# 怎么写总经理发言稿

来源：网络 作者：花开彼岸 更新时间：2025-04-01

*怎么写总经理发言稿（通用3篇）怎么写总经理发言稿 篇1 尊敬的各位领导、各位同事及各位来宾： 大家好! 今天，我们欢聚在一起，共度这美好时刻。 在过去的一年里，我们各部门紧密配合，团结协作，克服种种困难。圆满完成了公司承建的项目。这一切，无...*

怎么写总经理发言稿（通用3篇）

怎么写总经理发言稿 篇1

尊敬的各位领导、各位同事及各位来宾：

大家好!

今天，我们欢聚在一起，共度这美好时刻。

在过去的一年里，我们各部门紧密配合，团结协作，克服种种困难。圆满完成了公司承建的项目。这一切，无不凝聚着大家的智慧和汗水，凝聚着大家的默默奉献，凝聚着许许多多的牺牲和付出。

在过去的工作中，我们虽然有时候不够理解，存在一定的分岐和争执，但是，大家在岗位上的付出，为企业生存所做出的努力，我和\_\_总、\_\_总都是看在眼里，记在心里。看到大家在各个岗位上为公司的点点滴滴付出，我们感到十分的欣慰。

同时我们也为拥有你们这样的员工而自豪。象我们工程部\_\_工地的员工向凡为了配合工程施工，保证公司物料安全，吃住都在工地。一年没休过几天假期。还有我们\_\_分公司的\_\_经理，一个人同时负责几个项目的管理、公司所有项目的设计方案，现时还要负责公司已完工项目的售后工作。

基本上每天晚上都要加班到9点钟，象这种不怕苦，不怕累不怕加班为公司辛勤工作的员工还有很多，你们都是我们\_\_科技最值得感谢的人，所以，在这里我向我们\_\_所有的员工表示由衷的感谢。谢谢你们这一年来为\_\_发展所做的付出和努力。

同时我向各位心手相牵的合作伙伴，关心关照我们的各位朋友表示忠心的感谢。在这里，我也请大家相信公司，相信我们管理层，在新的一年里，我们一定会更加努力，一定多支持，多认可，多关注，多理解，也请大家继续发挥你们在企业中的重要作用，克服困难，为公司创造出更大的成绩，为自己创造更多的收益!

最后，让我们举杯共饮美酒，祝愿各位员工、各位朋友们：新年快乐，身体健康，家庭幸福，事业成功!祝\_\_科技宏图大展、蒸蒸日上。

谢谢!

怎么写总经理发言稿 篇2

尊敬的各位来宾、各位同仁：

大家ⅹⅹ好!

今天很高兴大家能够欢聚一堂，共同探讨咱们酒店业未来的发展之路，受委托，现在我代表片区总经理协会发言，在发言之前，首先感谢集团公司总经理协会给我们提供这样一个相互交流，共同学习的平台，同时也感谢一年以来致力于咱们协会发展并在各自工作岗位中默默奉献的各位同仁，在此，请允许我致以最诚挚的问候和衷心的祝福，祝愿大家身体健康、家庭幸福、事业蒸蒸日上! 今天是协会一年一度的年度盛会，本着相互交流、共同学习的宗旨，在此我就以我们酒店之前所面临的问题以及如何应对，提出几点个人的看法与大家分享，好的地方咱们共勉，不好的地方请多多指正，特别是给出宝贵意见。

202\_年是实施 规划，大力发展现代服务业的关键年，加上成都新机场落户简阳，对资阳酒店业来说，有很多机遇，同时也面临很多挑战，也正是看到这一商机，资阳酒店业如雨后春笋般不停地崛起，短短一年时间增长了数百家酒店，分割了我们不少市场份额，而我们酒店与市内其他酒店相比，装修陈旧，硬件设备设施老化，缺乏核心竞争力;另外为响应中办、国办发出的通知，要求各级党政机关厉行节约反对铺张浪费的精神，各级党政机关的商务宴请从一季度开始就大幅缩减，即使是我们公司内部来宾，除董事长、总经理批准的宴请外，普通的接待一律执行工作餐，加上原材料、人工成本的上涨造成酒店经营业绩一度直线下滑，仅一季度就亏损x万元。

更让人头疼的是酒店营业执照换证，因硬件设备设施的不足，没有室内消火栓、自动喷淋系统，满足不了新消防法的要求，无法办理消防许可证，营业执照也因此办不下来，尽管我们积极与有关部门协商处理，公司也在对是否投资改造进行评估，但远水救不了近火，当时的窘况是：

1. 经营业绩下滑造成连续几个月的亏损，缺乏流动资金;

2. 酒店即将破产的谣言四起，对酒店造成的负面影响难以估量，好几家原材料供应商联名要求货款现付，否则一概不予供货，曾今还有好几个人打电话问我酒店是否出售，作为酒店的总经理，当时是何种心情，相信在座的各位都难以想象;

3. 酒店几经周折，员工遭受心理打击严重，有点人心涣散，缺乏对公司年会总经理发言稿酒店的归属感;如此局面，无论是对酒店还是我个人，都是一次极大的挑战，要解决目前的困境，除了依靠公司的支持，就需要我们生产自救，针对以上问题，我主要做了以下几方面工作：

1. 坚持 以人为本 的员工管理战略，推行各项员工关爱计划，如提高工资待遇、发放节日慰问品、外派优秀员工到省旅游学校学习、到兄弟工厂考察等，以稳定员工队伍，增强他们对酒店的归属感;

2. 强化内部管理，实施酒店精细化管理与 5S 管理相结合的管理模式，建立高标准的服务体系，坚持硬件不足软件弥补，努力贯彻 我用心服务，你放心消费。 的服务理念，加大服务质量的提升;

3. 狠抓员工培训，规范各岗位的工作流程，注重各部门的交叉培训，培养酒店多面手，避免人员流失影响酒店正常运转，抓好现场培训和督导。

4. 积极全面地开展市场营销，强化客源开发，细分目标市场，提供多元化的产品，主要体现在以下几方面：

⑴. 由总经理亲自偕同营销部，加强客户之间的走访，在稳定老客户的基础上，发展更多的新客户;

⑵. 及时调整经营思路，细分目标市场，在商务宴请大幅缩减的情况下，重新确定新的客源市场，采用以大型婚寿宴包席为主，小型商务宴请为辅的经营模式，对婚寿宴接待经过精心策划，分高、中、低三个档次的菜单，各档次的菜单又细分三套菜系，同时还推出一系列的促销活动，如一次性包席达多少桌后赠送相应的啤酒、饮料或礼品等;

⑶. 在确保各项收入稳定提高的同时，发掘新的销售产品，通过详细的市场调查后，针对咱们公司内部员工，开设员工餐厅，出售工作餐，另外对分公司路途遥远的，20人以上的人用餐，接受盒饭外送业务，所有工作餐业务只接收现金，谢绝签单，这样以来就加大了现金的回流，缓解了流动资金不足的压力;另外我们还借鉴社会特色餐饮的成功经验，推出一鸡三吃、河鲜宴、特色汤锅等等，如今，基本上已经做出我们晨风的特色，在地方上占有一席之地。

5. 加大对酒店的风险控制，配备新型的酒店管理系统和车场收费系统，防止人为漏洞的发生;

6. 成立专门的物资供应部，制定周期计划性的采购制度，加强物料管理与成本控制，杜绝物品管理中的浪费和积压现象，要求各部门采购物品必须按计划申购，若非必要，尽量做到零库存，遇大型接待，原材料的使用要求物资供应部直接到批发市场采购; 通过这大半年的努力，所幸的是我们酒店终于止滑回稳，销售收 入扭亏为盈，实现利润 万元，运营成本也逐步降低，公司经过各项评估也决定对酒店进行投资改造，对于我们全体员工来说这是一个鼓舞人心的好消息，毕竟我们看到了酒店的希望，无论以后将面临什么样的困难，我们都能够齐心协力并迎难而上。

回首酒店这一年的几度变迁，心情有些复杂，有几分疲惫的同时，更多的是欣慰和感动，此时此刻唯有两句朴实的诗句可以表达我的心声，那就是： 雄关漫道真如铁，而今逐步从头越。 对咱们酒店人来说，没有最好，只有更好，要在这个行业中走得更快、更远，那就需要永远保持着一份学习的心态，并不断的自我提升。新的征程，新的起点，一句话就是 革命尚未成功，同志仍需努力 。

最后，给会长提个小的建议，就是希望以后多组织一些这样的活动，咱们同系统之间就是要经常走动并相互交流才能更好的在实践中探索出一条具有咱们南车特色的酒店之路。以上呢，是我的发言，说得不好的地方，再次请各位多多包涵，并提出宝贵意见，谢谢大家!

怎么写总经理发言稿 篇3

202\_年已经过去，回首公司这7年来的发展历程和风风雨雨，我们有过挫折,也有过收获和喜悦。今天，我要感谢和公司一路走来的每一位员工，为了工作，很多员工主动放弃休息，加班加点，甚至通霄达旦的工作，使得我们公司方面实力得到了快速的发展!

能取得今天这样的成就，在以后的新品发布会中，我要感谢大家对公司的无私贡献，也感谢所有的员工对我的支持和信任。很多时候，我们员工在实际工作中所面临的困难和艰苦程度，往往是超出我们做领导的估计和想象的。在此，我要借这个机会，向你们说一声： 谢谢你们!你们辛苦了!拥有你们，我感到非常地骄傲!

谢谢大家!不过今天我们开的不只是表彰会，更是总结会。既然是总结会，我们就不能只谈取得的成就，也要敢于认识和发现不足，因为每一寸的不足正是我们公司能进步的空间!

公司目前的各项管理都进入了流程化和制度化，每个部门都能按时保量的完成公司下达的各项命令和指标，可是我在日常的管理中还是发现了一些不足，主要的问题就是在各部门协同作战完成任务时配合的不太默契，就是因为这个原因屡次给公司带来了损失。为什么个

人和各部门的工作都能很出色的完成，而一到各部门协同作战时就出现问题了呢?

我认为这主要是由于当事人和各部门的大局意识薄弱造成的! 我们都知道Xx公司是我们所有xx人共同的家园，是我们每个员工生活工作和实现人生价值的依托。公司的兴衰关系每个人的切身利益，可以说，兴则员工兴，衰则员工困。说的简单点就是大河没水小河干。公司的利益和各个部门息息相关，和在座的每个人都息息相关!所以我们每个员工、每个部门都要与公司利益保持高度一致，树立大局意识。任何时候、任何地方、任何情况下，都要以xx大局为重，精诚团结，密切协作!

请各部门负责人和当事人注意，在202\_年我们要注意有什么类型的新车发布会，我们在春节过后的日常会议中将把此作为重要的议题来深入的探讨和解决，牢固树立起以公司利益为重的大局意识，把公司各部门合作不默契这一问题彻底的解决，为更加辉煌的202\_年打好基础!

我们公司未来的目标是：在不远的将来能够成为服装行业内最盈利的品牌!将来要被业界内外和消费者所公认的最佳品牌!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！