# 在巡视整改动员部署会议上的讲话：凝聚合力打好这场巡视整改“攻坚战”

来源：网络 作者：浅语风铃 更新时间：2024-06-09

*把问题认领下来,把思想统一起来,把任务分解下去,把压力传导出去,把大家调动起来,凝聚合力打好这场巡视整改“攻坚战”和存量问题“歼灭战”。本站精心为大家整理了在巡视整改动员部署会议上的讲话：凝聚合力打好这场巡视整改“攻坚战”，希望对你有帮助。...*

把问题认领下来,把思想统一起来,把任务分解下去,把压力传导出去,把大家调动起来,凝聚合力打好这场巡视整改“攻坚战”和存量问题“歼灭战”。本站精心为大家整理了在巡视整改动员部署会议上的讲话：凝聚合力打好这场巡视整改“攻坚战”，希望对你有帮助。 [\_TAG\_h2]　　在巡视整改动员部署会议上的讲话：凝聚合力打好这场巡视整改“攻坚战”

　　同志们：

　　根据市委统一安排，去年11月16日至12月26日，市委第一巡察组对我们进行了为期40天的专项巡察。今天下午3时，市委巡察办和第一巡察组向报社党委正式通报了巡察情况，落实了巡察反馈意见及信访件移交手续，提出了整改落实的具体要求，既肯定了报社取得的成绩，又严肃中肯、实事求是地指出了存在问题，提出了针对性很强的指导意见。

　　根据市委巡察组要求，被巡察单位须在收到反馈报告10个工作日内提交整改方案；须在两个月内按要求完成整改工作，并提交整改报告，所以在巡察反馈会议结束之后，我们立即召开报社的巡察整改动员会。

　　这次会议的主要任务，是对市委巡察组反馈意见的整改工作进行全面动员部署，进一步深化思想认识、明确目标任务、压紧压实责任，坚决将巡察反馈问题整改彻底、整改到位。下面，我就做好巡察整改工作讲五点意见：

　　>一、统一思想认识，把巡察整改作为当前首要的政治任务

　　党的十八大以来，中央高度重视巡察工作，高度重视巡察问题整改，高度重视发挥巡察震慑力，这一系列新要求和新部署，传递了党要管党、从严治党的强烈信号，彰显了中央和省委打击腐败、转变作风的坚定决心。我们一定要提高政治站位，深刻认识巡察工作的极端重要性，深入推进巡察问题整改落实，努力把全面从严治党引向深入。

　　第一，巡察整改是从严治党的政治任务。巡察工作是党要管党、从严治党的重要手段，是党内监督的战略性制度安排。此次巡察工作以政治巡察为主，既是对报社领导班子的一次政治体检，也是对全体干部的一次政治教育，对于我们严肃政治纪律、遵守政治规矩、加强政治教育、优化政治生态，都有很强的政治意义。市委巡察组的反馈意见，就是市委的意见，是必须不折不扣落实的政治任务，检验的是报社干部队伍的“四个意识”，考量的是政治觉悟，没有任何讨价还价的余地。因此，我们一定要从讲政治、讲纪律、讲大局的高度，不折不扣地抓好整改落实工作。

　　第二，巡察整改是推动工作的重要抓手。所谓旁观者清、当局者迷。近年来，报社在各方面都取得了较好成绩，但还存在着不少问题。这些问题往往我们自己看得不清楚、不全面或者不深刻。巡察组站位高、标准严，对我们的问题进行了客观审视，帮助我们排查出了一批存在多年的现实问题，这是对党的事业负责，对报社领导班子负责，也是对全体干部职工负责。有问题并不可怕，关键要认识问题、解决问题。抓好这些问题的整改，本身就是排毒祛病，就是强身健体。我们把这些问题整改到位了，报社的工作必将拥有一个更加健康、稳定、可持续的发展环境，必将迈上一个新台阶。

　　第三，巡察整改是严管厚爱的有效手段。巡视反馈提到的问题，既涉及到制度和机制问题，也涉及到我们一些干部思想、作风以及党风廉政建设方面的问题，发现问题、查找问题就是组织上对我们最好的关心和爱护，而不是跟我们班子过不去，更不是与某些同志过不去。对涉及的同志来讲，抓整改就是认识错误、改正错误，自我完善、自我革新，提高自身思想认识的机会。同时，对我们没有涉及到的同志，也是一次警醒、一次教育，通过这次整改，教育我们今后什么能做、什么不能做，应该注意什么、提倡什么。报社上下一定要端正态度、诚恳接受、照单全收、坚决纠正。

　>　二、坚持问题导向，坚决把巡察反馈问题全面整改到位

　　巡察反馈意见中，充分肯定了报社在党的十八大以来，认真学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，履行全面从严治党“两个责任”，加强党建和党风廉政建设，推进报业改革发展等方面取得的新进展。同时，巡察组还严肃指出了我们存在的一些问题，根据报社工作实际，我将相关问题梳理为8个方面，并明确整改要求如下：

　　（一）班子建设方面：主要存在着缺乏大局意识、执行党委决策不到位、主体责任传导层层递减等问题。对这些问题的整改，重点要把握四个方面：一是加强思想建设。制订并落实报社党委理论中心组学习制度、年度学习计划，通过“三会一课”、专题党课等形式，结合“不忘初心、牢记使命”主题教育，加强班子成员和报社全体党员的理想信念教育。二是坚持科学决策。科学界定党委会、编委会、总经理办公会职责范围，认真执行党的组织纪律和民主集中制，落实议事规则和决策程序，“三重一大”问题做到集体决策、科学决策、民主决策和跟踪落实。三是树立大局观念。坚决贯彻落实市委的决定，自觉维护报社党委的领导核心，凡是集体讨论决定的事情，做到言必行、行必果，在共事、谋事、干事中增进团结，把心思用在共同谋划工作上，把精力放在共同推动发展上，切实做到心往一处想，劲往一处使。四是切实履行“一岗双责”。全面履行党风廉政建设“两个责任”，做到把党风廉政建设与业务工作同研究、同部署、同落实。各班子成员要切实加强对分管口的领导、指导和监督，对职责范围内的工作，要勇于负责、敢于决策、善于破题，做履职尽责的表率。

　　（二）党的建设方面：主要存在着抓党建的时间和精力不足、“三会一课”制度在基层组织落实不到位、发展党员缺少规划等问题。对这些问题的整改，重点要把握四个方面：一是扎实开展主题学习教育。纪委对“不忘初心牢记使命”主题学习教育开展立项监督，重点督查党支部落实主体责任、开展“三会一课”等情况，针对发现的问题，督促各党支部加强整改，对问题突出的党支部和党员，运用“四种形态”加强执纪监督。二是严格执行“周一夜学”制度。各党支部和全体员工每月不得少于一次以上集中学习，不安排集中学习的周一晚开展个人自学，对学习情况进行不定期抽查和抽考，相关结果公开通报，并在年终考评中予以体现。三是全面加强党对下属公司经营的领导。坚持和完善“双向进入、交叉任职”的领导体制；推动党组织有效参与企业重大问题决策，明确党组织研究讨论是董事会、经理层决策重大经营管理事项的前置程序；开展“双培双推”，努力把党员培养成业务骨干，把业务骨干培养为党员，推荐优秀党员进入中层，将中层干部纳入党员发展对象。四是全面加强基层组织建设。加强学习培训，不断提升专兼职党务工作人员的工作水平；对组织关系转移进行全面摸排，要求正式签约员工党组织关系一律转入报社；要求自主创业人员按时参加所在党支部的组织生活。

　　（三）纪律作风方面：主要存在着接待费用超标、接待列支烟酒、一些人员利用报社影响力和个人荣誉从事第二职业、出国出境不请假不报备等问题。对这些问题的整改，重点要把握三个方面：一是认真落实中央八项规定实施细则精神和市委“36条办法”。健全落实“1+X”专项督查工作制度，制订报社（集团）公务接待管理规定，按照“谁主管、谁负责”的原则，由行政各综合管理部门，在职责范围内对各部门落实八项规定精神和规章制度执行等情况开展经常性督查，对监督检查中发现的问题，按照管理权限依纪依规进行处理。二是严肃查处违规从事第二职业行为。严肃查处违规从事、参与营利性活动或兼任职务领取报酬行为；严肃查处利用工作便利或报社公共资产资源，违规为本人或他人谋取利益行为；严肃查处在报社（集团）的同类经营企业、关联企业和有业务关系的企业投资入股等行为。三是严格相关考勤和请销假制度。升级采编大楼门禁系统，实行员工考勤制度，定期公示出勤情况，并与夜班费发放、绩效考核和评先评优挂钩。严格规范请销假制度，对不执行制度擅自缺勤、旷工者，依照相关规定予以处罚。规范报社（集团）员工因私出国境审批制度，对报社中层干部及副高职称员工因私出国境证照上交情况进行专项清理，对拒不上交的，依纪依规给予相应处理。

　　（四）新闻采编方面：主要存在着新闻报道吸引力不够、新闻把关不够严格、少数人员插手版面安排编发“人情稿”等问题。对这些问题的整改，重点要把握三个方面：一是做强主题宣传报道。牢牢坚持党管宣传、党管媒体原则，做好学习贯彻党的十九大报告精神宣传报道工作，策划一批具有绍兴元素的生动报道；持续做好经济报道和重点工作报道，宣传好“绍兴经验”和“绍兴样本”；做好重要节会报道，做到新闻视角、百姓视点、正面宣传、有序发布。二是加快媒体深度融合。贯彻落实市委和市委宣传部关于推进传统媒体与新兴媒体融合发展的要求，进一步制订完善绍兴新闻移动媒体平台建设方案，强化纸媒与新媒的沟通协作配合，发挥各自优势，依托新媒渠道传播优质内容，扩大新闻的影响力和传播力。三是在严把新闻舆论导向。按照《进一步加强新闻舆论导向管理实施意见》文件精神，形成覆盖全媒体、各环节的全方位、全流程舆论导向管理机制，严格落实编辑、校对、审读岗位工作责任，对因政治性、技术性、事实性差错造成严重后果的，由报社编委会、党委会作出处理，触犯党纪政纪的，交由纪检部门查处。

　　（五）经营管理方面：主要存在着投资决策缺少风险评估、一些经营部门自行发放薪酬、自行制订差旅费和手机费报销制度等问题。对这些问题的整改，重点要把握三个方面：一是进一步深化报业改革。以建立现代报业管理体制及公司治理模式为目标，着手进行公司化改造，合理界定经营部门职能及业务范围，构建现代报业管理架构，形成权责清晰、管理有序的一体化管理体系，谋求报业发展新突破、新起点。二是加强投资决策风险评估。制订《绍兴日报社（报业集团）重大经营决策风险评估办法》，对重大经营决策事项可能引发的各种风险进行科学预测、综合研判，确定风险等级，提出风险防范措施并制定相应的化解处置预案。三是加强报业经营监管。充分发挥总经办、纪检部门及各公司监事、股东代表的履职监督作用，加强协议审查把关，规范经营行为，规范经营部门日常管理。对违规报销和发放的相关费用进行全面清退，取消业务员1个点提成以汽油费发票报销的发放方式，业务提成全部以工奖形式发放至业务员工资卡，按实缴纳个税。

　　（六）人力资源方面：主要存在着人员招聘缺乏整体规划和程序、违规将相关人员转为事业编制、干部能上不能下、人才队伍断档、人事档案管理不规范等问题。对这些问题的整改，重点要把握四个方面：一是制订人才发展规划。对人才引进、培养、使用和激励进行系统谋划，以“实诚实干实绩”为用人导向，深化干部人事制度改革，完善选人用人机制。优化干部队伍结构，大力培养选拔优秀年轻的员工进入干部行列。二是完善考核激励机制。制订《绍兴日报社中层岗位竞聘和职称评定工作管理规定》，完善劳动人事关系，明晰岗位职责、考核规范和薪酬分配制度，做到定岗定职定薪，将员工管理从身份管理转到岗位管理上来。三是强化干部监督考核。对干部的使用管理做到过程公开透明、程序严谨规范、监督严格有力，对违反程序非公开透明招聘及违规进入事业编制的相关人员作出相应处理。进一步规范津贴补贴发放审批程序，对津贴补贴发放情况实行常态化监督，建立责任追究机制，对违规发放的津补贴、奖金和福利实行全面清退，涉嫌违纪违规的，对相关责任人严肃问责追责。四是规范人事档案管理。制订绍兴日报社人事档案管理规定，将下属公司员工档案全面纳入报社人事部门档案管理范畴。对报社员工人事档案进行专项清理，确保干部人事档案信息真实准确、材料齐全完整、管理规范严谨。

　　（七）财务管理方面：主要存在着广告应收款管理薄弱、多头开设银行账户、报销审批把关不严、虚构内容报销现象等问题。对这些问题的整改，重点要把握三个方面：一是推进财务管理改革。以公司化改造为契机，推进财务管理改革，完善财务管理制度，健全公司内部结算体系，加强会计核算审计和财务预算管理。二是强化财务监督职能。强化财务部门对经济活动真实性、合法性和合理性的审查，严把合同、票据审核关，发票、到款指标预警关和项目资金结算关，严格规范绩效考核和年终奖励发放。三是强化资金内部控制。规范报社各类金融账户、资金存放、理财和票据业务等财务事项管理，进一步严格资金内部划转和结算相关要求，强化资金内部控制，提高资金效益，保障资金安全，防止发生利益输送和利益冲突问题。

　　（八）物业管理方面：主要存在着房产出租流程不规范、物资采购流程不规范、公车私用、车辆维修把关不严等问题。对这些问题的整改，重点要把握三个方面：一是健全报社物资采购招投标制度。在保障产品和服务标准、效能、质量的前提下，遵循公平、公正、公开的原则，坚决杜绝设置不合理前置条件排斥潜在投标人行为，利用市场竞争机制，充分提高报社经济效益和社会效益。二是开展报社房产租赁立项监督。对报社（集团）房产情况进行全面排查，摸清底数；规范内部审批及对外招租流程；对不合理、不规范问题进行整改。修订房产出租工作流程，报社房产对内外出租一律上党委会讨论。重新核定房产对内外出租价格，出租价格不得低于评估价。三是严格公车使用和管理。禁止使用公车参与公务活动以外的一切活动，严格执行公务车辆定点维修制度，加强车辆维修审核。

　>　三、坚持从严从实，确保取得实实在在的整改成效

　　巡察整改工作的总体要求和主要任务都已经明确，关键是要采取有力措施，狠抓任务落地，确保巡察反馈问题改彻底、改到位。整改工作不能大而化之、笼而统之，更不能大事化小、小事化了。

　　（一）实施“挂图作战”。报社党委即将下发的整改方案，是做好整改工作的“时间表”、“路线图”和“任务书”。各班子成员、责任部门要按照整改方案的部署，紧密联系实际，进一步量化整改目标、强化整改措施、细化整改时限、实化整改任务。对于能够立即解决的问题，要马上整改，立竿见影，确保在规定时间内整改到位；对于需要一段时间解决的问题，要认真研究、扎实整改，不等不拖、能快则快，做好提前量，尽快见到实质性效果；对于需要长期整改的问题，要持之以恒地抓，锲而不舍地改。

　　（二）实施“销号管理”。各班子成员、责任部门要实行“接到整改任务立即挂号，已处理问题及时销号，问题未处理好一直留号”的对账销号制度，既要明确时间要求，又要确保整改质量。要建立整改质量效果评估机制。一方面，要加强自我评估，经常开展自查，看看问题是不是都改到位了。另一方面，巡察整改领导小组要加强审查评估，对确实改到位的问题，认定一个、销号一个、巩固一个；对没有改到位的问题，要责成限时办结，坚决防止整改工作流于形式。

　　（三）实施定期报告。巡视整改工作时间紧、任务重、标准高、要求严。报社党委将坚持一周一汇总、一月一督查，加强对整改工作的过程管理，全面掌握情况，及时跟踪问效，动态推动工作。要强化规矩意识，认真落实日常报告、月度报告整改情况制度，报告内容不仅要包括巡察指出的问题和取得的成效，还要包括自查自纠、举一反三发现的问题和整改措施，做到全面主动、应报尽报。

　>　四、巩固整改成果，深入推进报业改革发展

　　巡察整改既是解决问题、改进提高的过程，也是凝聚共识、推动发展的过程。我们要以此次巡察为动力，自觉把整改落实与推动落实20\_年度报社各项工作紧密结合起来，一手抓整改落实，一手抓工作推进。我们要认真贯彻落实党的十九大精神，认真落实市委、市政府和市委宣传部工作部署，抓导向，抓融合，抓创新，不断提高新闻舆论的传播力、影响力和公信力。

　　（一）在主题宣传报道上下功夫。牢牢坚持党管宣传、党管媒体原则，做好学习贯彻党的十九大报告精神宣传报道工作，策划一批具有绍兴元素的生动报道；持续做好经济报道和重点工作报道，宣传好“绍兴经验”和“绍兴样本”；做好黄酒节、阳明文化节、人才峰会、兰亭书法节等节会报道，做到新闻视角、百姓视点、正面宣传、有序发布。

　　（二）在媒体深度融合上见成效。贯彻落实市委和市委宣传部关于推进传统媒体与新兴媒体融合发展的要求，进一步制订完善绍兴新闻移动媒体平台建设方案，强化纸媒与新媒的沟通协作配合，发挥各自优势，依托新媒渠道传播优质内容，扩大新闻的影响力和传播力。

　　（三）在推动深化改革上迈新步。以建立现代报业管理体制及公司治理模式为目标，着手进行公司化改造，整合经营部门职能剥离转企，构建现代报业管理架构，形成权责清晰、管理有序的一体化管理体系，谋求报业发展新突破、新起点。

　　（四）在深化内部管理上有起色。实现扁平化、精益化、一体化管理模式，以目标管理引领，细化重点任务，分解落实责任，强化过程督考和终期评估；以责任目标为引领，建立与责任相对应的管控、绩效评估和考核办法；以绩效考评为引领，完善目标导向的绩效考评体系，完善定量与定性评价相结合的考评办法，加大督考力度。

　　（五）在加强队伍建设上出形象。通过理念创新、教育培训、优化管理、考核激励、项目孵化等五环联动，构建适应融媒体发展的人力资源开发管理与有效使用于一体，打通人才成长通道，完善用人、考核、激励等机制。加快后备干部队伍年轻化，进一步完善用人选人机制，建设一支发挥不同年龄段作用，梯队合理、结构优良、素质优秀的报业人才队伍。

　>　五、加强组织领导，切实增强守土尽责的履职担当

　　加强组织领导是做好巡察整改工作的重要保证，各班子成员、责任部门要深入研究整改措施，扎实推进整改工作，确保各项整改任务部署到位、责任到位、落实到位。各责任部门要根据整改方案的分工，制订细化的巡察整改实施方案，于5月上旬报送党委审定。

　　（一）强化主体责任。只有责任落实，才有工作落实；只有责任到位，才有工作到位。巡察整改落实工作，报社党委担负主要责任，我承担第一责任人责任，党委班子成员根据职责分工，各司其职、各负其责。各责任部门根据整改任务分工，负起整改主体责任，部门（公司）负责人就是第一责任人，班子成员分工负责抓落实。要一级抓一级，一级对一级负责，把整改责任压实到岗、传导到人、延伸到“最后一公里”。通过建立“一类问题、一名领导、一个班子、一套方案”的工作机制，使反馈问题见人、见事、见结果。

　　（二）狠抓考核问责。要严明政治纪律，做到有责必问、失责必究、追责必严。报社党委将把整改落实情况作为下属部门（公司）履行工作职责的重要检验，纳入20\_年度综合考核的重要内容。对在整改工作中措施不力、贻误落实，甚至推诿扯皮的相关部门和人员，将严肃问责、绝不姑息。

　　（三）完善长效机制。巡视整改工作是一项系统工程，要坚持举一反三、以点带面、标本兼治，既要加强顶层设计，又要完善日常管理，做到从源头上堵塞漏洞，防止类似问题重复发生。要抓好建章立制，把制度落实到从严治党的全过程，切实用制度管权管人管事、按规矩办事处事成事。

　　（四）促进成果转化。巡察整改的根本目的，就是为了促进工作、推动发展。在巡察整改过程中，我们既要认清不足、正视问题，也要看到上级的要求、市委的期望，坚定发展的信心。我们要把巡察整改与深化报业改革发展结合起来，努力以巡察整改促进报业的转型发展，以发展成果检验巡察整改的实际成效。

　　同志们，做好巡察整改是落实全面从严治党的政治要求，是加强队伍建设和作风建设的纪律要求，也是推进新闻事业持续健康发展的改革要求。我们要严格按照市委和市委巡察组的反馈意见，坚决抓好整改落实。整改只在朝夕，落实难在方寸。历史是发展的，历史也是公正的，历史从来都眷顾那些与时偕行的奋进者、直面挑战的勇敢者、善作善成的实干者。报社党委坚信，只要我们保持战略定力，坚持问题导向，凝聚全社力量，以“越是艰险越向前”的英勇气和“狭路相逢勇者胜”的斗争精神，知难而进，尽责担当、无私无畏，完全有信心、有决心、有能力把巡察反馈问题整改彻底、整改到位，真正把巡察工作的成果落实到推进报业全面进步转型发展上来。

**在巡视整改动员部署会议上的讲话：凝聚合力打好这场巡视整改“攻坚战”**

　　刚才，我们通报了X关于巡视X的反馈意见，传达了X关于做好巡视整改工作的指示要求。召开今天这个会议，就是把问题认领下来，把思想统一起来，把任务分解下去，把压力传导出去，把大家调动起来，凝聚合力打好这场巡视整改“攻坚战”和存量问题“歼灭战”。下面，我代表局党组讲4点意见。

>　　一、巡视整改是一堂“政治课”，必须严肃对待

　　巡视整改“后半篇文章”作得好不好，能不能把巡视反馈问题整改到位，是对局党组、全局各级党组织和党员干部是否树牢“四个意识”、做到“两个维护”的检验，是对党是否绝对忠诚的检验。大家一定要从讲政治的高度认识这次巡视整改的重要性，切实把思想和行动统一到党中央的决策部署上来，统一到X的要求上来，以巡视整改新成效推动X事业新发展。

　　一要看到巡视整改是一项必须完成的“政治使命”。习近平总书记强调，问题发现了就要整改，整改不落实，就是对党不忠诚，就是政治上不担当。抓好问题整改，不是一般性的业务工作，而是坚决贯彻落实习近平总书记指示要求和党中央决策部署的实际行动。我们必须站在增强“四个意识”、践行“两个维护”的政治高度，坚持把问题整改作为清除政治隐患、纯净政治生态的政治任务来抓，作为严字当头、一严到底的政治要求来抓，作为正风肃纪、纠风治弊的政治担当来抓，以鲜明的政治立场、严肃的政治态度、高度的政治自觉高质量完成整改任务。

　　二要看到巡视整改是一份必须答好的“政治考卷”。巡视组发现了一些我们没有发现或发现不了的问题，找出了一些我们有所察觉但是重视不够的问题。我们都要清醒认识到，反馈的问题必须照单全收，没有“选择题”可做，全是“必答题”，不但要答对，而且还要答好。全局各级党组织和全体党员干部都要把巡视整改过程看成是一次自我净化、自我革命、自我完善、自我提高的过程，通过严肃认真、扎实有效的整改，推动全面从严治党向纵深发展。

　　三要看到巡视整改是一场必须打赢的“政治练兵”。今年是全面建成小康社会决胜之年、脱贫攻坚决战之年，也是“十三五”规划收官之年，再加上突如其来新冠肺炎疫情，大事多、难事多，每一项工作都容不得丝毫马虎。巡视整改工作同样也是“硬任务”，但再硬的“骨头”也得啃，再烫手的“山芋”也得接。从局党组带头、党组成员示范，全局各级党组织和党员干部要多从自身看问题，多从主观找原因，不回避问题，不推卸责任，更不能心存侥幸、敷衍了事，坚决杜绝在寻找理由、解释原因、说明情况上作文章。要盯紧问题不放松、不见成效不罢休、不达目的不收兵，坚决整改到底。

　>　二、巡视整改是一盘“大棋局”，必须压实责任

　　全局各级党组织和全体党员干部要坚决破除“与己无关”的消极心态，决不能认为巡视整改是党组书记的事，是领导的事，是少数几个单位和部门的事，跟自己关系不大，而要看到巡视整改事关全局、事关长远。

　　一要坚持以上率下。我作为局党组书记、局长，对巡视整改工作负总责。局党组成员按照“一岗双责”要求，对分管单位和部门的整改工作负重要领导责任，要做到重要工作亲自部署、重大问题亲自过问、重要环节亲自协调、重要事件亲自督办，及时协调解决巡视整改过程中出现的困难和问题，确保分管领域内的问题如期清仓清零、到位见效；各部门、各单位党政主要负责同志要担好主责、上手主抓，做到直接抓、具体抓、抓到底，守好自己的门，管好自己的人，干好自己的事、尽好自己的责，以“点”上的突破带动“面”上的提升，以局部的“量变”促进整体的“质变”。

　　二要主动认领问题。对于巡视组反馈的X条问题，局党组虚心接受、全部认领，我作为局党组书记，对很多问题的发生负有责任。局党组成员对下面反映出来的问题也要注重从自身找原因，以上率下带动问题得到有效整治。各部门、各单位党政主要负责同志既要认真整改巡视反馈中指出的共性问题，也要反思整改自身查摆的个性问题；既要对照整治行为层面存在的具体问题，也要认真反思思想层面存在的苗头性问题，确保问题得到彻底整改。原巡视工作领导小组办公室在征求局党组成员的意见后，已拿出了一个初步的任务分工方案，将X条问题的牵头整改责任初步分解到了具体的单位和部门。这个会议结束后，相关单位和部门的负责同志立即将各自任务认领下去，把整改措施制定出来，把各项工作开展起来。对于个别涉及面较广、涵盖范围较大、职责分工时考虑不到位的工作，希望同志们能够着眼大局、发扬风格、主动担当，分管领导指定那个部门牵头，那个部门就挑起担子别争论。要看到，巡视整改是一项系统工程，所有部门和人员都得相互补台，不能“打太极”，也不能“踢足球”“推排球”。

　　三要精准制定措施。巡视整改效果好不好，很大程度上和整改措施制定的科学不科学、精准不精准有关系。各牵头部门认领任务后，该与配合部门协商的及时协商，该征求相关部门意见的广泛征求，该对标党章党规党纪的认真研究，力争把措施定科学、定精准，能操作、能见效。既要坚持“当下改”，确保反馈意见中的每条问题和问题中的每点要求都有相对应的整改措施，能量化的尽可能提出量化标准，不能量化的也要有可视化的检验指标，整改完成时限也要至少细化到以旬为单位；又要坚持“系统改”，把整改个性问题、苗头性问题与整改共性问题、普遍性问题结合起来，透过巡视反馈问题挖根源，真正挖出病根、找准病因、精准下药；还要坚持“长久改”，要从健全和完善制度入手，注重抓好建章立制工作，从体制机制上补短板、强弱项、堵漏洞，从根本上解决问题。各牵头部门整改措施经分管领导审定签字后，在规定时间内报巡视整改领导小组办公室汇总，再经局党组审议通过后报X巡视工作办公室备案。

　　四要压实整改责任。为加强对巡视整改工作的组织领导，局党组将成立巡视整改工作领导小组，领导小组下设办公室，具体负责巡视整改工作的组织协调和统筹推动。领导小组办公室要实施挂图作战，每周梳理汇总，及时汇报通报，逐项督查验收，逐个对账销号，确保整改达到预期效果。凡是抽调到领导小组办公室的人员，都要在思想上高度重视，态度上认真坚决，行动上雷厉风行，认真负责、一丝不苟地做好工作。当然，就全局整改工作而言，局党组担负主体责任，我承担第一责任人责任，班子成员根据职责分工，各司其职、各负其责。各部门、各单位也要把整改责任压实到岗、传导到人、延伸到“最后一公里”，让所有的人都动起来。纪检组要强化对巡视整改工作的监督检查，对整改责任不落实、整改不力、敷衍了事、弄虚作假的，严肃查处，坚决问责。

>　　三、巡视整改要下“绣花功”，必须做精做细

　　做好巡视“后半篇文章”，要下绣花功夫，压茬推进，彻底整改。

　　一要对标“挂号”。后面印发的工作方案，是做好整改工作的“时间表”“路线图”和“任务书”，各部门、各单位要对标对表抓落实，稳扎稳打控节奏。对于能够立即解决的问题,要马上整改,立竿见影,确保在规定时间内整改到位;对于需要一段时间解决的问题，要认真研究、扎实整改，不等不拖、能快则快;对于需要长期整改的问题，要持之以恒地抓，锲而不舍地改。要一件接着一件做，一月接着一月干，一步赶着一步走，确保所有问题在规定时限内清零见效。

　　二要定期“叫号”。要实行周报告，各牵头责任单位每周五上午12时前将本周工作进展情况报领导小组办公室，领导小组办公室汇总后报国家煤矿安监局党组巡视工作办公室。要坚持月汇报，局巡视领导小组每月至少听取1次各部门、各单位巡视整改工作进展情况汇报，并将阶段性进展情况和取得的成效及时上报国家煤矿安监局党组。要坚持重大问题集体协商研判，对巡视整改中出现的重点问题、难点问题，领导小组要及时召开会议分析研判、集体协商、审慎决策、稳步推进，切实加强对巡视整改工作的全面领导和过程管理。

　　三要对账“销号”。各部门、各单位要实行“接到整改任务立即挂号，已处理问题及时销号，问题未处理好一直留号” 的对账销号制度，既要明确时间要求，又要确保整改质量。每项反馈的问题整改落实完成后，牵头责任单位要形成专项报告经牵头责任领导审查，并附整改成果报领导小组办公室。巡视整改领导小组办公室要强化审查评估,对确实改到位的问题，认定一个、销号一个、巩固一个;对没有整改到位的问题，要责成限时办结，坚决防止整改工作流于形式。要适时组织“回头看”，效果不理想的要“回炉”“补课”，坚决做到问题不解决不松劲、解决不彻底不放手、群众不认可不罢休。

　>　四、巡视整改是一架“牵引机”，必须统筹联动

　　一要把巡视整改成效体现在加强政治建设上。始终把加强政治建设作为巡视整改的根本性任务，坚持把巡视整改作为树牢“四个意识”的“试金石”，作为践行“两个维护”的“磨刀石”，在政治历练、思想淬炼和实践锻炼中，尽力弥补“讲业务讲半天、讲政治不沾边”的短板弱项，自觉做到运用政治思维研判形势，站在政治高度思考问题，着眼政治效果推动工作，真正把“两个维护”体现在及时迅速、不折不扣落实党中央重大决策部署上，体现在竭尽全力X的实际行动上。

　　二要把巡视整改成效体现在落实主体责任上。贯彻落实《党委（党组）落实全面从严治党主体责任规定》，进一步细化清单明责，对标清单履责，对照清单考责。让各级党组织书记认识到，党内职务不仅是政治荣誉，更是政治责任；让各级领导班子和班子成员认识到，管党治党主体责任是政治责任、分内责任、直接责任、全面责任和刚性责任，必须做到不松手、不放手、不甩手、不缩手，真正做到守土有责、守土负责、守土尽责。

　　三要把巡视整改成效体现在提升组织力上。认真落实“三会一课”、组织生活会、谈心谈话、民主评议党员和领导干部过好双重组织生活等制度，完善新党员入党宣誓、重温入党誓词、过“政治生日”等仪式，高标准抓好省直机关选树命名的标准化示范党支部建设，切实增强党内政治生活的政治性、时代性、原则性和战斗性，提升基层党支部的组织力、创造力、 凝聚力和战斗力。

　　四要把巡视整改成效体现在重塑作风形象上。要借助巡视整改向积习“开火”，向积弊“开刀”，全面整治 “慢”“混”“散”“满”“浮”“懒”“庸”“差”等顽瘴痼疾，秉承“细节决定成败”的理念，以极端负责、极其用心、极为精细的态度对待每一项工作，培育坚定过硬的思想作风、求知奋进的学习作风、团结协作的领导作风、勤政为民的群众作风、积极进取的工作作风和清新质朴的生活作风。

　　同志们，政治巡视和巡视整改是一次全面的“政治体检”，一次严肃的“政治大考”，一次精准的“政治导航”，希望大家真认账、真反思、真整改，把“严”的主基调坚持下去，为夺取疫情防控最终胜利、决战决胜脱贫攻坚、促进X持续稳定，营造风清气正的政治环境，提供坚强有力的政治保障！

**在巡视整改动员部署会议上的讲话：凝聚合力打好这场巡视整改“攻坚战”**

　　各位领导，同志们：

　　按照省委统一安排部署，省委第X巡视组从今天开始，驻我区开展为期X个月的巡视工作。这充分体现了省委对我区工作的高度重视，对广大干部的关心与爱护。按照巡视工作要求，今天召开动员会议，主要是就巡视工作进行全面动员，并作具体安排部署。

　　首先，我介绍下省委第一巡视组的各位领导：XX。让我们以热烈的掌声，对省委第一巡视组各位领导的到来表示欢迎！

　　参加今天会议的X市领导同志有：市委常委、X同志。

　　我区参会的有：区委和区人大、区政府、区政协党组领导班子成员；区人民法院院长、区人民检察院检察长和其他区级以上干部；区纪委常委、区委组织部副部长、区委巡察办主任、巡察组组长，区纪委监委派驻纪检组组长；区直部门和镇（街）党政主要负责同志；201X年以来退出领导岗位的区级以上原党政领导班子成员。

　　首先，请省委第X巡视组组长X同志讲话；

　　下面，请省委巡视工作领导小组X同志讲话；

　　同志们：

　　刚才，省委第X巡视组X组长作了重要讲话，深刻阐述了开展巡视工作的重要意义，明确提出了巡视工作的主要任务、总体安排和有关要求。X也对做好巡视工作讲了意见。大家要认真学习、深刻领会，抓好贯彻落实。下面，我代表区委，就配合做好巡视工作，作如下表态：

　>　一、提高政治站位，坚决贯彻省委巡视工作要求

　　开展巡视工作，是党章赋予的重要职责，是党中央在新时代进一步强化党内监督、严肃党的纪律、改进党的作风、加强党的执政能力建设的一项重大举措。党的十八大以来，习近平总书记就巡视工作发表了一系列重要讲话，推进巡视理论、实践、制度创新，为推动巡视工作高质量发展指明了前进方向，体现党中央全面从严治党的坚强决心和鲜明态度。这次省委巡视组来我区进行巡视，既是省委坚定推进全面从严治党的体现，也是省委对X工作的一次“全面体检”。通过巡视组的监督检查和精心指导，有利于我们更好地学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，更加扎实有效地执行上级重大决策部署；更有利于我们推进党风廉政建设，促进全区领导班子和领导干部秉公用权、廉洁从政；有利于促进我们进一步改进作风，提高领导水平和执政能力，加快建设产业发达、环境优美、人民幸福的X东部新区。为此，我们要切实提高政治站位，深刻认识巡视的重要意义，把接受省委巡察组的监督检查当作一次加强党性锻炼的机会，一次检验工作成效的机会，一次改进提高自己党性修养和业务能力的机会，把思想和行动统一到省委的工作部署上来，统一到巡视组的各项要求上来，切实增强接受巡视监督、支持巡视工作的自觉性和坚定性。

　>　二、高度负责，全力支持配合巡视工作

　　配合做好巡视检查工作，是各级领导班子和领导干部的政治责任，是对党员干部特别是领导干部党性觉悟、纪律观念的一次重要检阅。各级各部门要以严肃的政治纪律和组织纪律，坚决支持巡视组工作，坚决服从巡视组的安排，以高度负责的态度、严谨高效的作风、细致有力的措施，为巡视工作开展营造优良环境。要严守组织纪律和工作纪律，不能随意离开工作岗位，工作需要外出要做好请假，做到“随叫随到”。要严格按照巡视组的要求，积极主动、及时准确、实事求是地提供各类情况、各种文件资料，主动接受监督、自觉接受检查。要坚决做好协调服务，区委已按照巡视工作要求，组成了联络组。联络组要认真履职，全面细致地做好各项工作，为巡视组开展巡视检查提供有力保障。要畅通巡视组同广大干部群众的沟通渠道，要统筹安排有关的汇报会、座谈会，以及查阅资料、走访调研等活动，让巡视组充分了解和全面掌握实际情况。巡视期间，区委的重要会议、重大活动，邀请巡视组领导进行指导。

　>　三、树立问题导向，以整改落实不断提升工作水平

　　这次巡视，是帮助我们查问题、找短板、提水平的难得机会。我们一定把这次巡视工作，与深入贯彻落实习近平总书记视察山东重要讲话精神结合起来，与落实省委市委系列决策部署结合起来，虚心接受巡视组反馈的意见建议，真正把省委巡视组巡视的过程变成解放思想、真抓实干、提升效能和工作实效的过程。坚持“两学一做”制度化常态化，不断增强党性修养，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“四个服从”“两个维护”。始终坚持问题导向、结果导向，对巡视发现的薄弱环节和各类矛盾，不回避、不掩盖、不迟疑，深刻分析根源，制定针对性整改措施，以对党绝对忠诚的态度和“钉钉子”精神，坚决抓好反馈问题的整改落实，并及时健全完善长效机制，防止问题反弹。要持之以恒改进作风，严格落实中央八项规定精神及实施细则要求，驰而不息纠正各种形式的“四风”问题，认真执行各级关于作风建设的各项规定。全过程全领域贯彻党风廉政建设责任制，坚决落实“主体责任”和“一岗双责”，狠抓严打发生在群众身边的不正之风和腐败问题。我们将珍惜和把握这次巡视检查的重要机遇，充分利用巡视工作创造出来的良好氛围，担当尽责、狠抓落实，为建设新时代现代化强省努力做出X贡献。在此，我们恳请省委巡视组的各位领导，对X的工作多批评、多指导、多提宝贵意见，帮助我们把X的工作做的更好。

　　这里再强调一下：按照省委巡视组要求，会上下发的问卷测评表需要全部收回。请大家高度重视，认真填写，务必于今天下午X点前，投放到一楼大厅回收箱，确保一份也不能少。散会。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！