# 在巡察整改动员部署会上的讲话集合13篇

来源：网络 作者：海棠云影 更新时间：2024-06-30

*发言(fāyán)，动词，义：评论，讲话。一般在会议，晚会上领导或特殊人物的讲话。市监局创建文明城市表态发言同志们：创建工作已经到了一触即发的关键时刻，今天在这里召开的会议，既是一次查摆问题、部署任务的动员会！更是一次深化创建、冲刺目标的誓...*

发言(fāyán)，动词，义：评论，讲话。一般在会议，晚会上领导或特殊人物的讲话。市监局创建文明城市表态发言同志们：创建工作已经到了一触即发的关键时刻，今天在这里召开的会议，既是一次查摆问题、部署任务的动员会！更是一次深化创建、冲刺目标的誓师会，目的就是动员全街道上下迅速行动起来，以饱满的热情、临战的状态、扎实的作风，高标准、高质量做好创建迎检各项工作，切实打好、打赢全国文明城市创建决胜战。刚才，街道同创办、执法中队、工商所、卫生院和5个村分别作了很好的表态，态度都很坚决，关键是看接下来的行动。下面，就全国文明城市创建工作，我再强调三点意见：一、认清形势压力，全员发动补短板创建全国文明城市，是市委、市政府对全市人民的郑重承诺。但从市、区督查考核情况看，我街道创城工作在诸多领域和环节还存在一些薄弱环节：从存在的问题和困难看：一是基础设施仍待提升。辖区基础设施建设依然薄弱，城中村、背街小巷设施破损问题依然存在。二是环境脏乱依然存在。特别是城乡结合部公路沿线、河道沿线脏乱差问题仍然存在。三是真正放心点位不多。真正零扣分、零失分的点位还不多，大部分点位因细节处以下是为大家整理的在巡察整改动员部署会上的讲话集合13篇,欢迎品鉴!

style=color:#006aff>在巡察整改动员部署会上的讲话1

　　今天，在XX市整改电视电话会议之后，我们紧接着召开全县整改工作会议，就是要及时学习贯彻省市会议精神，动员全县上下进一步统一思想、压紧压实责任，加快工作进度，坚决抓好反馈意见的整改落实，全力打赢脱贫攻坚收官之战，向党中央和全县人民交上一份满意答卷。下面，我就全面做好反馈意见整改落实工作，讲三点意见。

>　　一、提高政治站位，增强责任感使命感紧迫感

　　打赢脱贫攻坚战是全面建成小康社会的硬任务，是我们必须兑现的军令状。过去的一年，全县各级各部门深入学习习近平总书记关于扶贫工作的重要论述，认真贯彻中央、省、市决策部署和工作要求，聚焦年度脱贫目标，狠抓脱贫攻坚各项工作任务落实，脱贫攻坚工作取得了显著成效。但同时，也存在一些问题，我县面临的形势仍然严峻。一是从反馈的情况看，问题还很多。我县主动认领、举一反三，列出了省脱贫攻坚成效考核反馈X个方面X个问题，中央专项巡视“回头看”反馈X的X个方面X个问题，以及国家成效考核反馈X的X个方面X个问题，共X个问题。这些问题涉及范围广，部分问题整改难度大，都是我们今年决战决胜脱贫攻坚过程中需要直面迎击的风险挑战。二是从整改的时限看，时间很紧迫。根据上级工作要求，中央巡视“回头看”反馈意见及成效考核反馈意见等问题整改要与“两不愁三保障”“八有一超”等指标同步完成，这就是说，各类问题整改务必在X月底前全部完成。这是我们向上级立下的“军令状”，也同样是一项没有任何退路和弹性的政治任务。现在已经到了4月中旬，满打满算不到X天的时间，时间非常紧迫，大家要高度重视。三是从全县工作实际看，压力非常大。今年是全面建成小康社会和打赢脱贫攻坚战的收官之年，同时也是我们坚决摘掉“XX”帽子的关键之年，当前更是打赢疫情防控的人民战争、总体战、阻击战的重要时刻，各项工作任务都很重要。大家身上扛的压力，比往年要大得多，必须全身心投入，下更大功夫，把各项工作统筹好，抓细、抓实、抓到位。

　　全县各级各部门和广大党员领导干部要切实提高政治站位，深刻认识抓好反馈意见整改的极端重要性，切实增强责任感使命感紧迫感，坚决扛起整改落实政治责任，将其作为检验“四个意识”牢不牢固、“四个自信”坚不坚定、“两个维护”到不到位的试金石，按照省、市工作的部署要求，以最严格的标准、最坚决的态度、最果断的措施，不折不扣把各项整改任务落到实处，坚决打赢脱贫攻坚收官之战。

>　　二、聚焦重点难点，从严从实抓好整改

　　习近平总书记强调，巡视的威力关键就在于整改，整改不力是失职，不抓整改是渎职。刚才，X市也对做好反馈意见整改工作进行了全面部署，大家要贯彻落实好会议精神，认真对照我县方案要求，突出重点、统筹兼顾、倒排工期，做到硬仗硬打、硬仗硬结，推动整改工作落地落实。

　　第一，要细化措施，统筹推进。我县参照上级整改方案，共主动认领了X个问题，列出了X条整改措施。问题和措施看起来很多，但有很多都是相近或类似的，还有一些问题整改有内在联系。各镇、各有关单位要将各类反馈问题放在一起逐条梳理、分门别类，建立清单、台账，统筹起来改、一体推进。县扶贫办既要注重从政策上、导向上研究解决面上问题、共性问题，又要指导各镇、各有关单位解决好整改的具体问题;问题整改牵头单位要担起主责，把配合单位召集在一起，会商解决问题，协调不了的问题要及时向分管领导汇报;问题整改配合单位要及时跟进，出工出力、围台补台，把承担的整改任务高质量完成好;各镇要指导好各村的整改工作，坚持上下联动，一级带着一级干，切切实实形成整改合力。

　　第二，要倒排时间，加快推进。整改方案已经明确，各类问题整改的时间必须在X月底前完成，现在还有不到X天的时间，要在X天的时间高质量完成X项问题的整改和巩固，时间很紧，压力很大。所以，我们的整改工作只能往前赶，不能往后拖。大家务必要强化时间观念，对照整改方案，按照整改时限要求，少讲困难、多想办法，不等不靠、倒排时间，拿出有针对性、操作性、实效性的整改措施，对照标准逐个整改，完成一个、销号一个，坚决按期整改到位。

　　第三，要突出重点，全面整改。今年是全面建成小康社会和打赢脱贫攻坚战的收官之年，高质量完成脱贫攻坚任务、高标准完成突出问题整改是今年脱贫攻坚工作的重中之重。我们要坚持一手抓问题整改，一手抓任务攻坚，不仅要两不误，还要两相促进，把问题整改与重点任务攻坚结合起来，以抓问题整改促进各项工作补齐短板，以推进当前脱贫攻坚工作促进整改任务完成。一是着力解决“两不愁三保障”方面存在的问题，要抓紧对义务教育、基本医疗、住房安全保障和饮水安全问题进行深入排查摸底，逐村逐户逐项查缺补漏、对账销号。要持续保持控辍保学工作力度，严格落实“双线四包”责任制，加快义务教育新建学校和薄弱学校改造工作;要完善和落实基层医疗卫生人才激励政策，进一步充实基层医疗卫生人才队伍;要加强贫困户住房保障，对新排查、鉴定出来的危房户，全部纳入今年危改计划，加快建设进度，坚决守住“贫困户不住危房”的底线;要加大农村饮水工程运行维护经费投入，进一步做好水质净化消毒和检测等工作，让群众喝上放心水。二是着力解决扶贫政策落实方面存在的问题，要加强扶贫政策的学习理解，准确把握政策核心要义，落实政策不搞“一刀切”;要加大扶贫小额信贷政策宣传力度，严格落实“应贷尽贷”政策，探索建立“户贷企管、户企共营”模式;要提高贫困户就业培训的实用性和精准度，切实解决培训后贫困人口就业意愿不强、就业成功率低、就业方向与培训项目不匹配等问题，并加大培训后就业的跟踪监测，及时提供就业服务，帮助贫困劳动力实现就业。三是着力解决产业扶贫方面存在的问题，要按照“长短结合、以长为主”的思路发展扶贫产业，引进和培育新型农业经营主体，大力扶持有先进技术、有加工能力、有销售网络的龙头企业，健全完善持续稳定的利益联结机制，带动贫困户在全产业链发展中增收致富。要进一步调整优化产业扶贫政策，奖补资金要更多地向农产品加工、一二三产业融合、新型经营主体培育等方向倾斜，加大贫困村创业致富带头人培育力度，精准开展实用技术培训，切实增强产业扶贫、带贫能力。四是着力解决易地扶贫搬迁方面存在的问题，要加快完善易地搬迁安置小区配套设施建设，落实就业、就学、就医各项政策，实现搬迁群众稳得住、有就业、逐步能致富。五是着力解决脱贫攻坚质量方面存在的问题，要坚持事前预防和事后帮扶相结合、开发式帮扶和保障性措施相结合、外部帮扶和群众主体相结合，因户因人施策，落实差异化精准扶持政策，切实防止返贫、解决新致贫;要紧盯吸毒人员、艾滋病感染者等特殊人群，加大困难帮扶和教育引导力度，确保他们如期脱贫，化解致贫返贫风险;要严格落实摘帽不摘责任、不摘政策、不摘帮扶、不摘监管“四个不摘”要求，继续落实扶持政策，巩固贫困户脱贫成效。六是着力解决扶贫资金使用和项目管理方面存在的问题，要加大对今年X个预脱贫村的支持力度，实行精准扶持，特别是针对进度滞后的项目要落实“一项目一策略”，加快推进项目建设。要严格落实扶贫资金公告公示制度，加强扶贫项目资金绩效管理，严肃查处扶贫资金违纪违法行为，实行阳光扶贫、廉洁扶贫。

　　第四，要建章立制，标本兼治。抓好整改，我们既要拿出“当下改”的举措,又要形成“长久立”的机制，把经验提炼固化为推动全面从严治党的好措施和好方法，补齐短板，堵塞漏洞，突出问题导向，举一反三，剖析问题根源，研究治本之策，让治标与治本同进行，把相应的问题解决好，把制度上的漏洞填补好，把薄弱环节做扎实，把缺位、错位的责任捋顺畅，确保以后不再出现类似的问题。同时，要深化整改工作，统筹各项整改任务的落实，对新发现的问题纳入整改范畴，形成长效机制。

>　　三、坚持从严从实，强化整改工作纪律作风

　　作风硬，脱贫赢。作风问题是关系脱贫攻坚成败、影响全面建成小康社会的关键问题，必须从严从实抓好。

　　一要各负其责不推诿。完成整改工作，不单单是县委、县政府的任务，更是我们全县各级各部门的共同责任。我们召开这次整改推进会，就是要提高全县各级各部门的政治意识，强化责任担当，全力以赴抓好整改工作。各级党委(党组)是抓整改工作的责任主体，要坚持“一把手”负首责、负总责，抓紧部署推进整改工作，协调重点环节、研究解决重点问题，确保一抓到底、抓出成效;其他班子成员要结合分管工作，坚决落实分管领域整改责任。县整改办要加强统筹调度和协调推进，各牵头单位要把牵头工作做好，各责任单位也要积极主动作为。希望大家真正做到把自己摆进去，主动把责任担起来，共同把整改工作做实做好，确保整改措施落地见效。

　　二要真抓实干不敷衍。在以往的整改过程中，总会有一些单位在整改上避重就轻，对原则性、根本性问题研究不够，只把焦点放在一些细小问题的整改上;一些单位整改措施操作性不强，泛泛而谈，不切实际。这些都是个别党员领导干部政治意识不强、主动接受监督的观念淡漠的表现。我们要坚决摒弃“为整改而整改”的过关思想，坚决摒弃“差不多、还不错”的应付意识，做好既打攻坚战，又打持久战的思想准备，把专项巡视“回头看”和脱贫攻坚成效考核发现问题与主题教育检视出来的问题等结合起来，与脱贫攻坚日常工作结合起来，一体研究、一体整改、一体解决。要做实做细本镇本部门的整改工作方案，整改措施要奔着问题去、顶住问题改，建立工作台账，对照清单挂图作战，整改一个、验收一个、销号一个，确保问题整改彻底到位、不留尾巴和死角。

　　三要严督实导不放松。抓好各类问题的整改落实，关键是跟上最严格、强有力的督导检查和考核问责。县脱贫攻坚督导组要切实加大明查暗访力度，督不落实的人，纠不落实的事，查不落实的环节。特别是要把存在问题较多的镇和部门作为督查的重点，有针对性地开展回访抽查、跟踪问效，确保彻底整改到位。县纪委监委要发挥好监督执纪问责作用，对整改工作推进不力、敷衍应付、弄虚作假的，要一律从严追责问责，决不能心慈手软。同时，要进一步发挥考核捆绑制度作用，强化考核结果运用，与年终目标考核挂钩，树立起奖优罚劣鲜明导向，激发干部投身脱贫攻坚的积极性、主动性、创造性。

　　我就讲这些，谢谢大家!

style=color:#ff0000>在巡察整改动员部署会上的讲话2

　　今天，这次会议的主要任务是，对中央和省委、市委巡视巡察，以及“一问责八清理”专项行动整改“回头看”进行动员部署，推动全面从严治党向纵深发展,确保上级各项决策部署在XX落地落实。

　　刚才，XX同志宣读了《XX县巡视巡察整改暨“一问责八清理”专项行动整改“回头看”实施方案》，XX同志宣读了《XX县扶贫领域腐败和作风问题专项治理整改“回头看”实施方案》。这两个方案是经县委、县政府研究同意的，大家要认真抓好贯彻落实。下面，就做好全县整改“回头看”，我再强调四点意见。

　　第一，提高政治站位，坚定不移推动整改“回头看”

　　去年以来,按照上级安排部署，全县各级各部门深入推进“一问责八清理”专项行动、基层“微腐败”专项整治、扶贫领域腐败和作风问题专项治理等工作,解决了一批问题，取得了明显成效，促进了全县政治生态持续净化优化。但是，从平时的监督检查和掌握的情况看，有些问题还没有彻底解决，甚至出现反弹和回潮。4月23日，省委召开专题会议,省纪委书记XX指出了三个方面九类问题。这些问题在XX县也不同程度的存在，主要表现为四个方面:一是巡视巡察问题整改方面,有的单位主体责任落实还不到位、整改措施还不够有力,特别是在处理历史遗留问题上，不积极、不主动，使一些问题长期得不到有效解决。二是“一问责八清理”问题整改方面,有的单位不注重实际效果,查纠面上问题多，发现深层次、实质性问题较少，追责问责避重就轻，雷声大雨点小。三是基层“微腐败”问题整改方面,有的单位流于形式、措施不力，查处的问题震慑效应不足;还有的单位管理不规范,制度不健全,导致一些“微腐败”问题时有发生。四是扶贫领域问题整改方面,个别农村对扶贫专项资金私自截留、挪作他用，还有的办事不公、优亲厚友，甚至敲诈勒索。当前，中央巡视组正在XX巡视，省委正在对鸡泽县、武安市进行巡视，市委也刚刚结束对我县发改局、教体局、卫计局3个单位的巡察。无论是中央，还是省委、市委，都把整改“回头看”作为了一项重要内容。各级各部门一定要讲政治、讲大局，充分认识整改“回头看”的重要性和紧迫性，切实把这项工作放在高位、抓在手上，主动领责、靠前负责、扎实履责，真正把各项工作要求落到实处。

　　第二，聚焦突出问题，靶向精准推动整改“回头看”

　　这次整改“回头看”，要坚持问题导向，带着问题去、盯着问题抓，对所有问题来一次“大起底”“大排查”，具体要做到“四看”：

　　一看巡视反馈意见整改落实情况。针对XX年省委第X视组和XX年省委第X巡视组巡视我县反馈的问题，进行全面摸排，建立问题清单、责任清单、任务清单、效果清单，实行销号管理，确保件件有着落、事事有回音、整改见成效。这里需要强调的是，我们不仅要对省委巡视XX的反馈意见整改情况进行自查自纠，还要对照中央巡视XX反馈意见、省委巡视XX反馈意见进行全面自查自纠，确保全部整改到位。

　　二看“一问责八清理”和基层“微腐败”整改落实情况。其中，“一问责八清理”要重点排查懒政怠政、不作为、乱作为、慢作为等16个方面的问题，基层“微腐败”要重点排查以权谋私、处事不公、作风不实、滥用职权等四类问题。对查找出来的问题，要坚持综合施策、对症施治，切实做到解决措施到位、整改成效到位。

　　三看扶贫领域腐败和作风问题专项治理整改情况。重点是紧盯问题处置不到位、整改落实不到位、追责问责不到位、长效机制不到位等问题，严肃查处贪污挪用、截留私分、虚报冒领、弄虚作假等现象，凡是动扶贫“奶酪”的，就要严肃处理、严惩不贷，切实在全县形成强大的震慑效应。这里强调一点，扶贫资金是老百姓的救命钱，一分钱也不能动，必须管好用好。

　　四看上级决策部署落实情况。在全省领导干部政治性警示教育大会上，王东峰书记要求，全省各级各部门要对落实中央和省委决策部署情况进行“回头看”。我们也要在全县开展一次“回头看”，对县委、县政府特别是十届县委成立以来，出台的重要文件、召开的重要会议，贯彻落实情况进行督导检查，看是不是落实到位了，看有没有留下工作痕迹。这里强调一点，大家在干工作的时候，要讲规范、留痕迹，重要会议要有会议记录和会议纪要，对于县委、县政府下发的文件，各单位一把手要签署明确意见，主管领导要签署具体意见，做到细之又细、精之又精、持之以恒，确保干成事、不出事。

　　第三，把握工作原则，有力有序推动整改“回头看”

　　这次整改“回头看”，政治性、政策性都很强，一定要准确把握政策界限，注重方式方法，既严格执纪问责，又教育挽救干部。

　　一要注重宽严相济。开展“回头看”，给各级各部门提供了一次自我发现问题、自我改正问题的机会。在推进过程中，要坚持“自查从轻、被查从严，宽严相济、区别对待”的原则，对主动查纠的问题，要从轻、减轻或免予处分;对不珍惜机会、抱有侥幸心理，企图蒙混过关、隐瞒不报的，要严肃查处;对自己发现不了问题，省、市在交叉互查和复查评估中发现的问题，要从严从重处置，持续释放“越往后执纪越严”的政策导向。

　　二要注重分类处置。对已经取得成果的事项和基本到位的问题，要采取有力措施，防止反弹;对能够立行立改的问题，要加强跟踪督办，限时办结;对一时难以整改到位的问题，要制定时间表、路线图，持续用力、直至解决。特别是要认真落实“三个区分开来”的要求，运用好容错纠错办法，准确把握工作失误和违纪违法的界线，既要严惩违纪违法行为，又要为干事创业者撑腰，充分调动起广大党员干部的积极性、主动性和创造性。同时，纪委监委要深化运用“四种形态”，通过函询、约谈、诫勉谈话等多种方式，教育干部、挽救干部。

　　三要注重建章立制。这次整改“回头看”，一个重要目的就是推动问题解决，建立和完善一批长效机制。要针对发现的问题，深入排查风险隐患，建立有效管用的制度机制，堵塞漏洞，防患未然。对普遍性、倾向性问题，要加强综合分析，在解决问题的基础上，深刻剖析原因，建立健全长效机制，切实扎紧扎牢制度的笼子，让制度管事、管人、管权，实现无缝衔接。

　　第四，主动担当担责，确保整改“回头看”各项任务落地落实

　　这次整改“回头看”，时间紧、任务重，各级各部门和各位领导干部，要直面问题、勇于担当，把发现问题、解决问题的过程，变为改进作风、促进工作的过程，确保整改工作取得实实在在的效果。

　　一要强化责任担当。整改“回头看”，既是对工作作风的检验，也是对担当能力的考验。各乡镇和县直各单位要履行好主体责任，纪委监委要履行好监督责任，主要负责同志要履行好第一责任人的责任，面对矛盾不回避、遇到问题不推脱，一个节点一个节点往前推，一项问题一项问题抓整改，形成一级抓一级、层层抓落实的工作格局。这里需要强调的是，我们既要抓重点、抓短板，又要抓配套、抓协同，对难点问题要一竿子插到底，不解决问题绝不罢手。

　　二要强化协调配合。各级各部门要牢固树立“一盘棋”思想，努力形成抓整改、促落实的强大合力。领导小组各位县级领导，要亲自上手、加强调度，推动工作开展;各组组长要切实负起责任,靠前指挥、直接督办、确保实效;领导小组办公室要增强责任意识、大局意识，主动担当、积极作为，加强统筹协调，尽快打开局面;各牵头部门要强化对责任单位的指导调度，发现问题及时纠正，确保整改工作高质量完成。

　　三要强化督导问责。各整改组要进一步加大明查暗访力度，及时发现、督促、解决存在的问题。对落实责任不力、进展缓慢、效果较差的，要及时约谈、通报批评、限期整改;对敷衍塞责、弄虚作假，搞形式、走过场，以及监督执纪宽松软的，要严肃追究责任，绝不姑息迁就。

　　同志们，做好整改“回头看”工作，是当前一项重要的政治任务。全县各级各部门要切实提高政治站位、增强责任意识，自觉把思想和行动统一到县委的决策部署上来，勇于担当、主动作为，精心组织、强力推进，确保圆满完成各项工作任务。

style=color:#006aff>在巡察整改动员部署会上的讲话3

　　今年7月27日至8月31日，省委第十巡视组对省委老干局进行了为期一个多月的巡视，并于12月5日向我局反馈了巡视意见。

　　××组长在反馈意见中充分肯定了我局取得的成绩，同时严肃中肯、实事求是、认真负责地指出了我局存在的一些突出问题。对此，局领导班子高度重视，12月5日反馈大会一结束，××同志就主持召开局长办公会专题研究整改措施，省纪委派驻省委组织部纪检组组长××同志也对我局整改工作提出要求。当天下午，我们又召开局长办公会、局务会研究具体整改方案。今天召开巡视整改工作动员大会，就是要认真贯彻反馈意见，统一思想认识，动员全局所有党员干部及工作人员，上下整体联动，切实抓好整改，高质量完成整改任务。××同志将在会上作重要讲话，大家要认真学习，抓好贯彻落实。下面，我根据局长办公会研究的意见，先讲几个具体问题：

　>　一、以高度的政治自觉深化思想认识

　　习近平总书记曾经强调指出：“要切实运用好巡视成果。更好发挥巡视在党内监督中的重要作用，就是要对巡视成果善加运用。”王歧山同志也指出：“巡视完了就要有结果，如果发现问题不整改，还不如不巡视。”可见巡视整改是巡视工作的重要环节，是巡视成果运用的重要体现，全局上下必须高度重视，绝对不能等闲视之。

　　第一，巡视整改是从严治党的政治任务。学习贯彻党的十九大精神，是全省老干部工作部门的首要政治任务，也是省委老干局的首要政治任务。按照省委巡视工作要求和第十巡视组意见建议从严治局，扎扎实实抓好巡视整改，是学习贯彻十九大精神的具体体现，是落实全面从严治党的一项重大的政治任务。此次巡视工作以政治巡视为主，既是对局领导班子的一次政治体检，也是对全体干部的一次政治教育，对于我们严肃政治纪律、遵守政治规矩，加强政治教育，优化政治生态，都有很强的政治意义。因此，我们一定要从讲政治、讲纪律、讲大局的高度，不折不扣地抓好整改落实工作。

　　第二，巡视整改是推动工作的重要抓手。所谓旁观者清、当局者迷。近年来，我局在各方面都取得了较好的成绩，得到省委充分肯定，得到老同志的高度认可。但不能因为成绩而一叶障目，忽视了政治上的问题、工作中的问题、发展中的问题。这些问题往往我们自己可能看得不清楚、看得不全面、或者看得不深刻的问题。巡视组站位高，对我们的问题进行了客观审视，他们看得很清很准，很多问题切中要害、催人警醒。一些同志很有感慨地说：我们局工作做的还不错，怎么会有这么些问题呢？我也在想，可能正好印证了一句话，叫做“不识庐山真面目，只缘身在此山中”。省委第十巡视组帮助我们排查出一批存在多年的现实问题，这是对党的事业负责、对局领导班子负责，也是对全体干部职工负责。有问题并不可怕，回避逃避问题才可怕。抓好这些问题的整改，本身就是排毒祛病，就是强身健体。我们党之所以伟大，就在于我们拥有自我改革、自我净化、自我纠偏的能力。如果我们把这些问题都整改到位了，全省和全局的工作必将拥有一个更加健康、稳定、可持续的发展环境，必将迈上一个新的台阶。

　　第三，巡视整改是严管厚爱的有效手段。特别是这一轮巡视工作以对领导班子的政治巡视为重点，对于我们打造一支政治上靠得住过得硬的领导班子和干部队伍，具有十分重要的意义。省委第十巡视组指出的问题，是客观存在的，反映出我们从严治党任重道远，从严治局形势严峻，加强班子建设和队伍建设永远在路上。巡视反馈如同一面镜子，帮助我们呈现更加真实的状态、呈现更加隐蔽的问题，有问题找问题就是组织上对我们最好的关心和爱护，而不是跟我们班子过不去，更不是与某些同志过不去。全局上下一定要端正态度、诚恳接受、照单全收、坚决纠正。提高思想认识，一定要根除思想上的误区。比如个别同志认为巡视反馈的问题不是很大的问题，有些“小题大做”；个别同志认为反馈的问题与自己无关；还有个别同志认为巡视整改是一阵风，是一阵子的事情。这些模糊甚至糊涂的认识，都是与组织上严管厚爱的初衷相违背的。

　>　二、以严肃诚恳的态度认清目标任务

　　省委第十巡视组反馈意见中，充分肯定了我局在党的十九大以来，认真学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，履行全面从严治党“两个责任”，加强机关党建和党风廉政建设，开展老同志增添正能量活动，各项工作取得了新进展。

　　同时，巡视组还严肃指出了5个方面22个突出问题。

　　在坚持党的领导方面，存在着贯彻中央、省委决策部署力度不够；局领导班子核心作用凸显不够；在机关管理和干部队伍建设中存在好人主义思想，对重点难点工作推动不力，对二级单位缺乏常态化的监管，议事决策规范不够等等。

　　在加强党的建设方面，存在思想政治建设力度不够，局领导抓思想政治建设上紧下松，存在着突击化、阶段化问题，强化机关干部服务意识专题教育抓得不紧，部分支部书记没有在所在支部讲党课，局领导班子成员和支部书记做深入细致的思想工作少，基层组织建设有薄弱环节，班子成员落实双重组织生活制度不严肃，有的支部书记对党务工作不熟悉，支部“三会一课”制度落实不到位；作风建设不够扎实。有的干部纪律观念淡薄、作风漂浮，不作为、慢作为问题突出。

　　在落实全面从严治党方面，存在主体责任压实不够，责任传导层层递减，局领导班子责任压得不实，部分支部书记、纪检委员对主体责任、监督责任认识不清，要求任务不明；监督执纪问责力度不够，对发现的问题缺乏敢于较真执纪和严格问责的精神。

　　在党风廉政建设和反腐败工作方面，存在国有资产监管缺失、工程招标和政府采购制度执行不严，领导干部多套福利住房及个人事项不如实报告等等。

　　在选人用人方面，存在着执行干部选拔任用政策不严肃、职数配备和岗位管理不规范、干部选拔任用基础工作薄弱等等。

　　巡视组列出的整改清单都很客观公正，一针见血，切中要害。这些问题重点反映的是局领导班子的问题，同时反映了机关各处室、直属各单位主要负责人的问题，也反映了全局一般党员干部、工作人员的问题。既重点反映了政治方面的问题，也反映了业务工作推进不力、工作纪律松弛、作风漂浮等问题。我们一定要突出问题导向，将巡视组反馈的意见作为一面镜子，认真对照、加强整改。根据巡视组意见和要求，我们要做到以下几点：

　　第一，要牢固树立看齐意识，切实加强局领导班子建设。局领导班子要带头学习党的十九大精神和习近平总书记系列重要讲话精神，与习近平同志为核心的党中央保持高度一致，自觉贯彻党的方针政策，认真落实中央、省委关于老干部工作的决策部署，着力解决新形势下老干部工作重点难点问题，着力推进老干部工作的改进创新，坚持民主集中制，健全完善议事决策，加强沟通协调和监督检查，振奋精神、团结协作，增强局班子的整体活力和统领能力。最近要按照省委和省委巡视组的安排开好巡视反馈意见专题民主生活会，通过严肃的民主生活会来解决问题，推进整改。

　　第二，要全面贯彻从严治党要求，切实履行“两个责任”。局领导班子、机关党委及各党支部要切实承担起管党的主体责任，层层传导压力，将全面从严治党的要求贯彻到机关党建和老干部工作中。要认真学习贯彻《中国共产党问责条例》，推动《中国共产党廉洁自律准则》、《中国共产党纪律处分条例》、《中国共产党党内监督条例》及中央“八项规定”、省委“六条意见”的贯彻落实，持之以恒的转变作风。要配合驻派纪检组开展工作，加强机关纪委和支部纪检员队伍建设，把握和运用好监督执纪“四种形态”，抓紧抓小，抓出成效。

　　第三，加强机关基层党的建设，切实增强机关党支部的凝聚力、战斗力。全面夯实基层党的建设，严肃党内政治生活，完善“三会一课”、主题党日、组织生活会、民主评议党员制度，严格党员日常教育管理，充分发挥基层党组织作用。最近要结合整改反馈意见，组织开好各个支部的专题组织生活会。

　　第4，坚持党管干部的原则，切实规范和改进选人用人工作。要抓好《党政领导干部选拔任用条例》的学习，坚持正确的用人导向，按照“五好”标准选拔任用干部，加强干部日常管理。领导干部、人事干部、全体干部都要学习遵守《条例》，懂规矩、守规矩，用好的作风选作风好的人。

　　第五，加强思想政治工作，切实营造风清气正的政治生态环境。局班子成员、处室主要负责人要负起做政治思想工作的责任，要愿做敢做会做思想政治工作，经常扯袖子、咬耳朵。全体党员干部要习惯并接受做思想政治工作，有问题有想法要坦诚地向组织上讲清楚，对上级的关心爱护要正确对待。

　　第六，深入贯彻3号文件精神，切实加强对全省老干部工作的指导。

>　　三、以雷厉风行的作风推进整改举措

　　从12月5日开始，我局正式进入了巡视反馈问题集中整改的关键时期。按照省委第十巡视组要求，按照××同志表态讲话精神和局长办公会意见，我局巡视整改工作时间安排为12月5日至201×年2月5日，历时两个月，分三个阶段进行。

　　第一是安排部署阶段（12月5日—12月15日）。一是12月5日召开局长办公会，认真学习领会省委第十巡视组反馈意见有关精神，统一思想认识，明确整改任务，安排部署巡视整改工作；12月8日召开巡视整改工作领导小组会议，细化分解整改事项，落实责任处室，明确整改工作目标、时限等有关要求。二是机关各处室、直属各单位召开党员干部大会，传达学习省委第十巡视组反馈意见精神和局长办公会会议精神，统一思想认识，认领整改事项，拟定整改清单，落实整改责任，研究制定具体整改措施并经分管局领导审定后，12月9日前报局巡视整改工作领导小组办公室汇总，12月12日左右提请局长办公会研究。三是将整改方案报省纪委派驻省委组织部纪检组、省委第十巡视组审定后，12月15日后下发整改方案，进一步统一思想，提高认识，形成共识，动员部署巡视整改工作。

　　第二是全面整改阶段（12月15日—201×年1月20日）。一是吃透问题、细化措施。各责任处室和单位针对整改事项，深刻剖析问题根源，逐一细化明确整改目标、整改措施、整改责任人、整改时限，建立整改工作清单和整改台账，全面有效地加强整改，并将整改情况及时报局巡视整改工作领导小组办公室汇总。二是全面整改、建章立制。坚持问题导向，解决好共性问题和个性问题，一项一项解决，一个一个突破。对于能立即整改的事项，要立即整改到位；不能立即整改到位的事项，要说明原因，明确整改时限，并在规定时间内完成整改。要见微知著、由表及里，从制度管理层面，研究提出加强改进工作的政策措施，出台和完善相关制度，建立长效机制，巩固扩大巡视整改成果。三是调查核实、追责问责。局机关纪委配合省纪委派驻省委组织部纪检组，对省委第十巡视组移交的问题线索进行调查核实，该立案的立案，该组织处理的及时处理，该问责的严格问责。

　　第三是整改总结阶段（201×年1月20日—2月5日）。一是各责任处室和直属单位汇总巡视整改工作情况，梳理整改工作台账，1月22日前送局巡视整改工作领导小组办公室汇总。二是局巡视整改工作领导小组办公室1月26日前起草省委老干局落实省委第十巡视组反馈意见整改情况报告、主要负责人整改主体责任情况报告、整改公开情况报告等材料，梳理汇总整改工作台账。三是召开局长办公会研究审定省委老干局落实省委第十巡视组反馈意见整改情况报告、主要负责人整改主体责任情况报告、整改公开情况报告等材料，并于2月1日前报省委巡视办、省委第十巡视组。四是认真做好省委第十巡视组巡视回访督查各项筹备工作，并根据巡视组回访督查意见，认真做好整改工作“回头看”。

　　>四、以壮士断腕的决心压实责任

　　要认真学习巡视组反馈的意见建议和要求，坚决执行《××省实施办法》和《××省巡视成果运用暂行办法》，按照突出党的领导、加强党的建设、聚焦全面从严治党的要求，紧扣“三大问题”和“三个重点”，坚决迅速严肃地抓好整改落实。各处室各单位要责任到处、责任到人，做好任务分解，明确职责分工，切实增强巡视整改的政治自觉、政治责任和政治担当。

　　一要主动认领，压紧责任落实。局领导班子承担主体责任、负总责，机关各处室、直属各单位承担整改具体任务，局机关纪委配合驻省委组织部纪检组履行好监督责任，切实增强整改落实的主动性和紧迫感。要正视巡视组反馈的问题，主动认领、敢于担当，透过现象看本质，全面分析统筹推进，研究制定问题清单、任务清单和责任清单，咬住问题不放松，做到真认账、真反思、真落实。全体党员干部要坚决把自己摆进去，对号入座、对照检查、主动参与、全力支持配合，在巡视整改中坚定信念、竞进提能、务实作为。

　　二要动真碰硬，确保整改效果。要以最坚定的态度、最果断的措施，把巡视整改任务具体化、精细化、差异化，注重整改及时性、针对性、系统性，迅速全面地开展整改。要坚持问题导向，突出从严要求，对存在的问题不护短、不遮丑、不含糊，对每一个具体问题从整改目标、措施、责任单位及个人、整改时限、整改进展等方面提出工作路线图和时间表，逐条对照、逐项督办、逐件落实，做到整改问题全覆盖。坚持分类推进，对于能够马上解决的问题，要雷厉风行，即知即改，立行立改；对于涉及深层次体制机制改革的问题，要主动作为，持续推进，确保件件有着落、事事见实效，确保清零见底，使巡视整改成果经得起实践检验和群众检验。

　　三要强化督办，严肃追责问责。主动接受驻省委组织部纪检组的督办，强化跟踪督办，及时通报情况，把巡视整改落实情况作为履职尽责考核的重要考核内容。坚持有责必担、失责必严，做到责任不落实坚决不放过、问题不解决坚决不放过、整改不到位坚决不放过，对整改责任不到位的处室和单位要严格追责问责。坚决把纪律和规矩挺在前面，对省委第十巡视组反馈的违规违纪问题，认真核查、严肃处理。

>　　五、以标本兼治为目标建章立制

　　这次巡视组反馈的问题，好些都是多年存在、反复发作的问题。要解决这些问题，我们既要立足当前抓整改，做好治标的工作。同时，也要着眼长远抓整改，做好治本的工作。

　　一要解决共性问题。此次巡视组反映的问题，有三类要引起高度重视，领导班子的问题、具体到人的问题、共性存在的问题。特别是共性存在的问题，我们必须深刻反思问题产生的根源，既在治标上下功夫，对于个性问题立行立改；又在治本上不放松，针对共性问题深刻剖析根源，找出体制机制方面的病灶，从根源上堵塞滋生问题的漏洞，杜绝类似问题再次发生。

　　二要全面建章立制。制度建设是管根本、管长远的，照规矩、按制度管人办事，是规范工作、防范风险、保护干部的最有效途径。要根据形势发展变化，进一步建立健全重点领域、关键环节的制度建设，研究制定基础性、长期性的政策措施，着力构建有效管用、简便易行的制度体系，做到以制度管权管事管人，不断扩大整改成果。

　　三要坚决避免反弹。全面从严治党永远在路上，不是一阵风。巡视整改只有起点，没有终点；只有进行时，没有完成时。对已经解决的问题要加强跟踪管理，既打好“攻坚战”，又要打好“持久战”，始终做到力度不能“松”、温度不能“降”、坚决防止问题变异反弹，切实巩固整改成效。

　>　六、以坚强的组织领导交出圆满的答卷

　　经局长办公会研究决定，为了切实抓好巡视反馈意见的整改落实，明确整改要求，压实整改责任，严抓整改落实，同意成立省委老干局巡视整改工作领导小组，由××同志任组长，我任常务副组长，为副组长，机关各处室、直属各单位相关负责人及机关纪委书记为成员。局巡视整改工作领导小组下设办公室，设在局机关党委（人事处），主要承担巡视整改的沟通协调、督促指导、检查督办、情况公示、请示报告、文字综合等日常工作，并及时汇总整理局机关各处室、直属各单位的整改工作进展情况，向局巡视整改工作领导小组报告。

　　同志们，抓好巡视整改工作形势紧迫、任重道远，我们要真正做到思想认识到位、组织领导到位、安排部署到位、落实责任到位、标本兼治到位，我们要真正做到领导带头、全员参与、分类落实、限时完成、全面整改、立足长效，相信通过我们的共同努力，一定能够全面完成整改任务，以端正的工作态度、过硬的工作作风、昂扬的工作状态、良好的工作成绩，向省委巡视组、向省委和老干部交上满意的答卷。

style=color:#006aff>在巡察整改动员部署会上的讲话4

　　同志们：

　　根据市委统一安排，去年11月16日至12月26日，市委第一巡察组对我们进行了为期40天的专项巡察。今天下午3时，市委巡察办和第一巡察组向报社党委正式通报了巡察情况，落实了巡察反馈意见及信访件移交手续，提出了整改落实的具体要求，既肯定了报社取得的成绩，又严肃中肯、实事求是地指出了存在问题，提出了针对性很强的指导意见。

　　根据市委巡察组要求，被巡察单位须在收到反馈报告10个工作日内提交整改方案;须在两个月内按要求完成整改工作，并提交整改报告，所以在巡察反馈会议结束之后，我们立即召开报社的巡察整改动员会。

　　这次会议的主要任务，是对市委巡察组反馈意见的整改工作进行全面动员部署，进一步深化思想认识、明确目标任务、压紧压实责任，坚决将巡察反馈问题整改彻底、整改到位。下面，我就做好巡察整改工作讲五点意见：

>　　一、统一思想认识，把巡察整改作为当前首要的政治任务

　　党的十八大以来，中央高度重视巡察工作，高度重视巡察问题整改，高度重视发挥巡察震慑力，这一系列新要求和新部署，传递了党要管党、从严治党的强烈信号，彰显了中央和省委打击腐败、转变作风的坚定决心。我们一定要提高政治站位，深刻认识巡察工作的极端重要性，深入推进巡察问题整改落实，努力把全面从严治党引向深入。

　　第一，巡察整改是从严治党的政治任务。巡察工作是党要管党、从严治党的重要手段，是党内监督的战略性制度安排。此次巡察工作以政治巡察为主，既是对报社领导班子的一次政治体检，也是对全体干部的一次政治教育，对于我们严肃政治纪律、遵守政治规矩、加强政治教育、优化政治生态，都有很强的政治意义。市委巡察组的反馈意见，就是市委的意见，是必须不折不扣落实的政治任务，检验的是报社干部队伍的“四个意识”，考量的是政治觉悟，没有任何讨价还价的余地。因此，我们一定要从讲政治、讲纪律、讲大局的高度，不折不扣地抓好整改落实工作。

　　第二，巡察整改是推动工作的重要抓手。所谓旁观者清、当局者迷。近年来，报社在各方面都取得了较好成绩，但还存在着不少问题。这些问题往往我们自己看得不清楚、不全面或者不深刻。巡察组站位高、标准严，对我们的问题进行了客观审视，帮助我们排查出了一批存在多年的现实问题，这是对党的事业负责，对报社领导班子负责，也是对全体干部职工负责。有问题并不可怕，关键要认识问题、解决问题。抓好这些问题的整改，本身就是排毒祛病，就是强身健体。我们把这些问题整改到位了，报社的工作必将拥有一个更加健康、稳定、可持续的发展环境，必将迈上一个新台阶。

　　第三，巡察整改是严管厚爱的有效手段。巡视反馈提到的问题，既涉及到制度和机制问题，也涉及到我们一些干部思想、作风以及党风廉政建设方面的问题，发现问题、查找问题就是组织上对我们最好的关心和爱护，而不是跟我们班子过不去，更不是与某些同志过不去。对涉及的同志来讲，抓整改就是认识错误、改正错误，自我完善、自我革新，提高自身思想认识的机会。同时，对我们没有涉及到的同志，也是一次警醒、一次教育，通过这次整改，教育我们今后什么能做、什么不能做，应该注意什么、提倡什么。报社上下一定要端正态度、诚恳接受、照单全收、坚决纠正。

>　　二、坚持问题导向，坚决把巡察反馈问题全面整改到位

　　巡察反馈意见中，充分肯定了报社在党的十八大以来，认真学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，履行全面从严治党“两个责任”，加强党建和党风廉政建设，推进报业改革发展等方面取得的新进展。同时，巡察组还严肃指出了我们存在的一些问题，根据报社工作实际，我将相关问题梳理为8个方面，并明确整改要求如下：

　　(一)班子建设方面：主要存在着缺乏大局意识、执行党委决策不到位、主体责任传导层层递减等问题。对这些问题的整改，重点要把握四个方面：一是加强思想建设。制订并落实报社党委理论中心组学习制度、年度学习计划，通过“三会一课”、专题党课等形式，结合“不忘初心、牢记使命”主题教育，加强班子成员和报社全体党员的理想信念教育。二是坚持科学决策。科学界定党委会、编委会、总经理办公会职责范围，认真执行党的组织纪律和民主集中制，落实议事规则和决策程序，“三重一大”问题做到集体决策、科学决策、民主决策和跟踪落实。三是树立大局观念。坚决贯彻落实市委的决定，自觉维护报社党委的领导核心，凡是集体讨论决定的事情，做到言必行、行必果，在共事、谋事、干事中增进团结，把心思用在共同谋划工作上，把精力放在共同推动发展上，切实做到心往一处想，劲往一处使。四是切实履行“一岗双责”。全面履行党风廉政建设“两个责任”，做到把党风廉政建设与业务工作同研究、同部署、同落实。各班子成员要切实加强对分管口的领导、指导和监督，对职责范围内的工作，要勇于负责、敢于决策、善于破题，做履职尽责的表率。

　　(二)党的建设方面：主要存在着抓党建的时间和精力不足、“三会一课”制度在基层组织落实不到位、发展党员缺少规划等问题。对这些问题的整改，重点要把握四个方面：一是扎实开展主题学习教育。纪委对“不忘初心 牢记使命”主题学习教育开展立项监督，重点督查党支部落实主体责任、开展“三会一课”等情况，针对发现的问题，督促各党支部加强整改，对问题突出的党支部和党员，运用“四种形态”加强执纪监督。二是严格执行“周一夜学”制度。各党支部和全体员工每月不得少于一次以上集中学习，不安排集中学习的周一晚开展个人自学，对学习情况进行不定期抽查和抽考，相关结果公开通报，并在年终考评中予以体现。三是全面加强党对下属公司经营的领导。坚持和完善“双向进入、交叉任职”的领导体制;推动党组织有效参与企业重大问题决策，明确党组织研究讨论是董事会、经理层决策重大经营管理事项的前置程序;开展“双培双推”，努力把党员培养成业务骨干，把业务骨干培养为党员，推荐优秀党员进入中层，将中层干部纳入党员发展对象。四是全面加强基层组织建设。加强学习培训，不断提升专兼职党务工作人员的工作水平;对组织关系转移进行全面摸排，要求正式签约员工党组织关系一律转入报社;要求自主创业人员按时参加所在党支部的组织生活。

　　(三)纪律作风方面：主要存在着接待费用超标、接待列支烟酒、一些人员利用报社影响力和个人荣誉从事第二职业、出国出境不请假不报备等问题。对这些问题的整改，重点要把握三个方面：一是认真落实中央八项规定实施细则精神和市委“36条办法”。健全落实“1+X”专项督查工作制度，制订报社(集团)公务接待管理规定，按照“谁主管、谁负责”的原则，由行政各综合管理部门，在职责范围内对各部门落实八项规定精神和规章制度执行等情况开展经常性督查，对监督检查中发现的问题，按照管理权限依纪依规进行处理。二是严肃查处违规从事第二职业行为。严肃查处违规从事、参与营利性活动或兼任职务领取报酬行为;严肃查处利用工作便利或报社公共资产资源，违规为本人或他人谋取利益行为;严肃查处在报社(集团)的同类经营企业、关联企业和有业务关系的企业投资入股等行为。三是严格相关考勤和请销假制度。升级采编大楼门禁系统，实行员工考勤制度，定期公示出勤情况，并与夜班费发放、绩效考核和评先评优挂钩。严格规范请销假制度，对不执行制度擅自缺勤、旷工者，依照相关规定予以处罚。规范报社(集团)员工因私出国境审批制度，对报社中层干部及副高职称员工因私出国境证照上交情况进行专项清理，对拒不上交的，依纪依规给予相应处理。

　　(四)新闻采编方面：主要存在着新闻报道吸引力不够、新闻把关不够严格、少数人员插手版面安排编发“人情稿”等问题。对这些问题的整改，重点要把握三个方面：一是做强主题宣传报道。牢牢坚持党管宣传、党管媒体原则，做好学习贯彻党的十九大报告精神宣传报道工作，策划一批具有绍兴元素的生动报道;持续做好经济报道和重点工作报道，宣传好“绍兴经验”和“绍兴样本”;做好重要节会报道，做到新闻视角、百姓视点、正面宣传、有序发布。二是加快媒体深度融合。贯彻落实市委和市委宣传部关于推进传统媒体与新兴媒体融合发展的要求，进一步制订完善绍兴新闻移动媒体平台建设方案，强化纸媒与新媒的沟通协作配合，发挥各自优势，依托新媒渠道传播优质内容，扩大新闻的影响力和传播力。三是在严把新闻舆论导向。按照《进一步加强新闻舆论导向管理实施意见》文件精神，形成覆盖全媒体、各环节的全方位、全流程舆论导向管理机制，严格落实编辑、校对、审读岗位工作责任，对因政治性、技术性、事实性差错造成严重后果的，由报社编委会、党委会作出处理，触犯党纪政纪的，交由纪检部门查处。

　　(五)经营管理方面：主要存在着投资决策缺少风险评估、一些经营部门自行发放薪酬、自行制订差旅费和手机费报销制度等问题。对这些问题的整改，重点要把握三个方面：一是进一步深化报业改革。以建立现代报业管理体制及公司治理模式为目标，着手进行公司化改造，合理界定经营部门职能及业务范围，构建现代报业管理架构，形成权责清晰、管理有序的一体化管理体系，谋求报业发展新突破、新起点。二是加强投资决策风险评估。制订《绍兴日报社(报业集团)重大经营决策风险评估办法》，对重大经营决策事项可能引发的各种风险进行科学预测、综合研判，确定风险等级，提出风险防范措施并制定相应的化解处置预案。三是加强报业经营监管。充分发挥总经办、纪检部门及各公司监事、股东代表的履职监督作用，加强协议审查把关，规范经营行为，规范经营部门日常管理。对违规报销和发放的相关费用进行全面清退，取消业务员1个点提成以汽油费发票报销的发放方式，业务提成全部以工奖形式发放至业务员工资卡，按实缴纳个税。

　　(六)人力资源方面：主要存在着人员招聘缺乏整体规划和程序、违规将相关人员转为事业编制、干部能上不能下、人才队伍断档、人事档案管理不规范等问题。对这些问题的整改，重点要把握四个方面：一是制订人才发展规划。对人才引进、培养、使用和激励进行系统谋划，以“实诚实干实绩”为用人导向，深化干部人事制度改革，完善选人用人机制。优化干部队伍结构，大力培养选拔优秀年轻的员工进入干部行列。二是完善考核激励机制。制订《绍兴日报社中层岗位竞聘和职称评定工作管理规定》，完善劳动人事关系，明晰岗位职责、考核规范和薪酬分配制度，做到定岗定职定薪，将员工管理从身份管理转到岗位管理上来。三是强化干部监督考核。对干部的使用管理做到过程公开透明、程序严谨规范、监督严格有力，对违反程序非公开透明招聘及违规进入事业编制的相关人员作出相应处理。进一步规范津贴补贴发放审批程序，对津贴补贴发放情况实行常态化监督，建立责任追究机制，对违规发放的津补贴、奖金和福利实行全面清退，涉嫌违纪违规的，对相关责任人严肃问责追责。四是规范人事档案管理。制订绍兴日报社人事档案管理规定，将下属公司员工档案全面纳入报社人事部门档案管理范畴。对报社员工人事档案进行专项清理，确保干部人事档案信息真实准确、材料齐全完整、管理规范严谨。

　　(七)财务管理方面：主要存在着广告应收款管理薄弱、多头开设银行账户、报销审批把关不严、虚构内容报销现象等问题。对这些问题的整改，重点要把握三个方面：一是推进财务管理改革。以公司化改造为契机，推进财务管理改革，完善财务管理制度，健全公司内部结算体系，加强会计核算审计和财务预算管理。二是强化财务监督职能。强化财务部门对经济活动真实性、合法性和合理性的审查，严把合同、票据审核关，发票、到款指标预警关和项目资金结算关，严格规范绩效考核和年终奖励发放。三是强化资金内部控制。规范报社各类金融账户、资金存放、理财和票据业务等财务事项管理，进一步严格资金内部划转和结算相关要求，强化资金内部控制，提高资金效益，保障资金安全，防止发生利益输送和利益冲突问题。

　　(八)物业管理方面：主要存在着房产出租流程不规范、物资采购流程不规范、公车私用、车辆维修把关不严等问题。对这些问题的整改，重点要把握三个方面：一是健全报社物资采购招投标制度。在保障产品和服务标准、效能、质量的前提下，遵循公平、公正、公开的原则，坚决杜绝设置不合理前置条件排斥潜在投标人行为，利用市场竞争机制，充分提高报社经济效益和社会效益。二是开展报社房产租赁立项监督。对报社(集团)房产情况进行全面排查，摸清底数;规范内部审批及对外招租流程;对不合理、不规范问题进行整改。修订房产出租工作流程，报社房产对内外出租一律上党委会讨论。重新核定房产对内外出租价格，出租价格不得低于评估价。三是严格公车使用和管理。禁止使用公车参与公务活动以外的一切活动，严格执行公务车辆定点维修制度，加强车辆维修审核。

>　　三、坚持从严从实，确保取得实实在在的整改成效

　　巡察整改工作的总体要求和主要任务都已经明确，关键是要采取有力措施，狠抓任务落地，确保巡察反馈问题改彻底、改到位。整改工作不能大而化之、笼而统之，更不能大事化小、小事化了。

　　(一)实施“挂图作战”。报社党委即将下发的整改方案，是做好整改工作的“时间表”、“路线图”和“任务书”。各班子成员、责任部门要按照整改方案的部署，紧密联系实际，进一步量化整改目标、强化整改措施、细化整改时限、实化整改任务。对于能够立即解决的问题，要马上整改，立竿见影，确保在规定时间内整改到位;对于需要一段时间解决的问题，要认真研究、扎实整改，不等不拖、能快则快，做好提前量，尽快见到实质性效果;对于需要长期整改的问题，要持之以恒地抓，锲而不舍地改。

　　(二)实施“销号管理”。各班子成员、责任部门要实行“接到整改任务立即挂号，已处理问题及时销号，问题未处理好一直留号”的对账销号制度，既要明确时间要求，又要确保整改质量。要建立整改质量效果评估机制。一方面，要加强自我评估，经常开展自查，看看问题是不是都改到位了。另一方面，巡察整改领导小组要加强审查评估，对确实改到位的问题，认定一个、销号一个、巩固一个;对没有改到位的问题，要责成限时办结，坚决防止整改工作流于形式。

　　(三)实施定期报告。巡视整改工作时间紧、任务重、标准高、要求严。报社党委将坚持一周一汇总、一月一督查，加强对整改工作的过程管理，全面掌握情况，及时跟踪问效，动态推动工作。要强化规矩意识，认真落实日常报告、月度报告整改情况制度，报告内容不仅要包括巡察指出的问题和取得的成效，还要包括自查自纠、举一反三发现的问题和整改措施，做到全面主动、应报尽报。

>　　四、巩固整改成果，深入推进报业改革发展

　　巡察整改既是解决问题、改进提高的过程，也是凝聚共识、推动发展的过程。我们要以此次巡察为动力，自觉把整改落实与推动落实20\_年度报社各项工作紧密结合起来，一手抓整改落实，一手抓工作推进。我们要认真贯彻落实党的十九大精神，认真落实市委、市政府和市委宣传部工作部署，抓导向，抓融合，抓创新，不断提高新闻舆论的传播力、影响力和公信力。

　　(一)在主题宣传报道上下功夫。牢牢坚持党管宣传、党管媒体原则，做好学习贯彻党的十九大报告精神宣传报道工作，策划一批具有绍兴元素的生动报道;持续做好经济报道和重点工作报道，宣传好“绍兴经验”和“绍兴样本”;做好黄酒节、阳明文化节、人才峰会、兰亭书法节等节会报道，做到新闻视角、百姓视点、正面宣传、有序发布。

　　(二)在媒体深度融合上见成效。贯彻落实市委和市委宣传部关于推进传统媒体与新兴媒体融合发展的要求，进一步制订完善绍兴新闻移动媒体平台建设方案，强化纸媒与新媒的沟通协作配合，发挥各自优势，依托新媒渠道传播优质内容，扩大新闻的影响力和传播力。

　　(三)在推动深化改革上迈新步。以建立现代报业管理体制及公司治理模式为目标，着手进行公司化改造，整合经营部门职能剥离转企，构建现代报业管理架构，形成权责清晰、管理有序的一体化管理体系，谋求报业发展新突破、新起点。

　　(四)在深化内部管理上有起色。实现扁平化、精益化、一体化管理模式，以目标管理引领，细化重点任务，分解落实责任，强化过程督考和终期评估;以责任目标为引领，建立与责任相对应的管控、绩效评估和考核办法;以绩效考评为引领，完善目标导向的绩效考评体系，完善定量与定性评价相结合的考评办法，加大督考力度。

　　(五)在加强队伍建设上出形象。通过理念创新、教育培训、优化管理、考核激励、项目孵化等五环联动，构建适应融媒体发展的人力资源开发管理与有效使用于一体，打通人才成长通道，完善用人、考核、激励等机制。加快后备干部队伍年轻化，进一步完善用人选人机制，建设一支发挥不同年龄段作用，梯队合理、结构优良、素质优秀的报业人才队伍。

>　　五、加强组织领导，切实增强守土尽责的履职担当

　　加强组织领导是做好巡察整改工作的重要保证，各班子成员、责任部门要深入研究整改措施，扎实推进整改工作，确保各项整改任务部署到位、责任到位、落实到位。各责任部门要根据整改方案的分工，制订细化的巡察整改实施方案，于5月上旬报送党委审定。

　　(一)强化主体责任。只有责任落实，才有工作落实;只有责任到位，才有工作到位。巡察整改落实工作，报社党委担负主要责任，我承担第一责任人责任，党委班子成员根据职责分工，各司其职、各负其责。各责任部门根据整改任务分工，负起整改主体责任，部门(公司)负责人就是第一责任人，班子成员分工负责抓落实。要一级抓一级，一级对一级负责，把整改责任压实到岗、传导到人、延伸到“最后一公里”。通过建立“一类问题、一名领导、一个班子、一套方案”的工作机制，使反馈问题见人、见事、见结果。

　　(二)狠抓考核问责。要严明政治纪律，做到有责必问、失责必究、追责必严。报社党委将把整改落实情况作为下属部门(公司)履行工作职责的重要检验，纳入20\_年度综合考核的重要内容。对在整改工作中措施不力、贻误落实，甚至推诿扯皮的相关部门和人员，将严肃问责、绝不姑息。

　　(三)完善长效机制。巡视整改工作是一项系统工程，要坚持举一反三、以点带面、标本兼治，既要加强顶层设计，又要完善日常管理，做到从源头上堵塞漏洞，防止类似问题重复发生。要抓好建章立制，把制度落实到从严治党的全过程，切实用制度管权管人管事、按规矩办事处事成事。

　　(四)促进成果转化。巡察整改的根本目的，就是为了促进工作、推动发展。在巡察整改过程中，我们既要认清不足、正视问题，也要看到上级的要求、市委的期望，坚定发展的信心。我们要把巡察整改与深化报业改革发展结合起来，努力以巡察整改促进报业的转型发展，以发展成果检验巡察整改的实际成效。

　　同志们，做好巡察整改是落实全面从严治党的政治要求，是加强队伍建设和作风建设的纪律要求，也是推进新闻事业持续健康发展的改革要求。我们要严格按照市委和市委巡察组的反馈意见，坚决抓好整改落实。整改只在朝夕，落实难在方寸。历史是发展的，历史也是公正的，历史从来都眷顾那些与时偕行的奋进者、直面挑战的勇敢者、善作善成的实干者。报社党委坚信，只要我们保持战略定力，坚持问题导向，凝聚全社力量，以“越是艰险越向前”的英勇气和“狭路相逢勇者胜”的斗争精神，知难而进，尽责担当、无私无畏，完全有信心、有决心、有能力把巡察反馈问题整改彻底、整改到位，真正把巡察工作的成果落实到推进报业全面进步转型发展上来。

style=color:#006aff>在巡察整改动员部署会上的讲话5

　　同志们：

　　今年X月日至X月，省委巡视组对XX进行了为期两个月的巡视，并反馈了巡视意见，严肃中肯、实事求是地指出了我们近些年积累的一些突出问题，提出了针对性的意见和建议。

　　工委高度重视巡视整改工作。在巡视反馈会的当天晚上，办公室就对反馈意见进行整理归纳，并拟定了整改工作计划;工委第二天召开专题会，研究落实整改工作，并要求纪工委、工委办、组织部抽调人员成立专门的班子，利用周末休息时间，加班加点拿出了《整改方案》。随后，工委又召开两次专题会，对方案反复讨论修改，形成了最终稿，并于9月14日下发，也就是xx同志刚才宣读的方案。

　　按照巡视整改的进度要求，整改方案已经发布，电子公文系统里面都有。刚才，积权同志就方案的具体内容一条一条进行了宣读，就是要提醒大家，同时，也引起大家的重视，我们的整改工作任务很重，内容很多，时间很紧，要求大家必须认真学习，更好地消化理解整改精神，并落实好后期的整改工作。

　　对于巡视整改工作，应该说，工委的响应是积极的，行动是迅速的，各项工作也在按计划推进。整改方案9月5日开始起草，14日才下发，这期间，工委用10天的时间，细致推敲了整个整改方案，明确了哪些应该怎么做、哪些是近期能做的、哪些是远期能做到的、哪些是全局性的、哪些是局部性的、哪些是专项的、哪些是整体的，等等。磨刀不误砍柴工，这个方案是我们整个整改所遵循的章程和原则。

　　另外，控股公司要在管委会的整改方案框架下单独形成整改方案，要对具体情况具体分析，细致剖析整改问题。

　　现在，整改方案已经明确，关键是要见行动。为确保整改工作扎实推进，按计划完成，我强调三点意见。

>　　一、提高认识抓整改

　　(一)要正确认识巡视反馈意见

　　这次巡视反馈，指出了我们存在“党的领导弱化、党的建设缺失和全面从严治党不力”等三个方面的主要问题，我们归纳整理了30条。这30条是我们通过整改报告归纳出来的，应该是比较全面的，没有漏项。虽然整改提出的问题都是相对具体的问题，但我们整改工作要从根源上找方向，巡视组反馈的意见是向省委汇报后同意的。总体来讲反馈的这些问题我们听取后认为是客观的、准确的，绝不是空穴来风和主观臆造的，是有事实依据和具体事例的，我们一定要清醒的认识到存在的问题和差距，决不能妄加议论，甚至置之不理。强调这点非常重要，因为这些问题反应都是客观的，是准确的，是有事实依据的，这都是我们做好整改工作的前提和基础。

　　关于这点，我想强调三个观点：

　　第一，这次巡视不是巡视组的巡视，也不是省纪委的巡视，是巡视组代表省委的巡视。这点大家一定要清楚。巡视反馈报告所反应的问题，是巡视组代表省委向洋浦工委反应洋浦工委存在的问题，而不是巡视组的意见，巡视组是代表省委的具体工作班子，巡视报告是经过省委批准的，所以给我们反馈的意见是代表省委的。现在都在讲政治纪律，省委反馈意见对于洋浦工委来讲就是最大的政治任务。

　　第二，这次巡视是政治巡视，不是业务巡视，重点在于说问题、提意见。开发区从建区以来，经历了坎坎坷坷、风风雨雨，一路发展到今天不容易，在业务上、在经济社会发展上取得了很大的成绩，尽管横向比我们有差距，但纵向比我们取得的成绩是值得肯定的。但是，这次巡视是政治巡视，不是业务巡视，这次来的目的就是提问题和找毛病，所以没有提我们的发展成绩。这次巡视的核心就是看我们在加强党的领导方面做的怎么样、在加强党的领导组织方面做的怎么样、在从严治党方面做的怎么样。

　　开发区是我们国家行政体制一个特殊的产物，它的主要功能是作为经济社会发展的排头兵、领头羊。所以长期以来，我们确确实实有“重经济，轻党建”的意识，在开发区各级都有所表现，从工委开始，从工委班子开始，包括在座的各位，都有“重经济，轻党建”这种意识。这次巡视是给我们敲响了警钟。作为开发区，我们是经济建设的排头兵，也是改革开放的前哨站，从工作层面讲，我们可以解放思想，可以勇于担当，攻坚克难，可以创新，可以创造，在具体事务基础上都可以延展，可以技术处理，可以想一些办法来解决问题。但是，不要忘了，开发区永远都是在党的领导下，这点是毋庸置疑，而且是坚定不移、不可动摇的。所以，在党的建设上，任何时候我们都不可以搞特殊化，不要因为我们是开发区就应该怎么样怎么样。在具体业务上可以创新创造，可以改革，但绝对不能影响党的领导，影响党的基本建设和从严治党的大局。

　　之所以强调这点，是希望大家不要老是停留在我们是开发区，应该跟其他市县不一样的认识上。我们一定要有清醒的认识，在加强党的领导方面，开发区和市县没有什么不一样，都一样。

　　第三，对于整改工作，我们不要当看客、说客，更不要当怨客。这次巡视整改的主体责任和根本责任是被巡视单位，那么洋浦被巡视，整改责任、主体责任、根本责任、核心责任就在我们身上，是我们自身的责任。

　　习总书记在讲话中强调过看客和说客的问题，当说客的时候，出现问题就好像不是你的事，总是在一味的强调，什么特殊情况、有什么样的原因，有什么样的背景因素，所以就怎么样了;另一个是看客，表现出一幅事不关己，高高挂起的态度。我们这次整改涉及到一些具体问题，希望在座的各位领导不要当看客、做说客，不要不断的强调特殊情况、时期背景的原因，我们都清楚，十八大以前和十八大以后，很多工作都发生了优化和改变，所以希望大家不要当看客、说客。

　　同时，更不要当怨客。在巡视过程中，我们该做解释说明的也实事求是的说明了情况，但是解释和说明不能解决根本问题，本质上的问题还在那里。的确，开发区以前比较特殊，依照开发区的特点和特色实行了一些特殊的政策，包括开发区一些相关的体制机制，这次提出来了，有些要整改，对这一点，大家不要说“这样弄没法干了、这样弄大家的积极性也没有了、这样弄我们的干部队伍没法带了”之类的话，我们要做加强党的建设、从严治党的排头兵，主力军，要积极推动整改，而不要当怨客。

　　我刚才之所以强调开发区的特点，就是要强调在党建工作上，在从严治党工作上，开发区没有特殊之处。只是在业务上，在处理具体工作的技术路线上，我们可以创新，可以创造，可以担当，但是对于整改工作，就必须要依规依矩来解决问题，不当怨客，不要觉得委屈，希望大家一定要纠正这种错误的观点。

　　和大家交换这三个观点，是因为这是做好整改的前提，如果你思想认识没到这个程度，很难做好整改。过去我们也做过很多整改，但这次整改不一样，是要从根上进行严肃认真的整改，整改不好就要回头看，等到回头看时再提出来，那么问题就大了。

　　巡视条例说的很清楚，“对无正当理由拒不纠正存在的问题或者不按照要求整改的，视情节轻重，对该地区(单位)领导班子主要负责人或者其他有关责任人员给予批评教育、组织处理或者纪律处分，涉嫌犯罪的，移送司法机关依法处理”等。洋浦工委如果不按要求整改，不纠正存在问题，那就是我的责任，就得我和相关的班子成员，也包括国梁书记共同承担。管委会其他职能部门也一样，哪个单位没整改好也要承担责任。

　　认识决定行动。刚才我强调的三个观点，也是为了说明这点。认识有偏差，行动肯定出问题。整改也是这样，你对反馈意见认识不到位，整改肯定也不能到位。所以，我们一定要正确认识巡视反馈意见，确保整改工作落到实处。

　　(二)要充分认识巡视整改工作的重要性

　　一是从讲政治的高度认识巡视整改工作的重要性。习近平总书记强调：“要切实运用好巡视成果。更好发挥巡视在党内监督中的重要作用，就是要对巡视成果善加运用。”王歧山同志也指出：“巡视完了就要有结果，如果发现问题不整改，还不如不巡视。”巡视整改工作是巡视成果运用的重要体现，我们必须高度重视，决不能轻描淡写，更不能掩饰、回避和推脱。

　　工委高度重视巡视整改工作，国梁书记将巡视整改工作作为工委当前的一项重要工作，也是当前最大的一项政治任务来抓,亲自进行安排部署，强调要聚焦开发区“党的领导弱化、党的建设缺失、从严治党不力”三个方面的突出问题，紧紧抓住“全面加强党的建设，全面从严治党”这个根本，抓住党委(党组)、抓住党的领导班子、抓住党员这几个关键点，通过开展大学习、大讨论、民主生活会、警示教育等一系列专题活动，以及出台和修订完善各项规章制度，从根本上扭转开发区长期以来存在的“重经济轻党建”的认识偏差，唤醒我们的责任意识、担当意识，切实担负起管党治党的政治责任。

　　国梁书记的指示，充分体现了工委对抓好整改工作的坚决态度。因此，我们要从讲政治、讲纪律、讲大局的高度，把巡视整改作为一项重大政治任务，不折不扣地抓好整改落实。

　　二是从工作层面上认识巡视整改工作的重要性。省委巡视组通过两个月深入细致的工作，为我们排查梳理出在党的领导、党的建设、从严治党等方面存在的一批突出问题。这就比如我们自己的刀削不到自己的柄，我们也不会拿这么多时间，也组织不起这么大一支有经验的队伍，来这么深入细致的剖析我们的党务工作。巡视组巡视期间，真的是“5加2”“白加黑”，非常辛苦，通过两个月的工作，为我们梳理出一批突出的问题。这些问题，是影响我们发展的沉疴顽疾，抓好这些问题的整改，本身就是排毒祛病，有利于我们营造一个更加健康、稳定、可持续的发展环境。说白了，抓好巡视整改也是一次机会，是我们转变思想观念，全面提高党的建设水平，转变工作作风，提高执政能力建设的机会。特别是在当前经济下行压力加大，促投资、稳增长压力双重加大的情况下，我们更要积极作为，勇于担当，要敢于主动祛除思想上的、认识上的沉疴，主动革新作风上的陋习，以干部的新状态适应发展的新常态。

　　三是从个人层面认识巡视整改工作的重要性。巡视组反馈意见提到的问题，涉及到我们一些干部，对这些干部来讲，抓整改就是认识错误、改正错误，自我完善、自我革新，提高自身思想素质的机会。同时，这些问题对我们没有涉及到的干部，也是一次警醒，一次教育，通过这次整改，教育我们今后什么能做、什么不能做、什么应该怎么做、应该注意什么、应该提倡什么。

　　(三)要充分认识巡视整改工作的严肃性

　　具体体现在三个方面：

　　一是巡视整改工作不同于其他工作，是一项政治任务。政治任务是十分严肃的，不能有丝毫的麻痹和马虎，必须严肃对待。特别是对工委下发的整改方案，要不折不扣的完成，不能等同于我们平时下发的各种工作方案，就像我刚才提到的，我们平时有一些整改方案、工作方案，执行起来总是有打折扣的现象，但巡视整改方案坚决不允许有打折扣的情况，要不折不扣的完成。不能说的多、做得少，说的好、做不好。

　　二是巡视整改会涉及到部分同志，我们历来对待人的事情，都是十分谨慎和严肃的。这次也不例外，凡是涉及到人的问题，一定要严肃认真核实，不能稀里糊涂，同时我们也不能没有根据的去说明和处理一些问题，所以对于这些问题，第一是要认真，第二要把事情理清楚，把问题确实搞明白，既对涉及到的同志有个交代，也对组织有个交代。

　　在这里，我特别要强调两个方面的问题：第一，个人对于整改要有一个正确的态度，十八大前和十八大后对于一些问题的认识确实发生了变化，可能有些问题在十八大前我们没太注意，但是在这次巡视整改中发现了这样的一些问题，我们要树立正确认识的态度。第二，组织上要依规依据处理，以往我们在处理这方面问题时，考虑多方面的因素的情况比较多，尽量做到关心、爱护、保护我们的干部，但实际上也没达到保护的效果。所以，这次我们一定要依规依据进行处理，现在党规党纪已经非常完善，什么样的情况该怎么办，都说的非常清楚了，我们依规依矩办理。

　　三是巡视提出的问题是任务台账，大家都知道，巡视反馈会上国梁书记和我与巡视组进行了材料签收，其中就有巡视反馈意见台账。对这些台账，巡视组是整改一件销号一件，不整改不销号，整改结果不好，也不销号，这就是将来作为回头看的依据。所以，必须严肃对待。

　　(四)要充分认识巡视整改工作的紧迫性

　　《中国共产党巡视工作条例》对整改工作的时限作出明确规定。之前对于《中国共产党巡视工作条例》，我们工委的理论中心组进行了学习，也布置了各单位进行认真学习，这次巡视我们再次把条例拿出来学习。条例说的非常清楚：第二十七条规定：“被巡视党组织收到巡视组反馈意见后，应当认真整改落实，并于2个月内将整改情况报告和主要负责人组织落实情况报告，报送巡视工作领导小组办公室”。对于洋浦来讲，责任人就是我和国梁书记，两个报告，工委是怎么整改的，主要负责人是怎么组织整改的，两个月内必须有反馈;第二十九条规定：“有关纪律检查机关、组织部门收到巡视移交的问题或者线索后，应当及时研究提出谈话函询、初核、立案或者组织处理等意见，并于3个月内将办理情况反馈巡视工作领导小组办公室”。

　　按照条例规定和巡视组的要求，我们必须在两个月内向巡视组反馈整改情况。这两个月内，包括刚刚过去的中秋节，即将到来的国庆节，加上周末休息日，其实给我们是时间非常有限。加上我们的任务很重，还有其他经济工作，社会民生工作，而且马上又到了年底，任务很重。光从方案上看，我们的整改任务是三个方面30个具体问题，好像不多，其实工作量相当大，我们整改的目的是想通过针对这三个方面30个具体问题的整改，达到全面加强党的建设、全面从严治党的目的，但并不是说把这30个问题改了，就加强了，这里面有很多工作要做，这中间要开展大学习、大讨论，澄清大家对加强的党建与发展经济之间关系的认识;要开展“党员意识”“党建责任意识”主题教育，组织开展谈心谈话活动，召开专题民主生活会，提高大家对加强党建的认识，促进整改;要开展典型案例警示教育活动，提高大家对加强党风廉政建设的认识;出台三个党建专项工作方案，健全党建工作八大机制，从制度上、机制上保证全面加强党的建设、全面从严治党落到实处，等等，工作量十分巨大，时间非常紧迫，大家一定要有清醒的认识。今天各单位参会人员一定要把会议精神传达到、传达透，对于《方案》要认真学习，不然在后期工作上就容易落后和闪失。现在看只有两个月的时间，当然了我们不可能通过仅仅两个月时间就达到了“加强领导、加强党建”的目的，这不现实，因为这项工作是长期的，需要日积月累，并且要想真正的整改到位，要综合施策、攻坚克难，整改工作本身有两个月和三个月这两个节点，就是要通过这两个月和三个月的整改，既解决具体问题，又建章立制，真正加强“三个建设”。

>　　二、强化措施抓整改

　　省委巡视组提出了我们在“党的领导弱化、党的建设缺失和全面从严治党不力”等三个方面的主要问题，我们一定要坚持问题导向，不折不扣地把巡视组各项要求落实到位。

　　一是要领导带头、落实责任。国梁书记强调，整改工作一定要抓住党委(党组)、抓住党的领导班子、抓住党员这几个关键点，明确了整改工作的责任主体。各党委(党组)必须切实担负起抓整改的主体责任，切实加强对巡视反馈意见整改工作的组织领导，从自身改起，一级做给一级看，确保整改任务不折不扣落实到位。工委班子成员也要带头主动落实“一岗双责”，指导、督促和检查分管范围内的整改落实工作。各党委(党组)的“一把手”是整改工作第一责任人，必须守土有责、守土尽责，亲自部署、亲自过问、亲自协调、亲自督办、亲自认领，把压力层层传导下去，把整改工作抓紧抓实。

　　二是要分门别类、建立台账。《整改方案》列出的三个方面的重点任务，各责任领导要督促各责任单位，抓紧建立工作台账。要按照问题性质和整改要求分类处置，对不同性质的问题采取不同的措施和办法去解决，按照方案明确的整改要求，紧密联系实际，逐项列出问题单子，逐条细化整改措施，逐件明确整改责任，确保每件事情、每项任务都到人到岗到责。

　　三是要动态管理、挂账销号。要按照“整改任务项目化”的要求，将整改方案列出的30个问题看成一个个整改项目，采取动态管理、台账推进、挂账销号的办法实施整改，完成一项销号一项，完不成任务决不收兵，落实不到位决不放过，确保件件有着落、事事有回音。

　　省委巡视组给出了我们整改期限，我们下发的《整改方案》也已明确。从今天开始，已经进入整改第二阶段，也就是“落实整改、建章立制”阶段，时间是一个月，时间非常紧，全区各级各部门必须迅速行动起来，这里说的行动是要全员行动，不能光工委行动，各党委(党组)不行动，也不能光领导班子行动，工作人员不行动;该加班加点的要加班加点，这是一项严肃的政治任务，确保务必在规定时间内完成整改任务。

　　一是要明确时限。所有的整改项目都要有明确的时限要求，能立行立改的立行立改;对于牵涉面比较广、情况比较复杂的问题，必须说明情况、列出计划，在3个月内解决;对于牵扯面特别广、任务特别艰巨、需要较长时间消化解决的问题，要坚持实事求是、分类施策，在可能解决的前提下尽早推动全面解决，但最迟不能超过半年。总而言之，所有问题都要明确期限，决不能无限期的拖延下去。

　　二是要倒排任务。整改工作要按照限定期限倒排任务、明确进度、加强过程管控，工委将定期听取整改情况汇报，各分管领导要加强调度，经常听取分管领域的整改情况汇报，同时要及时协调解决整改过程中出现的困难和问题。

　　三是要强化督导。为推动整改工作落实，我们成立了由积权同志担任主任、德昌同志担任副主任的工委巡视整改工作领导小组办公室。规格很高，但同时，任务也很重、责任也很大，你们既要抓好职责范围内工作的整改落实，还要切实担负起全区整改活动的组织指导、综合协调、检查督办等各项工作。特别是对于督导检查，要通过开展明察暗访、跟踪督办等方式和建立周报制度，全面细致掌握情况，及时发现问题，全力督导落实。对进展缓慢、整改不力的，要通报批评;对不能按照时间节点完成整改任务的责任人，要严肃问责。

>　　三、立足长效抓整改

　　巡视组反馈的问题，很多都是多年存在、反复出现的问题。在推进整改工作过程中，我们不能为整改而整改，不仅要抓好巡视组反馈的具体问题的整改，还要以此为契机，深刻反思问题产生的根源，全面排查类似问题，不断巩固和扩大整改成果，立足于建立健全长效监管机制，按照规范化、法治化的要求，铲除滋生问题的土壤，杜绝类似问题再次发生，真正使整改的过程成为提高领导班子凝聚力、战斗力、创造力的过程，成为促进各级领导干部作风转变的过程，成为推动经济社会发展升级的过程。

　　一是要坚持举一反三，标本兼治。对于巡视组反馈的具体问题，我们在力改力行，立杆见效的同时，要把巡视反馈问题当作一面镜子，扩大问题查找面，认真排查各领域、各层面、各环节存在的突出问题，深刻剖析问题根源，找准病灶，对症下药，以“钉钉子”精神狠抓落实，从体制机制等根源上堵塞滋生问题的漏洞。坚决杜绝避重就轻、点到为止的现象。

　　二是建章立制，确保整改取得长效。要结合整改查找出的问题，进一步完善重点领域的制度建设，进一步加强对权力运行的监督，建立健全解决问题、推动发展的长效机制，做到以制度管权管事管人，不断扩大整改成果。

　　另外，还要强调一点，问题的整改只有起点，没有终点;只有进行时，没有完成时，对已经解决的问题要加强跟踪管理，既打好“攻坚战”，又要打好“持久战”，坚决防止问题变异反弹，切实巩固整改成效。

　　同志们，让我们以此次巡视整改为契机，深入贯彻落实好党的十八届三中四中五中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神，落实好中央关于“全面加强党的建设、全面从严治党”的治国方略，不断强化党的领导核心地位，切实加强各级领导班子和干部队伍建设，努力营造风清气正、干事创业的政治生态，按照省委省政府的决策部署，全力推动全区经济社会平稳发展，为全面推进“五个洋浦”建设，助推海南国际旅游岛发展提供坚强政治保证、组织保证。

style=color:#ff0000>在巡察整改动员部署会上的讲话6

　　同志们：刚才+++主任就对照++巡察发现问题归纳分析作为说明，+++副书记对进一步做好此次对照整改工作进行了具体布置。这些对于我们对照++巡察发现问题进行自查整改，为提前做好迎接十九大后新一轮巡察的思想准备、组织准备和工作准备，具有很强的针对性。下面，我就整改工作谈四点意见。

　　一、深刻领会整改的重要性关于开展巡察工作，习近平总书记多次提出重要指示。《在中央政治局会议审议巡察工作条例修订稿时的讲话》（20\_年6月26日）指出：“巡察成为党风廉政建设和反腐败斗争的重要平台，是党内监督与群众监督结合的重要方式，是上级党组织对下级党组织监督的重要抓手，为全面从严治党提供了有力支撑。”《在中央政治局常委会听取二〇一三年下半年中央巡察组巡察情况汇报时的讲话》（20\_年1月23日）指出：“从巡察看问题，再次印证了党中央对反腐败斗争形势依然严峻复杂的判断，党要管党、从严治党十分紧迫。要正视严峻的形势，严肃纪律，严惩腐败，坚决落实党风廉政建设党委的主体责任和纪委的监督责任。有问题并不可怕，怕的是对问题麻木不仁，要对症下药，亡羊补牢，未为晚矣。”十八大以来，以习近平同志为核心的党中央把巡察作为着眼长远的加强党内监督的战略性制度安排，通过12轮巡察，十八届中央实现了一届任期内巡察监督全覆盖的目标，充分彰显出巡察发现问题、形成震慑的尖兵利剑作用，和倒逼改革、促进发展的标本兼治战略战术作用，写下了全面从严治党浓墨重彩的一笔。

　　今天召开的动员部署会，正是我校积极响应、认真学习贯彻落实6月28日中央政治局会议和7月6日教育部党组会议精神的一个有力证明。全校上下务必提高对这次对照++巡察发现问题结合学校实际进行整改工作重要性的认识，以整改为契机，把自查整改的过程变成发现问题、查找差距的过程，变成加强管理、完善制度的过程，变成凝心聚力、加快发展的过程。

　　二、增强整改的紧迫性目前，+++巡察反馈的共性问题是：“四个意识”不够强，贯彻党的教育方针不全面，在立德树人和坚持社会主义办学方向上有偏差，发挥“四个服务”作用不足；意识形态领域和思想政治教育工作存

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！