# 推荐项目经理述职报告范文个人范本

来源：网络 作者：雪域冰心 更新时间：2024-12-12

*推荐项目经理述职报告范文个人范本一公司在不断改革，订立了新的规定，作为公司一名工作人员，必须以身作责，在遵守公司规定的同时全力开展工程管理工作。1、加强沟通，服务于民加强小区业主与设计师之间的交流与沟通。在其认可的范围内改造，施工，做到事先...*

**推荐项目经理述职报告范文个人范本一**

公司在不断改革，订立了新的规定，作为公司一名工作人员，必须以身作责，在遵守公司规定的同时全力开展工程管理工作。

1、加强沟通，服务于民

加强小区业主与设计师之间的交流与沟通。在其认可的范围内改造，施工，做到事先提前通知，提前准备。施工中，严格按照公司要求合理施工，避免不必要的麻烦，不与用户发生口角，耐心，仔细的解释给用户听，必需做到百分之一百的优质服务。

2、关爱员工，认真工作

认真传达公司及各会议精神，使其知道了解公司的情况，时刻关心员工生活，提高员工的工作积极性。在工作上严格要求，在生活上尽心关心，让新员工在工作上大步前进，掌握各类工作，成为公司的坚强后盾。

认真听取他人忠恳意见. 更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，充分发挥自己的能力,让自己真正走上管理道路。我也会向其它同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步。征取更好的工作成绩。

1、工作的过程是一个创造价值的过程，也是一个学习的过程，提高的过程、积累的过程，在工作学习，在学习中工作。特别自己的薄弱方面，加强工程管理知识的学习，加强沟通协调交际能力的学习，加强性格培养方面的学习。特别中高层管理者，必须既要懂专业，也要懂经济、也要懂营销、更要懂管理。这就需要更广泛的学习，跨专业的学习，综合地学习，才能满足工作的需要，才能满足成长的需要。

2、工作中高标准、严要求，在自己的团队中积极树立模范带头作用。在工作中要树立全局观，要有项目的主导意识，不仅要狠抓工程管理，同时要关注营销，关注市场，关注整个经济面。学习并熟悉项目开发流程的每个环节，在工作中积累，在工作中成长。积极主动完成工程部经理安排的各项工作，尽最大可能的为工程部创造更大的效益。

态度决定一切，保持积极的心态。通过各种方法了解自己、激励自己、提高人际关系的能力，提高自身的抗压力能力。在工作中永不满足，奋发图强，适时加压，自我激励，相信自己会做得更好。

让我们在公司的正确领导下，发扬高度人“不怕吃苦，不怕艰辛”的企业精神，再度谱写出高度国际公司新的篇章。最后我相信我团队会在工程部及公司领导的带领下一定能圆满的完成20xx年工作目标，给公司一个满意的答案。

**推荐项目经理述职报告范文个人范本二**

依据集团的管理要求和物业管理运作需要，物业部将工作分为介入期管理、入住期管理(将验收好的房屋交给业主;二次装修管理、迎接业主迁入新居等)和常规管理三部分。按照轻重有序、科学实效的原则，拟定如下管理工作计划：

一介入期

根据集团公司提供的项目施工进度表、销售进度表、入住计划安排，制定相应的前期介入工作计划，力求务实、高效，并有利于集团的销售服务。

1、从物业管理的角度出发，提前掌握物业的情况，做好以下各项前期准备工作：

(1)根据集团公司相关销售承诺内容，制定《业主临时公约》、《前期物业服务协议》、《业主手册》，并与集团签定《前期物业服务协议》;对集团公司售楼承诺文书从物管视角给予评审，避免入伙后口实不符导致纠纷;

(2)对园林布置及景观设计方案、园林绿化，从物业管理角度提供专业建议;

(3)参与项目组的工程例会，适时提出物业管理的专项建议;对智能化系统提出专项建议;对小区的给排水、电力供应、消防、安全防范、水景、标识系统、管送煤气系统、公共配套设施、管理用房的规划与施工，从物管专业角度提出合理化建议;

(4)收集工程图纸，建立设备档案，参与设备的安装调试; (5)对设备设施及各类管线的隐蔽工程进行跟踪并建档管理;

(6)配合销售部物业管理咨询，同时与集团销售部、客服部人员进行物业管理相关法律、法规、服务内容、契约的互动沟通;

(7)业主入伙前，先行参与房屋的验收过程，发现问题及时汇总提交书面整改报告;(8)收集装修、装饰材料供应商，以及相关设备厂家的信息(厂家联系人、联系方式等)，以满足日后维修中的材料供应;

(9)与集团公司相关部门协商建立维保机制，力求在维修管理流程等方面建立有效的措施以确保维修的高效率，使业主在售后质量维保方面的诉求能够得到及时的解决;

(10)建立与社会专业机构的联系，开展如通邮、通水、电、气、电话申请等准备工作;

(11)与集团公司协商确定管理处办公场所以及安防人员的宿舍、食堂等生活场所的配置，确定装修方案;人员配置、培训计划的制定与实施;(12)拟定物业管理服务工作各项流程及与业主相关的各类资料，并印刷装订成册(业主入伙时发放给业主)。

(13)针对未来需要完善的物业管理问题建立专项档案。 2、开展业主服务需求调查

积极参与集团公司开展的业主联谊活动，集中收集了解业主反馈的信息，在销售部帮助下，在入住前开展业主需求调查，以求了解业主的年龄结构、文化层次、兴趣爱好及

各类服务需求，通过分析，确定管理服务标准及各项服务收费标准，使今后的物业管理服务工作更加贴近业主。

3、按规范实施接管验收

充分利用前期介入取得的各类资料和数据，以及对大儒世家物业的了解，本着“对业主负责，对集团负责”的宗旨，对大儒世家进行严格、细致、全面的接管验收。4、介入期管理工作计划表

二入住期

1、高效便利办好入住

入伙期是物业管理工作关键的一个环节，同时也是物业管理人展示自身形象，打开工作局面，为今后物业管理服务工作奠定良好基础的一个契机，为此做好如下几项工作：

(1)与销售部配合，告知业主详细的入伙流程、各项手续办理办法以及应收的有关费用，以便业主事前做好准备;

(2)销售部应合理安排业主的入伙时期，加强节假日的入伙办理;入住服务;(3)一条龙办理入住手续，随到随办，与销售部密切合作，对业主提供一对一的入住服务;

(4)事前联系供气、供电、供水、电信、银行等社会相关专业机构，同步办公，方便业主入伙;

2、提供入住期的便民服务措施

(1)延长工作时间，随到随办，同时提供物业管理及其收费项目的咨询答疑、装修咨询等;

(2)通过公开招投标方式引入4～5家具有一定品牌、资质、售后服务良好的正规装修商、电器商、各类装修材料商，进驻社区并向业主推荐方便业主的同时进行经营创收;

(3)组织有偿便民服务队，解决入住期间搬运量大，搬家难的问题;解决家庭装修后清洁卫生问题，同时也方便装修期间民工流的控制。3、记录并处理业主在接楼验房中提出的合理的意见与建议

4、装修管理

(1)装修宣传培训。根据《建筑发》，建设部第110号令《住宅室内装饰装修管理办法》及福州市有关装修管理的规定，制定《房屋装饰、装修管理办法》、《装修期间电梯使用管理规定》、《二次装修申请表》等，对相关管理员以及业主、装修施工单位的施工人员进行装修的法律、法规及专业知识培训。

(2)强化装修审批二次控制的要点，制定装修审批程序。 (3)落实二次装修跟踪监管责任制。 (4)制定违章装修处理流程。

(5)依据装修方案结合日常的装修巡查记录和装修变更记录进行装修验收。 5、治安管理

(1) 建立高素质的安管队伍，按高标准、严要求的指导思想，严抓招聘、培训、上岗、考核等关键环节，实施“准军事化管理”。

(2) 确立治安重点，加大对入住期人流、物流、车流的有效监控。

(2)绿化培训计划

(3)行政培训计划

**推荐项目经理述职报告范文个人范本三**

甲方： 乙方：

一、工作范围：

乙方在甲方授权负责\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_工程项目施工管理。

二、工作期限：

自签订之日起至合同终止。

三、工作要求：

建筑工程的工程各项要求除工期外以甲方与建筑单位签订的建筑工程合同为准。重大伤亡事故为零，验收质量合格。

四、工作形式：

1、甲方授权乙方，以甲方与建筑单位签订的建筑工程合同为依据，由乙方负责该项目工程的全部施工生产管理事宜。乙方无权向建筑单位提款及改变资金去向。

2、乙方的工资计算、发放： 乙方实行月工资每月元人民币，不足一月按月工资/天数计算。工资包括各项福利待遇。 乙方可在工程期间预支生活费，不超过每月工资的百分之三十。工资的发放时间是与建筑单位签订的合同履行结束后。

五、甲乙双方的权利、责任和义务：

1、甲方的权利、责任和义务：

(1)要向乙方传达贯彻国家的政策、法律、法规以及建筑方的决定，引导和规范施工队走上法制化、规范化轨道，支持乙方依法在甲方授权范围内的经营自主权。

(2)设工程监督员参加乙方项目工程和施工生产的决策，并经常深入施工现场检查工程进度和质量。

(3)督促检查乙方执行甲方各项规章制度情况及工程进展情况。

(4)甲方各部门要积极为乙方施工生产服务。

2、乙方的权利、责任和义务:

(1) 乙方依法在甲方授权范围内的经营自主权。禁止以甲方名义对外赊购材料。

(2) 乙方无权代表甲方购材料。乙方所赊欠购材料属于其个人行为。

(3) 对本项目施工队的施工生产和行政管理全方面负责，保证工程质量和进度，接受甲方对工程质量的监督检查。

(4) 认真执行甲方的各项规章制度，主动向甲方汇报工作情况。

(5) 对使用的设备要妥善保管、使用、定期保养，损坏设备按价赔偿。

(6) 组织施工现场严格执行安全生产操作规则，配备必要的安全防护用品，落实安全生产技术组织措施，一旦出现伤亡事故必须及时按有关法律、法规、规定上报。

(7) 认真落实综合治理措施，抓好两个文明建设，避免各种违法现象的发生。

(8) 乙方负责关于本工程的管理、技术、质量、资料、验收等一切事宜。乙方向甲方提供一套个人资质的原件。

(9) 乙方要和其他人员搞好关系，不得隐瞒自身的疾病隐患，平时应注意保养身体，如患病均由本人负责。

(10) 严格按照建筑安全规范进行施工，若违规操作出现工伤，甲方概不负责。

六、违约责任：

1、甲方认定乙方管理技术等原因不能满足施工要求的，需7日前提前通知乙方，工资按5500元每月结算。

2、乙方若因个人原因不能顺利施工至主体完工，需提前7日通知甲方，工资按4000元每月结算

七、争议的解决：

1、甲乙双方本着友好的原则进行协商解决。

2、可直接向石家庄市人民法院进行诉讼。

八、该合同一经签订具有法律效力，受法律保护，不得单方擅自变更或解除。

九、本合同未尽事宜双方协商解决。

十、本合同与上级文件有抵触时按上级文件执行。

十一、补充条款：

1、 底、测量资料具备完整性。

2、 余工程的资料、实验、技术交底提出申请，乙方不得拒绝，但本项累计工资按包干计算为5500元×2个月竣工验收。本合同一式两份甲乙双方各一份。甲方与建筑单位的合同由甲方保存。乙方留复印件以备查阅。

甲 方： 乙 方：

身份证号： 身份证号：

联系方式： 联系方式：

年 月 日 年 月 日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！