# 军训开营式发言稿10篇范文

来源：网络 作者：深巷幽兰 更新时间：2024-06-23

*军训是学生接受国防教育的基本形式，是培养“四有”人才的一项重要措施，是培养和储备我军后备兵员及预备役军官，壮大国防力量的极度有效的手段。下面小编给大家带来关于军训开营式发言稿，希望会对大家的工作与学习有所帮助。军训开营式发言稿1尊敬的部队领...*

军训是学生接受国防教育的基本形式，是培养“四有”人才的一项重要措施，是培养和储备我军后备兵员及预备役军官，壮大国防力量的极度有效的手段。下面小编给大家带来关于军训开营式发言稿，希望会对大家的工作与学习有所帮助。

**军训开营式发言稿1**

尊敬的部队领导、教官、老师们、亲爱的同学们：

大家下午好!

在这金秋送爽，硕果累累的季节，我们初一年级刚刚成功进行了快乐数学夏令营，今天又参加了开学典礼暨\_\_\_附中\_\_\_分校更名揭牌仪式。在这样一个特殊的日子里，我们又将开始进行为期4天的军事化训练，在此开营仪式之际，我首先代表全体师生，向为组织和安排这次军训付出了辛勤劳动的部队领导、教官和老师们表示衷心的感谢并致以崇高的敬意!

同学们，军训是我们必修的第一课。其目的就在于让我们更好地学习人民军队的光荣传统和优良作风，以增强国防意识，强化爱国主义、集体主义和革命英雄主义观念，培养艰苦朴素作风和吃苦耐劳精神，促进综合素质的提高，形成良好的班风和学风。这是\_\_\_附中\_\_\_分校全面贯彻教育方针，全面实施素质教育的一项重要举措。

同学们，虽然我们的军训生活只有短短的4天时间,但我们一定要珍惜这个机会,全身心地投入军训过程，认真领会教官的一言一行,认真操练一招一式。

为提高军训的成效，对全体同学提出如下几点希望和要求：

1、增强组织纪律观念，尊重教官，无条件地服从教官，做到一切行动听指挥。

2、克服自身惰性与娇气，要有一不怕苦、二不怕累的艰苦奋斗、奋发向上的精神，努力培养自己英勇顽强的意志品质。

3、认真学习国防知识，培养并加强国防意识，主动接受爱国主义、集体主义、革命英雄主义的教育。

4、认真进行队列操练，要思想集中，动作到位。要听清口令，服从指挥。要走得整齐，喊得响亮，要走出气势，喊出威风，要充分展示出青春风采。

同学们，成功从来只属于那些把理想付诸行动的人。我们要从现在做起，从自我做起，走好每一个步伐，喊好每一个口令，做好每一个动作，我相信，在全体教官的悉心指导下，在全体师生的共同努力下，大家团结一致，刻苦训练，一定会高标准高质量地完成各项训练任务，争当优秀学员。

最后祝愿本次军训取得圆满成功!谢谢大家!

**军训开营式发言稿2**

在员工军训结业典礼上的讲话

各位民兵训练中心领导、教官、员工：

你们好!

南京地铁运营分公司新员工军训工作，历时21天，在南京民兵训练中心领导的大力支持下，在教官和全体员工的共同努力下，圆满完成了各项军训任务，今天胜利结束了。刚才举行的军训阅兵式、分列式和汇报科目表演给我留下了深刻的印象，大家步伐整齐、口号嘹亮、动作规范、斗志昂扬，让我由衷地为之振奋、为之喝彩。参训的员工充分展示出了朝气蓬勃、积极向上、热爱祖国、热爱国防的新时期地铁员工的风采，这是全体参训员工艰苦训练的成果，是承训教官辛勤付出的收获。在此，我代表南京地铁运营分公司对军训工作取得圆满成功表示热烈的祝贺，向民兵训练中心领导、教官表示诚挚的谢意!向组织参与军训工作的同事，参训的新员工表示深切的慰问。

我们南京地铁运营分公司推行准军事化管理模式，组织新员工参加军训是我们公司长期坚持下来的优良传统。军训既是我们向解放军学习的一种很好形式，也是我们经风雨、见世面、长才干的重要途径。

21天的军训成果丰硕。大家在军训中，顽强拼搏，挑战自我，学到了解放军的好思想、好作风，继承发挥了吃苦耐劳的优良传统，增强了组织纪律观念，初具坚定刚毅、执着

奉献的军人风采，初显纪律严明，队列整齐、英姿飒爽，意气风发的精神风貌，练出了风貌，练出了水平，练出了成效。

军训取得圆满成功，首先是军民共建的结果。本次军训，南京民兵训练中心各级领导对我公司新员工的军训工作给予了大力的支持和耐心的指导。派出了政治素质高，军事技术硬的优秀教官，军训中教官坚持高标准、严要求，认真组织训练，耐心讲解军事技术，亲自示范动作要领，赢得了我们地铁参训员工的敬佩。

军训取得圆满成功，也是军校有关部门和公司教育培训部积极配合、相互协作的结果。本次军训在军校和地铁公司的通力合作，严密组织，精心安排下进展比较顺利。

军训取得圆满成功，还是参训学员迎难而上，拼搏进取的结果。我特别高兴的是，在军训期间，我们每位参训员工都表现出了良好的精神面貌，军训工作达到了预期效果，取得了良好成绩。

各位同事，21天的军训生活既短暂艰苦，又十分有意义和值得留念的。今天你们就要脱下军装、告别军营、告别教官，离开这洒下汗水，留下欢笑的地方，以崭新的精神面貌回到公司继续接受新的培训。我想再次强调的是：

希望大家尽快转变角色，实现从学生到员工的转变，从其他行业到地铁行业的转变，从要我学、要我干到我要学、我要干的转变。

希望大家树立终身学习的理念。无论你们过去是何种经历，对每一位来说，学习是首要的。

希望大家高瞻远瞩谋划职业生涯，不断提高自己的综合素质。要严格执行企业的规章制度。做到制度管人，目标管人，依法办事，创造性完成任务，争做遵章守纪的模范。要强化服务意识。管理要为基层服务，维护要为运营服务，运营要为乘客服务。在员工中树立“人人为我，我为人人”的理念，以人为本，创造和谐企业。

希望你们在今后的工作中一如既往地保持军训中的精神面貌，努力把通过军训获得的强健体魄、坚强意志、精诚合作的团队精神和一切行动听指挥的良好作风以及在军训中得到的人生感悟带到地铁运营服务的各项工作中去，以坚强刚毅的军人与优秀地铁员工的双重标准努力工作，在城市地铁的广阔空间努力拼搏，完善自我，为我市城市地铁事业发展做出新的贡献，向全市人民交一份满意的答卷!

最后，再次感谢民兵训练中心领导、教官。预祝大家在今后的工作学习中取得新的、更大的成绩!

谢谢!

\_\_\_年十二月二日

**军训开营式发言稿3**

员工军训开营式领导发言稿

尊敬的各位领导，亲爱的员工们:

大家好! 首先，我代表山东省人民武装学校成教部对大家的到来表示热烈的欢迎!!

此次军训将是进一步提升员工综合素质的良好机遇。通过严密的军事训练，磨练自己的意志，增强超强的执行力，培养积极进取的心态，通过严格的军事化管理，强化服从意识，令行禁止，步调一致的严谨作风和严明纪律。培养员工“军人化”的工作状态，通过丰富的军事拓展，增强自我控制与决断能力，感受团队相互帮助的.重要性，培养团队铁血精神。

员工们，让我们以百倍的信心和昂扬的精神，勇敢的挑战自我，携手克服一切艰难困苦，刻苦训练，奋力拼搏，以优异的成绩向领导和家人汇报，以矫健的步伐迈开自己的学习生涯。

我相信有各位领导的有力指导和亲切关怀，有员工们的共同努力，此次军训定会取得丰硕的成果。

最后，祝大家工作顺利，生活幸福，谢谢大家!

**军训开营式发言稿4**

尊敬的各位领导、教官

老师们、同学们大家好。

军训开营之际，我谨代表我校全体参训学员向尊敬的各位领导、各位教官表示我们的崇高的敬意!

在筹备此次军训的过程中，军训基地的领导和教官们对我们的工作给予了非常热情的支持和周到的服务，并千方百计地克服了诸多困难为我们解决了很多实际问题，使我校的此次军训计划能够顺利实施。为此，我代表我校全体参训学员向军训基地的领导和教官们表示衷心地感谢!

通过此次军训，我们要学习人民军队忠于党，忠于祖国，忠于人们的伟大精神，学习人民军队铁一般的纪律。磨练意志和体魄，增强能力和才干!全新的你们，必须出现在各位领导、教官和老师们的前面!

在军训的整个过程中，同学们要遵守军训纪律，服从命令听指挥，尊重和绝对服从教官的训练，使得我们的纪律性和品格得到质的飞跃。

在军训的整个过程中，同学们要以政治的高度认识此项军训的重要性和必要性，发扬不怕苦，不怕累的精神，全身心的投入军训生活，向部队官兵认真学习，学习他们好的精神、好的风格和好的作风!

希望同学们在此次军训生活中，遵守军训纪律、培养良好的行为，刻苦学习，努力进步，做一个合格的学员。

最后，再次感谢各位领导，感谢基地的各位领导、教官!

预祝此次军训活动圆满成功!

谢谢大家!

**军训开营式发言稿5**

敬爱的教官、老师、同学们：

大家好!

我是杭州市留下小学五(3)班的学生，名叫汤悦。我很高兴能代表五年级所有同学在这里发言。

这次军训是为了增强我们的体质，培养我们的良好自理能力和意志品质，树立我们吃苦耐劳的精神。在学校，我们是些自由快乐、天真无邪的孩子，而在这里，我们应该是一些能吃苦耐劳，听从指挥的小士兵。无论有多苦，无论遇到多大的困难，我们一定会勇敢面对，决心克服。

在这五天不平凡的日子里，是对我们的一次体质、自理能力和意志品质的考验，更是一次体验军队生活的艰苦训练。我们一定听从教官指示，一定忍受艰苦的生活。

我们有信心度过这次难关，更有决心克服一切困难。在烈日炎炎下，我们会像一个真正的士兵一样站如松;在风雨中，也毫不退缩。军训是我们向成功的将来更进一步，军训是铺设我们未来的一条必经之路。

让我们一起高呼：流血流汗不流泪，掉皮掉肉不掉队!

谢谢大家!

**军训开营式发言稿6**

尊敬的各位领导、教官、老师、亲爱的同学们：

大家好!

今天，我们隆重举行七年级新生军训活动开幕式大会，在此，请允许我代表学校全体师生员工，对一向大力支持学校工作的教官表示崇高的敬意和衷心地感谢!同时，向以优异成绩考入我校的全体七年级新生表示热烈地欢迎和诚挚的祝贺!

\_\_\_市\_\_\_学校创建于\_\_\_年5月。十四年来，历届领导励精图治，锐意改革，广大教职工辛勤耕耘，无私奉献，莘莘学子刻苦勤思，谦逊进取，积淀了浓厚的文化底蕴，形成了“务实兴校，育人报国。”的办学宗旨和“一切为了学生;为了一切学生;为了学生的一切;以人为本，以德治校”的管理思想。学校鲜明的办学特色、独特的育人风格和优异的教育教学成绩享誉社会，特别是近几年来的中考成绩在辽中首屈一指，更是值得我们骄傲和自豪。目前，学校各项工作蒸蒸日上，我们相信：你们的到来将为立人学校——这颗闪亮的教育明珠注入新的生机，焕发新的光彩。

同学们，从今天起，你们就已经成为立人学校的正式成员，就应当把自己和学校紧密联系在一起，与他休戚相关，荣辱与共，肝胆相照。在校三年，我们的目标是把大家培养成为”谦虚、严谨、创新、自强、惜时、合作”的人才，为大家的全面发展和终身发展奠定坚实的基础。良好的身心素质从一点一滴做起，为此我校决定为期一周的军训。

军事训练是学校拓宽教育内容、培养高素质、高标准、全面发展人才的一项重要举措，是了解学校概况、学习校规校纪、认知教材内容、增进同学感情……的基本形式，所以新生入学的这一课是非常必要，而又十分重要的。它将为你们三年初中阶段的学习生活乃至今后的健康成长打下一个良好而坚实的基础。训练内容包括政治思想教育，内务卫生，队列操练，高效课堂等。为提高军训的实际效果，在此，我对全体同学提几点希望和要求：

1、要尊重教官，服从教官，要做到一切行动听指挥，增强自己的组织纪律观念。

2、要培养自己一不怕苦、二不怕累的拼搏精神，培养自己吃苦耐劳的顽强的意志。

3、要认真学习。

最后，希望此次军训取得圆满成功!

**军训开营式发言稿7**

尊敬的各位领导、教官、亲爱的同学们：

大家好!

首先，请允许我代表所有受训学生，向即将与我们共度军训时为我们的训练付出巨大艰辛苦的教官们致以崇高的敬意和深深的感谢!

我们带着激动，带着自豪，带着家长的殷切希望，更是带着我们对美好理想的憧憬和渴望，来到我们向往的庆安三中。在这三年中，需要我们有健康的身体，良好的心里素质和克服各种困难的勇气和决心。学校在开学就组织开展了这次军训活动，不仅仅是为了提高我们的体质，更是为了培养我们坚忍不拔的意志，百折不挠的精神，宽广博爱的胸怀，艰苦奋斗的作风。这些优秀品质，对我们以后的学习生活乃至一生都会产生积极的影响。

为了使本届军训工作能圆满成功，我们会努力做到：

1、服从命令，听从指挥

服从命令，是军人的天职，在军训中，无论多苦、多累，无论是风吹还是雨打，我们决不退却，一切行动听从指挥。

2、苦练基本功，磨炼意志

军训时间虽短，可是军人的作风，军人的意志和军人的品格是我们永远也学不完的，我们一定会珍惜这短短军训时间，虚心向教官们学习，苦练基本功，磨炼自己的意志，塑造自己优良的品格，为今后的学习和生活打下良好的思想基础。

3、巩固军训成果

军训生活虽短，但我们相信，这短短的几天军训必将在我们人生里程中留下难以磨灭的记忆，我们一定会把军训中形成的良好习惯，学到的好思想、好作风，继续发扬下去，贯彻到我们的整个人生。同学们，军训，是磨炼意志的练兵场，是充满挑战的大擂台，让我们做好一切准备，为圆满完成本届军训工作而付出我们所有的努力。

谢谢大家!

**军训开营式发言稿8**

尊敬的\_\_\_国防教育训练中心的朱营长、桂营长，各位教官、各位老师、同学们，大家上午好!

在这秋高气爽，丹桂飘香的金秋时节，第\_\_\_届奥林匹克运动会昨晚在\_\_\_圆满落下了帷幕，在这举国欢庆的日子里，我校高一年级全体新生今天来到了\_\_\_国防教育训练中心，进行为期近一周的军事训练。在此，我首先代表学校党委、学校行政向国防教育训练中心的各位领导和教官克服种种困难接待我校近千名学员表示衷心的感谢。

从\_\_\_\_\_\_年以来，高一新生进入省前中，上的第一堂课是军训，今年是我校的第\_\_\_届军训了。军训已经成为我校素质教育的大课堂，是对学生进行爱国主义、社会主义、集体主义、艰苦奋斗教育的重要阵地。各位同学绝大多数是独生子女，独生子女有许多优点——聪明、灵活、接受能力强，知识面宽，但由于从小生活环境优越，吃苦耐劳的精神相对薄弱，极个别同学花钱大手大脚，稍微劳累一点就叫苦不迭，讲排场，摆阔气。更有些学生平时以自我为中心，只考虑自己，斤斤计较，对周围的人缺少关心，对身边的事缺少关注。进行军训就是要培养同学们的勇敢坚毅的性格、吃苦耐劳精神和团结协作、互相帮助的良好品质。

军训是神圣的，军训是激动人心的。今年是我校第一次由国防教育训练中心对高一年级新生进行军训，内容包括政治思想教育，内务卫生，队列操练，军事基本知识等。

同学们，炎炎烈日，你们要在训练场摸打滚爬，你们会汗湿衣服，晒黑皮肤，会感到辛苦，但这是锻炼我们意志的最好机会，军训的字典里从来就没有“娇生惯养、懦弱退缩”这些字眼，只有钢铁般的战士。希望同学们记住，从现在起你们就是一名战士，你们要继承军人传统，弘扬军人品质，遵守军训纪律，接受教官的管理，把练思想、练作风、练技术贯穿于军训全过程，确保顺利完成军训任务。

“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。”在此，我对全体同学提几点希望和要求：

1.穿上军装就是军人。各位学员要尊重教官，服从教官，要做到一切行动听指挥，增强自己的组织纪律观念。

2.发扬艰苦奋斗精神，做到“不怕苦，不怕累，多流汗，不流泪”。在摸爬滚打、汗流浃背中锤炼我们的意志，净化我们的心灵，强健我们的体魄，提高我们的素质。

3.要高标准、严要求搞好内务卫生，努力提高生活自理能力，培养良好的生活习惯，学会生活，学会关心，发扬集体主义精神，互帮互助，提高宿舍内务水平，做到被子叠方正，物品放整齐，窗明几净，一尘不染，争创内务卫生先进宿舍。

4.团结友爱，拼搏进取，充分发挥各位学生的主动性、积极性和创造性，依靠集体的力量，心往一处想，劲往一处使，在军训各项比赛中奋勇争先，赛出风格，赛出水平，赛出成绩。

5.要认真进行队列操练，思想要集中，动作要到位。要听清口令，服从指挥。要走得整齐，喊得响亮;要走出气势，喊出威风，要充分展示省前中学子的真正风采。

我相信，在全体教官的悉心指导下，在全体师生的共同努力下，大家团结一致，刻苦训练，一定会高标准地完成各项训练任务，短暂而紧张的军训一定会给每一位同学留下难忘而美好的回忆。

最后祝\_\_\_\_\_\_省\_\_\_\_\_\_高级中学第\_\_\_届军训圆满成功。

**军训开营式发言稿9**

尊敬的各位教官、员工们：

天高云淡，春风送暖，迎着灿烂的朝阳，经过认真的筹措和准备，我公司为期一周的军训活动于今天拉开了帷幕。首先请允许我代表公司董事长向参训全体员工致以诚挚的问候;向给予这次军训活动大力支持、帮助的开发区领导及教官们表示由衷的感谢和热诚的欢迎!下面重点讲一下这次开展军训的意义和要求：

一、军训的意义我公司全员集中开展正规的军训活动尚属首次，车间在过去的两年里单独组织过军训，并且把工人排队上下班坚持至今，收到了良好的效果。面对当今日益激烈的市场竞争和企业间的竞争，企业如何增强综合竞争实力，如何在竞争中脱颖而出，企业如何实现持续稳步健康发展是摆在我们面前的重要课题。在我们抓生产、抓效益的同时更要把企业文化建设、员工行为素质训练纳入企业重要日程。也许有人会问：企业又不是军队，为什么要搞军训?军训对我们的工作有用吗?这些单调的动真的可以对我们的团队建设有帮助吗?回答是肯定的，军队的军训是每个军人的必修课，任何人都必须通过这一关，否则你就不能成为军人。军队有严格的纪律，军人有钢铁般的意志，那些看似无用的队列训练才使军队步调一致，形成了军队铁的纪律，超强的执行力，铸就了

钢铁长城。企业虽然不是军队，但企业也是一个团队。企业的成败兴衰也要取决于这支团队的战斗力。虽然“绝对服从”不是我们企业人员的天职，但强大的执行力却可以铸就企业的核心竞争力。当今时代，我们追求的不再是个人英雄主义，而是团队的整体实力，企业的军训无疑是铸就一支优秀团队的有效手段。俗话说：军人以服从命令为天职。那么一个企业又何尝不应该这样，企业再好的决策，再好的经营理念，如果没有强有力的执行也永远是空谈。现在很多的企业大声疾呼员工没有很好的执行力，团队松散，责任心差，而有效的企业军训正是为了解决这些问题。通过既严肃又艰苦的军训，它既考验了大家的坚韧力，也检验了各自的团队合作精神。看似简单枯燥的稍息、立正、队列训练，使我们养成守规则、接受约束的好习惯;并能更好的体会到什么是服从，坚持，协作，忍耐和细节的重要性。军训展现的是一种纪律严明，团结向上，整齐划一，一切行动听指挥的精神风貌，使我们增强责任感，使命感和荣誉感，并激励我们成为最有纪律、有效率、有激情、有协作精神的团队。一个企业一定是一个团队，而企业的成败也更多的取决于这支团队的战斗力!

我们这次所开展的只是简单的队列训练，以后逐步扩展军训内容，搞野营拉练和拓展训练;开展电焊、设备操作等技术大比武活动，并不断丰富职工的业余文体生活，开展球

类、拔河等活动。总之，今后我们将不断加强企业文化建设，把军训作为我们企业的必修课，经常化、制度化，不断引向深入。

二、提几点要求

1、提高认识，高度重视。希望大家端正思想，认真对待，充分认识军训活动的重要意义，用高标准衡量自己，用严要求规范自己，决不能存在拖沓懒散的思想。特别是各部门领导更要起表率带头作用，积极参加、认真对待，提前到场，主动配合行政部做好军训活动的组织工作。加工厂及生产类人员的组织管理由刘成强负责，后勤行政管理人员由李静负责组织。2、要高度尊重教官的劳动成果，服从命令听指挥，严格按教官指令要求做动作，保质保量完成动作。训练中要不怕困难，刻苦训练。无论哪个训练项目，都是既练意志，又炼筋骨;既练思想，又练技术。要克服娇气，敢于跌打滚爬，敢于流一身汗，沾一身泥，不怕脏、不怕苦、不怕累。

3、要求公司全体员工必须全部参加军训，军训期间，除特殊情况外一律不得请假。极特殊情况须经董事长批准，对于未经批准擅自不参加者按旷工处理。严格遵守军训作息时间，杜绝迟到早退现象发生。不看过程看结果，凡迟到早退者罚款50元/次。

4、军训时间必须全部统一着装，并保持干净整洁。不

得穿皮鞋、凉鞋等。军训最后一天要以班为单位开展队列评比，获得一、二名的团体公司给予奖励。我们开展的这次军训，虽然安排的时间较短，可是军人的作风，军人的意志和军人的品格是我们永远也学不完的，我们一定要珍惜这一周的宝贵时间，需心向教官们学习，苦练基本功，磨炼自己的意志，塑造自己优良的品格，贯彻到我们今后的工作、生活以至整个人生。

最后，预祝军训圆满成功!

**军训开营式发言稿10**

尊敬的\_\_\_炮兵学院的领导和教官、各位老师、同学：

大家早上好!在这秋高气爽，丹桂飘香的金秋时节，江苏省前黄高级中学高一年级全体师生迎来了第十七个军训。军训是神圣的，军训是激动人心的。在此，我首先代表学校党总支、校行政向\_\_\_炮兵学院的领导和教官表示热烈的欢迎和衷心的感谢!

为适应时代发展的需要，我校从1986年就开始对入学的高一新生进行短期的军训。16年来，取得了丰硕的成果，向高校输送了大批高素质的优秀人才。在新的形势下，为认真贯彻落实中共中央制定的《爱国主义教育实施纲要》和《关于进一步加强和改进学校德育工作的若干意见》，增强学生的国防意识和组织纪律观念，提高学生的思想道德水平，全面实施素质教育，今年，我校决定在9月23日至9月30日由中国人民解放军\_\_\_炮兵学院对高一年级1571名新生进行为期一周的军事训练。训练内容包括政治思想教育，内务卫生，队列操练，军事基本知识等。为提高军训的实际效果，在此，我对全体同学提几点希望和要求：

1、要尊重教官，服从教官，要做到一切行动听指挥，增强自己的组织纪律观念。

2、要培养自己一不怕苦、二不怕累的艰苦奋斗精神，培养自己吃苦耐劳的顽强的意志品质。

3、要认真学习国防知识，培养并加强自己的国防意识，主动接受爱国主义、集体主义、社会主义、革命英雄主义教育。

4、要高标准、严要求搞好内务卫生，不放过任何一个细节问题。在这方面，大家可以比一比，赛一赛，看看哪个宿舍内务水平最高，要树立勇争第一的信念。

5、要认真进行队列操练，思想要集中，动作要到位。要听清口令，服从指挥。要走得整齐，喊得响亮，要走出气势，喊出威风，要充分展示省前中学子的真正风采。

6、要认真学习科学文化知识，做到军训、学习两不误。

我相信，在全体教官的悉心指导下，在全校师生的共同努力下，大家团结一致，刻苦训练，一定会高标准地完成各项训练任务，那神圣而迷人的橄榄绿一定会成为校园里一道最亮丽的风景线，短暂而紧张的军训一定会给每一位同学留下难忘而美好的回忆。

最后祝江苏省前黄高级中学第十七届军训圆满成功。谢谢大家!

style=\"color:#FF0000\">军训开营式发言稿10篇

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！