我在担任措美县支行副行长期间，每周四晚组织全体员工集中学习，并对支行员工实行业务量笔数登记制度，记录结果与月末律贴工资和个人年度考核挂钩，由此突进了我行业绩的提高。以上是我的经历，也是我的优势，更是我做好其他工作的有力跳板。

　　三是我熟悉资产负债管理处的工作。在交流借用期间，我工作出色、成绩显著，并得到了领导和同事们的肯定。交流借用不仅丰富了我的经验和阅历，也使我对资产负债管理处的工作有了更为深入的了解。在借用期间，我结合实践不断扩展知识结构，积极学习资金营运、计划控制、综合考评、内设机构等级化管理、经济资本管理、利率定价及利率风险管理和商业银行资本充足管理等方面的知识，并认真付诸工作实践。同时，我起草了202\_年至202\_年年度业务经营计划编制、《202\_年业务经营分析报告》、《农行西藏分行“十一五”规划发展规划》等，完成了日常统计数据分析工作和《存款成本分析思考》等调研报告。这些都为我以后的工作奠定了基础。

　　四是我爱好学习，具有较强的创新能力。我爱好学习，具有较强的上进心。参加工作以来，我不满足于参加工作时的中专学历，而是不断的学习，不断的提高。我现在就读于中央电大西藏分院函授专科，将于12月毕业；我还就读于中央党校西藏分院函授本科，将于202\_年12月毕业。同时，工作中我是一个善于创新的人，我总是喜欢逆向思维，喜欢用不同的的方法解决问题，由此我也取得了良好的业绩。

　　第四部分，竞聘成功后的工作打算。

　　如果承蒙领导厚爱，我将解放思想、开拓创新，积极探索新思路和办法，并结合西藏农行实际，做好各项工作。具体我将做好以下工作：

　　一是强化一个意识，加强一个执行。一个意识是指服务意识。银行资产负债管理处为我行一服务性部门，做好服务是做好管理处工作的关键。努力避免因服务不好而带来工作上的不便。一个执行是我将听从领导安排，严格执行公司制定的有关制度，并使各项规定和制度落到实处，以此来保证各项工作的顺利开展。

　　二是积极探索经济资本管理。我将加强采集全行经济资本管理基础数据和监测管理，并结合我区农行实际，积极探索经济资本管理，推行经济资本管理的经营绩效考核机制。并按照上级管理指示，把各项政策落实到实处，切实做好经济资本的管理。

　　三是加强对利率市场的管理和定价管理。我区于202\_年放开了存款利率市场，利率可以浮动，但贷款利率还没有放开执行西藏固定利率，而全国其他省市存贷利率于202\_年开始已开放市场化，利率市场化是金融市场改革和发展的大势所趋。我将结合西藏特殊优惠货币信贷政策，积极探索和建立利率市场化管理、内部资金转移定价体系。并通过科学分析授权规则、浮动区间等，建立存款定价模型和制定实施细则。

　　四是进一步加强全行资金营运管理。在加强传统信贷业务的同时，我将积极拓展同业拆借市场、债券市场、票据市场、外汇交易市场、公开业务市场等各类货币市场业务及其他资产业务，拓宽我行富裕资金的营运渠道，提高全方位的资金运用能力，提高收益。

　　五是加强学习，适应未来需要。我深知，当今时代是一个学习的时代。一个不学习，或不善于学习的人终将被时代所淘汰，所以只有在工作中不断的提高自己、完善自己才能适应未来的挑战。我将进一步加强学习，并从三个方面增加自己的知识积累：一是要认真学习党的路线、方针、政策，特别是仔细研读xx大报告，深刻领会其中的内涵；二是要学习专业知识，特别要加强资产管理、服务、金融等知识学习，使自己成为精通业务的行家；三是丰富自己的基础知识，多学习历史、自然科学等辅助知识，力争使我成为一个知识渊博的人，为做好工作提供进一步的保障。

　　“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。”尊敬的各位领导、评委们，以上是我向你们汇报的简要情况。我深深明白，银行资产负债管理处的工作岗位担负着银行工作的重任，它不仅仅是一个具有吸引力的职位，更是一份沉甸甸的责任！如果能够承蒙大家的厚爱，让我走上这个岗位，我将不遗余力地做好本职工作，以出色的业绩回报大家的厚爱！给我一个机会，我还您一份希望！

　　我的演讲完毕，谢谢大家！

>【篇三】银行竞聘上岗演讲稿

　　尊敬的各位领导、各位同事：

　　大家好！

　　今天很荣幸我能站在这个讲台上，参加此次我们农业银行xx分行运营副经理岗位的竞选。在这里，首先我感谢我们xx分行组织这次竞选活动，给予了我这个展示自我的机会和平台；其次，我感谢分各位领导对我的鼓励和支持，可以让我在这里得到更好地锻炼和学习；最后，我感谢各位同事对我的理解与帮助，可以让我在工作中不断成长与茁壮，今天我才会有信心站在个讲台上。

　　首先，我介绍一下我个人的基本情况：

　　我今年39岁，大学本科学历，中共党员，中级经济师职称。xx年进入我们农行系统担任柜员工作，后来先后在xx支行、xx支行、xx支行担任过综合柜员、记农贷账、综合员、对公企业开户、二级主管、大堂副理等多个岗位的工作，积累了丰富的业务知识和工作经验。现任岗位为理财经理岗位。

　　今天，我参与竞聘的岗位是运营副经理岗位，下面，结合我个人的工作经历，我把自己的竞聘优势向大家逐一汇报。

　　第一，我热爱金融工作，始终在不懈要求自己，立足本职，争创一流。

　　我从xx年加入到银行系统中参加工作以来，截止到今天已经有了xx年的时间，在这xx年的时间里，无论在哪个岗位上，我始终以更高的标准要求自己，兢兢业业完成各项任务，在各项评比中均名列前茅：xxx。

　　可以说，在这么多年的工作中，我们农业银行给与了我成长的平台，我希望用我更大的努力来回报xx分行以及分行各位领导对我的关爱和支持，我愿意在新的岗位上继续为分行的发展做出我更大的贡献！

　　第二，我勤谨务实，业务技能扎实，并且在工作中坚持勤奋学习，不断进取。

　　xx年多个岗位的工作实践使得我在磨练中养成了严谨细致的工作态度和良好的工作能力，尤其是近几年主管、副理和理财经理岗位的工作经验，使得我对如何做好运营服务工作有了更加清晰深刻的认识。不仅如此，在过去xx多年的工作中，无论什么时候，我都做到了细致部署安排以推进相关工作的开展，将领导布置的各项任务细化，切实做到了每个细节、每个步骤到位，助力了我所在部门工作的全面开展，工作成效得到了周围同事和上级领导的一致好评。

　　除此之外，在过去的工作当中，我还一直秉承业务能力精益求精的精神去学习、去钻研，充分利用闲暇时间学习我们银行业务相关的专业书籍和管理书籍，用以不断提高自己的专业技能水平，先后取得了“银行从业资格证”，“证券业从业资格证”，“保险业从业资格证”，“会计从业资格证”等多项证书，为我在新岗位上工作的开展奠定了良好的基础。

　　第三，我始终坚持公平、公正的团队管理精神，善于与同事打成一片，具有良好的管理和协调能力。

　　在工作中我还始终把敬业奉献的工作精神放在首位，工作认真负责，秉持谦虚的学习态度、严明的组织纪律性、吃苦耐劳的品质和公平、公正的团队管理精神，因此在工作中我始终能以饱满的热情参加到各项工作中来，具有着良好的管理和协调能力，善于与其他同事打成一片，共同凝结成一个充满生命力的战斗团队。

　　俗话说：凡事预则立，不预则废。如果此次竞聘可以成功，在下一步工作的开展中，我将从以下几个方面做起：

　　第一，立足岗位，积极服从安排。

　　作为一名运营副经理，在以后的工作中，我将以饱满的热情和严谨的工作态度完成我们成都分行安排的各项任务，协助主管领导把各项工作做好、做扎实，发挥好“助手、参谋”的积极效用，并且在工作中通过多项措施的施行，进一步提升运营管理水平、加强风险防范力度，力求在完成的基础上精益求精，做到更好。

　　第二，细化步骤，制度履行过硬。

　　作为一名运营主管领导，工作范围涉及到银行工作的多个层面，因此在工作中需要以科学和严谨的规章制度为依托，以促进本职岗位工作的合理开展。因此在下一步的工作中，我还将会把运营部部门职责的贯彻工作放在首位，加大制度落实力度、强化制度执行力度、提升制度体系成效反馈收集力度，切实保障运营服务部工作的开展稳步高效。

　　第三，着力内控，坚持多措并举。

　　在下一步工作的开展中，我还将会在内控管理工作的开展上用强力，下功夫：一是定时定期组织开展“案件风险排查”、“操作风险审计”、“内部控制评价”等专项检查，为风险防控提供有力支撑；二是加强员工相关层面的教育培训力度，譬如反洗钱基本知识、可疑客户的鉴别，切实构架一个优质的内控管理环境。

　　各位领导，各位评委，短短数分钟时间，很难完全表达我对新岗位工作的设想与规划，但是却可以让大家了解我始终如一的工作思路，无论竞聘成功与否，在以后的工作中，我都会依然保持兢兢业业精神，保持不懈进取的毅力，为我们xx分行的发展贡献我全部的力量。

　　谢谢大家！

>【篇四】银行竞聘上岗演讲稿

　　尊敬的各位领导，亲爱的同事们：

　　大家好！

　　我今天竞聘的岗位是xx支行行长。入行xx年来，我数次站在这里竞聘新的岗位，迎接新的挑战，担当新的责任，我用自己对工作的热爱，用过硬的业务和管理能力，去不断的丰富自己。

　　下面我将从三个方面介绍我对xx支行工作的一点考虑。

　　第一、树立信心，克服困难，挑战自我

　　今天我敢于站在这里参与竞聘，我想是源于xx分行近年来业务快速发展给我的信心，是源于全行员工团结一致一心谋发展的信任，是源于挑战困难体现价值完善自我的信念。也许xx支行的发展历程不一定会一帆风顺，在发展的道路上会有许多困难等待我们，但无论有多大的困难，我相信有xx支行员工的不懈努力，有全行干部、员工的鼎立支持，我有信心、有永不放弃的信念，带领支行全体员工，去战胜困难，取得胜利。

　　第二、细分市场，找准目标，转型发展

　　xx片区作为xx市一个已成熟的商业、住宅区，有广阔的市场，同时在这里金融机构林立，竞争激烈，谁也不会轻易把市场让出来。未来xx支行如何发展呢？我想出路只有一条：就是在竞争求生存，在竞争中求发展。要在竞争中求生存、求发展首先就要重视和做好市场调研工作，做到知己知彼、心中有数，明确工作的重点和方向。针对xx区域批发、娱乐、餐饮、酒店、房地产较多的情况，我将细分市场，针对不同行业、不同客户制定不同的营销方案，以客户为中心，加强对外营销，做好客户的长期跟进工作。在做好对外营销的同时，我将加强厅堂营销工作，将柜台人员从“服务员”转变为“销售员”，通过一句话营销，将潜力客户推荐给客户经理，进一步挖掘客户潜力，建立产品营销链，不断地扩大客户资源。今后xx支行将把公司与个金齐头并进作为业务发展的方向，贯彻以公司业务带动个金业务，以个金业务支持公司业务发展的指导思想，在工作中坚持“超前谋划、超前安排、超前行动”的工作方针，用心做事，认真做人，带领xx支行全体员工努力完成二级分行下达的各项任务指标。

　　第三、挖掘人才，培养人才，使用人才

　　一个网点业务发展和内控管理的好不好，关键在员工的管理和使用合不合理。我始终认为：每个员工都有才能，只不过才能有大有小、有高有低、有专有全之分而已。在人才使用上我将尊重员工的兴趣和职业生涯规划，结合xx支行的岗位设置，从管理序列、专业序列制定支行中长期的、渐进的人才培养计划，通过支行内部的轮岗、培训、代职等方式加强对员工能力的培养，鼓励和督促员工加强自我学习、自我提高，通过支行的业绩考核和业务考评两方面综合培养、选拔和使用人才，实现人才在xx支行内部的合理流动。

　　以上就是我对xx支行各项工作的一点不成熟的思考，我想贯穿我工作的中心思想只有一个：锐意进取，不断创新。墨守成规永远不能在业务发展和内控管理上成为者，我期待xx支行在领导的正确领导下，在各机构、部门的大力支持下，在支行全体员工的共同努力下，相信xx支行一定能创造出业务发展和内控管理新的标杆。

　　我的演讲到此结束。谢谢大家！

>【篇五】银行竞聘上岗演讲稿

　　尊敬的各位领导，亲爱的各位同事：

　　大家好！

　　今天，我很荣幸可以这里给大家做竞聘演讲，能到这个主席台来，给大家做汇报是我一直以来的渴望。

　　我叫xx，今年xx岁，大学专科毕业。20xx年，我很幸运的加入了中国银行这个大集体。然后从事了保卫储蓄工作。

　　事逢我行人力资源改革，实行竞聘上岗，我以积极渴望的心态参加这次竞聘。

　　我曾经是一名军人，一直以来，我为曾经是军人感到自豪，部队磨练了我很多。更给了我锐意进取，不怕苦难，敢于创新的性格。入行以来，我更是把这种精神和性格完全用在了工作上，无论从事任何岗位，我都全力已赴的做好我的工作。

　　干一行，爱一行，专一行是我的工作作风，我把这种精神全部用在工作上，无论是保卫科还是储蓄岗位，我一直兢兢业业，立足本职，尊敬领导，团结同志，努力做好自己的本职工作。20xx年被评为支行先进个人。

　　从事一线工作以来，我深刻感觉到优质客户群的重要，而我们的文明优质服务是稳定客户群的重要障，20xx年，因工作需要我到了一所分理处，结合自身的特点，向同事虚心请教，全面提高自己的业务能力，很快的融入到一线工作中，并在很短的时间内胜任了自己的工作。但是，我并没有满足，在扎实自己业务能力的基础上，开拓自己的思路，不断创新，更大的提高自己的工作效率，让客户以最段的时候得到最温暖和周到的服务。

　　在不段的工作实践中，不断的体会，不断的学习。一所有了自动柜员机后，我努力学习新业务，现在以完全可以操作并处理各种事情。我又根据自己的特点，努力去开拓新的客户群，利用自己的个人关系，逐步成熟自己和完善自己，同时，灵活的开发陌生客户，在职工医院，从不认识，到把住房公积金从工商银行拉到我们行，并和其建立了良好的个人关系，还主动帮助我们拉存款总合计达300万元左右，并服务客户到家，先后拉动了两个对公户。并个人储蓄揽款也达到200万左右，我时刻以品牌银行的姿态和良好的个人形象面对客户。

　　工作永无止境，我会时刻以饱满的精神状态，良好的工作氛围，开心积极的工作姿态面对我的工作。逆海行舟，不进则退，在我心里，永远没有后退，如果这次我竞聘成功，我将顺应金融行业发展的潮流，根据领导的指示和科学的发展规划，努力创新，争取更大的效益。

　　在业务发展发面，充分利用我们行的品牌势力，大力宣扬和推进。重点客户重点营销，建立优质客户的资料，定期给客户送上我们的温暖优质的关爱。并时刻把我们行的新的业务以短信的形式通知给客户。根据个人和一切关系，逐步拉近油田各对公单位的距离，循序渐进，大力发展对公存款。再者，加强内部文明优质服务，提高柜台工作效率，员工实行定点分工，大力开拓中间业务，理财业务，把我门行的各种业务针对性的灵活性服务到每一个客户。

　　再者，狠抓内部管理。控制内部风险，分工到位，落实到位，严格遵守各种规章制度。团结大家，集思广益，充分发挥大家的能力。是本所成为一个集体向上，团结奋斗，具有较强战斗力的团队。

　　以上是我的工作思路，我以一种感恩的心面对这次竞聘，无论失败还是成功，我时刻记得我是中行的一份子，只有集体力量的强大，才有个人的光辉，我时刻以我是中行人感到骄傲和自豪，我会把自己的全部精力放在中行的岗位上，发挥自己的一切优点，来证明自己。

　　我的演讲到此结束。谢谢大家！

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！