# 公众演讲：知识分子应具备九大素质、四不糊涂

来源：网络 作者：浅唱梦痕 更新时间：2025-03-30

*亲爱的各位老师：　　大家晚上好!　　在座的各位教师已经在新东方工作很长时间了，所以称之为老教师，教学水平在各方面也已经炉火纯青。这次会议是为了让大家来到北京，来到新东方教师培训基地，让大家互相认识，并感受到我们是一个团队、是一个团体，我们都...*

亲爱的各位老师：

　　大家晚上好!

　　在座的各位教师已经在新东方工作很长时间了，所以称之为老教师，教学水平在各方面也已经炉火纯青。这次会议是为了让大家来到北京，来到新东方教师培训基地，让大家互相认识，并感受到我们是一个团队、是一个团体，我们都在为新东方的发展共同努力。

　　今天要讲的话题主要是个人的发展。

　　说到个人发展，大家在新东方工作本身就是发展。每个人在新东方都是从新老师开始，从走进教室完全不知道怎么对待学生，怎么让学生专心听我们讲课，到现在很多老师已经教过很多学生，学生因为我们的努力个人水平得到了提升，同时老师本人也从青涩走向成熟。就像我当初从语言组织能力非常生涩的老师，最后慢慢变成语言流畅、思维清晰、口若悬河的老师，这可能是大部分老师在新东方的一个共同经历。

　　我一直认为，个人的发展比新东方的发展更加重要，个人的发展能直接助力新东方的发展。这跟国家与公民的关系是一样的，当一个国家注重每一个公民、个人的时候，这个国家必定有很好的发展。如果这个国家只注重经济发展、政治方向，而疏忽了对每个人的教育，疏忽了对每个人人性和人格的尊重，这个国家就会有问题。我们中国的问题实际上就出在这里，不是对每个人进行尊重，不是对每个人的人格进行尊重。其实中华民族是一个很有集体主义精神的地方，是个大团结的地方，56个民族一直都很和睦，为什么还有很多不完善的地方，最根本的因素是中国的个人发展问题没有解决。

　　谈新东方，就要谈新东方每位老师、每位员工的发展。这个不单单指薪酬，更多的是指自我能力上的提升和完善。我个人的价值观也始终坚持：一个人拥有物质上的一切，比如房子、汽车、金钱，以及拥有社会地位，包括名声、社会资源等，一定是能力的副产品，一定是你展现个人才能的副产品。如果你没有能力，却有财富，那一定是父辈留下的，最后也会坐吃山空。

　　在座的老师不一定每个人都在新东方待一辈子，有的可能只待几年，有的可能更长一点，但是在这个世界上混，肯定是要混一辈子的。不管这一辈子有多长，你可以活到一百岁，也可能短一点，人寿命的长短我们可以部分控制，但却不能全部控制。通过对于饮食的注意、体育的锻炼、身心健康的调节，我们可以使寿命更长一些，但是还有另一个方面，基因决定你的寿命，比饮食和身体状态更加管用。

　　当然，这并不意味着我们就不要注意身体了。我想说的是人的生命有长短，生命怎么过是由我们自己选择的。我上个礼拜刚刚度过50岁的生日。年过半百，前半辈子我做了不少事情，也留下很多遗憾、困惑。我在思考怎么让后半辈子活得更加丰富，少些遗憾。而在座的老师年龄平均在20至30岁之间，所谓“三十而立”也就是在30岁这个时候可以确定自己的志向，明确一辈子要去奋斗的目标或明确使自己能够获得物质财富、名声地位的路径。

　　今天在座的各位都是老师，不管你未来当不当老师，你都是一个知识分子。就像我在北大当过几年老师，出来以后我就把自己当成一个知识分子，所以下面要讲的是做一个知识分子应该具备的素质，但实际上也是做任何人都应该具备的素质。

　　第一个素质是有个性，但是却能圆润地表达出来。

　　个性，不是指脾气好坏，是你作为一个独特的人能被世界认识，不是窝囊废、不是摇摆者、有自己的主见、对生活有看法、对朋友有选择标准，并且能坚持主见不改变，这叫个性。含蓄是个性、直率也是个性，每个人的个性都不一样。有个性是件好事，有时候没有个性给人一种模糊的印象，有的人以胖为美也是弘扬自己的一种个性。但个性是可以用圆润的方式表现出来的，不是刺头，不是用棱角让别人到处受伤，要把自己打磨到在人群当中让人感觉舒服。

　　当一个人变得成熟，走进人群，不管你多么有个性，还是受人欢迎的，只有做到这一点，你的个性才有施展的余地。不然，你走到哪里都被人挡着，因为你有个性别人也有，你乱发挥个性别人就会把你顶回来。任何人的自由都是以限制自己的行为为前提的，当你自由到想杀人放火的时候，你的自由很快就会消失。\*自由地杀害了那么多\*人，但没风光几年，就被迫自杀在地下室了，死无葬身之地。

　　我对自己提的要求是，我要做一个有个性的人，但又是一个圆润的人。大家应该能够明白，如果我没有个性也不能做到今天，有个性就是我有自己的主见，自己的价值观，自己的主张。有个性并不是脸上刺青，鼻子上戴环，凡是有这种表现的人我都认为是内心自卑才会产生外表的异化。我也知道，我要把新东方做长久，就必须要圆润，所以我一直尽力做得圆润。

　　昨天我在清华大学跟学生座谈，我说“清华北大的学生什么都不缺，缺的就是谦虚。怎么谦虚都不过分，你们提问题的眼神和语言都是特别过分的，对我这样的人都过分的话，你们对社会的过分可想而知，很多人都是有知识但却无知的人”。人最怕的就是变成有知识但却无知的人，知识和有知、无知完全是两个概念，这是我要讲的第一个素质。

　　第二个素质是思想可以敏锐，甚至可以尖锐，但是不能极端。

　　极端的体现，比如说现在网络很开放，在网络上对什么事情都骂骂咧咧的人，就是特别极端的人。不管你发表什么样的言论，背后都在骂娘的人，也是极端的人。愤青没有问题，但是变成一个无厘头的愤青，一个没有价值观的愤青，就是一个重大问题。

　　在座的老师，你们思想敏锐和尖锐都没问题，我的思想有时候也是很尖锐的，我在微博上发的言论，有时候领导人给我打电话：“俞老师，你说话要稍微缓和一点。”尽管我有自己的思想，甚至是对社会尖锐的批评，但我是有底线的，我是抱着对社会的希望，认为不管处于怎样状态，中国的社会格局会走向更美好的前提下，来讨论问题。

　　人不能没有自己的思想，不能没有对于各种事情的看法，比如对于中国政治局面、社会局面的看法，对于中国经济的看法、知识的看法、教育的看法，人与人的看法，但是如果走极端，就表明你这个人实际上没思想。

　　尤其我们在座的各位老师，当你向学生传达理念的时候，你可以明确地表达自己的价值观和思想，但是不能走极端。因为你走极端就变成了偏激，偏激的东西，都是杀伤性很大的东西。有极端思想的人，到最后都会出问题;有极端行为的人，大部分都在监狱里。理由非常简单，这个社会需要思想，但不需要极端行为。

　　第三个素质是在专业领域要拔尖，但同时要博学通识。

　　什么叫专业领域?比如在座各位，现在当老师就是专业，即使你以后不想当老师，也会拥有自己一辈子想做的专业领域。我的专业领域最初是英语，但是英语还是太宽了，听说读写到底专哪个?听说写都不是我的专长，读还可以。后来我觉得既然那么多的学生需要背单词，那我搞词汇研究，变成我的专长。

　　现在培训教育的管理变成了我的专长。如果要找中国培训教育管理的专家，我应该是其中一个。人的一辈子总要有一个专业、一个领域能让你作为自己的依靠，不管在什么时候，都能拿它来换饭吃，除非全世界都失业了，否则你就不应该失业。只要中国人想学英语，我谋取一份饭碗还是有可能的，这就是专业领域。

　　博学通识是什么概念呢?就是各个领域都要懂一点，大家看看民国时期的知识分子，每个知识分子在某个领域都是大将，但实际上他们又通达很多领域，比如说陈寅恪是搞历史研究的，但是对于物理、化学、地理、人文、考古几乎是门门精通。因为只有博学通识，你才能用更加全面的眼光来看问题，也才能让自己的专业领域触类旁通。

　　那怎么才能做到博学通识呢?最重要的还是要多读书，我对新东方老师的要求非常简单，每年要读30本书，我对新东方全体员工的要求是每年读20本书。一说读书，大家都会说没有时间。其实你们的时间至少比我多出一倍以上，我是真正的没时间，但是我近五年平均每年读50到80本书，今年我统计了一下，我现在已经读了近60本书，我争取今年读到70到80本书。

　　我不知道大家今年“十一”在干什么，大部分老师可能都在教课，也有很多老师可能出去旅游了。我是最害怕“十一”出去旅游的，到处都是人挤人的，所以我就在家里读书，“十一”的八天，我读了五本书，而且都是不错的书。读书是让自己能够保持对世界的好奇心、对知识的好奇心的重要源泉。

　　另外我建议大家，一定要精通几本书，就是说有几本书对于你来说是能倒背如流的，这几本书到底是哪些由自己来选择，你可以选择《论语》、《庄子》、《老子》等古代的书，你也可以选择《唐诗三百首》、《宋词三百首》，你也可以选择罗素的《西方哲学史》、朱光潜的《西方美学史》，你也可以选择《莎士比亚全集》，你可以选择其他任何文科、理科的书籍，有那么三四本，特别精通和滚瓜烂熟的。在这个前提下，再博览群书，读的书越多就越好。

　　有的书是用来翻阅的，有的书是一页页读过去的，有的书是读过后一辈子就不再碰的，有的书是可以连续读两遍，甚至几十遍的。我现在读书的方法是，拿到一本书之后，不看别人对这本书的评价，先前面读上三页，中间读上三页，最后读上三页，如果我连读三个三页，发现这本书有吸引力，我再从第一页认真读到最后一页。如果我连读三个三页，发现这本书从语言上、思想上对我来说都不具备吸引力，我翻翻就扔到一边了。

　　比如最近我读的一本书，文笔特别灿烂，但发现除了文笔富有诗意外，没有内容也没有思想。我翻到中间再读一篇，发现还是同样的感觉，文笔很流畅，但没有内容。因为我不欣赏一个光有文笔没有思想的人，所以我就不读这样的书了。

　　当然，一个人能同时拥有文笔和思想是的了。如果实在没办法，就读有思想的书，宁可没有文笔。当然，有思想、有文笔、又有感情的书，那就是好书。我喜欢中国作家野夫的作品，野夫是个散文家，他写自己的经历写得比较多，他的作品把古代文学和现代文字，情感的丰富和自己的思想结合在一起了。

　　总而言之，有很多好的作家可以去欣赏，可以去阅读他们的书，精通几本书，博览群书，有自己的专业领域，同时博学通识，对大家来说是非常重要的。

　　第四个素质是要保持人格尊严，但是要以“仁”达天下。

　　中国是一个从来不注重人格尊严的民族，因为中国一直是在皇权统治下和集权统治下的民族，普通人从来都是无条件服从，既不能表达自己的思想，也不能表达自己的人格。到今天为止，中国其实依然是这样。你看老师教育孩子，是以摧毁孩子人格的方式来教育，家长教育孩子，也是用摧毁孩子的个性人格和独立思想的方式来教育，所以中国社会问题就是我们一旦碰上事情就会没有底线，因为中国的传统中没有对人格的尊重，人们就没有必要有底线。

　　在中国，人的自我贬低行为和贬低别人的行为层出不穷。所以才会出现为了抵抗日本侵占钓鱼岛，上街\*发生打砸抢的情况，而且最后一查这些打砸抢的人，基本上都是没有任何人格和权利意识的地痞流氓。

　　对于新东方老师来说，我的要求之一就是希望所有老师都能够展示人格魅力，并且在展示人格魅力的同时，展示对于周围的同事以及每一个学生真正从心里产生的尊重，从一个平等的角度来看待人与人的关系。

　　人这一辈子可以有岗位上的不同，可以有职位上的高低，比如在新东方我是董事长，你们是新东方老师，我在职位上比你们高，但我作为一个人站在这里，跟大家是平起平坐的，大不了我从年龄上是大家大哥而已，我绝对不能因为是上司，就可以用语言来侮辱大家。当你们面对社会，一方面是不能被人侮辱，另一方面是不能侮辱别人。我们要想办法让中国社会禁止对人格的侮辱，保护人格尊严。

　　每年都有成千上万名学生从我们手下经过，我们要把这种理念传下去。我们要相信，通过我们的努力，中国社会会有所改变。我们要把中国对人格不尊重的现象，从我们这一代开始，一代代努力把它消除。我到西方去最重要的感受之一不是他们的制度，而是他们对人的尊重，任何特权都受到了比较充分的限制。

　　对人格尊重以后，我们要发扬中国文化中最核心的一个词，这个词叫做“仁”，就是仁义道德的“仁”。所谓的“仁”就是同情心、慈悲心、悲悯心。所谓的同情心，大家都知道，就是你看到别人痛苦了，你会内心痛苦，你看到别人受伤了，你也觉得痛，这就叫同情心。悲悯心是什么呢?就是即使你没痛，但是你觉得要为天下众生服务，你愿意济天下苍生。

　　昨天我还与朋友讨论一个问题：中国在古代有多少人把社稷江山、百姓幸福真的放在心里?后来发现真的不多，中国历代的帝王将相，除了极个别以外，比如我认为像唐太宗这样的人，有一点点把天下苍生放在心中，把社稷兴旺放在心头的感觉。尽管每一个皇帝口头上都表明要为社稷江山和天下幸福努力，但实际上大量的人是为了保住自己的既得利益。

　　比如朱元璋，他从元朝手里夺下江山是伟大的事，但他从元朝手里夺下江山后，不为百姓的幸福，而是为自己的利益，把所有反对他的大臣和知识分子都干掉，这样的人是缺乏怜悯心和慈悲心的。中国的很多文人有同情心和悲悯心，像杜甫、范仲淹这样的人“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”。一代又一代知识分子，确实把天下苍生和社稷江山放在了自己心中。但他们恰恰又手无缚鸡之力，没有权势也没有力量，并不可能改变中国。

　　但不管怎样，我觉得作为一个人，能做到“穷则独善其身，达则兼济天下”，能做一点好事就做一点好事。不能做好事就把自己做好了，我觉得这是在座的每一位老师应该考虑的事情。我也是用这个标准来要求自己做新东方的。两个月以前美国SEC来调查新东方，现在已经表明新东方没问题。面对很多关于新东方的谣言，我当时很坦然，因为我不会故意让新东方去做坏事。做事情有标准，我可以做坏事，但即使做坏事也要坦荡荡去做。

　　十年前，我对“仁”的概念还没有弄清楚的时候，新东方有人贪污，我最多让他把贪污的钱吐出来，然后就把他放走。后来我发现这样不对，实际上我是在纵容他，让他感到原来做了坏事不会被惩罚，未来他还可能去做坏事。后来凡是出现这样问题的人，我就把他送进监狱。如果我反复告诫你不能犯这样的错误，并且把后果告诉你，你再犯，这就是你自己本身的问题。一个社会能够扬善，一定是因为它有惩罚恶的能力，比如对于特权的惩罚，对于贪官的惩罚，对于\*商的惩罚，对于坏人的惩罚。

　　我想说的是，只有每一个人有遵守规矩的能力，这个社会才有仁义道德的。我们现在缺乏这些东西，我希望中国未来能够有这方面的发展。但不管有没有，我们个人还是可以努力达到儒家所希望的境界。

　　所谓境界，就是“仁、义、礼、智、信”，希望大家能做的就去做，做不到也没有关系，但是不要虚伪，表面上对别人好，背后捅人刀子，这样的人恶心。应该表面对别人好，实际上也对别人好，如果表面对别人好不起来，那背后也不要对他坏，我觉得这就达到境界了。

　　第五个素质是要追求财富和名声，但又要安于清贫。

　　怎样是安于清贫呢?就是从清贫中能发现清贫的好处。前两天，我看到微博上疯传两个年轻人在4.5平方米的房子里结婚，很让我感动。因为我曾经有过在5平方米的地下室跟我老婆住两年的经历，我知道那种生活是既贫困又一无所有，但是某种意义上还有点幸福的生活，当时就是这种感觉。

　　5平米的地下室没有窗户，空气非常污浊，因为我们在北京没有房子，只能住在那个地方。想想现在拥有了房子，家庭幸福指数真的还不如那个时候，当一无所有的时候会感觉到很幸福，当拥有多东西的时候反而感觉不到幸福，这是人的欲望在作怪。

　　我还算做的不错的，我的生活有一个标准，就是生活中绝对不拥有任何丢了会让我心疼的物质，也不拥有任何会给我带来累赘的物质。有很多人说“俞老师你买个游艇吧”，我不买。不是因为买不起，而是买完游艇会觉得这个东西给自己增加很多负担，让自己增加很多牵挂，没有意义。

　　我喜欢骑马，但没买过一匹马，为什么?因为我去了草原，看到哪匹马好就骑上一圈，骑完了，马一放，我就不再牵挂它了。我养一匹马，马生病了我牵挂，马年纪变大了我跟它一起痛苦。我身上所有的穿戴都是扔了不可惜的。

　　政府官员一会儿抓一个“表哥”，一会儿抓一个“表叔”，我不懂他们怎么想的。作为一个政府官员，就算有好表，干嘛非要戴出来?何况这些手表来历还不一定正当。我觉得手表的作用就是时间正确。我手上这个表50美元，戴了十多年，换了三根表带。每过几天它就增加一分钟，这对我来说恰到好处，我就希望表跑得快一点，这样我参加各种活动就准时一点。如果有个活动五点半开始，我跑到那里正好五点半，结果人家说你早来了五分钟，因为我的手表快了五分钟。我觉得挺好，这不就是个时间问题吗?

　　我觉得最重要的是人要安于清贫，假如现在要我过一种没有财富的生活，给我十平米的房子，每个月两千元的工资，我想我还会幸福地生活。只要两件事情满足就行，第一，这个十平米的房子里有一堵墙必须全是书，那我就有了精神粮食。第二，必须给我一辆自行车，没事的时候骑车走进蓝天白云之下。这辈子没有汽车和电灯没关系，小时候也从来没有过。实在不行，如果我想周游世界，徒步走还不行吗?

　　当然，我现在有钱了，就要做好的打算，我可以做很多没有钱时不能实现的事情，比如我想办一所私立大学。现在正在征地，也正在跟其他民办大学商量把学校买过来。这个就是有钱以后能做的事，如果没钱了，这件事我不做就行了，那我做什么呢?

　　人必须要有能力在各种梦想之间切换，没钱了就做没钱的打算，只要不要穷得吃了上顿没有下顿就行。有钱了我就资助别人，新东方现在每年资助202\_个大学生的全部或部分学费。新东方马上要成立员工互助基金，当员工或家属有大病的时候，当社会医疗保险不能报销的时候，新东方提供一点帮助。上次在中秋晚会上，我跟新东方的全体管理者说过，互助基金一旦成立起来，我个人捐款200万元。我觉得，有钱就该做好事，这就是所谓的“富则兼济天下”。所以，穷有穷的做法，富有富的做法。

　　人生要不要有追求财富和名声的梦想呢?当然要了，这么好的东西不要干什么?但是要用能力去追，用正当的手段去追。每个人都有自己的梦想，我鼓励大家追求财富，鼓励大家追求名声，因为财富和名声对你们来说太有用了。为什么?因为穷只能“独善其身”，达却能“兼济天下”。我现在属于“半达”状态，就已经能为大家做些事情了。

　　现在新东方每年都会捐300万元建希望小学，建一栋楼，里边有老师的宿舍、学生厨房、教室、电脑房、图书馆等。很多贫困山区的小孩原来是在茅草房里上学的，现在发现学生在那么好的楼里读书，你心里那种感觉真好。我觉得，这就是用钱的地方。所以，大家都要尽可能去追求财富，如果在座的各位老师都成了亿万富翁，我们加起来就有200多亿。这么多钱，我们能干什么呢?我们可以至少造几千所希望小学。所以，大家能赚钱就多赚钱。

　　个人生活品质需要不断提升，这当然和钱密切相关，但更重要的是心态，总结来说正确的心态就是追求财富、名声，但也要安于清贫。我之所以到今天为止还有非常好的心态，是因为我是一个安于清贫的人，在这个前提下去追求财富和地位。我从不跟别人比较财富、地位和名声，我觉得这些东西都是来如风去无影的东西。如果我变成一个穷光蛋，我不会有太多的悲伤，也不会有太多的痛苦。小时候，我母亲跟我讲过一句话，叫做“穷有穷的活法，富有富的活法”。

　　第六个素质是在热闹时，要懂得热闹；在寂寞时，要懂得升华。

　　人的生活分成两部分，热闹的时候少，孤独的时候多。热闹时候多、孤独时候少的人通常都是没思想的人。我们现在虽然在一个热闹的场所，大家在一起玩，一起开会，但是更多的时候你是一个人。一个人的时候，要让自己善于思考，让自己在孤独的时候读书，打坐。打坐在英文中是meditation，实际上是“思考默想”的意思，思考怎样让自己在孤独中得到升华。孤独的时候可以写诗，可以写文章，可以阅读喜欢的著作。

　　我是喜欢热闹又欣赏孤独的人，大家可能不知道，我非常忙，但是我每个月都会有两到三天尽可能与世隔绝。所谓“与世隔绝”，就是从早上到晚上，不回一条短信，也不发一封e-mail，手机和电脑都放在一边，自己坐在那儿想事情，或者一个人在山里徒步、行走。为什么这样做?因为这样可以让心静下来，让感觉慢下来。

　　今年中秋节、国庆节，大家都在外边玩，我一个人从初十的月亮一直看到二十的月亮，从半个月亮开始，慢慢变圆，到变成了满地光辉，再慢慢变成半个月亮。从天还没黑的时候，半个月亮已经在天空中，到二十的时候，发现晚上12点，半个月亮才从东方刚升起来。

　　你会发现，当满月的时候，真是“月明星稀，乌鹊南飞”的感觉。但当月亮慢慢变淡的时候，星星就会一颗一颗出现，天空开始变成满天繁星。只有让自己的心静下来，才会有这样的感觉。到我这个年龄更加需要这样，但即使在你们这个年龄，也依然是需要的。

　　第七个素质是要善于陈述表达，但不要口出狂言。

　　我没有说雄辩，我也没有说滔滔不绝，我的意思是，作为一个老师，要善于表达，善于陈述，但是要严禁信口雌黄，说话不能夸张，不能大而无边，不能自我吹嘘，不能牛气哄哄，不能不讲道理，不能把幽默变成低俗、把笑话变成黄色。当一个人善于表达和陈述，又不信口雌黄，给人的是一种踏实又能干的个人魅力。

　　我现在总在看奥巴马和罗姆尼竞选总统的辩论，我是倾向于奥巴马的。我觉得这个人更实在，罗姆尼因为是个商人，整个人气势中有很多商人的色彩。我觉得奥巴马由于执政四年的压力，口才反倒不如以前了，结果辩论中往往输给罗姆尼。奥巴马常常在关键时刻表达不充分，有时候我都替他着急，我就在想“赶快说啊!赶快说啊!”结果他说出来的话，让人感觉到不是那么热血沸腾。

　　其实，美国总统竞选的时候，能力只是一方面，因为你会发现竞选出来的总统并不是都有能力的，但他们都有口才。对于美国总统来说，口才似乎成了第一能力，只有当你的口才powerful，让人热血沸腾，让大家觉得你就是他们的救星的时候，你才能成为美国总统。

　　确实，我看到的成功人士，尤其是社会成功人士，大部分是善于表达和陈述的。我个人重要的成功因素之一是我有不错的表达和陈述能力。在各种场合，要讲话、要表达的时候，我都能代表新东方的形象，这样新东方就能凝聚社会资源。很多人会因为你的讲话，感觉你人不错，愿意和你交朋友。所以，口才是一种资源。

　　常常有人问我：“俞老师，我什么资源都没有，我怎么在社会上混啊?”我说：“你自己本身就是资源，你如果不把自己当资源，你就不可能把资源聚拢过来。你必须把自己变成一个吸铁石，你才能把周围的东西都吸过来。”

　　第八个素质是气度要大，做事要细。

　　一个人首先要有气度，其次是做事情要细心、细致。如果从《三国演义》中找个典型的话，我觉得曹操是一个符合的人。在历，曹操绝对是一个伟大的英雄。曹操能写出“东临碣石，以观沧海”这样的诗句，再加上他“挟天子以令诸侯”的气势，你就可以感觉到他的雄才，并且他绝对是一个气度很大的人，否则不会在关公“过五关，斩六将”之后，还对关公充满义气。曹操布局做事的时候都非常细心，甚至他死的时候都体现出非常好的人性，他临终遗言说，“吾死之后，汝等须勤习女工，多造丝履，卖之可以得钱自给”。你会感到他非常细心，也非常有人性。

　　所以，我觉得一个人，尤其是男人，如果没有气度，光有细心，那是糟糕的人;一个人有气度但是没有细心，很容易变成一个做不成事情的人。我们看到有气度的人很多，但是能成事的人却很少。这是因为做事的时候，很多人都缺乏细心，细心包括了具体做事布局的细心，包括了跟人相处时对人的感情关注的细心等。比如说，你在一群人中间随时能关注到每一个人的感受，并且通过你的关注能够与别人进行交流呼应。让别人对你留下好感，这是一件非常不容易的事。

　　女孩子也要有大气度。我常常讨厌这样的女孩，把老公的每一分钱都把住了，认为卡住了老公的钱，一分钱都不让花，就把老公的心也卡住了。其实，她越这样卡，老公的心走得越远。有气度的女孩应该是这样做的，让老公交一部分钱，剩下的钱怎么花与我无关。但恰恰因为这样的气度，你老公可能就越不会乱花钱，因为有这样的老婆，他会舍得丢下你吗?

　　当一个男人舍不得身边女人的时候，他就会检点自己的行为;当他觉得身边女人很讨厌，并且觉得丢了也不可惜的时候，他肯定什么事情都敢做。所以，有些人觉得生活这么难，其实很多的难处是自己制造出来的。当然，气度对于男人更加重要了。斤斤计较、自私自利的男人，一个铜板看得比磨盘大的男人，会让男人世界黯然失色。

　　第九个素质是喜欢生活要大于羡慕浮华。

　　喜欢生活就是从日常生活的点点滴滴中找到自己的幸福，我们常常在寻找自己幸福的时候舍近求远，一朵花，一片树叶、一杯清茶、一本喜欢的书、一个喜欢的朋友，这都是幸福生活。但很多人都不关注眼前的幸福，关注的都是怎样发财、怎样买车买房、怎样找白马王子等等。当然，买车买房很好，但是变成车奴、房奴，用贷款买车、买房，最后每天恨不得24小时拼命挣钱，就为了还车贷、房贷。有这个能力，就买，暂时没有能力，就先生活，买辆自行车，也会幸福。关注眼前生活，一定要大于你对浮华的追求。

　　有人说：“俞老师，你一定是充满了雄心壮志，所以才有今天。”我实在告诉大家，绝对没有雄心壮志。我关注的是我今天能做什么事情，我这个月能做什么事情，我今年能做什么事情，过了今年的事情我基本不关注，我很少做给我带来巨大压力又恐怕做不成的事。

　　有人问：“你是怎么考上北大的?”坦率地说，进北大我没想过，在北大当老师我没想过，办新东方我没想过，新东方办大我没想过，新东方办成上市公司我没想过。来了就来了，去了就去了，这就是态度，当然这并不意味着我没有追求。

　　像生活中的缘分一样，你跟某个人谈恋爱，俩人相爱，有一天突然就不相爱了，你还爱她，她不爱你，她走了，这也是缘分尽了，让她去，放开手，这是重要的人生态度。但是，大部分人都做不到，这样，生活中的痛苦就会大于幸福。

　　以上是关于一个人发展，尤其是一个知识分子发展的九大素质，希望对大家的发展有所帮助。除此以外，我觉得人生还有四件大事不能糊涂。

　　第一、嫁娶之事不能糊涂。

　　不是说嫁进官宦之家，就不糊涂了;也不是说娶一个美貌之人，就不糊涂了。其实，这恰恰是糊涂的表现。嫁娶之事不能糊涂，最重要的一个标准是这个男人或女人是不是你一辈子都能够爱下去。嫁娶前一定先要让自己从恋爱中走出来，冷静一下、思考一下：这个女人很美，但是娶了她会幸福吗?她有没有其他的问题，比如她会不会操持家务、是不是吃喝无度、是不是花钱如流水。

　　徐志摩如果不娶陆小曼，就可能不会遇上撞机事件。徐志摩是一个诗人，他的爱是不顾一切的;陆小曼是一个心灵空虚的人，几乎除了在社交场合上花钱就不知道其他事情的人。陆小曼是交际花，非常美丽。诗人看见美是不顾一切的，所以徐志摩爱上了她。徐志摩不是出身富贵家庭的人，他不得不到处去赚钱，从上海到北京，又从北京到上海，不断地讲课。为了省钱，他就坐邮政飞机，不用花钱，等于坐免费飞机，最后飞机撞到了山上。

　　从生活角度来说，嫁娶和恋爱是两个概念。坦率来说，只要不结婚，你恋爱谈得怎么样，都没有后果。所以，我建议大家恋爱谈得长一点，最后大家冷静下来后，才会发现这个人真的是我一辈子想要的人，这才不会有遗憾。

　　第二、欲望之事不能糊涂。

　　欲望之事一定要控制，能控制在底线之上。一个人又要寻求欢乐，因为寻欢作乐是人的本性，但是又要控制，是不容易的事情。我到现在还控制不住自己喝酒，我每次和朋友们在一起聚会，一定告诫自己千万不要喝多，我说的不要喝多指的是不超过一斤的白酒量。我是个豪爽之人，也自认为是大气之人，所以一喝酒就喝醉。

　　当然我喝醉了不会胡来，没有胡言乱语，没有撒酒疯，但没有做到控制自己不醉。一个人能控制自己的情绪，控制自己的喜怒哀乐(当然这个境界是非常高的)，即使控制不住自己的喜怒哀乐，但是在关键时刻你要知道哪些事情可以做，哪些事情不可以做。

　　第三、学业之事不能糊涂。

　　所谓的学业我，刚才已经讲过了，你的专业、你的读书、你的人生发展方向、你的事业目标，这些全叫学业。你的学业方向糊涂了，你这辈子就稀里糊涂过去了。从我到北大学英语开始，到在北大教英语，最后出来开办新东方做英语，我觉得在这个方面思路一直没有变过。

　　有很多人鼓动我去做房地产，但我从来不做，理由很简单，我做的是新东方，我做的是教育，既然做教育我就用纯粹的心来做教育，做房地产能多赚一些钱，但对我来说，无非是赚了钱干什么的问题。我刚才说过，钱少有钱少的干法，钱多有钱多的干法，钱是没有尽头的，放一屋子是钱，放一箱子也是钱。人最重要的是一辈子干自己最喜欢的事情，学业就是生命的一部分，所以在学业上不能糊涂。

　　我现在50岁，也想过后面的50年怎么活，我想得很简单：做好事，新东方也是在做好事。所以，我反复强调新东方的价值观，就是“诚信负责、真情关爱、好学精进，志高行远”。读好书，读书对我这辈子来说是非常愉悦的事情。走好路，全世界该去的好地方要去好好地走一走。交好友，我有很好的朋友，很多久经考验的朋友，未来我还要交朋友，说不定从你们中间就可以发现忘年交。等到我不做新东方了，没事情干的时候，一壶茶、一盘棋，生活中有几个好友，那就是无比的幸福。

　　最后一个是管好家，这点我做得不够，没有时间关爱自己的孩子，弄得我很痛苦，但是作为父亲我还在尽力而为，只要你尽力而为了，至少不会留下太多的后悔和遗憾。我把这几条写在我的日记上，定义在我的生命里，后面有时间就做这些事情，做好事、读好书、走好路、交好友，管好家。只要尽了力，最后做不到就做不到了，这就像曾国藩说的那样“但问耕耘，莫问收获”。

　　第四、朋友之事不能糊涂。

　　就是交朋友一定要慎重，酒肉朋友没有问题，一般的朋友也没有问题，但是人生中一定要有几个朋友是什么话都可以说的，心理压力可以和他们讲，家庭矛盾可以和他们讲，因为这些朋友能够让你感受到这个世界上还存在幸福。因为，你总有和老婆不能讲的事情，和子女不能讲的事情，和领导不能讲的事情，和下属不能讲的事情，只能和朋友们讲。

　　我非常庆幸有这样的一些朋友，要交到永远不背叛你的朋友。我还算做得不错，生活中有很多人都认为我是他们永远不会背叛的朋友，也有很多朋友，他们能把隐私告诉我，我也能把我的隐私告诉他们，“朋友一生一起走”，这种感觉会很好。

　　所以，把这四条抓好，嫁娶之事不能糊涂、欲望之事不能糊涂、学业之事不能糊涂、朋友之事不能糊涂，把这四点做好了，人生的幸福就触手可及。

　　如果大家都能做好自己的发展，那么新东方必然会有发展。再次感谢大家对新东方做出的努力!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！