# 副总经理就职发言稿

来源：网络 作者：眉眼如画 更新时间：2024-06-27

*副总经理就职发言稿5篇经理是公司对内生产经营的领导，也是公司对外活动的代表，其行为就是公司的行为，即使其行为违反了公司章程和董事会授权规定的权限范围，一般也都视为公司行为，下面小编给大家带来副总经理就职发言稿，希望大家喜欢!副总经理就职发言...*

副总经理就职发言稿5篇

经理是公司对内生产经营的领导，也是公司对外活动的代表，其行为就是公司的行为，即使其行为违反了公司章程和董事会授权规定的权限范围，一般也都视为公司行为，下面小编给大家带来副总经理就职发言稿，希望大家喜欢!

**副总经理就职发言稿1**

尊敬的\_书记、\_部长、\_总和各位领导、同事：

大家好，刚才宣布了集团党委对我工作的任命，在此，我衷心感谢组织对我的信任和关怀，感谢各位领导对我的器重和厚爱，感谢\_书记和\_部长亲自陪送我来\_\_公司任职，感谢同事们对我的信任和支持!这次任职，是对我的认同与接受，也是希望和重托，更是的挑战和考验，让我有机会在更高的平台，为我们\_\_公司服务，为我们集团添彩。今天是一个新的起点，我将尽快进入新的岗位角色，勤勉尽职，扎实工作，有所作为。

简单介绍我的简历：20\_\_年7月从广西\_校\_\_专业毕业，分配到\_\_\_\_工作，做过业务员、企业管理科长、办公室主任和木材加工厂长。20\_\_年12月调到广西\_\_集团，先后任过下属子公司的经营部经理、苗木生产基地经理和销售供应部经理。20\_\_年2月调到我们集团，任过\_\_公司的供销科长、办公室主任兼\_\_\_支部书记、\_\_公司董事副总经理。通过业余学习，我完成了经济管理专业大专课程、会计学本科课程和工商管理研究生班(MBA)课程学习，均取得学历证书。20\_\_年取得了经济师和园林工程师职称、20\_\_年7月取得资产评估师资格。这一路走来，我想之所以今天能在这作表态发言，靠的是组织和领导的关心培养，靠的是同事的信任支持，靠的是虚心学习、用心工作，靠的是踏实做事、诚以待人。

在此，我就今后的工作表个态：

一是讲”政治”。做为国有企业管理人员，首先要讲政治，确保自己的言行符合党的政策法规要求、符合集团公司党委和董事会的决策布置，符合领导班子的具体安排。确保方向正确，行动合规，结果合法。

二是讲“团结”。做为\_\_公司领导班子一员，要讲团结，顾大局，找准位置，当好主要领导的参谋和助手，与班子其他成员和公司同事坦诚相待、团结协作、遇过不推、补台不折台，悉心尽力做好分管工作。

三是要“务实”。做为\_\_公司的分管领导，要胸怀集团谋发展，着眼桂江思全局，立足本职抓落实。坚持\_\_公司一贯以来的实事求是，真抓实干、雷厉风行的工作作风，多调研考察、出有用的点子、办实事，重绩效。

四是要“勤学”。要深入学习林业调查规划设计和园林业务知识，学习有关政策法规，提高自身的理论水平、业务素质和领导能力。

五是要“廉洁”。要严格遵守反腐倡廉的各项规定，老老实实做人，勤勤恳恳干事，清清白白任职，保持头脑清醒，严格要求自己，主动接受大家监督。同时，对于我以后工作中表现出来的不足，希望各位领导和同事随时批评提醒，我一定认真加以改进。决不辜负组织、领导、同事对我的信任、希望和重托。谢谢大家!

**副总经理就职发言稿2**

总经理、各位同事：

首先非常感谢大家对我如此的信任，这样的支持我就任常务副总这个职位，我深知这个位子的重要性，它包含着大家对我的信任与期望!

能够得到大家的信任是我的光荣，通信行业是一个技术含量比较高的行业，现在公司的领导及员工在公司总经理的带领下取得不菲的业绩和效益。在去年的经济危机中保持着稳健的发展步伐，这些离不开公司总经理的指导和公司全体员工的努力。今天我有幸站在这里接受这个职位我感到非常的荣幸，也非常感谢大家的支持与厚爱，你们的支持就是我最大的动力。

感到荣幸的同时我也感到了不小的压力，今天对于我来说是一个新的起点，一个新的挑战，一个新的机遇，我感觉自己现在像是一个考生，正面临着的考题就是如何把公司发展的更好，让公司取得更大的业绩和效益，让大家得到更多的红利。或者说我现在就像一个等着接力的运动员，前面的领导已经把蒸蒸日上的公司交到我的手里，我该怎样让公司在我这一棒跑的更快，发展的更好，这是对我的一种检阅，一种审视，一种挑战。我将在今后的工作中恪尽职守，踏踏实实，勤奋工作，毕全部精力以求不辱使命，我想，只有这样才能回报大家对我的信任和支持!

未来的时间，我将严格遵照公司章程和公司发展目标，以广州电力通信工程施工和电力通信维护为基础，以外省电力市场及集抄业务为辅，抓住机会，加强企业内部管理建设，提高企业平台，完成今年计划目标，为下一步公司的发展打下坚实基础。我想和在坐的各位同仁一道，共同奋斗，努力把公司的各项工作做好，完成既定的各项工作指标，这就是我的职责，义务和使命之所在。

我伸知自己的能力有限，水平不高，尽管如此我还是会倾尽我所有，尽我所能，为公司的发展贡献我全部的力量。我相信天道酬勤，勤能补拙，相信有付出必然会有收获。我想，只要我努力践行：“爱岗敬业、高效管理、拼搏进取、创新争雄“的企业精神，努力扎实地工作，工作就一定会有成效。我坚信，有公司总经理的正确领导有公司全体员工的不懈努力，我们的目标任务就可以完成，也一定可以完成。我希望在明年的这个时候，得到的掌声比现在更多，更热烈，因为你们的肯定就是给我最大的褒奖。

最后我要说的是：我将铭记今天，我将忠实履行我的诺言!

谢谢大家!

**副总经理就职发言稿3**

尊敬的总经理、各位同事：

大家好!

首先非常感谢\_总经理和大家对我如此的信任、理解和支持。

一、我对\_\_及我的岗位的认识

近几年，\_\_公司及员工在公司a总经理的带领下，取得不菲的业绩和效益。一个是效益显着，另一个是在行业内有较高的知名度，第三是市场稳定扩大。在今年的经济危机中还能保持着稳健的发展步伐，这些都离不开\_总经理的领导和公司全体员工的努力。

近三个月来，我在这里，通过熟悉情况，与大家的沟通，我觉得还是比较愉快与顺畅，没有障碍，更没有隔阂。使我对我们的公司，有了更加深刻的认识，有了更深的感情。来到\_\_公司，对于我来说，是一个新的起点，一个新的挑战，一个新的机遇，我感觉自己现在像是一个考生，面临着的考题就是，如何把公司发展的更好，让公司取得更大的业绩和效益，让大家得到更多的利益。我现在就任副总这个职位，深知这个位置的重要性。所以说，我也只能在今后的.工作中，只有更加恪尽职守，踏踏实实，勤奋工作，毕尽我的全部精力，以求不辱使命，也只有这样，才能回报a总和大家对我的信任和支持!

二、\_\_与我的关系

在感到荣幸的同时我也感到了不小的压力，同时也有很多的感想。

一是，我来到\_\_，是机遇的选择。我不改变\_\_公司，\_\_公司也不因我而改变。也就是说，\_\_公司还是\_\_公司，\_总还是\_总。我的到来，只能为\_\_增加一丁点的力量。我的到来，无从改变\_\_的性质，也不可能改变\_\_的性质。二是，\_\_公司是一个成功的企业，不能因为我的到来，而不有所进步。没有最好，只有更好。我的到来，是为了更好。a总委我于重任，希望我能把公司从经验管理型的企业转变为规范化管理企业，我感觉任务艰巨性。我希望能与大家一同努力，实现这样一个目标。三是我的到来，我们能在一起工作，是一种缘分，因此感到非常的荣幸，也非常感谢大家的支持与厚爱，也还需要你们的支持。希望大家能感觉到，公司多了一个管家(管大家)。多了一个助手(帮\_总做些事)。多了一个朋友(大家的问题，在我这里能够得到更好的沟通和解决，工作效率得到提高，工作能够更加舒心和顺畅)。总之，希望我的到来，\_\_还是原来的\_\_，只要公司能够更好些，能够发展的更好一些，这就是我的最低希望和要求。

三、我要做的工作

我深知自己的能力有限，水平不高，尽管如此，我还是会尽我所有，尽我所能，为公司的发展贡献我全部的力量。在今后的时间内，我将和在座的各位同仁一道，严格遵照公司章程和公司发展目标，以公司以往的管理经验作为基础，以抓好生产和经营管理，提高产品质量和稳定市场为抓手，加强企业内部管理建设，把各项工作做好，为公司的发展打下坚实基础，共同奋斗，努力把公司的各项工作做好，完成既定的各项工作指标。这也是我的职责，义务和使命之所在。要做好工作，我相，我首先要以身垂范，将各项工作首先细分，抓住重点，有计划、有步骤、有检查，面面俱到。，特别是要务实求真，少说空话，多做实事，扎实地工作。

**副总经理就职发言稿4**

尊敬的各位领导，股东们，各位亲爱的同事、来宾：

大家晚上好!

在这里我非常感谢各位董事会成员对我的信任以及市场营销实训室对我的培养，给了我担任市场营销实训室副总经理这个机会。对此，我感到无比的荣幸!在知道自己成为市场营销实训室副总经理之时，我知道，这不仅是上级领导和同事们对我的信任，更是赋予了我巨大的责任。

今天我面对上级领导、面对股东们以及面对实训室的同事们，我心情很激动，同时也很有信心带领市场营销实训室的管理团队，打造“学习型、创新型、和谐型”的实训室品牌!建立“严格高效，善于思考，团结互助，沟通理解，积极主动，乐观向上”的团队优良作风!达到“提高素质，提升技能。我们的实训我做主”的宗旨!共同把实训室管理好、发展好。在这里我向董事会成员，股东以及在座各位实超人郑重承诺：

在担任副总经理期间，我将协助总经理在新的岗位上，积极努力工作，认真履行副总经理的职责，认真学习专业知识让管理走上规范化的轨道，建立能有效按上级要求完成好工作和达成目标的团队，做好“用心服务，平价周到”的经营理念，以三米微笑服务服务广大师生.以上的这两句话是我谨代表两位总经理对全体实超人的一点要求。

在此，我想对股东们说，在全球出现金融危机时，我们实训室的股值不贬反升，这是一个非常好的消息，也是一件非常值得我们骄傲的事情!我相信，我们的合作与交流是我们共同进步的源泉，让我们伸出合作的手，把我们实训室的事业推上一个新的台阶。

最后，祝实训室欣欣向荣，大家身体健康，并通过你们传达，祝你们家人健康、快乐、万事如意。

谢谢大家!

**副总经理就职发言稿5**

各位领导，员工同志们：

大家好!

我是公司负责房地产工程管理的副总经理，为职工定向建房。为建好职工住房，改善职工住房条件，营造职工安居乐业的环境，必须加强房地产成本控制，提高资金使用效益。下面，就这个问题，我谈一些加强房地产成本控制的看法与思路，如有不当之处，敬请批评指正。

一、房地产成本控制的意义

我们为职工定向建房，必须加强房地产成本控制，要在保证房地产工期和质量满足要求的情况下，对房地产工程施工中所消耗的各种资源和费用开支，进行指导、监督、调节和限制，及时纠正可能发生的偏差，把各项费用的实际发生额控制在计划成本的范围之内，以保证成本目标的实现，切实维护职工利益，提高资金使用效益。

二、房地产成本控制的措施

(一)全方位全过程控制工程造价

房地产工程建设投资的控制，是生产成本控制的源头，控制好了建设成本，也就为生产成本控制提供了保障。我们要严格控制工程造价，防止出现“结算超预算，预算超概算，概算超估算”的“三超”现象，要对工程造价进行审核、控制和把关;要从前期工作开始到对工程工期、质量进行监督控制，进行全过程管理;要从项目选择、设计方案优化、材料招标采购等方面采取有力措施，确保各项费用量准价实，在确保工程质量的同时，最大限度降低工程造价。

(二)严格控制房地产工程直接成本

一是加强材料成本控制。坚持按定额确定的材料消费量，实行限额领料制度，施工队只能在规定限额内分期、分批领用，如超出限额领料，要分析原因，及时采取纠正措施。要改进施工技术，推广使用降低料耗的各种新技术、新工艺、新材料，在材料性能分析的基础上，力求用价格低的材料代替价格高的材料。要认真计量验收，确保到货质优量实，坚持余料回收，降低料耗水平。要加强现场管理，合理堆放，减少搬运，降低堆放、仓储损耗。

二是加强人工费控制。控制好用工数量和用工来源，根据劳动定额计算出定额用工量，下达指标到施工队进行控制。要提高生产工人的技术水平和班组的组织管理水平，合理进行劳动组织，减少和避免无效劳动，提高劳动效率，精减人员。对于技术含量较低的单位工程，采取包干控制，降低工费。

三是加强机械费控制。要充分利用现有机械设备、内部合理调度，力求提高主要机械的利用率，力戒上一个项目买一批设备。在设备选型配套中，注意一机多用，减少设备维修养护人员的数量和设备零星配件的费用。

(三)加强质量管理，控制质量成本

质量成本是为保证和提高房屋质量而支出的一切费用，以及未达到质量标准而产生返工的损失费用。我们要加强质量管理，重视提高房屋质量水平，尽量避免因质量问题需要返工的损失费用，最大限度的降低质量成本。

(四)合理使用资源，降低工期成本

合理的工期，将使房地产成本支出控制在合理水平。工期比合理工期提前或拖后都意味着工程成本的提高。因此，在安排工期时，我们要注意处理工期与成本的辩证统一关系，均衡有节奏地进行施工，以求在合理使用资源的前提下，保证工期，降低成本。

(五)加强安全管理，控制安全事故增加工程成本

确保房地产项目施工现场人员的人身安全和机械设备安全，防止安全事故的发生，从而减少房地产项目成本开支。因此，在房地产项目施工中，我们要制订安全责任目标，重视安全管理工作，切实防止因安全管理工作不到位而发生安全事故，造成人员伤害和财产损失，以致增加安全事故费用。

(六)加强物资采购管理，降低材料价格

在房地产项目施工中，我们要严格物资采购管理制度，紧紧围绕“保施工、保供应，降成本”的目标，理顺采购管理程序，实现阳光采购。要组织物资采购人员认真学习管理制度，并贯彻落实到采购工作的全过程，进一步规范采购程序。在实施采购过程中，严把供应商资质关、采购评审关、合同签订关，主动接受各方的监督。要严格控制材料价格：一是控制买价，通过市场行情的调查研究，在保质保量的前提下，货比三家，择优购料。二是控制运费，合理组织运输，就近购料，选用最经济的运输方法，以降低运输成本。三是控制资金、时间价值，减少资金占用，合理确定进货批量和批次，尽可能降低材料储备。

(七)加强成本日常监督，定期组织成本分析

我们要加强房地产成本的日常监督，把房地产成本发生情况的数据及时、准确、全面地进行收集、记录、传递、汇总和整理，定期组织房地产成本分析，查找房地产成本管理中的薄弱环节，及时纠正，切实控制好房地产成本。

(八)抓好廉洁自律，确保廉洁工作

我们房地产工程管理人员要严格执行公司廉洁自律各项规定，加强教育、完善制度，狠抓思想、组织、作风建设，着力解决材料采购工作中存在的薄弱环节，不断加大防治力度，努力从源头上预防和治理腐败，夯实每个人廉洁自律的思想道德基础，做到在物资采购工作中干净干事，树立清正廉洁的工作作风。

以上是我就加强房地产成本控制的一些看法与思路，我决心把它落实到实际房地产工程管理中，真正控制住房地产成本，使我们经手的房地产工程既获得职工群众的满意，也经得起时间和历史的考验。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！