# 202\_建筑公司年会领导致辞

来源：网络 作者：静谧旋律 更新时间：2025-04-17

*202\_建筑公司年会领导致辞1　　今年以来，我在工作中得到了领导的大力支持和在座各位同事的大力帮助，现把今年的工作情况做一个总结，向领导和同事们做一汇报：　　一、在总公司党委和我公司党总支的指导下，深刻领会“三个代表”理论的涵义，不断加深对...*

202\_建筑公司年会领导致辞1

　　今年以来，我在工作中得到了领导的大力支持和在座各位同事的大力帮助，现把今年的工作情况做一个总结，向领导和同事们做一汇报：

　　一、在总公司党委和我公司党总支的指导下，深刻领会“三个代表”理论的涵义，不断加深对“三个代表”重要思想的核心、本质的理解。结合当前我国及我市改革开放的经济形势和我公司的实际现状，认识到，作为一个党员、一名企业的管理干部，我的行为和工作必须要以“三个代表”重要思想为行为准则，要从做好自身的本职工作、有效的解决本企业中生产、经营、管理等工作中存在的各种问题，提高企业的运行质量和经济效益，用实践来检验我们对“三个代表”重要思想的理解和认识，从中找出工作中存在的差距和不足，从而改进今后的工作。

　　通过党组织对我多年的教育和帮助，使我从思想上明确了本职工作与政治理论学习的关系，认识到，只有认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，“三个代表” 重要思想和一系列讲话精神，认真贯彻执行、深刻领会党的路线、方针、政策，才能正确指导我们的工作和实践，只有以江泽民同志“三个代表”重要思想为行动准则，工作中才能不出偏差。今后，还要进一步加强政治理论学习，尤其在当前要认真学习党的xx届xx全会精神，深刻领会其精神实质，及时补充政治营养，用以指导今后的工作，提高自己的学识水平和工作能力。

　　二、今年上半年，公司提出了项目承包的实施办法，在接到公司的这一设想和对“实施办法”研讨通知后，我对公司的这一设想进行了认真的学习和研究。我感到，这是改革、调整和完善项目分配机制、充分调动项目管理人员工作积极性的好方法，从企业角度讲，这对提高本公司经济运行质量和效益，增强项目承包的核算意识，为企业争收创效起到很好的推进作用。我对照公司的文件规定，针对全公司普遍情况和本公司的实际现状及存在的一些问题，提出了一些需要改进的建议和具有建设性的意见，得到了公司领导的认可。李经理来到我公司后，提出了要率先实施项目承包、提高整个本公司项目核算水平的要求。为了落实这一要求，我组织本公司有关科室，深入项目，共同研讨项目承包方案，认真听取各项目的意见，通过对本公司所有在施工项目的现状进行了比较和分析，向本公司领导班子提出了选取××二期工程、××学院两个在施工程项目和××住宅、××住宅、××厂工程等三个新开项目，制定了项目承包方案。得到批准后，我立即组织有关科室对两个在施项目已完成部位进行了部位结算、料具盘点和成本分析，并把未完成部位重新编制内部件。为月份开始正式实施的项目承包奠定了基础。为了能使项目承包顺利实施，在徐经理组织的多次研讨会后，我们还提出了“项目经理竞聘上岗”、“科室岗位责任工资”等辅助办法，为后来公司出台的《项目经理竞聘投标实施办法》等正式文件提供了依据。

　　三、目前，我公司的经济状况，处于近几年来最困难的时期，尤其是资金问题，对本公司整个生产、经营、职工收入都造成了很大影响。徐经理来到我公司后，提出了首先要保证职工的收入，同时要力保生产不受影响，这对我们的收款工作提出了更高的要求，为了保证收款指标的完成，我和司书记及各位经理密切配合，协同作战。每周都制定详细的收款计划，每周都对完成情况进行分析总结，对每个欠款户根据欠款额度、资金状况、合同约定采取不同的收款方法。我们还广泛发动项目经理在安排生产的同时，催要工程款。对已竣工的工程，我们及时送出结算件，力争尽快签回结算件，不给建设单位拖欠工程款提供借口。对于欠款大户、欠款钉子户，我们一方面积极催要工程款，一方面准备资料和证据，随时做好诉讼准备，运用法律武器，保证企业的经济效益不受损失。在欠款大户中，××是催要难度的单位，由于它们资金紧张，就以种种借口拖延结算，反过来又以结算问题为借口拖延付款。找到具体负责人都相互推诿，不谈具体问题。为了解决问题，我只好盯住总经理不放，只要遇到他，我就缠住他谈结算、催要款，有时为了堵到他，往往要在他办公室外站几个小时。通过三个多月的紧逼盯人战术，终于在结算方面取得了一些突破。下一步通过配合甲方搞到贷款，从而加大对二建的还款力度，好要付出更加艰苦的努力，同时为最终结算还要做好细致的准备工作，确保企业的利益。为了能收到欠款，有时我们一天要跑几个单位，有时要为见到甲方的一个负责人等上几个小时、跑好几次，有时要说尽好话，有时要争得面红耳赤，有时还要忍受许多不堪入耳的难听的语言。为了收款时更有说服力，我们要随时掌握工程的进度情况、质量情况、结算内容以及建设单位的资金来源、机构情况、人员关系等等。

　　四、两年来，工作取得了一点成绩，与领导的帮助和同志们的支持是分不开的，工作中还存在一些差距，如大部分精力用于清欠工作、结算工作和合同签订工作。对核算管理方面，有些工作未能完全做到位，出现了一些问题，在今后的工作中，力争科学合理的安排好本职工作，充分调动主管科室人员的积极性，抓住重点，顾及全面，完成好领导交给的各项工作任务。在今后的工作中，要按照公司提出的“大经营、大清欠”的发展格局，抓好我公司的项目承包工作，解决好项目管理中的大型工具管理问题、自有队伍人工费亏损问题、中小型机械费的承包问题，提高内部预算件的准确性和对项目成本的预测预控能力，继续抓好文明工地创建工作。密切配合其他主管经理的工作，分工不分家。齐心协力，共同把我公司的各项工作搞上去。

　　总之，在×经理的亲自参与、领导下，在各位经理的大力协助下，经过我们的辛勤努力，今年至月底，共收取工程欠款万元，但距离全年指标还有万元的差距，因此在后两个月，我必须投入更大的精力，做更加艰苦的工作。两年中，我还主抓了已竣工程的结算出件工作和结算件签回工作。去年完成了三项工程的结算工作。今年初，我们签回了去年竣工结算的××工程的结算件;今年四月份，又签回了××工程的结算件。这两个结算件为本公司争取了多万元的利润，为减少本公司的成本亏损起了很大作用。对以后的工程如三和物业的结算件，基本上做到了随竣工，随出件，随签回。至今年六月底，已竣工的项目，除××一期工程未签回以外，××供热、××大厦的结算件均已送至甲方。其中××的结算件，我们经过了项目的几次讨论、修改，本公司领导班子反复审核，才报送出件。××工程的结算工作将是十分艰难的，为此，我与有关科室和项目负责人，做了比较充分的准备，争取攻克这一难关。今年上半年，我根据公司的指导意见，对我们的内部件编制办法进行了修改，即把内部件分为工程实体、施工方案、设备安装、分包工程、工程费用五个部分，对原来编制过程中的不合理因素进行了调整。为下半年实施项目承包，提供可控制、可操作的依据文件。水上北路高层住宅工程按照新的思路编制的内部件更加科学合理，首先是在与甲方确定造价的谈判中，为领导提供了可靠的依据，同时为项目承包的成本预控奠定了基础。从××年上半年，在落实建工集团关于“项目精细核算”工程中，强调了工、料、机三大要素和八个控制点的控制，注重了成本管理的预测预控工作和成本分析工作。通过成本分析，找出了在管理工作中存在的一些问题，并在刚刚开过的本公司下半年工作会议上提出了解决办法。两年来，在×书记、×书记及各位主管经理的协助下，在创建文明工地工作中，取得了较好的成绩，××工程获得四工地标准，××学院工程获得二工程标准，这两个工地还分别获得市级和局级文明工地称号。

　　202\_建筑公司年会领导致辞2

　　各位朋友们、同事们：

　　辛苦一年了，向您和您的家人问好，并给你们拜年了!

　　在过去的一年中，SOHO中国公司取得了历从来没有过的好成绩，超额完成了年初预计的各项任务。我们为北京又建设出了一批具有时代感的、漂亮的建筑，它们已经成了城市的亮点，吸引着无数热爱生活、崇尚美感的人们的目光，得到了大家的赞许，又给一批公司和个人提供了工作场所。我和大家一样为这些成绩感到自豪和骄傲。

　　我和大家一样为这些成绩感到自豪和骄傲

　　这些销售成绩和建筑成就，是全公司每一位同事辛勤努力的结果，是用自己的心、用自己的汗水浇灌出来的果实。在这个过程中，大家克服了无数困难，也经受了许多考验，甚至是非常艰难的考验。但这些困难和考验让我们每个人、每个部门的精神品质都在成长，让我们更加诚实、更有责任心、更有服务意识、更加团结，让我们懂得付出和收获之间的奥秘。走进我们的办公室，走进我们的每一个工地，看到每位同事的笑脸，专注、专业的工作态度和精神，都不会简单地认为这只是为了利润指标的完成，只是一座座大楼的建成，而这背后一定有精神、灵魂的成长和进步。

　　20xx年的销售成绩和建筑成就，是全公司每一位同事辛勤努力的结果

　　这一年来，我们公司和每位同事的进步，离不开客户对我们的支持，离不开几百家合作单位的支持和配合，更离不开近万名工人辛勤的劳动和努力，我们只是这伟大项目和工程中的一个部分、一个环节。团结合作是这个时代最重要的特征，是我们必须锻炼和提高的美德之一，也是最重要的美德。在此向与我们合作的所有单位、尊敬的朋友们，以及近万名工人致以节日的问候，给大家拜年了!

　　SOHO中国基金会其中一个重要项目“美德在行动”今年将要覆盖300所学校，超过10万名学生受益，他们与我们一起进步!

　　当我们追问人的本质是什么，答案是精神的，是灵魂的。

　　当我们追问我们企业的基础是什么，答案是诚实、团结、创新的美德。这是我们不变的追求，是我们建造楼房、创造物质财富的基础，是指导我们每一个决策、每一句话、每一个行动的标准。“诚实、团结、创新”更是我们的企业文化，在此与大家共勉!

　　最后，祝202\_年各位同事成长、进步、快乐!

　　202\_建筑公司年会领导致辞3

　　公司全体同仁、工友们：你们好!你们辛苦了!

　　律回春晖渐，万象始更新。我们即将告别成绩斐然的20xx年，迎来充满希望的20xx年，值此我谨代表xx工艺家具有限公司总经办向全体员工的努力进取和勤奋工作致以深深的谢意!祝福大家在新的一年里和气致祥，身体健康，家庭康泰，万事如意!

　　回首不平凡的202\_年，全体员工以高度的责任心和饱满的工作热情与公司共同面对困难，战胜困难，不辞辛劳加班加点如期交货，涌现出一批优秀员工代表，使公司以诚信赢得客户的更加青睐，保持订单的稳定。在大家的努力下，20xx年我们出柜量突破1000个，我们又一次荣获“杭州资信评估32023建筑公司年会发言稿等级”、“xx市重点工业企业”、“杭州市外贸出口优秀企业”、“浙江省林业龙头企业”等等殊荣。这是我们全体文通人奉献智慧和付出辛劳的成果。值此我再一次向大家表示最衷心的感谢和最真诚问候。

　　机遇与挑战同在，困难与希望共存。我们站在20xx年新的起跑线看到了希望，看到了明天的更加辉煌，然而新的跑道也充满这坎坷，需要我们克服过去的不足。我们要加强品质观念，严格控制不良返工率;加强成本意识，真正做到物尽其用;提高作业技能，充分发挥员工的潜力，极大的推进生产;加强思想素质、管理理念的培训。我相信我们文通人能做到，一定能做到。

　　十载风雨身后事，策马扬鞭向前看。我们xx人以海纳百川的气魄，风雨同舟，一路前行，创造更加辉煌的明天!“山高人为峰”，让我们在新的一年里勇攀高峰!

　　最后，衷心祝愿各位朋友、同仁和家属们一切顺利、身体健康、合家幸福、!祝愿文通的明天更加美好!! 谢谢!

　　202\_建筑公司年会领导致辞4

　　你们好!

　　新年伊始，我们齐聚一堂，在此隆重召开公司年度会议。今天，我非常荣幸能参加此次会议。首先，我代表\*\*工地项目部向各位给予我们大力支持和信任的领导表示诚挚地感谢。演讲稿

　　过去的20xx年，是非常重要的一年，这一年，我们全力以赴地投入到长睦R21-14地块工程的建设工作中。工程开工后，工程项目部根据本工程特点，工程合同要求、设计文件、业主方和监理方要求，制定了一系列的质量、安全、文明施工管理措施，制定了各岗位人员责任制，编制了各工种工序流程，并逐项付诸于工程施工实践，取得了较好的管理效果，达到了预期的管理目标：工程施工设备实现了全面报验，主要设备按规定进行了安全鉴定并备案;工程材料及成品、半成品实现了全部报验，确保了材料质量;严格贯彻执行“百年大计，质量第一”的方针，工程施工各环节严格执行三检制度，确保了工程质量，未发生质量事故，工程合格率100%;严格贯彻执行“安全第一，预防为主”的方针，对施工班组进行施工技术交底，未发生安全事故，安全事故发生率为0。这些成绩都是在公司领导的正确领导及鞭策鼓励下取得的，是各部门大力支持的结果，也是项目部及各班组精诚团结、奋力拼搏的结果。成绩只能说明过去，新的目标和新的一轮考验又压在我们的肩上。20xx年，我项目部将按照以下方法开展工作：

　　“百年大计，质量第一，精心施工，重在管理”。保证工程达到预期目标是我项目部进行工程管理的首要任务，为此，我项目部将从施工进度、质量、安全、文明、配合等全方位加强管理，突出重点，确保本工程优质、高效的完成。

　　1、施工进度管理 根据建设方对工期的要求，以及施工现场实际情况，在确保工程质量的前提下，合理安排施工进度计划，合理调配人力、物力、财力，利用自身现有优势协调各方关系，前期抓进度，后期抓配合。

　　2、施工质量管理 “质量是企业的生命，质量更是企业的品牌”。为了实现本工程质量目标，我项目部制定了一系列行之有效的管理措施、方案，包括建立完善的质量管理体系、实行质量责任制和经济控制措施以及加强施工过程质量控制措施。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！