# 关于职代会代表分团讨论发言材料【六篇】

来源：网络 作者：紫云轻舞 更新时间：2024-06-27

*职工代表大会是职工当家作主、参与企业经营决策、管理和监督干部、行使民主权利的权力机构。企业民主管理的基本形式。 以下是为大家整理的关于职代会代表分团讨论发言材料的文章6篇 ,欢迎品鉴！第1篇: 职代会代表分团讨论发言材料　　>一、会议主要收...*

职工代表大会是职工当家作主、参与企业经营决策、管理和监督干部、行使民主权利的权力机构。企业民主管理的基本形式。 以下是为大家整理的关于职代会代表分团讨论发言材料的文章6篇 ,欢迎品鉴！

**第1篇: 职代会代表分团讨论发言材料**

　　>一、会议主要收获

　　今天上午，我认真聆听了局长杨公伟同志的行政工作报告、工会主席张振华同志的工会工作报告，正如报告中所说的20\_年是我局新一届党政班子全面履职的开局之年，也是扎实苦干大有作为的一年，报告系统翔实的总结了20\_年我局各项工作所取得的喜人成绩，客观的分析了我们所面临的机遇与挑战，重点就20\_年各项工作做出了全面的安排部署，提出了下一步的工作目标和具体措施。使我们进一步提高了思想认识，明确了前进方向，坚定了发展信心。

　>　二、贯彻落实会议精神

　　本次会议已就全年工作作出详细部署，现将近期工作汇报如下：

　　一是近期工作重点是开展中国铁力“日月峡杯”首届全国冬季铁人三项赛的筹备工作，我们制定了大赛实施方案、开闭幕式流程表，并组织召开两次筹备会。29日至2月1日技术代表陆续抵达，2月1日各项比赛设施运抵滑雪场，2日舞台背景安装完毕。二是筹备我局速度滑冰比赛、“五一”乒乓球友谊赛、第二届“格林富都杯”篮球邀请赛、首届“庆七一”排球赛、铁力局首届青少年篮球赛等体育赛事，通过开展各类文体活动，丰富我局职工群众文化体育生活。三是有计划的加强文艺骨干、文艺创作、专业运动员、裁判员队伍建设，为优秀文体人才脱颖而出创造条件。鼓励支持全局职工学习深造，努力培养一支适应我局文体产业发展的专业队伍。

　　第二篇：职代会讨论侧记

　　稳定是前提，发展是动力，技术是保障

　　--------记销售总公司、天发物流公司分工会3月28日晚上六点半，公司职工代表集聚一堂，就集团公司二届二次职代会以杨齐总经理的行政工作报告为中心展开了热烈讨论，集团公司副总经理李贞延参加了公司第五代表组的讨论会。

　　讨论会上，代表们踊跃发言，一致认为集团公司杨齐总经理所作的题为《赚钱是硬道理》的行政工作报告，总结成绩全面，提出问题客观，分析形势科学，布置工作明确，是指引集团公司未来发展的纲领性报告，报告鼓舞人心，催人奋进。与会代表围绕报告，结合集团公司的实际及自身的工作，就如何提升精细化管理意识、落实精细化管理措施，纷纷从市场营销质量、经营风险控制、人才培养、企业文化建设等方面，畅谈了各自想法、意见和建议。

　　职工代表就杨齐总经理的行政工作报告从四方面更加坚定了公司未来发展的信心，一是集团公司八年发展变化从同甘共苦、同心协力到同铸辉煌，筑就了企业发展的基底；二是集团公司凯力威科技的顺利落成，铺设了公司未来发展之路；三是坚定合同履约、安全创造效益理念，为公司发展保驾护航；四是精细化管理更加坚实了向科学、高效、竞争实力超强的行业迈进步伐。

　　集团公司副总经理李贞延听取了与会代表热烈讨论后，作了重要讲话，他说，20\_年是集团公司实施“十二.五”规划的第一年，此次职代会不论对集团公司整体还是对职工，都具有非常重要的意义，要实现集团公司未来发展蓝图需要广大干部职工共同努力。他在肯定了集团公司所取得成绩的同时，也提出了存在的不足，提出五点意见和建议。一是要认真学习贯彻此次职代会精神，紧密围绕发展实际，确定本公司全年工作目标、指导思想、工作思路和工作重点，做到开好局、起好步，为实现20\_年全年目标打下坚实的基础；二是通过

　　全面学习贯彻职代会精神，统一干群思想，提高上下认识，切实将实际行动付诸于实现全年任务目标上来；三是要切实领会精细化管理的内涵，结合实际制定出高效可行的精细化管理措施；四是要对集团公司下达的指标进行层层分解，建立指标考核体系，为实现全年目标发挥好各方面的力量；五是鼓舞与会代表要正视困难、敢于挑战、变压力为动力，精诚团结、密切协作，完成好本职工作，为开创公司更加美好的明天贡献力量，为实现集团公司“十二.五”发展规划做出应有的贡献。最后，与会代表一致表示，在集团公司的坚强领导下，二公司广大干部职工将迎难而上、开拓进取，以坚定的信心和百倍的决心共同谱写公司未来发展的美好篇章。

**第2篇: 职代会代表分团讨论发言材料**

　　尊敬的各位领导，各位代表：

　　大家好！我是xx，今天有幸作为职工代表的一员在这里表态发言。

　　20xx年公司确立了“提升年”的工作思路，我们正面临着新的工作要求、新的挑战和新的机遇。为全面落实公司“发展”的工作目标，增强责任使命感，同时围绕交通运输部提出的“畅通主导、安全至上、服务为本、创新引领”的十六字工作方针，以确保公司运营工作顺利开展为工作核心，以提升团组织管理水平为工作重点，通过创新管理、完善制度、丰富、优化流程等措施，促进各项工作健康、和谐、持续稳定的向前发展。今年我将努力做好以下几方面工作：

　　一通过开展对本部门及站级票务员、收费员的培训，建设一支具有专业水平高和业务能力强的管理队伍。通过开展对团员青年进行党团知识的培训，造就一批德才兼备的复合型人才，为实现公司的各项工作目标奠定坚实基础。

　　二是转变传统观念、更新发展思路。在日趋完善的各项管理制度及不断变化的新形势下必将对我们现有的工作方式、管理方式和决策方式产生巨大的冲击，我们既要看到严峻的挑战，又要看到有利的机遇。要变压力为动力，发挥优势，抢抓机遇，作为一名团干部要保持青年人奋发有为、团结进取的良好精神状态，拿出战胜困难的勇气与锐气，充分调动各方面的积极性，争创一流的工作业绩。

　　三是提高执行能力，抓好落实环节。依照规章制度抓好各项工作的全过程，加强检查指导，分级负责、一级抓一级，把上级推着干转变为主动抓落实，把当传声筒转变为细致抓管理，杜绝工作中的梗塞、断层和空档现象，确保各项工作落到实处。

　　四是深化工作内容、促进管理升级。带领部门员工深入一线了解站级管理的各项工作，根据运营事业部的业务要求及管理制度，随时掌握站级各项工作的落实情况，让制度不流于形式，有效提升工作水平。

　　会议结束后我们将奔赴各自的工作岗位，面对今年工作任务，要实现各项工作目标，就要以更高的标准要求自己，会后我将迅速向员工传达这次会议精神，积极努力开展工作，使自己真正发挥一名职工代表的作用。我坚信只要我们全体员工上下团结一心，共同努力，公司的明天将会更加灿烂辉煌！

　　谢谢大家！

**第3篇: 职代会代表分团讨论发言材料**

　　在今天上午的大会上，孙市长所做的《政府工作报告》高屋建瓴、主题突出、言简意赅、求真务实、重点突出，催人奋进，报告充分体现了党解放思想、实事求是的思想路线，体现了与时俱进的时代精神，体现了全市人民加快发展的强烈愿望，是一个准确把握陇南市情、精心谋划陇南发展的好报告，是指导今后五年全市经济社会发展的纲领性文件，对加快全市经济社会发展具有重大而深远的意义。

　　会后，我们城关镇将及时召开不同层次的会议将报告精神传达好、贯彻好、学习好、落实好，在全镇范围内迅速掀起传达学习报告精神的高潮，真正把全镇党员干部群众的思想和行动统一到报告精神上来。在今后的工作中我镇将以报告精神为指针，深刻分析镇情，认真谋划，准确定位，推动城关镇各项工作再上新台阶，实现新突破，呈现新局面。在具体工作中将重点做好一下几方面工作。

　　第一，着力在城市建设上谋求新突破。按照城市总体规划五个组团的功能定位和“水系五城、绿满两岸”的城市空间布局，以“一江一路两山八片区”为主体编制城市控制性详规，

　　为城市开发建设提供科学依据；在配合市上实施东江新区开发建设的同时，高标准推进吉石坝、江南新区开发建设，不断拉大城市框架，力争到20\_年城市建成区面积在现有基础上扩大一倍，城市化率达到35%以上；加快市区垃圾处理、污水处理、集中供热以及供

　　水管网、市场、停车场、公厕等公共服务设施建设，不断完善城市服务功能；进一步加大城市管理力度，全面推进绿化、亮化、美化、净化工程，层层审查把关市区新建建筑的规模、风格和色调，着力打造山水特色之城、生态园林之城和人文魅力之城。与此同时，加快桔柑、角弓等小城镇建设，完善重点集镇的公共服务设施，抓好生态文明新村建设，努力构建以市区为中心、建制镇为骨干、小集镇和新农村为辐射的城镇体系。

　　第二，着力在提升教育发展水平上谋求新突破。组织校长、骨干教师外出考察学习，借鉴绵阳等教育发达地区的先进教学和管理理念，研究制定和全面推行教师绩效工资考核发放制度，切实加强对校长和教师的考核管理，着力解决“干多干少一个样、干好干差一个样”的问题，充分调动各中小学校校长和教师的工作积极性；积极启动民资、引进名校，以民办公助的方式扶持兴办一所民办学校，形成民办教育和公办教育竞争机制，带动和促进武都教育发展，努力扭转教育落后局面。到20\_年，力争使高考二本上线人数突破1000人，上线率达到30%左右。

　　第三，着力在转变发展方式上谋求新突破。积极争取和实施产业发展项目，进一步调整和优化产业结构，在促进花椒、

　　油橄榄、核桃、蔬菜、中药材等农业特色产业提质增效的同时，着力培育绿色食品加工、建筑建材、水电能源、现代制药为主的工业体系，大力扶持商贸物流和旅游产业发展，不断增强区域综合经济实力。

　　第四，着力在基础设施建设上谋求新突破。抢抓国家深入实施西部大开发战略、支持甘肃经济社会发展、建设关中——天水经济区等重大历史机遇，积极争取水、电、路等基础设施建设及地质灾害治理等方面的项目和资金，不断加强基础设施建设，为推动经济社会跨越式发展提供保障。

　　第五，着力在和谐社会建设上谋求新突破。统筹推进社会各项事业发展，努力保障和改善民生，不断加强和创新社会管理，及时化解各类矛盾纠纷，全力维护社会和谐稳定。

　　以上发言不妥之处，敬请各位领导和同志们批评指正。篇二：XX县人民代表大会议事规则XX县人民代表大会议事规则

　　征求意见稿

　　（201年月日XX县第十七届人民代表大会第次会议通过）

　　目录

　　第一章总则

　　第二章大会的筹备

　　第三章会议的举行

　　第四章议案的提出和审议

　　第五章审议工作报告、审查计划和预算

　　第六章选举、辞职和罢免

　　第七章询问和质询

　　第八章调查委员会

　　第九章发言与表决

　　第十章决议决定的落实

　　第十一章附则

　　第一章总则

　　第一条XX县人民代表大会（以下简称县人民代表大会）是XX县地方国家权力机关。XX县人民代表大会代表（以下简称县人民代表大会代表）是地方国家权力机关的组成人员。

　　第二条为了保证县人民代表大会合法、规范、顺利召开，确保人民当家作主权的有效行使。根据《中华人民共和国宪法》、《中华人民共和国地方各级人民代表大会和地方各级人民政府组织法》、《中华人民共和国全国人民代表大会和地方各级人民代表大会代表法》、《中华人民共和国全国人民代表大会和地方各级人民代表大会选举法》、《中华人民共和国各级人民代表大会常务委员会监督法》和《XX省实施﹤中华人民共和国各级人民代表大会常务委员会监督法﹥办法》，结合本县实际，制定本规则。

　　第二章大会的筹备

　　第三条每次县人民代表大会举行前，XX县人民代表大会常务委员会（以下简称县人大常委会）应议定下列事项：

　　（一）成立筹备领导小组；

　　（二）决定会议召开的日期；

　　（三）提出会议议程草案；

　　（四）提出主席团和秘书长名单草案；

　　（五）决定应列席会议人员名单、确定应邀列席人员名单；

　　（六）确认新选出及补选出的县人民代表大会代表的资格；

　　（七）需要决定的其他事项。

　　第四条每次县人民代表大会举行前，县人民政府、县人民法院和县人民检察院，应组织有关人员起草相关报告。报告内容

　　应客观公正、实事求是，确定新的工作目标及其措施，应符合县情、切实可行，计划和预算的编制应量力而行、科学充分；应广泛征求有关代表、所属部门和社会各界的意见；应附必要的说明和名词解释；应经相关会议（县政府常务会、县法院院务会、县检察院院务会）讨论通过；应在县人民代表大会举行二十天前，报送县人大常委会办公室。经县人大常委会相关工作委员会及主任会议初审后，提交县人民代表大会审议、审查。

　　初审时，可以邀请有关方面的专家、县人民代表大会代表参加。形成初审意见，转告报告起草机关。

　　县人大常委会工作报告须经县人大常委会会议通过后，提交县人民代表大会审议。

　　第五条筹备领导小组负责大会筹备工作，下设组织组、会务组。

　　（一）组织组的主要工作：

　　1、草拟大会主席团、秘书长建议名单；

　　2、草拟大会主席团常务主席、大会副秘书长建议名单；

　　3、草拟大会执行主席分组建议名单；

　　4、草拟计划和预算审查委员会、议案审查委员会建议名单；

　　5、拟定各代表团组成人员建议名单，提出各代表团团长、副团长建议名单；

　　6、草拟列席人员建议名单；

　　7、草拟代表出缺情况的报告和代表资格审查报告；

　　8、草拟选举办法；草拟监、计票人员建议名单；

　　9、制作选票、票箱；

　　10、其他应准备的工作。

　　（二）会务组的主要工作：

　　1、草拟大会议程和大会主席团会议日程；

　　2、草拟大会须知；负责联系会址及布置会场；

　　3、负责编印、分发大会材料；

　　4、制作会议各类证件；

　　5、会议其他需要准备的事项。

　　第六条大会设立秘书处，下设会务组、材料组、组织组、宣传报道组、安全保卫组、议案征集组、国民经济和财政预算审查组。

　　（一）会务组：负责大会的报到；负责每次全体会议代表出缺情况的报告；负责组织看望代表活动；负责安排代表的接送、食宿、就医及误工补贴核发；负责大会办公、生活用品的配置。

　　（二）材料组：负责起草各项工作报告决议草案；负责大会和代表团会议的记录及录音整理；负责大会形成的各种材料的收集、打印、校对、装订、分发等工作。

　　（三）组织组：负责候选人简介材料的核定、打印、分发、归档；负责各代表团对选举事项审议情况的收集整理；其他有关选举工作的事项。

　　（四）宣传报道组：负责订制、悬挂大会的宣传标语，大会

　　的文字影像报道；负责大会会议期间的文艺演出等娱乐活动；大会结束后，将有关资料报送县人大常委会办公室备案。

　　（五）安全保卫组：负责大会的安全保卫工作；负责接待处理会议期间人民群众的来信来访等工作。

　　（六）议案征集组：负责印制发放议案、建议和意见相关表格；负责收集整理代表议案、建议、意见；负责起草议案、建议、意见的处理报告。

　　（七）国民经济和财政预算审查组：负责收集整理代表对计划和预算报告审议的意见、建议；负责起草对计划和预算的审查报告；

　　上述工作机构向秘书处负责，并完成其交办的工作；议案征集组、计划和预算审查组分别向议案审查委员会、计划和预算审查委员会负责，并完成其交办的工作。

**第4篇: 职代会代表分团讨论发言材料**

　　尊敬的各位领导、各位代表：

　　今天在这里隆重召开二届三次职工代表大会。我区队干部职工备受鼓舞，决心以崭新的姿态和创新精神，增强工作的主动性和能动性，采取强有力的工作举措，抓管理、强责任、降事故、保运转，为生产一线服好务当好助手和后勤。

　　在此，我代表机电区全体职工特表决心如下：

　　1、围绕我矿原煤产量50万吨任务目标，搞好宣传教育和思想发动，认真贯彻落实集团公司职代会和本次职代会精神，强化干部作风建设，切实履行管理职责，严格落实值班跟班带班制度，以精细管理为抓手，激发全体干部职工奋发进取，争创一流业绩。

　　2、细化岗位责任，树立全局思想，增强大局意识，精心组织，合理安排，做到一级抓一级、一级保一级。深化竞赛形式，为生产区队搞好服务、当好后勤。

　　3、围绕生产提高职工技术素质，积极开展岗位练兵、岗位技术比武活动和“五小”创新活动，有针对性地强化职工技能培训，抓好岗位职工技能的薄弱环节，不断提高职工队伍的整体素质。

　　4、围绕质量标准化工作，深入开展隐患排查治理活动，强化安全意识和现场管控，落实安全措施，规范安全行为，强化维修质量管理，确保风、水、电的正常供给，为我矿全年各项任务目标的完成再做新贡献。

　　谢谢大家！

**第5篇: 职代会代表分团讨论发言材料**

　　各位领导、同志们

　　大家午好！

　　感谢大会给我这次发言的机会。

　　刚刚过去的年我们经历了许多，有稳定也有波动，稳定的是生产流程，波动的是市场行情，稳定的是公司、分厂科学的决策管理，波动的是所有员工随市场变幻而纠结的心情。工区全体干部员工在党委厂部的领导下，顶着巨大的成本压力，坚持以控亏增盈为主线；以创建

　　“学习型组织”为抓手，大力开展“、”活动，并努力完善车间管理制度，积极推行科技创新和精益化操作，生产指标创造了历史最好水平，车间的整体工作得到了全面提升。

　　成绩来之不易，它凝聚了各级领导及一线员工的辛勤劳动与汗水，也有各职能部门的团结协作和鼎力支持。在这里我代表工区名干部员工向一年来给于我们正确领导和无限关爱的党委厂部；向一年来为工区提供无私帮助和大力支持的各科室、车间表示衷心的感谢！

　　回顾过去、展望未来。在新的一年里，我们工区将继续按照公司及分厂的科学部署，认真贯彻两级职代会精神，紧紧围绕控亏增盈这条工作主线，全面开展好年的工作。

>　　一、凝聚力量破难前行

　　人心齐，泰山移。面对严峻的市场考验，要想破难前行，关键在于发挥员工的凝聚力、提升团队的战斗力。

　　我们将通过深入浅出、有的放矢的思想政治工作和形势任务教育，做好员工的方向引导、心理疏导工作，做到思想不乱、队伍不散。不折不扣的贯彻落实公司和分厂两级职代会精神，继续开展好“创先争优”活动，结合符合自身实际和形势要求的劳动竞赛、合理化建议、增产节约、增收节支等活动，做好厉行节约和资源的综合利用，降低生产能耗。同时，推行人性化管理，坚持把工作做细、做实、做精，主动为员工解决实际困难，最大限度的消除员工后顾之忧，保持员工队伍稳定，营造和谐互助的浓厚氛围。

>　　二、强化责任精细管理

　　加强精细化管理，用“指标创新”贯穿全年生产管理主线。要进一步加强责任落实，做好指标的内外对标工作，找出差距，自我加压，取长补短，相互促进。

　　生产管理坚持抓好“一中两控”即：“以为中心兼顾质量”、“控制”、“控制”。大力推进精细化生产操作，使防氧化、精益化、先进操作、质量精益化、精益化、调整精益化控制、精益化控制、浓度精益化控制等操作更加细化、标准化。并组织开展“节能降耗”竞赛，重点组织消化料，抓好生产过程控制，保持生产行程均衡稳定，延长寿命。

　　树立全员设备管理的理念，设备维护责任到人，完善设备点巡检制度，使设备现场环境卫生清洁达标，确保生产秩序的正常运行。

>　　三、科技创新降低成本

　　首先，加快新型的应用。一是采用与的复合应用技术，在4台上试验，预计电耗降低kwh。二是在上逐步推广节能技术，预计降低500kwh。三是在4台上试验应用技术与新式结构的应用，预计降低kwh。

　　其次，以提高员工技术素质为根本，以培养技能型人才为目标，加强对职工的培训，进一步增强员工业务素质、技术水平，做到用技术挤成本、向科技要效益。

>　　四、全面控制安全生产

　　高度重视安全生产工作，力争实现全年安全文明生产。推行现场“三点控制”方法，即对生产现场的“危险点、危害点、事故多发点”进行强化控制管理，杜绝“三违”现象发生。进一步落实并执行好车间安全生产责任制及安全量化考核标准，实行区域化管理、一岗双责制。完善安全生产状况评价体系，继续组织实施车间安全状况评价和员工安全指数评价。加大日常现场监督检查和隐患整改力度，落实清理、检修安全确认制度和5分钟安全再确认制度。组织开展应急预案演练，不断提高员工应对事故处置能力和应急救援水平，做到安全保生产，生产促安全。

　　各位领导、同志们，“积力之举无不胜，众智之为无不成”。在这新的一年里，我们全体员工将统一思想、振奋精神，将行动统一到生产建设当中，统一到公司及分厂的决策和部署当中，凝聚力量、砥砺奋进，为厂的可持续发展贡献力量。

　　值此新春佳节即将来临之际，我代表工区向各位代表，以及分厂全体员工致以亲切的问候，祝大家工作顺利、身体健康、阖家幸福、万事如意！

　　谢谢大家！

**第6篇: 职代会代表分团讨论发言材料**

　　各位领导、同志们

　　大家午好！

　　感谢大会给我这次发言的机会。

　　刚刚过去的年我们经历了许多，有稳定也有波动，稳定的是生产流程，波动的是市场行情，稳定的是公司、分厂科学的决策管理，波动的是所有员工随市场变幻而纠结的心情。工区全体干部员工在党委厂部的领导下，顶着巨大的成本压力，坚持以控亏增盈为主线；以创建

　　“学习型组织”为抓手，大力开展“、”活动，并努力完善车间管理制度，积极推行科技创新和精益化操作，生产指标创造了历史最好水平，车间的整体工作得到了全面提升。

　　成绩来之不易，它凝聚了各级领导及一线员工的辛勤劳动与汗水，也有各职能部门的团结协作和鼎力支持。在这里我代表工区名干部员工向一年来给于我们正确领导和无限关爱的党委厂部；向一年来为工区提供无私帮助和大力支持的各科室、车间表示衷心的感谢！

　　回顾过去、展望未来。在新的一年里，我们工区将继续按照公司及分厂的科学部署，认真贯彻两级职代会精神，紧紧围绕控亏增盈这条工作主线，全面开展好年的工作。

　>　一、凝聚力量破难前行

　　人心齐，泰山移。面对严峻的市场考验，要想破难前行，关键在于发挥员工的凝聚力、提升团队的战斗力。

　　我们将通过深入浅出、有的放矢的思想政治工作和形势任务教育，做好员工的方向引导、心理疏导工作，做到思想不乱、队伍不散。不折不扣的贯彻落实公司和分厂两级职代会精神，继续开展好“创先争优”活动，结合符合自身实际和形势要求的劳动竞赛、合理化建议、增产节约、增收节支等活动，做好厉行节约和资源的综合利用，降低生产能耗。同时，推行人性化管理，坚持把工作做细、做实、做精，主动为员工解决实际困难，最大限度的消除员工后顾之忧，保持员工队伍稳定，营造和谐互助的浓厚氛围。

　>　二、强化责任精细管理

　　加强精细化管理，用“指标创新”贯穿全年生产管理主线。要进一步加强责任落实，做好指标的内外对标工作，找出差距，自我加压，取长补短，相互促进。

　　生产管理坚持抓好“一中两控”即：“以为中心兼顾质量”、“控制”、“控制”。大力推进精细化生产操作，使防氧化、精益化、先进操作、质量精益化、精益化、调整精益化控制、精益化控制、浓度精益化控制等操作更加细化、标准化。并组织开展“节能降耗”竞赛，重点组织消化料，抓好生产过程控制，保持生产行程均衡稳定，延长寿命。

　　树立全员设备管理的理念，设备维护责任到人，完善设备点巡检制度，使设备现场环境卫生清洁达标，确保生产秩序的正常运行。

　>　三、科技创新降低成本

　　首先，加快新型的应用。一是采用与的复合应用技术，在4台上试验，预计电耗降低kwh。二是在上逐步推广节能技术，预计降低500kwh。三是在4台上试验应用技术与新式结构的应用，预计降低kwh。

　　其次，以提高员工技术素质为根本，以培养技能型人才为目标，加强对职工的培训，进一步增强员工业务素质、技术水平，做到用技术挤成本、向科技要效益。

>　　四、全面控制安全生产

　　高度重视安全生产工作，力争实现全年安全文明生产。推行现场“三点控制”方法，即对生产现场的“危险点、危害点、事故多发点”进行强化控制管理，杜绝“三违”现象发生。进一步落实并执行好车间安全生产责任制及安全量化考核标准，实行区域化管理、一岗双责制。完善安全生产状况评价体系，继续组织实施车间安全状况评价和员工安全指数评价。加大日常现场监督检查和隐患整改力度，落实清理、检修安全确认制度和5分钟安全再确认制度。组织开展应急预案演练，不断提高员工应对事故处置能力和应急救援水平，做到安全保生产，生产促安全。

　　各位领导、同志们，“积力之举无不胜，众智之为无不成”。在这新的一年里，我们全体员工将统一思想、振奋精神，将行动统一到生产建设当中，统一到公司及分厂的决策和部署当中，凝聚力量、砥砺奋进，为厂的可持续发展贡献力量。

　　值此新春佳节即将来临之际，我代表工区向各位代表，以及分厂全体员工致以亲切的问候，祝大家工作顺利、身体健康、阖家幸福、万事如意！

　　谢谢大家！

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！