# [202\_年精选电视剧]202\_年精选副经理述职述廉报告范文

来源：网络 作者：清风徐来 更新时间：2024-07-28

*述职述廉报告最主要的内容要向组织向群众如实地汇报自己所做的主要工作，工作过程中所取得的成绩以及由此带来的经济和社会效益，工作中出现的失误以及由此造成的损失。那副经理述职述廉报告该怎么写呢?以下本站小编为大家收集整理的副经理述职述廉报告的...*

　　述职述廉报告最主要的内容要向组织向群众如实地汇报自己所做的主要工作，工作过程中所取得的成绩以及由此带来的经济和社会效益，工作中出现的失误以及由此造成的损失。那副经理述职述廉报告该怎么写呢?以下本站小编为大家收集整理的副经理述职述廉报告的全部内容了，仅供参考，欢迎阅读参考!希望能够帮助到您。

**202\_年精选副经理述职述廉报告范文(一)**

　　XX年，本人在公司领导班子中任副经理，主管市场开发工作，分管部门及单位为市场开发部，办事处、送变电工程公司。按照公司党委的安排并结合本次四好班子考核的要求，现将本人对照检查情况作如下汇报，请批评指正。

　　一、分管工作情况

　　一年来本人能够积极贯彻落实公司班子的整体工作思路，努力履行岗位职责，结合公司班子的总体部署在分管范围内积极主动地开展各项工作。面对国家宏观调控所导致的国内火电建设市场大幅萎缩所导致的充满风险和恶性竞争的国内外严峻的市场环境，始终保持清醒的头脑和高度的警惕。在公司班子确定的“电建、民建、电网、国外四个方向开发”的市场开发战略下，按照“稳健开发、规避风险”的市场策略，一方面积极跟踪研究市场变化，坚持以稳健平和的心态参与市场竞争与合作，努力规避因盲目投标所带来的合同风险。另一方面积极拓展煤业、有色等新兴电力市场和民建、电网建设市场，同时积极探索多种“扬长避短、合作双赢”的合作模式，为公司的生存发展拓展空间。经过公司上下的共同努力，市场开发工作取得了较大的突破，截止目前共中标56个(含省公司农网改造9项)，合同金额约6.3亿，相比去年增长一倍以上。本人所联系的送变电公司生产经营平稳。办事处在进行东方电气项目的善后工作同时正在积极稳妥进行其他海外项目的开发，并可望有所突破。

　　二、落实一岗双责情况

　　1、本人参加反腐倡廉学习教育情况

　　一年来本人能够积极参加公司党委中心组和支部的各项学习活动，不断提高自己的思想认识和理论水平。通过xx届五中全会精神的学习，使我对新时期党的路线、方针、政策有了更加深入的了解。通过认真学习中纪委、国网公司及省公司关于廉洁自律的有关规定，特别是通过对中央纪委xx届五中全会和总书记同志“在中央纪律检查委员会第五次全体会议上的重要讲话”以及公司党委“干部作风建设年”有关文件的和理论书籍学习，使我充分认识到，党中央历来高度重视反腐倡廉工作并对新形势下反腐倡廉工作的新特点提出了新的要求。作为一名党员领导干部必须在思想和行动上与党中央保持一致，加强法制观念，提高道德修养，牢固树立反腐倡廉的思想防线。带头自觉严格执行党风廉政建设责任制的各项要求，自觉接受党组织和群众监督，旗帜鲜明地与各种消极腐化现象做斗争，做到“堂堂正正做人，老老实实做事”，“干事，干净”。

　　2、履行一岗双责，组织研究和开展分管责任区内的党风廉政建设工作情况

　　一年来本人能够严格遵守上级及公司的各项工作程序和规章制度，自觉落实党风廉政建设责任制的各项要求，抓好主管单位部门的制度建设和廉政教育工作。结合省公司党组和公司党委《开展党风廉政建设“五个一”活动》的安排和具体要求，按期认真地完成了规定的各项工作，进一步了落实党风廉政建设责任制。特别是对于今年新组建的单位和部门，在组建初期即要求主要领导根据工作性质和所处环境的不同特点，及时按照公司有关规定和廉洁风险点建章立制，加强防范。并通过听取汇报，谈话，检查指导等形式督促主管单位和部门抓好党风廉政建设工作。一年来本人分管范围内无群众反映突出的不正之风问题，所主管的单位和人员亦无违纪现象的发生。

　　3、个人廉洁自律情况

　　一年来本人在具体工作生活中能够自觉贯彻落实中纪委、省公司、公司对党员领导干部有关廉洁自律的具体要求，加强理论学习，提高自身修养;坚持党性原则，严守规章制度。在管好自己的同时也管好了家人，一年来本人及家人均没有发生违反中纪委和网省公司党组有关党风廉政要求的情况。更无嫌疑腐化、以及违法乱纪等现象的发生。

　　三、存在的不足及努力方向

　　1、理论学习尚显不足;

　　2、开拓创新精神仍显不够;

　　本人今后将以党的xx届五中全会精神为指针，以作风建设年为契机，努力加强学习，注重实践，进一步提高自己的理论水平和实际工作能力。为公司的科学发展作出自己的贡献。

**202\_年精选副经理述职述廉报告范文(二)**

　　XX年，本人在公司领导班子中任副经理，主管市场开发工作，分管部门及单位为市场开发部，办事处、送变电工程公司。按照公司党委的安排并结合本次四好班子考核的要求，现将本人对照检查情况作如下汇报，请批评指正。

　　一、分管工作情况

　　一年来本人能够积极贯彻落实公司班子的整体工作思路，努力履行岗位职责，结合公司班子的总体部署在分管范围内积极主动地开展各项工作。面对国家宏观调控所导致的国内火电建设市场大幅萎缩所导致的充满风险和恶性竞争的国内外严峻的市场环境，始终保持清醒的头脑和高度的警惕。在公司班子确定的“电建、民建、电网、国外四个方向开发”的市场开发战略下，按照“稳健开发、规避风险”的市场策略，一方面积极跟踪研究市场变化，坚持以稳健平和的心态参与市场竞争与合作，努力规避因盲目投标所带来的合同风险。另一方面积极拓展煤业、有色等新兴电力市场和民建、电网建设市场，同时积极探索多种“扬长避短、合作双赢”的合作模式，为公司的生存发展拓展空间。经过公司上下的共同努力，市场开发工作取得了较大的突破，截止目前共中标56个(含省公司农网改造9项)，合同金额约6.3亿，相比去年增长一倍以上。本人所联系的送变电公司生产经营平稳。办事处在进行东方电气项目的善后工作同时正在积极稳妥进行其他海外项目的开发，并可望有所突破。

　　二、落实一岗双责情况

　　1、本人参加反腐倡廉学习教育情况

　　一年来本人能够积极参加公司党委中心组和支部的各项学习活动，不断提高自己的思想认识和理论水平。通过xx届五中全会精神的学习，使我对新时期党的路线、方针、政策有了更加深入的了解。通过认真学习中纪委、国网公司及省公司关于廉洁自律的有关规定，特别是通过对中央纪委xx届五中全会和总书记同志“在中央纪律检查委员会第五次全体会议上的重要讲话”以及公司党委“干部作风建设年”有关文件的和理论书籍学习，使我充分认识到，党中央历来高度重视反腐倡廉工作并对新形势下反腐倡廉工作的新特点提出了新的要求。作为一名党员领导干部必须在思想和行动上与党中央保持一致，加强法制观念，提高道德修养，牢固树立反腐倡廉的思想防线。带头自觉严格执行党风廉政建设责任制的各项要求，自觉接受党组织和群众监督，旗帜鲜明地与各种消极腐败现象做斗争，做到“堂堂正正做人，老老实实做事”，“干事，干净”。

　　2、履行一岗双责，组织研究和开展分管责任区内的党风廉政建设工作情况

　　一年来本人能够严格遵守上级及公司的各项工作程序和规章制度，自觉落实党风廉政建设责任制的各项要求，抓好主管单位部门的制度建设和廉政教育工作。结合省公司党组和公司党委《开展党风廉政建设“五个一”活动》的安排和具体要求，按期认真地完成了规定的各项工作，进一步了落实党风廉政建设责任制。特别是对于今年新组建的单位和部门，在组建初期即要求主要领导根据工作性质和所处环境的不同特点，及时按照公司有关规定和廉洁风险点建章立制，加强防范。并通过听取汇报，谈话，检查指导等形式督促主管单位和部门抓好党风廉政建设工作。一年来本人分管范围内无群众反映突出的不正之风问题，所主管的单位和人员亦无违纪现象的发生。

　　3、个人廉洁自律情况

　　一年来本人在具体工作生活中能够自觉贯彻落实中纪委、省公司、公司对党员领导干部有关廉洁自律的具体要求，加强理论学习，提高自身修养;坚持党性原则，严守规章制度。在管好自己的同时也管好了家人，一年来本人及家人均没有发生违反中纪委和网省公司党组有关党风廉政要求的情况。更无以权谋私、嫌疑腐败、以及违法乱纪等现象的发生。

　　三、存在的不足及努力方向

　　1、理论学习尚显不足;

　　2、开拓创新精神仍显不够;

　　本人今后将以党的xx届五中全会精神为指针，以作风建设年为契机，努力加强学习，注重实践，进一步提高自己的理论水平和实际工作能力。为公司的科学发展作出自己的贡献。

**202\_年精选副经理述职述廉报告范文(三)**

　　XX年，本人在公司领导班子中任副经理，主管市场开发工作，分管部门及单位为市场开发部，办事处、送变电工程公司。按照公司党委的安排并结合本次四好班子考核的要求，现将本人对照检查情况作如下汇报，请批评指正。

　　一、分管工作情况

　　一年来本人能够积极贯彻落实公司班子的整体工作思路，努力履行岗位职责，结合公司班子的总体部署在分管范围内积极主动地开展各项工作。面对国家宏观调控所导致的国内火电建设市场大幅萎缩所导致的充满风险和恶性竞争的国内外严峻的市场环境，始终保持清醒的头脑和高度的警惕。在公司班子确定的“电建、民建、电网、国外四个方向开发”的市场开发战略下，按照“稳健开发、规避风险”的市场策略，一方面积极跟踪研究市场变化，坚持以稳健平和的心态参与市场竞争与合作，努力规避因盲目投标所带来的合同风险。另一方面积极拓展煤业、有色等新兴电力市场和民建、电网建设市场，同时积极探索多种“扬长避短、合作双赢”的合作模式，为公司的生存发展拓展空间。经过公司上下的共同努力，市场开发工作取得了较大的突破，截止目前共中标56个(含省公司农网改造9项)，合同金额约6.3亿，相比去年增长一倍以上。本人所联系的送变电公司生产经营平稳。办事处在进行东方电气项目的善后工作同时正在积极稳妥进行其他海外项目的开发，并可望有所突破。

　　二、落实一岗双责情况

　　1、本人参加反腐倡廉学习教育情况

　　一年来本人能够积极参加公司党委中心组和支部的各项学习活动，不断提高自己的思想认识和理论水平。通过xx届五中全会精神的学习，使我对新时期党的路线、方针、政策有了更加深入的了解。通过认真学习中纪委、国网公司及省公司关于廉洁自律的有关规定，特别是通过对中央纪委xx届五中全会和总书记同志“在中央纪律检查委员会第五次全体会议上的重要讲话”以及公司党委“干部作风建设年”有关文件的和理论书籍学习，使我充分认识到，党中央历来高度重视反腐倡廉工作并对新形势下反腐倡廉工作的新特点提出了新的要求。作为一名党员领导干部必须在思想和行动上与党中央保持一致，加强法制观念，提高道德修养，牢固树立反腐倡廉的思想防线。带头自觉严格执行党风廉政建设责任制的各项要求，自觉接受党组织和群众监督，旗帜鲜明地与各种消极腐败现象做斗争，做到“堂堂正正做人，老老实实做事”，“干事，干净”。

　　2、履行一岗双责，组织研究和开展分管责任区内的党风廉政建设工作情况

　　一年来本人能够严格遵守上级及公司的各项工作程序和规章制度，自觉落实党风廉政建设责任制的各项要求，抓好主管单位部门的制度建设和廉政教育工作。结合省公司党组和公司党委《开展党风廉政建设“五个一”活动》的安排和具体要求，按期认真地完成了规定的各项工作，进一步了落实党风廉政建设责任制。特别是对于今年新组建的单位和部门，在组建初期即要求主要领导根据工作性质和所处环境的不同特点，及时按照公司有关规定和廉洁风险点建章立制，加强防范。并通过听取汇报，谈话，检查指导等形式督促主管单位和部门抓好党风廉政建设工作。一年来本人分管范围内无群众反映突出的不正之风问题，所主管的单位和人员亦无违纪现象的发生。

　　3、个人廉洁自律情况

　　一年来本人在具体工作生活中能够自觉贯彻落实中纪委、省公司、公司对党员领导干部有关廉洁自律的具体要求，加强理论学习，提高自身修养;坚持党性原则，严守规章制度。在管好自己的同时也管好了家人，一年来本人及家人均没有发生违反中纪委和网省公司党组有关党风廉政要求的情况。更无以权谋私、嫌疑腐败、以及违法乱纪等现象的发生。

　　三、存在的不足及努力方向

　　1、理论学习尚显不足;

　　2、开拓创新精神仍显不够;

　　本人今后将以党的xx届五中全会精神为指针，以作风建设年为契机，努力加强学习，注重实践，进一步提高自己的理论水平和实际工作能力。为公司的科学发展作出自己的贡献。

**202\_年精选副经理述职述廉报告范文(四)**

　　各位领导、同志们:

　　本人，现任四公司副经理，负责公司生产工作，分管安全工作，分管的二级单位有料具管理公司、安装公司、涟源项目、南京项目、榆次项目，年初新增哈密项目、乌苏项目。下面我从两个方面汇报自己岗位职责履行情况及个人党风廉政建设情况。

　　一、分管工作情况

　　1、重点指标完成情况

　　根据班子分工，本人始终将安全管理作为最重要工作来抓，工作中能够严格遵守国家机关法律法规，认真执行上级文件会议精神，及时梳理、修订、完善公司安全管理制度，自觉深入一线，了解掌握项目施工动态，检查指导工作使安全管理处于可控状态。全年共组织召开各类公司级安全会议6次，开展各类安全活动7次，监督控制高危作业24项，对施工现场进行安全检查25次，迎接国网检查一次。截止11月15日，公司实现安全生产2125天。

　　2、主要工作成绩及经验

　　--项目管理

　　项目管理是公司一切管理行为的基础，也是公司赖以生存运转的血液来源，项目管理可以说是公司管理水平的综合体现，过程管理稍有不慎，都可能满盘皆输，由于每个项目的内部因素、外部及市场环境因素的不同，项目管理的过程、结果往往天地之别，面临重大决策时往往难以决断，极具挑战性。

　　涟源、南京、榆次项目均以投产发电，目前都在结算阶段。年初班子分工，将哈密、乌苏项目中途划归自己分管，两个项目均地处新疆，开工已七、八个月。春节前，自己及时组织召开两个项目经营管理分析会，了解掌握项目管理情况。哈密项目合同造价1.05亿，且各类生产要素到位，因重大设计变化而又迟迟不到定案，造成施工现场大面积窝工，机具闲置，费用又无补赏来源，队伍流失严重，成本压力陡增且已形成实质亏损。乌苏项目总价万元，前期因图纸到位迟缓，项目劳动力组织难以决断，待条件具备时，施工最佳季节已错失，队伍组织又难以到位，总包方已将部分工程切出，施工组织压力巨增，且项目成本已发生实质亏损。针对二个项目的情况，全面考虑各种因素，本人提出实事求是，客观公证;有所为有所不为，二害相权取其轻，最大限度降低损失，同时考量合作方的承受能力的工作思路。2月8月自己与项目经理一同前往济南与哈密项目总包方沟通，经过一周的艰苦谈判，最终双方达成补充协议，未开工的单位工程我方不再施工，使合同范围大大缩小，合同额由原1.05亿降至3700万左右，封死了成本继续亏损的空间。

　　乌苏项目情况类似，经过与承包方新疆电建在西安、乌苏多次谈判，工程范围也大大缩小，合同额由原万元降至万元左右。按照调整后的合同范围，两个项目部全力以赴，克服困难，积极拼抢，目前，二个项目生产施工均已结束，相继进入资源退场，工程结算也已展开。

　　工作体会:

　　(1)施工单位本来就是靠干活赚钱的，理应活越多越好，然而这里是有一个前提的，就是利润率必须为正。当工程管理全过程亏损无疑时，那么工程量越小越好，最好是未发生此工程。

　　(2)当工程已显出亏损趋势时，应及时止损，生存已受到威胁时，脸面应退其次，应敢于及时说“不”!“有所为，有所不为”。

　　(3)项目班子的搭建，尤其是项目经理人选尤为重要，带兵打伏，一线指挥员情况最清楚，也最重要，指挥员的一个决策，决定着战役的胜败。项目经营状况，施工进度情况，内部要素、外部环境、成本亏损有否来源等等，项目经理必须清楚，同时及时提出恰当决策。

　　--安全管理

　　作为分管安全的领导，自己非常清楚安全对企业发展的极端重要性，自己高度重视公司安全管理工作，丝毫不敢懈怠，始终坚持以法治安，树立安全是第一管理，安全是第一效益的理念，在操作层倡导每个人都是自己的第一安全责任人的理念，在管理层强调各级行政一把手都是安全第一责任人的理念，认真落实各级领导、干部、职工的安全责任。根据省公司安排，结合公司实际，年初及时组织梳理、修订、完善公司安全管理制度，形成5项环境控制措施，32项安全管理制度，并汇编成册下发执行，做到安全管理行为有法可依，有章可循。按照相关法规规定，建立健全公司安全监督管理网络体系，做到安全监督横向到边，纵向到底，不留死角盲点，实现全体专职安全员持证上岗。坚持不懈执行高危作业必须公司旁站制度，杜绝了重大事故的发生。及时开展各类安全活动，始终保持安全这根弦不放松。高频次组织各类安全检查，全天候、全方位、全项目监控施工过程、安全状态，作到安全可控、在控、能控。公司第五个安全年目标即将实现。

　　工作体会:

　　(1)信任、支持、鼓励、充分发挥专业部门作用是作好工作的重要条件，同时加强指导、检查并参与其中也不可或缺。

　　(2)树立法规观念是作好安全管理工作的重要基础，安全工作法规的政策性很强，必须将依法治安，建章立制工作始终放在首位。

　　(3)执行力是制度的灵魂，安全管理制度规定程序必须不折不扣得到执行。

　　3、自身建设情况

　　作为一名党员干部，自己注重自身党性锻练，努力改造主观世界，严以律己，防微杜渐。注意改进工作作风，保持谦虚、谨慎、不骄、不躁的工作作风。注重加强世界观、人生观和价值观的改造，牢记党的宗旨，增强群众观念，个人利益服从组织和大局。作为班子成员之一，始终把班子的团结和权威放在重要位置，严格执行班子议事规则程序，分管工作涉及“三重一大”事项坚持提交班子集体研究决定，绝不擅作主张，坚持党的民主集中制原则，研究讨论问题坚持少数服从多数，在履行岗位职责的过程中，做到职责之内不缺位，职责之外不越位。工作中注重讲原则、讲大局、讲团结，相互支持理解，努力营造上下协调、干群和谐的工作环境。

　　4、存在问题及不足

　　(1)项目管理出现困难时，自己对基层领导有急躁情绪，批评的多，帮助的少。

　　(2)由于班子分工的原因，对自己没有分管的项目及生产要素关注的少。

　　二、落实一岗双责情况

　　1、参加反腐倡廉学习教育情况

　　自己比较注重理论学习，努力提高政治理论修养和自身综合素质，也深知自己的知识水平和能力与公司改革发展需要还有较大差距。能在工作之余，安排理论学习，并按时参加中心组学习，认真学习领会科学发展观重要思想，中央关于四个反腐倡廉重要文件，国有企业领导人员廉洁从业若干规定，中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则?以及省公司“学制度、促廉洁、保发展”学习资料汇编等，将理论与自身工作、公司发展相结合，力求扎实稳妥推进工作。同时不忘学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想以及党章等经典文献，坚定共产主义信仰，牢记为人民服务宗旨，始终坚持共产党员标准要求自己，在思想上保持共产党员的先进性，在政治上保持坚定性，努力提高运用马克思主义的理论、观点、方法去研究、分析和解决工作中实际问题的能力。

　　2、党风廉政建设工作情况

　　认真履行一岗双责，积极组织研究分管区域党风廉政建设工作，在实际工作中把党风廉政建设与分管工作一起布置，一起落实。同时，加强对分管区域党员干部和分管部室人员党风廉政的教育，对一些倾向性、苗头性问题及时提醒预防。下基层检查工作时不忘进行党风廉政建设教育，适时开展“五个一”活动。自觉树立廉政建设责任意识，牢记工作程序，各项目工作的开展严格以公司规章制度为基准，要求自己所管的部门和二级单位严格执行公司制度，一年来自己分管的部门与二级单位未发生违规违纪事件。

　　3、个人廉洁自律情况

　　自己能自觉遵守廉洁自律有关制度规定。在认真落实党风廉政建设各项职责的基础上，注重自身学习，一年来自己积极参加支部生活会和中心组理论学习，学习党的决议、方针、政策，认真学习《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》，严格执行“六个不准”，严于律己，不为名所累，不为利所困，洁身自好，自觉规范自己的言行，不断强化自律意识、努力做到勤政廉政。自己始终牢记“立党为公，执政为民”和权利意味着责任、义务，时常告诫自己，自己在岗位上任何的疏忽、失误，都是对企业、对员工的犯罪。没有以权谋私，从没有介绍推荐亲朋参与工程分包、物资采购等。

　　4、存在不足及改进措施

　　(1)、政治理论学习的系统性比较欠缺，理论联系实际解决问题能力还有待提高。要进一步加强学习，努力提高政治思想素质和理论修养，适应企业发展的需要。

　　(2)、履行一岗双责工作计划性的自觉性还不强，往往忙于业务工作而忽视了党风廉政建设工作。今后自己要强化一岗双责工作计划的执行力，切身把一岗双责落到实处。

　　以上是个人的述职、述廉汇报，有不妥之处，请各位领导和代表批评指正。

　　谢谢大家!

　　述职人:XXX

　　20XX年XX月XX日

**202\_年精选副经理述职述廉报告范文(五)**

　　各位领导、同志们:

　　我是20xx年12月到厦漳跨海大桥项目部担任生产副经理，这近一年来主要分管项目部的生产组织、施工协调、安全管理工作。一年来，我本人认真地履行副职领导的各项职责，下面，我现在将一年来的工作情况做以述职，请各位领导和同志进行审议。

　　一、全年工作情况

　　(一)明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产

　　\*\*\*年对我来说是极不平凡的一年，也是我历年来在生产组织上最为困难的一年。由于受雨季时间长、施工作业面紧张、地方关系协调困难等诸多不利因素的影响，始终制约生产的全面展开。面对困难，我一面分析生产形势，积极采取措施，协调好各方面的关系，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了施工生产的顺利进行，较为圆满地完成了各项施工生产任务。

　　1、强化生产准备的充分性。针对工程项目点多面广，战线较长、施工难度大的实际情况，重点抓了施工前的组织准备、材料准备以及设备、施工机具准备，体现施工准备的充分性，争取了主动。及时的组织技术、材料、预算等部门对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

　　2、强化生产组织的严密性。针对工程施工任务量较大，始终坚持生产例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各机组每个阶段的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会和专业办公会，帮助机组科学合理地安排施工顺序，研究和确定了施工方案和施工计划，确保了各机组今年生产任务的完成。

　　3、强化生产计划的严肃性。我主要抓了生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各项目阶段性工期，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，取得了明显效果。

　　4、强化施工管理文明的有序性。在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，要求按高起点、高标准、高水平运行，做到规范、整洁，对现场文明施工、样板起步一抓到底。实践证明:抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，各机组的施工现场均达到了文明施工标准，树立了公司好的品牌与形象，受到了业主的普遍好评。

　　5、靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握各项目生产的第一手材料，并与项目部同事一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。提高了工作效率，有效地促进了各机组的施工进度。

　　(二)加强安全管理工作，做到生产无事故。

　　坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣;对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识;切实落实安全生产责任制，保证了厦漳跨海大桥项目部安全管理工作的平稳运行。

　　二、加强自身廉政建设，牢固树立服务意识。

　　做为一名领导干部，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持一名共产党员清正廉洁的本色。

　　三、总结经验，加强学习，努力做合格的生产管理者

　　为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。并以党员先进性教育活动为契机，进一步理解了新时期保持共产党员先进性的基本要求，在政治、思想、作风等方面有了较大收获。同时，我还能够从其他领导同志身长汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

　　四、存在的不足

　　一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要是:

　　1、有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高;

　　2、由于在心理上总是想把工作干得出色，把项目部的生产组织得更好。特别是今年生产任务繁重，感觉压力大、担子重，造成工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，领导水平和领导艺术还需加强。

　　以上是我在\*\*\*年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，使厦漳跨海大桥项目部的生产管理工作再上一个新的台阶。

　　谢谢大家!

　　述职人:XXX

　　20XX年XX月XX日

相关文章：

1.202\_年经典单位副职述职述廉报告范文5篇

2.202\_年优秀经理述职述廉报告范文5篇

3.202\_年经典领导班子述职述廉报告范文5篇

4.202\_国企述职述廉报告范文5篇

5.202\_年推荐副镇长述职述廉报告范文5篇

6.202\_年精选统计局副局长述职述廉报告范文5篇

7.202\_副校长述职述廉报告

8.202\_领导述职述廉报告

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！