# 在烟草工作会议上的总结讲话

来源：网络 作者：风华正茂 更新时间：2024-06-05

*同志们，今天大会的所有议程现已进行完毕，为期两天天的全市烟草物流工作会马上就要结束了，市局（公司）领导对我们召开这次会议非常重视，亲临会议并做了重要讲话，对物流中心近几年来的工作和取得的成绩给予了充分肯定，对做好今后一段时期的物流工作进一步...*

同志们，今天大会的所有议程现已进行完毕，为期两天天的全市烟草物流工作会马上就要结束了，市局（公司）领导对我们召开这次会议非常重视，亲临会议并做了重要讲话，对物流中心近几年来的工作和取得的成绩给予了充分肯定，对做好今后一段时期的物流工作进一步提出了期望和要求。为此，让我们再次以热烈的掌声对上级领导的关心和支持表示衷心的感谢。下面，我主要围绕贯彻落实这次会议精神，讲三点意见：

>一、统一思想，明确任务，认真领会和把握会议的主要精神

我们的这次全市物流工作会议，是在“党的十六届五中全会”之后，“十一五”规划开始之际召开的一次非常重要的会议。马洪银同志在会上所作的工作报告《流程驱动成本控制科学管理提升水平努力实现卷烟配送向现代物流转变的奋斗目标》，认真总结了20xx年和物流中心成立三年来的工作，深入分析了当前物流发展面临的形势、挑战和机遇，明确了“十一五”发展的总体思路和奋斗目标，安排部署了20xx年的工作任务。这个报告对于进一步推动物流的改革与发展具有极为重要的指导作用。

学习领会报告精神，要正确认识当前行业发展面临的形势和现代物流发展的趋势。“物流的灵魂在于系统，物流的关键在于管理，物流的成败在于体制，物流的水平在于科技”，物流中心自20xx年10月份组建以来，各方面工作取得了显著成绩，物流效率不断提高，物流成本持续降低，客户服务不断深化，特别是20xx年的“三集中”工作后，物流中心通过资源整合、流程再造、半自动分拣线的引入、工作质量标准的制定，为今后的进一步发展打下了坚实的基础。但同时也应看到，我们仍然面临着许多新的矛盾、压力和挑战。工作效率与同行业先进地区相比还有很大差距，物流成本还有下降空间，内部管理的精细化程度还不够，物流员工全员参与管理的思想还未树立，创新意识、责任意识还有待进一步增强。因此，既要看到有利条件，又要看到不利因素；既要看到发展基础，又要看到严峻挑战；既要增强发展信心，又要防止盲目乐观，以统一思想，明确任务，持续发展。

学习领会报告精神，要全面把握当前及今后一个时期物流改革与发展的总要求。马主任在工作报告中非常明确的提出了物流中心今后一个时期改革与发展的总体思路，就是建立“资源整合，成本控制，精细管理，量化考核”的管理机制，逐步构建四大物流管理体系。

一是要加强资源整合，整体思考配送线路，构建“直配为主，对接为辅，携手邮政，资源共享”的物流配送体系；

二是要推行“四定”管理，延伸服务内容，构建“效率逐步提高，成本持续降低，服务不断深化”的物流质量管理体系；

三是要建立以“一件烟、一辆车、一条线路、一个岗位”为标准的“四个一”成本数据库，构建按成本定额标准支付费用的物流成本核算体系；

四是加强过程控制和数据分析，量化考核标准，构建“过程时时监控，数据严格测量，绩效定期分析，考核全面量化”的物流绩效考评体系。全体干部职工要紧紧围绕这一思路，认真学习领会，加深理解认识，增添工作措施，确保体系在今年初步建立。

>二、坚定信心，锐意进取，以更加饱满的热情抓好会议精神的贯彻落实。

贯彻落实好会议精神的关键首先在于我们的中层管理人员，对此，我提出以下三点要求：

（一）切实统一思想认识。

这次会议对于全面贯彻落实市局（公司）2月10日的会议精神，推进物流中心今后相当长一个时期的持续平稳发展具有十分重要的意义。马主任的工作报告内涵丰富，任务艰巨，要达到目标任务需付出艰辛的努力，这也是对我们全体物流员工，特别是中层管理人员的管理和执行能力的一次最为实际的\'检验。

（二）要认真思考落实这次会议精神的具体措施。

这次会议精神，涉及各岗位、各环节的各个方面的目标和要求，必须深化管理理念，强化质量管理意识。管理的精髓在于加强过程控制。因此各部门对各个管理过程要有准确详实的记录。要建立详细的质量管理数据库。使管理考核做到有据可依，有据必依，确保效率逐步提高，成本持续降低和服务不断深化，向现代物流的奋斗目标努力推进。

（三）要以奋发有为的精神积极做好工作。

今年是省局（公司）的“深化管理年”，全省对岗位设定都有统一标准，我们的岗位还需进一步整合，同时要全面推进岗位轮换，这就要求我们每一位干部职工都要从物流的长远发展考虑，切实站在“两个维护”的高度，正确认识和看待局部利益和全局利益、眼前利益和长远利益、个人利益和国家利益的关系，以积极的态度正确的看待改革中的岗位变动和利益调整等问题，要增强改革的适应力，以更加饱满的热情投身改革，努力作好各项工作，切实增强忧患意识、大局意识、责任意识，抛弃各种私心杂念，努力学习，提高素质，低调做人，踏实做事，为保证物流各项工作的顺利推进打下坚实的思想基础。

>三、提高警惕，加强防范，确保安全生产零事故。

各部门、各中转站点要切实树立安全生产责任意识，管生产就必须管安全。要结合物流工作的新特点和员工的思想状况，创新安全管理思路，找准本部门的安全薄弱环节，对安全意识的培养要淅淅沥沥，润物无声；对安全措施的落实要铁面无私，不留颜面。对安全工作要学会见缝插针，充分发挥针之作用，虽细小却尖锐，直插关键部位，直插安全死角，把隐患解决在萌芽状态，为物流的稳定发展提供安全保障。

同志们，我们的会议马上就要结束了，让我们牢记使命，坚定信心，扎实工作，奋发有为，向效率最高，成本最低，服务最优的目标迈进，为实现大会提出的由卷烟配送向现代物流转变的奋斗目标而努力拼搏！

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！