# 项目经理开工发言稿

来源：网络 作者：诗酒琴音 更新时间：2024-06-05

*发言(fāyán)，动词，义：评论，讲话。一般在会议，晚会上领导或特殊人物的讲话。本站精心为大家整理了项目经理开工发言稿，希望对你有帮助。　　项目经理开工发言稿　　尊敬的各位领导、各位同事：　　大家好！　　今年是落实《职工生活基地调整改...*

　 发言(fāyán)，动词，义：评论，讲话。一般在会议，晚会上领导或特殊人物的讲话。本站精心为大家整理了项目经理开工发言稿，希望对你有帮助。

**项目经理开工发言稿**

　　尊敬的各位领导、各位同事：

　　大家好！

　　今年是落实《职工生活基地调整改造“十一五”专项规划》的起步年，作为xx两大公司服务生产的总后勤和构建和谐的主阵地，我公司迎来了前所未有的发展机遇。但承担如此繁重的民心民利工程，深感责任之重大。正如x经理所说：“机遇千载难逢，挑战前所未有”，在这“喜人又逼人”的新形势下，我们如何圆满完成全区的宅区整治工作，给xx两大公司交上一个满意答卷，如何团结协作、励精图治，再塑一个勇于进取，敢于拼搏的xx事业人的新形象，是我们在座的每一位义不容辞的责任和义务。

　　在总公司工程管理一盘棋，上下一条心，统一思想，统一安排的调度下，作为xx项目经理部，到五月二十日，须完成单控改造37栋，单控外线38条，干线改造3条，总工程造价约1290万元，占全年总工程造价的35。时间之紧，任务之重，这在二处的施工史上是不曾有的。但困难与收获同行，只要我们继续发扬肯吃苦的精神，就没有战胜不了的困难。只要我们共举总公司效益最大化一面旗，就不会计较局部的荣辱得失。

　　今年的\'各项工程开工在即，经过多次的培训学习、多次聆听总公司的教诲，使我们明确了形势，找到了方向，摆正了安全、质量、进度与效益在工程管理中的关系。

　　“安全是第一责任，安全是第一目标”，这是总公司明确的安全理念。因此，在安全管理工作中，我们将全面强化安全教育，提高安全意识，使广大职工提高分析判断和紧急情况处理能力，确保全年安全无事故。

　　质量是企业赖以生存、得以发展的保证。特别是隐蔽公用工程质量的好坏，直接影响着几年甚至几十年的运行效益。因此，在今年的项目管理中，将严格控制隐蔽工程的质量和验收，从被动的让人管、抵触厌烦转变到自我约束和自我管理。坚决服从两大公司、监理公司及总公司各级部门的监督。

　　进度是衡量施工单位组织协调能力的具体体现，作为项目经理部，一定严格按照各级公司的进度要求，安排好每一个细节，组织好每一道工序，为兄弟单位的后序工作创造良好的条件。

　　效益是第一目的。在建设优美、舒适的人居环境条件下，效益是唯一目标。而工程的效益来源于严格的工程管理。

　　人员管理是整个工程成败与否的关键。人永远是工作的第一要务，如何充分发挥全体职工的企业主人翁责任感，充分利用一切可以调动的力量，是工程得以顺利进行的关键。二处106人的在册职工中，大修一线管工仅37人，在这庞大的人工成本下，在人文亲情的关怀下，在确保安全施工的重要前提下，人员安排是工作的要务。俗话说：骏马能驰骋，犁田不如牛；坚车能载重，渡河不如舟，如何让每位职工摆正自己的位置，如何让每位职工在合适的工作岗位上，发挥最大的潜能，是降低人工成本的有效途径。

　　工程材料的管理，直接影响工程效益的大小。只有降低材料成本才能创造效益，对于材料高达80的单控工程，工程利润的多少完全取决于原材料的控制。因此，今年的工程施工将严格执行单项工程预决算制度。使职工真正树立节约就是效益的理念。

　　在工程决算上，严格按照公司各级部门的决算流程，合理、合法地，在确保安全、质量、进度的前提下，取得最佳的经济效益。

　　同志们，面对新的形势和新的任务，这场万众注目、事关总公司转折发展的施工序幕已经拉开，虽然前面有我们预料或没预料到、这样或那样的困难，但机遇与挑战并存，困难与收获同在，只要有总公司党委的正确领导，有各兄弟单位的鼎立支持，有全体同仁的共同努力，我们就会给xx大地装点亮丽，就会给xx的父老乡亲交上一个满意的答卷。

　　谢谢大家！

　　xx项目经理部

**项目经理开工发言稿**

　　各位领导、各位同事：

　　大家下午好！下面我谨代表xxxx高速公路第x项目经理部作表态发言，认真贯彻本次集团公司“xxxx”动员会精神，全员发动，形成合力，力争完成各项指标任务，我们坚决做到：

　　第一，落实责任，提高干事履职的执行力。

　　本次动员会目标明确，我们回去后将做好动员发动工作，要强化目标意识、大局意识、责任意识、实干意识，制订落实方案和措施，强化责任落实，在xx高速9标全体参建人员中统一思想、提高认识、鼓舞士气，迅速掀起劳动竞赛的高潮，确保实现目标任务。

　　结合xx高速项目特点和xx地区的气候条件，抓住第四季度乃至春节期间至20xx年3、4月份的施工黄金期，完成路基工程的90%工程量，完成桥梁桩基施工，为桥梁工程全面施工创造条件，另外实现xx大桥和xx大桥主墩出水这一节点，春节前完成0#块支架搭设和预压。

　　工作安排中，我们将抓住关键：优先安排xx乡道和xx县道跨线桥的下部结构和箱梁预制安装施工，盘活箱梁预制场的流水生产，加快xx县道跨线桥、xx互通及xx互通的全面施工，解决产值来源。突出重点：以路基进度保桥梁，在线外征地较少的情况下，加快主线路基贯通，为箱梁运输安装创造条件；以凤山枢纽通车节点为关门日期，加快xx段工程的施工。攻克难点：集思广益解决xx大桥深水基坑施工、xx互通高支架现浇施工和跨xxx国道、xxx省道等的边通车边施工的交通管制等难点。

　　第二，团结协作，形成团队作战的合力。

　　要加强与内外各方面的沟通。项目部做好外部协调的同时，弘扬团队精神，抓好团队建设。要突出做好供应链保障、技术质量保障和综合协调保障这三大保障工作；抓住团队执行力和队伍生产力这两大保证；全面统筹，强化团队建设。充分调动项目部和施工队各个方面的积极性，顾全大局，互相尊重，互相信任，互相支持，形成人心思干、人心思进、和衷共济、共谋生产的良好局面。

　　第三，创新实干，增强工作机制的活力。

　　xx的任务很重，我们将以等不起的紧迫感，慢不得的危机感，坐不住的责任感，认真策划和谋划，实干、巧干，在务实工作的基础上，落实好前面汇报中提到的工作思路及措施，另外项目部将围绕完成任务目标这一主题思想，开拓思路，在集团公司的指导下，多想多做加快生产的各种措施，恳请集团公司给予支持。

　　尊敬的各位领导、同志们，在这里我庄重承诺：请集团公司放心，xx高速第x项目经理部将以坚定的信心和饱满的热情，全身心投入到第四季度的各项工作中去，脚踏实地，顽强拼搏，艰苦奋斗，圆满完成集团下达的指标任务，向各位领导和集团公司交一份满意的答卷！

**项目经理开工发言稿**

　　尊敬的各位领导、各位来宾、女士们、先生们：

　　大家上午好！

　　在我们喜迎一年一度新春佳节即将到来的美好时刻，我们在此举办南大道xx工程项目开工奠基典。首先请允许我代表我们区房管局的志刚书记、大奇局长向参加此次开工奠基仪式的各级领导、所有来宾和全体朋友们表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

　　南大道是我区最后一处危陋平房难点大片，原住居民2600余户，公建单位44家。多年来，这些居民和单位一直生活在低洼潮湿的危陋平房里，雨季积水漫过床，冬天四壁透风黄土扬。南大道的拆迁改造，是政府为老百姓改善居住生活的一件大好事，符合实际，顺乎民心。

　　我们在做好南大道拆迁的基础上，为了区域经济发展提供更大发展空间，为进一步增强我局、我公司经济实力和发展后劲，也为水阁南拆迁的顺利进行奠定坚实的基础，经过我们艰苦奋斗，顽强拼搏，终于迎来了xx工程项目开工的大喜日子。

　　xx项目规划建筑面积21万平方米，该项目的建设是我区巩固创建市级城市卫生区和构建和谐南开的重要组成部分，是保持我区财政收入持续快速发展的重要手笔，也是促进水阁南拆迁，加快城市建设步伐的有力保障。为此我们决心抓住这千载难逢的机遇，全力以赴，通力配合，扎扎实实的做好各项协调工作，尽心竭力提供各种优质服务，努力为xx项目营造一个宽松的施工建设环境，力争将这一工程建设为我区的形象工程和地标性建筑。

　　在此，我们衷心感谢市、区各位领导，各有关部门为xx项目的顺利开工提供的全方位的服务和支持，为xx项目的早日竣工所付出的心血和努力。

　　最后预祝xx工程项目建设取得圆满成功。

　　谢谢大家！

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！