# 学校领导学期末讲话稿5篇范文

来源：网络 作者：海棠云影 更新时间：2024-06-13

*演讲稿以发表意见，表达观点为主，是为演讲而事先准备好的文稿。在社会一步步向前发展的今天，能够利用到演讲稿的场合越来越多，还是对演讲稿一筹莫展吗？下面是小编给大家整理的学校领导学期末讲话稿，希望能给大家带来帮助。学校领导学期末讲话稿1老师们：...*

演讲稿以发表意见，表达观点为主，是为演讲而事先准备好的文稿。在社会一步步向前发展的今天，能够利用到演讲稿的场合越来越多，还是对演讲稿一筹莫展吗？下面是小编给大家整理的学校领导学期末讲话稿，希望能给大家带来帮助。

**学校领导学期末讲话稿1**

老师们：

上午好!

时光似箭，日月如梭，岁月的年轮在不经意间又划过了一圈。在全体师生的共同努力下，期末考试已圆满结束。今天，学校决定召开期末总结大会。下面我想针对一学期来学校教育教学情况谈谈自己的看法：

我们学校有一群爱岗敬业，工作认真的教师群体。他们在教学上严谨高效，精益求精。如九年级的老师，他们具有高度的敬业精神，精备细讲，耐心辅导学生，教学业绩突出;八年级老师，他们教风严谨，管理班级教学有自己的一套，深受学生欢迎;七年级老师无私奉献，爱岗敬业，精心辅导学生，学生成绩得到了提高。

1、继续开展第二届教师课堂教学竞赛。

20--年10月19日至27日，11月24日至12月3日学校分两个阶段开展第二届教师课堂教学竞赛活动。竞赛以教研组(备课组)为单位，各自推选本组两名教师为代表参加。第一阶段采用多媒体教学形式，第二阶段采用常规教学形式，各科组两名选手分别参加两个阶段的比赛。根据各科组的最终得分排名，设一、二、三等奖，给予一等奖1000元、二等奖800元、三等奖600元的奖励，有效促进了教研风气的形成，为青年教师展示才艺搭建了一个良好的平台。

2、与县教研室密切合作，提高我校教研组织能力。

12月15日，我校成功承办了全县初中语文古诗词阅读教学“同课异构”展示暨教学设计交流活动，全县60多位语文教师齐聚二中探究诗歌鉴赏方法，有力提高了教师教研教改的积极性。

3、抓好春季中职招生。

今年是我县“普高”达标年，中等职业春季招生是高中阶段教育招生的重要组成部分，是加强高中阶段教育与义务教育衔接、防止春节后初中毕业班学生流失的有效手段，我校按照县教育局文件精神，专门成立中职招生领导工作小组，校长任第一责任人，所有行政安排下班，协助抓好春季中职招生宣传工作，在学校领导和班主任的大力配合下，我校招生工作取得良好开端，截止到目前，我校春季招生人数为235人，占教育局年初下达的指标的73.9%。

4、抓好教师队伍建设。

学校管理的核心是对教师的管理，建设一支高素质的教师队伍是学校工作的永恒主题。阳山县20--年青年教师基本功比赛，我校的石贤京、辛健平、毛秋梅三位老师获教学基本功三等奖。清远市第二届青少年科技创新大赛(创新类)我校甘伟松老师指导学生作品《忘拿提醒门》获一等奖，《搓背功能更好的毛巾》获三等奖。黄晓芳老师在20--年清远市中小学电脑制作活动(初中组电脑动画)中指导学生作品获一等奖。

5、加大教育科研力度。

教研和科研是确保教育腾飞的双翼。我们坚持每学期评选优秀教研组，评选学校优秀论文，并将优秀论文上送县、市教研室参评，通过这些活动的开展，我们高兴地看到：许多新人在不断成长。20--年，我校有12篇论文获市级奖励，其中范国顺的《留白，让语文课激情四射》、欧阳慧冰的《小议英语课堂五种常见的教学活动》等8位教师论文获清远市优秀论文二等奖。

以上是我校20--年秋季学期学校开展的工作及取得的成绩，这些成绩是全校3700多名师生的共同努力下取得的。当然，在看到成绩的同时，我校在德育管理、教学实施、学校发展等发面也还存在众多不容忽视的问题，具体表现在：

1、教师的专业功底还不够实力，各个学科的教师缺乏有引领作用的带头人，校本培训还要进一步加强。

2、教职工的工作作风还不够实在。一线教师不足，导致部分教师工作量大，不利于教师积极性的调动。

6、下学期学校工作思路

在继续实施本学期工作计划的基础上，在如下几方面多着力：

教学工作方面：在抓实教学常规的基础上，抓好有效教学课题的实施，将课题研究的工作目标、任务及职责落实到个人。

一步一个脚印，回首过去的20--年，它不仅给我们带来了无限的荣耀，也给我们带来了巨大的挑战;展望未来，我们更加明白，学校教育的发展不可能是坦途一片，我们坚信学校的明天一定会更加灿烂。

最后，祝大家假期愉快!

**学校领导学期末讲话稿2**

老师们，同志们：

刚才，我们对本学期评出的先进个人及优秀集体进行了表彰，在此，我代表学校向获奖的个人及集体表示衷心的祝贺，同时也向其他默默付出的老师们表示崇高的敬意。一个学期又在大家的辛勤付出中悄然结束了，这的确不能不让我们感叹，时间过得真快!为了更好的见证学校的发展轨迹，记录师生成长的历程，下面，我和老师们一起把本学期的工作做一简单回顾：

本学期，学校工作坚持以科学发展观为指导，加强精细化管理，全面推进素质教育，打造“和谐教育”品牌，实现了内涵式发展。学校先后获得全国创造教育先进集体、全国中小生绘画、书法作品比赛先进集体奖、青岛市中小学德育工作先进集体、青岛市书香校园、青岛市城区教师到农村支教工作先进单位、青岛市廉政文化建设示范点、胶州市田径特色学校、胶州市四声一影星级学校、--年教学管理先进单位、胶州市第七届全民运动会突出贡献奖等荣誉称号。

一、德育工作

本学期的德育工作，在建华校长和政教处几位同志的认真组织下，牢固树立“育人为本、德育为先”的理念，把德育工作放在各项工作的首要位置，整合校内外一切德育力量，努力实现全员育人、全程育人、全面育人。

1.加强班主任队伍建设。在班主任培训方面，以交流管理方法和经验为主，结合平时管理中发现的问题展开讨论，重点提高班主任工作的艺术性。对于青年班主任要求记写工作随笔，建华校长对于青年班主任的每篇随笔都能认真阅读，中肯点评，发现好的做法及时肯定，对于发现的问题能给予精心指导，成为培养青年班主任成长的另一条有效途径。

2.强化学校日常管理。政教处坚持做实做细日常管理工作，比如教师值班工作，班级常规工作的检查、优秀中队的评比、学生行为规范教育、家长会的召开、特色班级的创建等工作，能持续、有效、有针对性的开展。始终牢固树立“安全第一”意识，把安全摆在学校综合管理水平最具体体现的角度切实抓紧抓好。避免了校园安全责任事故的发生。

3.加强少先队阵地建设。建好少先队组织网络，明确分工和职责，促进少先队常规工作管理的规范化和制度化。注意抓好“红领巾监督岗”队伍，促进学校常规管理工作的提高。有效组织了每周一次的“国旗下讲话”活动。

4.加强家长委员会建设。应该说，我校家委会工作一直走在全市各校的前列。本学期，政教处着力推进家长委员会的管理，探索建立以志愿者参与为核心的“志愿辅导员”制度，让家长参与、理解、支持、监督学校工作，整合学校、社会、家庭等各方面力量，形成德育工作网络。

开学初，利用升国旗的时机，邀请了市交警大队宣传科警官为全体师生上了一堂生动的交通安全教育课。这次安全进校园活动使全体师生充分认识到交通安全的重要性，让珍爱生命，文明出行的意识深入人心，对于构建平安和谐校园具有重要的意义。

期末组织了“家校和谐共育未来”总结表彰大会，94名优秀家长，47个书香家庭，10名优秀志愿辅导员受到表彰,4个家庭进行了亲子才艺展示。同时家长阳光基金还对14名家庭贫困学生进行了阳光救助，并成立了新一届家长委员会。

这次表彰大会，总结了学校三级家委会一年来的工作，广泛传播了优秀家长的教育理念，展示了优秀家庭的教育成果，促使学校的家庭教育工作进一步向纵深发展。会后，三年级一班的一位家长为14名贫困学生每人做了一套过年的新衣，价值在万元左右。

5.加强德育活动的`开展。本学期重点开展了各类形式的“十万家长进讲堂”“十万亲子共同做家务”等活动，为学生建构了行为规范养成教育的平台。学校被评为胶州市十万家长进讲堂优秀学校。

“立德”为我国三不朽之一，《左转》载有“太上有立德，其次有立功，其次有立言，虽久不废，此之谓不朽”。意思是，人生的最高境界是立德有德、实现道德理想，其次是事业追求、建功立业，再次是有知识有理想、著书立说。这三者是人生不朽的表现。把立德摆在第一位，是因为万事从做人开始。“一年之计，莫如树谷;十年之计，莫如树木;终身之计，莫如树人”。所以说，今后我们必须坚持德育为先，必须着眼促进学生全面发展，必须坚持培养学生健全人格，必须致力于“让每个孩子都能成为有用之才”的教育理想，真正能让每个学生都得到充分发展，都能获得教育的成功。

二、教学工作

金华校长带领教导处和教研室的同志牢固树立教学质量是学校工作生命线、生存线的意识，加强常规、科研工作，重点进行教学模式研究，减轻学生课业负担，取得了可喜的成绩。

教导处在假期中顺利进行了一年级招生工作，排好课程，抓好学籍管理，加强了备课、上课的常规要求，以迎接市教学过程化检查，督导检查、青岛市督导检查等为契机，及时查找不足，改进工作方法，提升工作效率，认真组织了期中、期末质量检测，保证了教育教学的顺利运转。

教研室进行了教学模式的深入研究，提升教师执教水平。

1.开学初，组织各科老师认真研读了《课程标准》，了解了每个年级段的教学目标和要求，开展了新课程理论下的课堂教学标准讨论。之后又通过个人自学、组内交流、过关测试等多种方式来学习新课程，把握新课程，以转变观念，形成新的课程观、教师观、教学观、课堂观、质量观。为今后的教育教学工作打下了扎实的理论基础。

2.11月份，数学课举行了“自主学习，愉悦课堂”教学研讨活动。薛春艳、刘婧飞、周建红三名老师出示了研讨课，得到了市数学教研员的充分肯定

3.10月份和12月份各科分别举行了“自主学习，愉悦课堂”骨干教师展示课活动，徐晓霞、战丽、王亚超、阎家琦、潘军、薛艳芳、肖琼、高瑞芬、薛菲、周晓燕、匡娜娜、赵伟香、周建红、薛家珍、于龙涛、张伟(女)、张振妮、刘婧飞、鹿娜、薛春燕、王隽杰、李鹏程、张伟(男)23位教师出示了精彩课例，展示了我校的研究成果。这两次活动使老师们对新课标的理解更加深刻了，对“自主学习，愉悦课堂”模式的认识有了进一步的提升。

4.组织语文老师修订了古诗卡，两校其稿，并打印出来，做到每一个学生人手一份。各班老师利用早读等时间带领学生背诵并采取各种方式激发学生的背诵热情。学期末进行了古诗文诵读竞赛，并评出一二三等奖，提高了学生背诵积极性。

5.参加了市教体局组织的才艺大赛，各班认真选拨学生，辅导教师精心编排辅导内容，均取得了优异的成绩。

6.组织了全校钢笔字比赛，推动书写教学研究。语文教师充分利用每周的一、三、五课前十分钟时间指导学生练字，并把练字作为每天的常规作业，注重对练字的讲评和批改，学生的书写水平有了很大提高。完成了市里组织的“亲子共读”、“保护环境”“远离网吧”“交通安全”“两岸青少年”“中国小作家杯”等征文活动。

7.认真组织集体备课，在备课组内实行定课题、定时间、定主讲人、全体参加的做法，在很大程度上提高了集体备课的质量。

此外，张金华、滕国斌负责的山东省教学研究室“十二五”研究课题“小学科学课堂教学规律的研究”通过专家鉴定，同意结题，并在成果评选中获一等奖。张蕾、刘炳艳完成了教科所“我最喜欢的教育名著”--年书目推荐工作。刘佩佩参加山东省小学优质课评选获一等奖;潘俊业出示了青岛市城乡交流课。

孙健栋、周振、戴媛媛、周欣、张丽君、王隽杰出示胶州市公开课或研究课;徐晓霞、战丽、周建红、李娜、王文政王燕获得市基本功比赛一等奖;杨妮妮、徐晓红评为--年中小学信息技术优秀辅导教师;张伟(男)辅导的学生在青岛市小学英语第六届口语模仿秀比赛中获一等奖，赵常瑜辅导的学生在胶州市第五届科学才艺展示小课题研究成果汇报中获一等奖，孙义强辅导的学生在科学趣味实验展示中获一等奖，匡荣芬辅导的学生在“展望新青岛”科技创新比赛中获得一等奖，巩振峰辅导的学生在胶州市三里河杯航空航海竞赛中获得一等奖。

张静、刘炳艳、王国潘、王燕、张伟(女)、李淑华、王博洋、黄延琴、赵炳燕、纪若清、王新颖等发表省级及以上论文近30篇。

老师们，教育的最高境界是轻“负”高“质”，应该说我校在这方面进行了长时间的探索实践，取得的成绩是令人满意的，这也是学校能够办好学生喜欢的学校，人们满意的教育的重要途径之一。

**学校领导学期末讲话稿3**

老师们，大家下午好!

在充实和忙碌中，20--—20--学年度第一学期已渐行渐远，永远珍藏在了我们新小每一个师生的心头。在快乐的期盼中，春天已经开始向我们走来。回首刚刚过去的一个学期，我们新荡小学在各级领导的亲切关怀下，在社会各界的大力支持下，在全体师生的共同努力下，各项工作取得了长足的发展。

在德育工作方面，我们运用多种形式、多种渠道从不同角度对学生进行了人生、爱国、尊师、团结、创新等教育，使学生在整体精神面貌、文明程度等方面都有很大的进步，取得了不小的成绩。学生爱校尊师的风尚正在形成。班主任工作卓有成效，其认真负责的态度及良好的精神状态也都好于过去，班风学风正以不同的风格发挥着作用，大部分班主任都能深入学生，了解学生，改变工作方法，用情、用理、用温暖去影响学生，收到了很好的效果，也受到学生的赞许。值得一提的是一大部分年轻班主任工作积极性高，热情高，认真负责，一丝不苟，初步表现了一个优秀班主任的素质和潜力。本学期，我们成功举办了各种不同的德育活动，使学生以不同的形式受到了良好的教育。

优异的教学成绩离不开科学、规范的管理。在过去的一个学期里，在教学工作方面，我校始终坚持以课堂教学为总抓手，通过完善教师评估机制，扎实有效地开展研讨课、示范课等教研活动，加大对备课、作业的检查力度，有效的组织好月考，重视对检测的监督、评估、分析，使每次检测都有不同程度的收获，加强班级管理，规范教师的教学行为和学生的日常行为，使得过程管理更趋规范，有效地促进了教学。

在青年教师培养、学科推进上，我们为青年教师的成长作了大量有益的工作。一开始，我们对一些青年教师有些担心，担心他们短期内不能适应这里，但事实证明，这种担心是多余的，我们不少青年教师，硬是凭着其坚实的专业知识，积极的工作态度，负责的育人精神，很快站稳了讲台，并且不少同志已崭露头角，显示了雄厚的实力和知识功底，一个优秀教师的形象已初见端倪。新鲜血液的输入，一定会为我们学校增添可持续发展的动力，这些老师让我们看到了学校的希望和未来，我们为你们骄傲和自豪!这也标志着我们无论在硬件上还是软件上，都又上了一个新台阶。这充分显示和证明了新荡小学的教师是一支拿得起、放得下、思想过硬、业务精良、关键时刻冲得上的优良的战斗集体，是一支愿与学校共荣辱、共进退、愿意我们的学校不断进步、不断取得巨大成功的优秀团队。

面对过去取得的成绩，我感到欣慰、幸福，同时在我的脑海里更回放着一幕幕感人的画面;当许多人还在甜蜜的梦乡时，我们的教师就已匆匆走在上班的路上;当华灯初上的夜晚，我们的老师拖着疲惫的身躯刚刚走在回家路上，为了学校工作，不讲条件，不计报酬，每个人都克服了意想不到的困难，为学生的学习费心，为学生的生活操心，为学生的安全担心。正是大家的苦心和爱心，使学生的少年乐章更加辉煌，使学生的智慧之树更加繁茂。我校之所以取得一些业绩，在于我校有一个团结协作的班子成员，在于学校有一支业务精湛，师德高尚，敬业奉献的教师队伍。在此，我再一次表示衷心的感谢。

各位教师，成绩只能说明过去，新的学期很快就会到来，在新学期里，我希望，全体教师继续弘扬“敬业、爱生、奉献”的精神，尽心尽责地做好以下几个方面的工作：

第一，学校全部工作都要以教学质量为中心，其他工作都必须服从、服务于这个大局。

第二，创建团结和谐的教育教学氛围。我们大家要心往一处想，劲往一处使，每位教师都要以学校的荣誉为行动指南，不利于学校的话不说，不利于学校的事不做。

第三，要继续抓好良好的学习习惯、生活习惯养成教育，激发学生的学习兴趣。

第四，狠抓教学过程管理，向每一节课要效益。

第五，抓好教育教学研究，积极探求在新课标下课堂教学的新模式，构建优质高效的课堂。

最后，祝愿各位老师及你们的家人，新春愉快，合家欢乐!请各位老师将全体教师美好的祝愿带给你们的父母及家人，我们向他们拜个早年，衷心感谢他们为我们学校送来了一个好儿女，并祝他们健康、吉祥、万事如意!

再次感谢大家一学期的辛苦劳动!

谢谢大家!

**学校领导学期末讲话稿4**

尊敬的各位老师：

大家好!今天是本学期的最后一天，借用小沈阳的话，两眼一闭一睁，一学期过去了，再一闭一睁，一年又过去了。算算再过十天就要过年了。我先向大家拜个早年，祝各位教师及家人身体健康、阖家幸福，过一个欢乐、祥和的春节!

在我们全校师生的共同努力下，对于我们洛阳洞小学来说，20--年是进步的一年，是发展的一年。今天我们聚集一起，共同回顾和感怀即将过去的充实而忙碌的一年，欣喜地回眸留下我们深深足迹的一年。

一、学校建设上档次

1、硬件设施建设：

上学期我们最大的任务是迎检，那是对我们每个人的集体荣誉感和团队战斗力的一次检阅，我想大家都不会忘记那段大家一起团结协作，加班加点，共同努力的时光。虽然，最后检查组没有来到我们学校，但还是得到了区里和市里领导的肯定。更重要的是学校各种硬件设施配备更加完善，实验、教学仪器更加齐全了，图书室的图书达到了一万多册，音乐室、美术室、体育室、实验室等各功能室基本建立齐全，使学校的硬件设施上了一个档次。

2、校园文化建设：

我们的校园文化建设美观而富有特色，凝聚了德育领导小组成员与全体教师们的许多心血与汗水，以五爱五心为主题，科学的规划校园整体布局，恢宏的文化长廊，各种名言警句，名人故事等等，内容丰富广博，通过精心选材设计，把教育的目的和科学知识，融进了校园的每一个角落。班级展示台，各具匠心，展示了各班的特色形象和师生的风采。校园文化建设，为校园赋予了浓郁的德育氛围，儒雅的文化气息，促进了学生的健康成长，推进了德育建设，提高了我校的发展参层次，形成了浓厚的校园文化氛围，营造除了一个文明和谐的校园。

3、教师队伍建设

教师队伍建设是学校的重点工作之一，只有一支团结有力的队伍，才会带出一个好的班级，才会有一个好的学校，在这方面，我们一向是不遗余力的。今年，我们又派遣了马妍珍老师赴长沙学习，有四位老师参加了继续教育培训，还经常组织教师外出听课，本学期教导室还组织了中青年教师的赛课，为大家搭建一个展示自我、相互交流的平台，涌现了一批像黄准、陈凤鸣这样的优秀教师，而苏凤、马妍珍分别参加区里和中心校的赛课也表现突出，还有许多教师积极撰写论文，多次在市里、省里获奖，这些都说明我们的教师队伍是一支业务过硬优秀队伍。以后我们要加大投入，采取各种方法措施来加强我们的教师队伍建设。

二、办学水平上台阶

1、教学质量再创佳绩

今年的毕业班汇考，在几位老师的共同努力下，取得了英语第二，数学第三的优秀成绩，这对于我们学校来说是一个翻身战，意义重大，标志着我们的教学质量已经不输于区里其他任何一所学校。老师们辅导学生参加上级的活动也取得了优异的成绩，像光辉的旗帜演讲比赛获得了区一等奖一名，二等奖一名，光辉的旗帜征文活动，79班的杨一欢获全国一等奖，市特等奖，为我们学校挣得了荣誉。

2、树立起了强校的形象

今年我们再次在全区学校公众形象测评中荣获第二名;被中心校评为文明学校;被区里评为综治先进单位，四星级德育学校，五爱五心德育创新案例也荣获市一等奖，并报省里参评;还被评为省经典诵读特色学校。今年我们又新增了一个教学班，学生达到了700多。这一切都说明我们洛阳洞小学无论是在区里的兄弟学校中还是在社会上，都树立起了良好的形象，我自己也因此被区里评为名校长。

其实，所有的成绩都是老师们做出来的，所有的荣誉，都应该归于大家，在这里，我只想代表学校，向为学校作出了贡献、挣得了荣誉的老师们真诚的说一句感谢，向一年来努力学习，努力工作，奋勇拼搏的老师们道一句辛苦了。寒假到了，希望家借助假期调理好自己疲惫身躯，合理安排娱乐生活，注意饮食，也注意我们的教师形象，遵纪守法，

为人师表。最后，祝各位身体健康，家家幸福，春节快乐，岁岁平安!

**学校领导学期末讲话稿5**

--年到--学年度，在市教委、镇党委、政府的关心下，在全体教职工的支持下，本人忠于职守，务实工作，为把学校办成具有科技、劳技教育特色的办学水平较高的省级实验小学而竭尽全力。超额完成市教委下达的各项任务。学校被评为(……荣誉)。

一、办学方向

1、全面贯彻党的教育方针。

以提高学生的全面素质为宗旨，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，全面贯彻全教会关于推进素质教育精神，面向全体学生，正确处理全面发展与个性潜能挖掘的关系，以新的教育观念指导学校工作，学生的过重负担得到有效控制，使学生在德智体美劳等方面得到生动、活泼、主动的发展。

学校有明确的三风建设目标，经过多年的努力，目前已形成了“认真、勤奋、刻苦、向上”的校风，“团结、守纪、好学、创新”的学风，“修身、敬业、爱生、奉献”的教风。学校以“面向新世纪，培养现代人”为目标，以劳技、科技教育为载体，全面实施素质教育，先后制订了----等，做到学期有工作计划、每周有工作安排、学校有大事记载，每学期均有工作总结。

2、实现教育目标

在推进区域性素质教育过程中，本校十分注重面向全体学生、面向学生的全面发展，以提高人的素质为目标，做到“减负增效”。严格按照课程计划，开足上好各门课程，有计划组织开展各类课外活动和社会实践活动，开设的兴趣小组--多个，还充分利用双休日对--多名学生进行计算机初级培训，学生参与面广，人数多，效果好。在参加市、省、全国各类竞赛活动中取得令人瞩目的成绩。

二、管理体制和领导班子

3、管理体制

学校经过多年的探索，已形成了校长负责、党支部监督、教代会参与的民主治校的管理体制。凡学校重大事情，均要通过党支部讨论、校行政商量，教代会审议后由校长执行，确保了校长决策的准确性。同时在这过程中，使决策形成全员共识，确保贯彻的效率，如学校规划、计划、基建、教师奖罚、职务评聘、考核方案等。本学年根据上级用人制度改革政策，学校与教职工签订了合同，变国家用工为单位用工并清退了部分临时工。

4、领导班子

经过多年的努力，学校领导班子已成为坚强领导集体，带领全体教职员工克服困难，使学校的办学水平迅速提高，在群众中有较高的威信，班子成员，敬业勤政，团结协作，表现出强烈的事业心和责任感;作风踏实，模范遵纪守法，廉洁从教，为人师表，办事公正。班子人员除--人中师外，其余全部达到大专学历，--人达到本科学历，有--人参加本科进修，校长参加全国骨干校长研修班培训，副校长等几名干部参加市教委组织的校长提高班学习，不断“充电”，提高教育教学管理水平。

校长坚持上课，副校长以下的干部坚持上语文、数学课，带头上挂牌课、公开课，经常深入课堂听课，组织参加校级教研活动，班子中有--学科带头人1名，昆山市学科带头人2名，昆山市学术带头人3名

5、依法办学

没有规矩，不成方园。制订和贯彻执行学校章程，是认真贯彻落实全省教育法制工作会议精神，进一步加大依法治校、依法治教力度的重大措施。学校章程是规范学校管理的重要依据。因此本校在学习国家、教育行政部门制订的有关法律、法规的基础上对学校以前制订的各类规章制度进行不断完善，经过广泛的讨论、修改，再讨论，再修改，最后交教代会通过，形成学校第一部章程。使各项管理有章可循，走出了一条依靠群众办学、民主管理、依法治校的路子，成功地实现学校管理由常规管理向法规管理的转变。学校的一些重大事情。如素质教育十条基本要求，减负工作，行风建设，重大基建项目、发展规划等贯彻落实，就是校长根据学校章程，依法管理，得到有效落实的最好说明。

三、教师管理和提高

6、教师管理

经过创建省实小和多年的培训教育，本校已初步建立了一支政治素质较好，业务水平较高的教师队伍。基本能满足教育教学工作的要求，教师学历达标率--%。大专以上学历达--%，学校通过实施师表工程，加强师德教育、法制教育，通过采取树身边的先进人物，实施名教师工程，结合行风建设，采用不定期座谈会，师生、家长问卷调查，严格依法考核奖罚力度，坚持表彰和查处相结合等措施，收到良好的效果，未发现有教师体罚和变相体罚学生，有偿家教等违法违纪现象发生。

7、教师素质提高。

每学期，学校认真制订了教职工政治学习计划，做到时间、内容、组织和台帐四落实。期末进行考核。根据学校特点，认真制订了教师培训计划，鼓励教师参加继续教育，教师形成了“两热”：一是进修热：如计算机、英语双考100%的青年教师通过考核，100%的青年教师取得普通话培训合格证书，100%的青年教师参加--市计算机中级培训，100%的青年教师通过现代教育技术考试，--%以上的教师取得大专学历，有--人参加本科学习。二是教研热：学校广泛组织教师磨课活动，以课堂教学六优化，以“新精活实”为目标，坚持上挂牌课、精品课，钱四芳等老师在省、市级上公开课受到好评，学校定期组织对外进行课堂教学研讨活动，好课和较好率达--%以上。并有一支数量较多的校级骨干教师。

四、教育教学工作

8、德育工作

学校将德育置于首位，组织网络健全，制度落实，基地有特色，计划、措施到位，课题研究注重实效，德育效果好。学校是--市德育先进学校，被评为--市文明单位。建立了校长、教导主任、少先队辅导员、优秀班主任组成的德育领导小组，建立了家长学校，做到有计划地开展法制、心理辅导等宣传教育，家长学校是--市合格家长学校。建立了社区教育组织，还建立了十多个校内外教育基地。学校花20万元建成的生物园是一个融思想品德、劳技、科技教育为一体的综合基地，发挥出良好的教育效益。建立了班主任等德育考核制度，档案齐全。德育工作做到网络健全，制度落实，资源丰实，效果良好。

**学校领导学期末讲话稿**

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！