# 医院护士长竞岗演讲稿范文

来源：网络 作者：独酌月影 更新时间：2024-06-12

*护理管理是艺术，是技巧。管理艺术是管理者在运用管理理论进行管理实践时，所表现出的个人行为态度与行为方式。护士长作为基层领导，要有科学实效的管理水平和能力，一个医疗单位护理质量的好坏，很大程度取决于护士长管理水平的高低，管理的目的是为提供良好...*

护理管理是艺术，是技巧。管理艺术是管理者在运用管理理论进行管理实践时，所表现出的个人行为态度与行为方式。护士长作为基层领导，要有科学实效的管理水平和能力，一个医疗单位护理质量的好坏，很大程度取决于护士长管理水平的高低，管理的目的是为提供良好的优质服务，让患者满意。下面给大家分享一些关于医院护士长竞岗演讲稿范文，供大家参考。

**医院护士长竞岗演讲稿范文(1)**

大家好!

非常感谢院领导为我们提供了一个竞争上岗、展示自我的机会!

我叫韩\_\_，现年26岁，护师职称。20\_\_年7月毕业于郧阳医学院护理本科，经过当年县统一招考进入县人民医院，先后从事内一科、外一科、外三科临床护理工作。三年来，我在医院各级领导及同仁的大力帮助下，各方面的素质得到了全面提高，积累了大量的工作经验。

我自参加工作以来，热爱护理事业，积极参加各项政治及业务学习，服从领导安排，对工作认真负责、踏实肯干、任劳任怨。熟练掌握了内外科各项护理操作技能，深受患者和同事们的好评。特别是在临床护理的过程中，积累了一些小技巧(例如为肥胖患者、水肿患者、慢性病人、老年患者静脉穿刺的技巧以及为昏迷病人上胃管的技巧).同时，在工作中，我始终牢记一切为了病人，为了病人的一切的服务宗旨，实行人性化护理，深入病房密切观察病人病情变化，及时把信息反馈给医生。

记得20\_\_年8月18日我上晚班，接班后不久巡视病房时发现2床屈万珍出现气促，呼吸困难，及时报告了值班医生，遵医嘱为患者实施了有氧雾化、吸痰、叩背等一系列措施，效果不佳，我考虑到可能是痰痂堵塞气管套管，随即我把我的想法告知了值班医生，遵医嘱拔出气管套管后，患者呼吸逐渐转为平稳，颜面红润，能自行咳痰，解除了患者的痛苦。患

者微笑着向我表示感谢，这是给我工作的肯定，我感到由衷的高兴。在外三科我负责护理文书和院感的质控，为了提高自己的能力，在积累和丰富临床护理经验之余，我积极学习《护理管理》知识，不断提高自己的行政管理水平。

今年五月我有幸成为护理部质控小组中的一员，参加了全院的护理文书质量检查和健康教育落实情况的检查，在各位护士长的带领下深入到各科室检查学习，掌握了大量书本以外的知识，这为我这次竞选提供了一定的条件。

竞争上岗，对我来说，是一次难得的挑战和锻炼。我愿通过这次竞争上岗完善自我。如果我竞选成功，我将竭尽全力做好副护士长的各项工作。具体工作思路如下：

1、尽快转变角色，迅速进入副护士长角色，摆正位置，当好配角;胸怀全局，当好参谋;服从领导，当好助手。

2、认真研究科室现有的基础设施、环境管理、制度建设等方面的资料，在现有条件下为护士长提出合理化建议。

3、不断提高个人的业务水平，使自己成为一面旗帜，率先垂范，带领科室护理姐妹们共同进步。

4、强化安全责任意识和服务意识，把护理安全放在首位，防范和减少护理差错，同时提高医护质量，努力创建患者满意的科室。

5、加强集体协作意识，做好分工协作。努力团结科室的各位成员，让她们心往一处想，劲往一处使，使她们体会到护理工作是神圣而伟大的，每个人都能实现自身的价值。

竞争上岗有上有下、有进有退，上也好、退也罢，我将摆正心态，一如既往地发扬南丁格尔精神，为患者提供优质的护理服务，积极配合护士长开展工作，把自己毕生的精力融汇到秭归县人民医院这个使我引以为豪的大集体中。我将无怨无悔!

**医院护士长竞岗演讲稿范文(2)**

尊敬的各位领导，各位同事：

大家上午好!

一位哲学家曾说过：“倘若船帆遇不到风，充其量只是一块普通的帆布”。正是我们急救中心人事制度改革的春风，使我这块普通的帆布有机会站在演讲台上，接受组织的挑选。在这里，我衷心感谢在座的各位领导和同仁们，感谢你们为我提供了这次难得的机会。今天，我竞聘的岗位是护士长一职。

我叫\_\_x，\_\_年出生，本科学历，20\_年毕业于山西医科大学护理系。多年的工作实践和锻炼使我懂得了不断的学习是专业技能水平得到提高的途径，因而工作之余，我努力的提高自己的业务水平。先后于20\_年取得了护士证书，20\_年取得了护师证书，20\_年取得了计算机证书，20\_年取得了普通话证书。

尊敬的各位领导，各位同事，今天我能胜任护士长一职的优势是：

1、思想品质，我办事讲求原则，讲纪律，严谨朴实，兢兢业业的工作作风

2、工作经验方面，我已成长为科室的优秀护理骨干，并担任实习生带教工作。

3、协调沟通，能够对各种应急事件和矛盾，做出及时、妥善的处理。

4、家庭和睦，我拥有一个和睦的家庭，我能全身心地投入到我的事业到中来。正是多年来家人的支持，才使我取得了以往的成绩，使我更有勇气竞选护士长，更相信自己能胜任护士长一职。

尊敬的各位领导，各位同事，我认为，护士长的工作十分重要，既是护理工作的管理者，又是执行者。我也深知护士长的工作十分辛苦。她不仅需要忠诚老实的品格，而且要具备吃苦耐劳的精神，正是她们爱岗敬业，无私奉献的精神时时刻刻影响着我、激励着我，促使着我向她们学习，向他们靠拢。

尊敬的各位领导、各位同事，如果我竞聘成功，我的工作思路是从四个方面扎扎实实去做，全心全意做好工作：第一，注重团队建设。以人为本，打造团结向上的工作团队。第二，注重服务提升。提高护理质量，营造和谐护患关系。第三，杜绝差错，提高意识，杜绝护理纠纷和护理差错。第四，经济效益，以市场为导向，实现医院经济效益化。

尊敬的各位领导、各位同事，如果我竞聘成功，我将不辜负领导的期望，充分发挥我的长处，以昂扬的工作热情和高度的工作责任心，加倍努力地工作，使我们的护理工作在各方面都有新的起色，上升到一个新的台阶。让这个世界因为我们白衣天使默默无闻的奉献，家庭更加幸福，事业更加辉煌。让我们共同努力，共创医院辉煌灿烂的明天!

谢谢大家!

**医院护士长竞岗演讲稿范文(3)**

尊敬的各位领导、各位评委、各位同事：

下午好!我今天竞聘的岗位是医院妇产科护士长一职。首先非常感谢大家给我的这次机会，我会好好把握、好好珍惜。

工作期间曾协助护士长带教护生，目前还协助护士长管理科室帐目。积极参加医院组织各种活动，丰富医院文化的过程中，我的综合素质也得到了提高，具备了一定的协调沟通和组织管理能力。在院党委，外系支部的帮助关怀下，我由一个腼腆，沉默寡言，不管闲事的人，变成了一个有思想，有行动有主见的人，我觉得自己真的成熟了，对外科的爱超越了一切，外科兴旺的时候我为它高兴，衰退的时候我难过。目前外科精神涣散，护士付出得不到回报，工作积极性不高，但依然能履行各班职责，我希望改变这种现状，通过努力创造一个积极，进取团结和睦的大家庭，我想是党考验我的时候了，我应该站出来，说我能行。

如果我当选，我将做好各方面、各层次的沟通和协调工作，尽力化解科室、

医护、及护患间的矛盾;以谦虚、谨慎和积极工作的态度对待领导;以和睦相处、取长补短的态度处理与兄弟科室间的关系;以高度的同情心和责任感对待病人及家属;以博爱之心和心理感悟来体察、理解科室的每位护士和其他工作人员。我知道，只有关心、体贴、理解护士，才能限度的发挥她们的潜能和创造性。也只有做好沟通与协调、团结工作，才能把科室方方面面有限的资源用于最需要的地方。我的新浪博客里的座右铭是认真去做每一件事，用心去感受每一人，别计较得失。

如果我当选，我将做好以下几方面的工作：

1、重点管理护理安全，杜绝护理纠纷和护理差错。开展法律意识教育，防范安全隐患。制定切实可行的岗位责任制。做到有章必循、责罚分明。严格遵守规章制度及操作规程，及时完成各种有效记录，把好护理环节质量和终末质量关。[本5，增收节支，创造科室效益的同时节约不必要的开支，降低医疗成本，保障科室走持续发展的道路。(1)控制药比，(2)增加纯收入。(3)严格管理科室各种仪器，专人管理。(4)专人把好领用耗材，结帐关

2、科室做到年有目标，月有计划。鼓励护士每人每年完成1-2篇论文。定期业务学习和经验交流，随着科室腔镜发展，护理不到位的情况下加强学习，可外出学习，或通过网络等学习术后护理，病情评估，措施实施。

3、在外科科主任业务指导下，按照护理质量标准，制定工作计划，并组织实施具体工作，认真履行护士长职责和义务。坚持以病人为中心，以质量为核心，为患者提供优质、便捷、高效、文明服务的服务理念，把好入院宣教与出院指导关，加大健康教育力度，做好出院访视工作。

4、提高科室凝聚力，使科室人人都以主人翁精神参与管理。挖掘护士潜能，调动科室人员工作的主观能动性，合理配置人力资源，为科室创造一个轻松和谐友爱的环境。(1)记住每个人的生日，送一份小礼品。(2)手术延长保证手术医生吃到热菜热汤。(3)科室成员生病住院全科探望给予关心。(4)每月一次工会活动，劳役结合。(5)开展批评与自我批评，不让矛盾过夜。

5、不断加强医护，护患沟通，定期征求各方意见，及时采取整改措施。更好地为病人提供优质亲情服务。

有一句话很经典千里马常有，而伯乐不常有，至于是不是千里马，就有待在座伯乐们的裁决了。

**医院护士长竞岗演讲稿范文(4)**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好!

非常感谢院领导给我这个机会参加今天的护士长竞职。

我叫，来自桃花江一个美丽的少数民族聚居地——鲜埠回族乡。我今年岁，中南大学自学护理本科学历，现任主管护师。\_\_年，我从益阳卫校毕业后，来到了向往已久的医院，成为一名戴燕尾帽的白衣天使。至今，我已在一线护理岗位上工作了14年。十多年来，我的感受就是，从事一个有“天使”称号的工作，一定要对得起病人，对得起病人家属，对得起“天使”这个美丽的称号。所以，我无论是在内科、急诊科、肿瘤科、手术室、巡回医疗车，还是在现在的老干科，每一天，我都始终带着大家已经熟悉的笑容，并努力以精湛的技术和高度的责任心为病人提供优质服务。因此，我也相继获得了医院授予的优秀干部、工会积极份子、优秀护师等光荣称号。

各位领导，各位同事：14年的一线工作经验，使我对护理事业产生了深厚的感情，也逐渐积累了一些护理工作的经验，总结了一些护理管理的体会。如果能得到领导和同事们的信任，走上护士长的工作岗位，我有信心做一名称职的护士长，为医院的发展、为护理事业做出更多的贡献。

假如我竞聘成功，我将在科主任及护理部的领导和指导下，从以下几方面开展工作，搞好病房管理，不断提高护理质量：

一、把护理安全放在工作的首位，防范和减少护理差错。

我认为应从三方面抓好护理安全：一是抓好对患者病情的掌握。只有充分了解患者病情，护理起来才会有的放矢，产生较好的护理效果;二是抓好对病情的观察。指导和要求护士认真细致观察患者的病情变化，及时采取相应的干预措施;三是做好同患者的沟通，取得患者的信任，使患者流露出真实的想法，及时发现安全隐患，采取有针对性的护理措施，有效地预防意外事件，保证患者安全。

二、营造和谐融洽的护患关系、医护关系。

我深知，作为护士长，在护患关系、医护关系中起着不可替代的重要作用。要营造和谐融洽的护患关系、医护关系，我认为，首先，要定时召开护患座谈会，征求病人的意见和建议，及时向科领导和医生反馈，争取得到支持，使科室服务设施和休养条件更适合病人的需求;其次，理解、配合各位医生的工作，做到真诚相待，相互支持与合作;第三，讲究交流方法，化解护患矛盾。我将主动诚恳地做深入细致的思想工作，作好沟通协调，解决病人的具体问题，理解护士因工作疲劳产生的怨气，不讲损害护士自尊心的话，为病人和护士创造和谐轻松的环境。对护士既严格要求，又同她们加强感情交流，结成知心朋友，让护士与自己在一起时感到轻松、愉快、自然，培养大家的集体荣誉感，融洽集体感情，构建一支和谐的团队。

三、抓好患者的健康教育，提高患者的满意度。

健康教育是人性化护理管理的重要内容。护士的角色不仅是照顾者和管理者，更重要的是教育者。我将在病房管理工作中，重点抓好对患者的健康教育，组织护士根据不同病人的心理、社会文化背景开展形式多样化的健康教育活动，努力给病人以心理社会支持，解答困扰他们的心理问题，使病人明白自身患病的心理原因，增强战胜疾病、重返社会的信心，使患者通过住院不仅治好疾病，还学到了许多健康知识，从而提高对护士的满意度，体现人性化的管理理念。

四、以身作则，率先垂范，增强科室凝聚力。

常言说：“喊破嗓子不如做出样子”。可以说，护士长的自身形象直接影响着护理的工作效率、工作质量以及科室的凝聚力。因此，我将时刻牢记自己肩负的重任，努力在敬业精神、业务技术能力、人际关系等方面，成为护士们的楷模。在具体工作中，做到言行一致，要求护士不做的，自己坚决不做，要求护士要做到的，自己首先做好。在日常工作中，有事多同护士商量，踏实工作，爱医院、爱自己的专业、爱与自己一同工作的全体护士。今天能参与竞争护士长岗位，与她们给我支持和鼓励是分不开的。

五、持续优化护理人员的业务素质和护理理念，共创一支一流的护理队伍。

护理人员的素质是决定护理质量高低的关键。我们医院有很多很优秀的护士，她们在各项护理工作中做的都很好，输液能做到一针见血，护理危重病人、观察病情都有很强的责任心。但业无止境，我认为在以后的工作中，坚持不懈地抓好对全病房护士的业务学习仍是工作的重点。通过集体学习、组织护理查房、进行操作演练等，有计划地进行基础护理知识、护理理论、基本护理技能的学习和训练，不断提高全病房护理人员的整体素质，做到护理工作程序化，技术操作标准化，减少护士工作中的随机性和盲目性，做好对重点病人的护理，指导护士制定个性化的护理计划，在临床实践中提高护士观察病情、心理护理、护理文件书写以及急救护理等各项护理工作的质量。

做好护理工作还有个很重要的方面：护理理念。好的护理理念，不是“要我服务”，而是“我要服务”。可以说，这是和三基理论、护理质控、技术操作等同等重要的护理素质。可以想象，当“天使”进入病房向病人讲解护理知识时，脸部表情却是非常严肃，没有笑容，甚至不好意思同病人说声“早上好”时，是一个怎样的场景。所以我认为，持续保持和提高护士的礼仪与素养

是很重要的，努力创造医院的护理，是当前护理工作重要内容之一。我看到一篇报道，讲述北京协和医院的护士，凡是到过北京协和医院的患者，没有看病就好了三分。患者看见协和医院的护士就有一种宾至如归的感觉，还有患者这样形容：“即使在繁华的王府井大街，你也能辨认出谁是协和医院的护士。她们的风度和举止就是与众不同”。这就是护理的品牌。现代的医疗护理服务中，面对广大的护理服务对象，良好的护士礼仪及素养无意是一剂疗效甚佳的良药，对提高医疗护理质量将起着举足轻重的作用。我相信，有领导的重视与大家的支持，通过我们的努力，一定能创出益阳市中心医院优质护理的品牌，以独特的市场优势，让我们的服务对象也能这样评价我们，就是在繁华的商贸广场，也能辨认出谁是益阳市中心医院的护士，因为她们的风度和举止就是与众不同。

冰心老人说：“爱在左，同情在右，走在生命两旁，随时撒种，随时开花，将这一径长途，点缀得花香弥漫，使穿杖拂叶的行人，踏着荆棘，不觉得痛苦，有泪可落，却不悲凉。”那么，再让真诚作伴，用我们的爱心为病人撑起一片希望的蓝天吧!!

衷心希望大家能给我一分支持，给我一分鼓励。无论是否竞争得上护士长，我都愿意和大家一起奉献自己的能力和热情，共同为中心医院的发展竭心尽力!

谢谢大家。

医院护士长竞岗演讲稿范文

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！