# 春季学期开学领导大会讲话5篇范文

来源：网络 作者：清风徐来 更新时间：2024-07-02

*假带着春节的喜庆一晃而过，踏着春天的脚步，迎着绵绵的细雨，合着新年的快乐，迈着轻盈的步伐，我们又步入了一个新的学期，开始求知生涯中的又一个里程碑。下面是小编为大家带来的春季学期开学领导大会讲话，希望大家喜欢!春季学期开学领导大会讲话1尊敬的...*

假带着春节的喜庆一晃而过，踏着春天的脚步，迎着绵绵的细雨，合着新年的快乐，迈着轻盈的步伐，我们又步入了一个新的学期，开始求知生涯中的又一个里程碑。下面是小编为大家带来的春季学期开学领导大会讲话，希望大家喜欢!

**春季学期开学领导大会讲话1**

尊敬的各位领导，亲爱的同事们：

大家新年好!

今天是20\_\_\_\_年的正月初八，黄道吉日，借此机会，我给各位拜年了，祝愿各位在新的一年身体健康，工作如意，家庭幸福，鸡年吉祥!

首先，我代表高中部非常感谢以张校长牵头的初中部各位领导和老师，为高中部留好生源所作的努力，谢谢你们!

阳春布德泽，万物生光辉。在这孕育生机的早春时节，我们欢聚一堂，在这里召开廉江市实验学校高一高二年级春季开学工作会议。下面我主要安排部署本学期两个基础年级的开学工作及后阶段的工作思路，以进一步凝聚力量，强势开局，齐心协力，补强短板。

一、开学工作做好以下四个方面：

1、从“春节模式”切换成“工作模式”。从现在开始，请老师们迅速调整生物钟，一切工作按常规要求开展。会后请两个年级长为本年级的班主任安排好2名配班老师，协助班主任做好开学学生报到工作。各班教室卫生的打扫，前后黑板的布置，今天晚上9点之前完成，各年级组9点钟开始检查，检查合格后班主任方可离开教室。从明天2月5号(农历正月初九)上午开始，教师进行指纹考勤。学生晚上正常上晚自习，第二天早晨正常跑操。总之，一切工作正常开展。

2、开学常规的“三收”工作收人，对于没到校的学生，班主任要及时电话联系家长，弄清情况，对有转学倾向的学生，要耐心地多做学生和家长工作，必要时带相关科任老师进行家访。总之，要千言万语、千方百计、全力以赴，不轻易让一个学生流失。5号晚上十点钟，各班将到校人数报年级组，年级组上报到政教处，政教处汇总后上报学部校长室和总校;收钱，清查本班学生的学费是否缴清，没缴清的及时提醒家长去财务室缴费或去银行转帐，不能搞得象上学期一样，后面每周都要催缴学费。本学期开始，开学第一周之内，凡有学生欠费的(不管是什么费用)，相关年级长和班主任的津贴停发，欠费缴清后再发;收心，班主任要精心准备好5号晚上的班会，主题就是收心教育，要求学生迅速进入学习状态，从第二天早晨的跑操开始就不能迟到，从第一节课开始就要精神抖擞，全力以赴。

3、“一年之计在于春”。5号上午第一节课整理办公室、发办公用品，老师们开始备课，精心准备好新学期的第一次课，让学生感受到第一节就很精彩。教导处组织召开备课组长会议，年级长参加，布置教学计划、本学期教学、考试等相关工作。本学期基础年级有三次大型考试：3月中旬期初考试，4月下旬期中考试(天一联考)，6月下旬期末考(天一联考)，期中与期末之间间隔时间比较长，可以象上学期一样，在期中与期末之间组织学科竞赛。高二年级有几个学科中途会结束新课，新课结束后进入第一轮复习，请相关的备课组长在新课结束前上报教导处，由教导处安排高三年级同学科的老师与高二年级的老师们一起讨论，按照我们的格式和要求制订出第一轮复习计划。下午从第一节课开始，各备课组进行第一次集体备课，认真讨论，科学谋划，制订好本学期的教学计划，从学部到年级组各领导深入各备课组参与讨论。各科新课的教学计划在2月13日之前上交到教导处，教导处汇总打包后发到学部校长室、总校及董事长室。教导处第一周组织开好上学期期末考试质量分析会及期末总结表彰大会。

4、政教处方面，

①今晚组织召开高中部班主任工作会议;

②6号收齐教师的家访(电访)表，安排三个年级的政教干事交叉进行抽查，对没进行家访电访、弄虚作假的老师要进行约谈;

③5号下午2点半开始，安排政教干事和四名老师在校门口协同生活部进行仪容仪表及违禁物品的检查，检查一定要严格。开学第一周内，政教处组织各年级再进行一次检查，这项工作是常规工作，政教处和班主任不可放松，要从严管理，保持高压态势，坚决杜绝本学期学校政教处的通报中高中部的比例占绝对优势的现象再次出现。

④学部领导和教师值日安排表5日出台，6日开始执行。

二、本学期主要工作思路

我们知道，好计划+不落实=0，好思路+不行动=0，布置工作+不检查=0，所以本学期狠抓工作的检查与落实，抓住不落实的事+追究不落实的人=落实。所以，后期主要强调三个字：

1、强调一个“实”字，横下心来抓管理上学期，高中部实行年级负责制，制订了各部门的岗位职责，实行层级管理，层层负责制。但从上学期运行的情况来看，还没有完全达到我们想要的效果，与我们的要求也还有一定距离，原因当然是多方面的，但我认为，最主要的原因是层层追责和奖罚分明做得不够，所以，本学期在追责和奖罚方面会加大力度。

2、强调一个“细”字，铁下心来抓质量质量是学校发展的根本，学校的形象、社会的口碑、教师的地位，无一不靠质量来支撑、来衡量。没有教育教学质量，一切无从谈起。从期末的天一联考来看：

先说高二年级，在B组3.5万考生中，尖子生：理科的陈佩宁670分排第4名，赖伯滔660分排第12名，成绩突出，第二梯队有4名同学在100名到200名之间，610分以上一共有11名同学，理科的培优学科主要在数学和物理两个学科上;文科的罗小漫同学以617分位列本组第8名，前100名还有陈锦清和江炫珊两位同学，培优学科主要在语文、数学和政治学科。重本上线238人，重本率23.8%，本科上线601人，本科率60%。

这些数据是在有3个艺术班没有参加天一联考，而是自主命题考试的前提下的数据，与期中考试比分别增长了几个百分点，如果与高一期末考试比，则进步更大，这是高二年级一学期来全体师生努力的结果。当然，这个成绩与学校的要求还有距离，但我们有信心，本学期期中考试，尖子生理科争取4人进入前100名，文科争取2人进入前80名，重本率达28%，本科率达65%;期末考试，尖子生，理科争取4人进入前80名，8人进入前150名，文科争取2人进入前60名，重本率达32%，本科率达70%。

高二年级的同仁们，请你们记住我们的高考目标：清华北大8人，重本上线460人，重本率42%，本科上线935人，本科率85%。

再说高一年级，尖子生在A、B组6万多考生中，四人进入前十名，我们的最高分604分与本组第一名最高分651分还有一段距离，文科，学校的第一名排A、B组第189名。可见，尖子生无论是从人数还是绝对分数来看，我们在培优方面还需要下很多功夫。重本上线211人，重本率19.4%，本科上线559人，本科率51.5%。跟期中考试比，有明显的进步，但离学校的要求相差还比较远。高一这届的高考目标是：清华北大11人，重本500人，重本率45%，本科上线968人，本科率88%。记得在高一年级分班后的一次全体老师会上我讲过一句话：高一年级的成绩将是我们高中部今后最大的困难。当然，后面我们会逐步采取一些措施来解决这些困难。

高一年级本学期的目标：期中考试在本组中2人进入前50名，4人进入前100名，6人进入前150名，重本率25%，本科率60%。期末考试在本组中4人进入前50名，6人进入前100名，8人进入前150名，重本率30%，本科率65%。

高二年级离高考还有三个学期，高一年级还有五个学期，我们要有计划有步骤，一个阶段一个目标，到最后的高考能完成最终的目标。本学期，两个年级的精英班的相关学科方面如何培优，学部会举科组之力，召集学科组骨干教师，共同研讨出培优方案。两个年级组要抓弱势学科，关键学科，基础年级的理科重点抓数学、英语和物理，文科重点抓数学、英语和地理，本学期开始，两个年级在课时的分配、自习课的课时、培优辅差的安排等方面向这些学科倾斜，从现在起，要象高三年级一样开始抓临界生工作，这一点上学期我就跟谷级长讲过，本学期，两个年级借鉴高三的经验，先出方案，报教导处、校长室通过后，开始实施。

3、强调一个“严”字，狠下心来抓师质首先想对年经老师说，凭我对私立学校最发达的长三角和珠三角来看，没有哪一所学校象廉实一样那么关心年经老师、舍得花本钱培养年经老师的，所以，我希望你们要万分珍惜这难得的机会，全身心地投入到教育教学中去，向师父学习，向其他前辈学习，多查资料。然而，有的年经老师因为课少，经常玩手机，无所事事，不求上进;有的帮师父做点工作上力所能及的事也很不情愿，你要知道，做这些事的过程其实也是学习。

不管你是刚出道的年轻教师，还是经验丰富的在职教师，请记住我之前讲过的一句话：在私立学校，成绩为王!所以，成绩多次被别人抛得很远的老师，要多学习，多付出，尽快追上来，没有人会在原地等你。我也说过，不要跟人比收入，要跟别人比工作，不要抱怨自己赚钱比别人少，应该是先好好努力，干出成绩，让自己值钱。董事长几次开会讲到：让老师们的收入与业绩成正比。事实上也一直是这样在做，上学期就有一些老师涨工资了。所以说，只要你干出成绩来了，何愁收入不高呢!

另外，我们要多传播正能量，正能量可以激励人奋进，而负能量能瓦解人的斗志。所以说，和什么样的人在一起，你将成为什么样的人。我衷心的希望老师们都是适应廉实发展的优秀教师!

老师们，雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。尽管新的学期里，我们肩负的任务会很重，压力会更大，尽管在今后的一段时间内，我们所承担的使命会很重，困难会更大，但我们有理由相信，只要我们牢记责任，上下同心，撸起袖子，奋力拼搏，就一定能够成就自己的事业，完成学校的任务，为实现廉实的跨越式发展做出自己应有的贡献!谢谢大家!

**春季学期开学领导大会讲话2**

各位老师：

新年伊始，万象更新，新的学期已悄然临近。今天，带着对寒假生活的美好记忆，享受着春节暂未散去的喜庆气氛，怀着对新年的憧憬，我们大家来到了学校，参加新学期开学工作会。值此美好时刻，向各位老师致以新年的问候和美好的祝愿!

根据行政办公会议安排，在此，我就新学期开学有关教学工作向大家作个交流。

一、做好开学准备工作

根据县教育局的统一要求，全体1至9年级学生今天到校报名，明天正式上课。初中学生开始上晚自习。明天开始电子签到，签到时间不变(上午8：00，下午4：10)。

今天报名结束后，各班主任要摸清学生报名情况，没有到校报名的要及时摸清原因，做好家访，力争做到零流失。

二、谋划好开学教学工作

明天正式上课，各老师要提前做好教学准备。整理好办公桌、教具及教学辅助资料，把自己的办公桌上的灰尘擦干净，书籍整理好，各年级组长要牵头把办公室搞好，做到开学第一天门有人开，地有人扫，水有人打。

初中部老师要准备好上期期末考试试卷，提前做好分析。上期期末考试统分结束后，有的试卷已被老师领走，也有部分在各班主任那，各老师要主动找好。要准备好开学头几节课的试卷评讲工作。要与同年级、同学科的老师做个比较，要明确自己的优势和劣势。小学期末考试定于2月25、26两天，下周四、五，小学部老师要帮助学生进行适当的复习，迎接考试。开学第一天，各老师要收交学生的寒假作业，进行检查、批阅。

开学第一周，各老师要按要求开始集体办公，制订好学期教学教研工作计划。教学计划在开学一周内要上交教导处备案。要做好开学第一周的常规工作，批好第一次作业，改好第一篇作文。各老师要上好开学第一节课。开学第一节课是收心课，是动员课，是总结课，也是振奋课，各老师要提前准备好。万事开头难，要把第一节课上成让学生记忆犹新的课，学期难忘的课，回味无穷的课。

各老师要熟悉好学生名单，重新温习一下每一位学生。开学第一节课，要能叫出每一位学生的名字。对他们的期末考试成绩做出评价。对优秀的学生提出更高的要求。对有退步的学生、成绩差的学生、留守学生要给予课后谈心等不同的形式进行关爱，让他们感到老师重视他们、关心他们。

三、做好几件工作。

1、抓好毕业班教学。教学质量是学校发展的生命线，旗帜鲜明抓好质量是我们全体教师的共同愿景。本学期我们将进一步在毕业班的教学质量提升上狠下功夫。一是组织好毕业年级的阶段性检测。每个毕业年级都要组织几次有质量的、规范的检测，通过检测的结果来找缺找差，提升成绩。开学后，准备组织学期期初考试，即收心考。二是向课堂要质量。成绩的取得，关键是课堂，本学期将创新形式，通过推门听课、教学视导、同课异构、好课展示等多种形式提升课堂教学质量。

2、营养餐就餐管理工作。开学第一天，营养餐就要到位，各位班主任须按上期要求组织学生排队进入食堂就餐。对于营养餐就餐管理工作，要处理好几个问题：一是自己就餐与学生就餐的矛盾(时间差)。去年下半年，由于后期天气冷，不少班主任提前就餐，这样就形成了自己就餐时学生在上课或站队，学生就餐时自己不在场的情况。二是处理好学生吃饭过快与整理餐桌的矛盾。有的学生吃饭过快，不吃，少吃，或出去吃，据了解，部分班级是哪个吃得慢就收拾碗筷。要解决这个问题。

3、做好迎接均衡验收的准备工作

今年是我县迎接省级县域教育均衡验收年，4月份县级验收，10月份省级验收。教学上要做好以下几个方面的工作。

一是标准化设备管理使用工作。理、化、生、科学实验室管理员要管好设备。要经常开窗通风，保持地面橱柜干净，要注意防尘防潮，要及时作好使用、维修记录。相关各位老师要会用、善用、多用，音乐、美术、微机室要保证学生大多数时间在功能教室内学习。理化生、科学老师要做好演示实验，尽可能创造条件做好分组实验。班班通白板的使用要做到2/3的课时都能使用。开学后要召开功能教室管理员会议，要补全资料。

二是课程调整工作。教育均衡要求开齐开足开好课程，比如体育课，1-2年级要求每周4节，3—9年级要求每周3节。再比如书法课，1-2年级硬笔书法教学，3年级以上毛笔，3-7年级每周安排一节书法课，3-9年级每周安排20分钟书法练习。物理、化学每周只有2节。

三是教师业务档案工作。分基本档案、学期档案，基本档案是教师基本信息，填一次就行，上学期已发，开学第一周要交。学期档案每学期一张表，一次，开学后要发下去填，所有常规工作、教学检测、获奖等等都有，教育局备案。

各位老师，以上是我对新学期开学报名工作及新学期的教学工作的一些设想和展望。新的一年，新的希望，新的奋斗，新的辉煌。最后祝愿老师们猴年快乐多如猴毛，聪敏胜过猴脑，进步犹如猴跑!

**春季学期开学领导大会讲话3**

尊敬的老师、亲爱的同学们：

新年伊始，万象更新。我们带着对寒假生活的美好记忆，怀着对新学年的憧憬，对新学期的向往，又回到了学校，站在了新的起跑线上。在即将开始新的征程之前，在这里我给全体老师、同学们拜一个晚年，祝大家在这已经开始的新的一年里有快乐有大收获。今天要正常上课，同学们就不得不把心思从家转到学校，从玩转到学习，从松转到紧张，全身心投入到学习生活的点点滴滴。过了个年，我看大家长个子，长年龄了。我想我们更重要的是要长见识，长知识。让我们在新学年不管是在学习上，还是在生活上变得更加充实，更加有斗志。因此我们要开这个会，这个会既是收心会，也是新学期的动员会，今天我讲话的主题是:为明天做好准备。

俗话说：一日之计在于晨，一年之计在于春。我们在春天里播撒文明、勤奋、乐学、健康、合作的种子，秋天里就会收获明礼诚信、乐学善思、身心健康、团结合作的丰硕成果。播种离不开耕耘，只有辛勤耕耘，我们才能学会求知、学会健体、学会合作、学会做事、学会做人，享受到进步的喜悦，享受到收获的幸福。大家也许都正在萌动着一种渴望与冲动，准备总结以往成功与失败的经验与教训，忘却曾有的喜悦与失意，暗下决心，在新学期中珍惜时间，努力拼搏，以证明自己，超越自己。在这里，我希望大家能够在回首20\_\_\_\_年的时候，敢于大声地说“我的20\_\_\_\_年，是学习进步的20\_\_\_\_年，是让父母欣慰的20\_\_\_\_年，是学业有成的20\_\_\_\_年!”

过去的一年，我们全校师生同舟共济、开拓进取，在各方面取得了优异的成绩。但辉煌的成绩都永远属于过去，重要的在于如何把握现在、开拓未来，开学第一天我想对同学们提出以下几点要求，请同学们做好“六个心”：

一是收心：轻松愉快的寒假已经过去，既然我们回到校园，就应该清楚我们的任务，立刻收心回归，进入学习状态。

二是决心：新学期每个同学都应该树立自己的目标，并且坚定自己实现目标的决心。

三是信心：信心是不断的超越自己，产生一种来源于内心深处的最强大力量的过程。这种强大的力量一旦产生无论你面前的困难多大、你总感到轻松平静。因此，只要我们树立起信心，就没有我们克服不了的学习困难。

四是恒心：学习是个苦差事，这就需要下苦功夫，只有持之以恒，掌握正确的学习方法，培养成良好的学习习惯，才能笑到最后。

五是爱心：我们不仅要提高自身的学习积极性，同时还提高自身的品德修养。团结互助，尊敬老师，孝顺父母。

六是留心：作为学生，我们我们不仅要留心自己的学习，还要留心校内、校外和家中的安全，因为没有安全就没有了一切，让安全之钟在我们心中长鸣。

在做好“六个心”的同时;做对“四个会”即会做人;会做事;会思考;会感恩。会做人。学做宽容、大度的人，不怕自己吃亏，懂得欣赏别人、站在别人的立场考虑问题。不要为被人的事让自己烦恼，让自己保持愉快的情绪，快乐地学习和生活，把微笑送给他人，让欢乐留在心中。会做事。多学习，多动手，多弯腰。认真做事能把每件事做对，用心做事才能把每件事做好，希望我们同学们都能学会把每件事做对、做好。会思考。生活离不开思考，学习更不能离开思考，在摸索中前行，在思考中还要学会找机会、抓机会、用机会。“庸者失去机遇，弱者等待机遇，强者抓住机遇，智者利用机遇”。会感恩。我们是一所寄宿制学校，我们学校的一切都来源于社会，珍惜我们所拥有的，感恩那些付出爱心给予我们帮助的老师、亲友、同学，请时刻保持一个感恩的心前行!

同学们，理想的校园生活，应该是五彩斑斓、轻松活泼的;然而，现实的校园生活，不只是轻松与舒适，更多的是紧张的生活节奏，严明的纪律，繁重的学习。在理想和现实的碰撞中，同学们都应懂得这样一个道理：没有默默的耕耘，就没有丰硕的收获;耕耘的日子是寂寞的，却是一个痛苦的并快乐的进程，希望同学们在本学期远离浮躁，亲近生活，亲近书本，认真做人，认真学习，做一名追求进步、超越自我的优秀学生。

同学们，你们取得进步，老师为之高兴;你们的成绩映射着老师辛勤耕耘的身影;你们的荣誉反射着老师无私奉献的光华。“青出于蓝而胜于蓝”是你们的向往，也是老师的希望，更是你们对学校的最好回报。

回首过去，我们激情澎湃，展望未来，我们豪情满怀。同学们，只要我们同舟共济，努力拼搏，我们将创造伟大的奇迹!让我们拥抱春天，珍惜今天，共同创造辉煌、灿烂的美好明天!最后，再次祝全体同学们在新的一年里收获快乐、健康、成绩!

谢谢大家!

**春季学期开学领导大会讲话4**

各位领导、各位老师，同志们：

值此新的学期到来之际，我首先谨代表学校党政工团，向全体教职员工，表示最真诚的祝福，祝大家，在新的学期平安健康，工作胜利，万事如意!向加入\_\_\_\_中学大家庭的新教师，表示最热烈的欢迎。

刚刚过去的一学年，我深深感受和体验到了两点：第一个是正气，第二个是志气。因为有了志气和正气，一年短短的时间，我校在三方面取得了很明显的成绩：一是高考全面超额完成上级所分指标。一本考取53人，二本以上124人。二是高一新生的招录取得理想成效。中考900分以上学生169人。三是校容校貌的转变。取得这些成绩，主要经验是什么?一是全校教职员工的负重拼搏。二是行政领导的模范带头。三是各类教学比武的开展。四是四个第一的开展。五是升国旗仪式特别是每周一星、金牌小组，五星班级等系列活动的开展。六是注重目标管理。为了取得更好成绩，在新的学期及下一阶段，学校工作将在以下方面更加努力。

一、倡导扎实作风，大力推进名优教师工程。

名师最重要的品质，就是扎实，可以说，扎实出名师，扎实出奇迹。凡是受学生欢迎的名师，都是以扎实见长的教师。我们必须通过多种方式，培养、推出大批名师。

第一、要倡导多听课，多评课，多写教学反思。

第二、要推行上课的基本要求。强化预习指导、提高听课率，严格要求。注重语言表达。每节课至少要提三个问题，要鼓励三次，要讨论三次，要给学生三次咨询。

第三、要抓好师德师风建设。要提高爱生敬业意识，遵章守纪意识，服从安排意识。

二、抓好“四个第一”，大力推进素质教育工程

一年的实践证明，“四个第一”得到了广大师生的认可，并产生了实实在在的成效。

注意安全是第一纪律

卫生整洁是第一形象

认真预习是第一方法

端正坐姿是第一习惯。

三、注重正确导向，大力推进系列评比工程

一是面向教师的评比，要通过各类比赛活动，评选出优秀教师，优秀班主任，优秀教育工作者，优秀服务工作者，优秀论文。满意率最高教师等。

二是面向学生的评比，评每周一星，金牌小组，五星班级。以及晋班学生，进步学生，特长学生，第一名学生等。

四、强化工作措施，大力推进目标管理工程

一是对于行政领导，继续搞好行政值节工作，特别是要求行政领导要强化一种眼光。即挑剔看校园的眼光。

二是班级之间，年级之间要开展擂台活动，特别是要强化年级负责制。

三是要珍爱学生，将每个学生当金子而不是当石头看。各班都要树立直升班意识，给学生以良好暗示。

五、改善教学设施，大力推进形象工程

主要是田径场的建设，办公楼的建设，校门的改造。河边土地发挥效益等

六、加强各项协调，大力推进和谐校园工程

努力抓好党团建设，抓好工青妇老工作。抓好校园文化建设，尽量提升教职工待遇，不断完善各类规章制度，使学校发展步入更加科学化轨道。要增进与社会家庭的联系，形成办学合力。

同志们，当前学校间的竞争十分激烈，广大人民群众对我们办好教育的期望越来越高，我坚信，\_\_\_\_中学人是决不服输示弱的，是一定能立于胜者之地的。让我们同心同德，努力拼搏，去开创\_\_\_\_中学教育教学新的辉煌!

**春季学期开学领导大会讲话5**

各位老师：

上午好!

“飞雪迎春到”，今天纷纷扬扬的瑞雪飘洒在洪外的校园，我们又迎来了一个新的学期，是否预示着洪外将又迎来一个教学、招生的丰收年。过去的一年我校在教育教学上取得了喜人的成绩，随着教学成绩的不断进步，我校的各项配套工作也是蒸蒸日上，20\_\_\_\_年顺利地通过了“淮安市德育先进校”的验收，完成了“淮安市常规管理先进学校”的创建工作。获得了“市心理健康示范学校”的称号。一年来，学校坚持走内涵发展道路，教育教学秩序井然，师生队伍稳定，在社会上有了较好的口碑。这些成绩是洪外事业发展的基础，也是洪外发展的动力。

我们深知学生和家长对我们的要求更高了，领导对我们的期望更高了，社会对我们关注的目光更多了，洪外人肩负的担子更重了。今天，我借此机会向各位老师谈谈我校现阶段的工作思路。

20\_\_\_\_年重点工作：

1、加大高中部建设力度，争创“三星”

2、完成初、高中的招生任务，拓宽招生地域

3、和县政府合建体育馆，建设一批具有育人功能的小品建筑

4、完善管理制度，试行年级主任—班主任—教师的层层聘任制

5、实现中、高考的重大突破

6、完善考核制度

7、树立教科研品牌，开发校本课程

8、继续搞好校园文化建设，完成校歌创作

9、后勤管理社会化，对外实行公开招标

10、校园常规管理再上新台阶

一、学校管理

在制度保证的基础上实施人文化管理，努力为教师创设适宜的工作环境和心理氛围，从根本上调动教师的工作积极性。从情感上理解教师，从工作上尊重教师，从生活上关心教师，从心理上疏导教师，在教学管理过程中多听取一线教师的意见和建议，把大家的聪明才智引导到怎样提高教学质量上来，为全面提高学校教学质量打下良好的思想基础。

二、进一步加强学校职能处室的建设

明确各处室的功能和职责，培养一支业务精通、作风过硬、踏实肯干的中层干部队伍，充分发挥他们在教育教学管理中的作用。在服务功能上，全校各部门、各团体紧紧围绕教育教学这一中心，团结协作，协调教育行为，形成教育合力，为学生的健康成长构建良好的教育生态圈。教导处要组织教师系统地研究和把握课程标准和教材内容，加强培训，深刻领会编写意图、教材编排的特点以及教材的内容，并深入了解和研究学生，坚持提前备课、认真上课、及时批改和辅导，做到教学工作课课清、天天清、周周清，使学生学习负担轻、效率高、质量好。坚持集体备课制度，加强备课组教师之间的相互合作。集体备课做到“提前一周、轮流主备、共同研究、优选教案”。做好教学“六认真”工作的普查和抽查。继续开展金牌备课组、优秀教研组评比活动，致力于营造一个人人参与教学研究的氛围。把培养学科带头人作为教学工作的重中之重，以点带面，带动教学工作的整体提高。毕业班实行任课教师包偏科生制度，通过谈心、家访、个别辅导等形式使偏科生、边缘生得到全面迅速的提高。高三做好艺体特长生的培养辅导工作，力争今年的高考能有更大的进步。把课改与教育信息化结合起来，趋利避害，提高教学质量。搞好现代化教学设备的管理，解决好在使用过程中出现的一些问题，在提倡一定使用率的情况下，更注重实用性，充分利用其优势提高课改的质量。

三、牢牢树立尊师爱生的思想

学生的优良品质，良好行为习惯的养成，需要老师的培养，在学校，老师们要时时刻刻的关心每一个同学，以自身丰富的知识、高尚的人格，无私奉献的精神，赢得每一个同学的尊敬和爱戴;我们要求每一个教师真诚的热爱我们的每一个学生，关心他们的学习、安全、生活和心理，教师的责任不仅是传授知识、指导学习方法，更重要的是培养学生良好的习惯，进而初步培养学生热爱他人、热爱生活、热爱学习的兴趣和人生观，谁都会有错误和缺点，教师正是帮助、引导学生排除这些问题的布道者，教师应该成为学生的好朋友，学校绝不允许呵斥、责骂、体罚和变相体罚学生的现象发生，要建立平等、互爱的师生关系，使我校成为老师工作、学生学习的乐园。

四、学校的管理要彻底落实到班级，离不开我们的全体班主任，现代教育观念要求班主任能树立以人为本的育人观，不用固定的模式评价学生，为学生健康成长服务，为学生的终身发展奠基

要求班主任屏弃绝对的“师道尊严”思想，尊重学生的人格，从情入手，以情感人，以道德情感为中介，与学生建立亲密、平等、和谐的“朋友式”新型师生关系。要求班主任注重发挥集体力量，实施民主管理，用热情和爱心关爱学生成长。在正常管理班级的同时，班主任老师与生活老师多交流，对住校生倾注更多的关怀，加强住校生管理，保证管理上不留空档。做到及时、到位、有效、人文化的管理，为住校生营造温馨雅致的生活氛围。班主任还要多和任课老师沟通，做好协调工作。

五、招生工作是本学期学校的头等大事，我们学校的生源主体是农村孩子，20\_\_\_\_年农村将实行名副其实的九年义务教育，这将加大我们的招生工作难度

学校的生存关系到我们各位老师的切身利益，我们要以质量赢得社会的认可，赢得家长的信任。因此我们必须统一思想，强化质量意识：质量是学校生存的根本，全体教师必须时刻保持清醒的认识，我们要从工作、学习的每一个环节把好质量关，争取一次把事情办好，高标准、严要求，形成严谨、认真的教风、学风，为全面提高我校教育教学质量，作出不懈努力。在做好教学工作的同时，也要通过各种途径宣传我们的学校，我们取得的每一分成绩、每一点进步都要让我们的学生了解，让社会了解。只有我们每一位老师对洪外有了自豪感，才能把我们的这分自豪传染给学生，学生才能扩散给家庭、社会。

老师们，新的学期已经开始，新的目标和任务等待我们去完成，让我们振作精神、正视不足、团结一致、鼓足干劲、更新观念、锐意进取、与时俱进，以新的姿态和面貌去迎接新的挑战，凭我们洪外人的智慧和实干一定会赢得一个又一个辉煌。

**春季学期开学领导大会讲话**

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！