# 最新销售经理业绩述职报告汇总(四篇)

来源：网络 作者：紫陌红尘 更新时间：2024-12-15

*最新销售经理业绩述职报告汇总一您好：担任房地产销售经理一职以来自己很少在工作中出现差错，怀揣着对业绩的追求导致自己在管理销售团队的时候倾注了许多的心血，也正因为如此自己在以往的销售工作中从未因为较差的业绩而令公司领导感到失望，现如今因为生活...*

**最新销售经理业绩述职报告汇总一**

您好：

担任房地产销售经理一职以来自己很少在工作中出现差错，怀揣着对业绩的追求导致自己在管理销售团队的时候倾注了许多的心血，也正因为如此自己在以往的销售工作中从未因为较差的业绩而令公司领导感到失望，现如今因为生活上的琐事导致自己想要辞去销售经理的工作并恳请领导进行批准。

从初出校园的彷徨到义无反顾地加入到房地产销售行业中来已经过去了很长时间，正因为自己没有一技之长才需要在销售工作中进行磨砺从而培养出良好的口才，所幸的是这些年的销售工作中自己从未因为些许的差错从而让领导感到失望，每个月都能取得不差的业绩更加凸显出自身的销售能力已经达到了较高的水平，再加上同事们的赞扬导致自己在竞聘过程中得到领导的赏识从而成为了销售经理，新的工作岗位意味着自己要付出比以往更多的心血才能够彻底胜任，若是因为自身的疏忽导致整体业绩变差的话可就有些得不偿失了。

也许是自己的运气较为不错从而能够通过言语之间的交流获得客户的订单，虽然并非是初次应对这类工作却也能展现出属于自己的独特风貌，在加上自己在工作之余着重培养了销售助理从而导致团队结构变得更加合理，即便自己因为某些情况无法集中精力在销售工作之中也不会影响到整体的业绩获取，再加上自己建立了独特的竞争机制导致员工们在销售工作中的热情能够很好地被调动出来，毕竟若不能够在房地产销售工作中有所成就的话又怎么对得起领导的栽培呢？

这次打算辞职的主要原因还是因为生活上的琐事导致自身存在着些许压力，尤其是家庭状况不太好的缘故导致自己很难如同过去般全力以赴地对待销售工作，然而因为有些烂摊子迟迟得不到收拾导致自己需要辞职回家进行解决，严格意义上来说若因为长期请假导致无法履行销售经理的职责则无疑是种严重的渎职行为，因此经过考虑以后我决定辞去销售经理的工作并建议助理进行接替，无论是以往在工作中的培养还是对方的业务能力都远比此刻的自己更加适合这个岗位。

因为家中的琐事影响到正常的销售工作无疑令自己感到有些愧疚，连这点事情都无法尽快进行处理又怎能继续带领团队创造销售业绩呢？因此我决定辞职离开公司并希望领导能够理解这类状况并尽快进行批复。

此致

敬礼！

辞职人：

20xx年x月x日

**最新销售经理业绩述职报告汇总二**

不经意间，20\_\_\_\_年已悄然离去。时间的步伐带走了这一年的忙碌、烦恼、郁闷、挣扎、沉淀在心底的那份执着令我依然坚守岗位。

元月份忙于年度总结、年度报表的核算工作;2月份接到公司新年度工作安排，做工作计划并准备9号楼的交房工作;3、4、5月份进行9号、12号楼的交房工作，并与策划部刘老师沟通项目尾房的销售方案，针对锦绣江南的尾房及未售出的车库、储藏间我也提出过自己的一些想法，在取得开发商同意后，6、7月份锦绣江南分别举办了“南昌县小学生书画比赛”和“南昌县中学生作文大赛”，在县教育局的协助下，希望通过开展各项活动提高中磊房产的美誉度，充实锦绣江南的文化内涵，当然最终目的还是为销售起推波助澜的作用，遗憾的是在销售方面并没有实现预想中的效果，但值得欣慰的是活动本身还是受到了业主及社会各界的肯定。

工作中存在的问题

1、锦绣江南一期产权证办理时间过长，延迟发放，致使业主不满;

2、二期虽已提前交付，但部分业主因房屋质量问题一直拖延至今，与工程部的协调虽然很好，可就是接受反映不解决问题;

3、年底的代理费拖欠情况严重;

4、销售人员培训(专业知识、销售技巧和现场应变)不够到位;

5、销售人员调动、更换过于频繁，对公司和销售人员双方都不利;

在与开发商的沟通中存在不足，出现问题没能及时找开发商协商解决，尤其是与李总沟通较少，以致造成一度关系紧张。

工作计划

新年的确有新的气象，公司在莲塘的商业项目——星云娱乐城，正在紧锣密鼓进行进场前的准备工作，我也在岁末年初之际接到了这个新的任务。\_\_因为前期一直是策划先行，而开发商也在先入为主的观点下更为信任策划师杨华;这在我介入该项目时遇到了些许的麻烦，不过我相信通过我的真诚沟通将会改善这种状况。

新年计划：

1、希望锦绣江南能顺利收盘并结清账目。

2、收集星云娱乐城的数据，为星云娱乐城培训销售人员，在新年期间做好星云娱乐城的客户积累、分析工作。

3、参与项目策划，在星云娱乐城这个项目打个漂亮的翻身仗。

4、争取能在今年通过经纪人执业资格考试。

**最新销售经理业绩述职报告汇总三**

尊敬的各位公司领导、亲爱的同仁们：

时间过的飞快，在繁忙的工作中，在公司工作不知不觉已经将近1年了。从20\_\_年来到公司，我的成长是显而易见的，以下就是我\_年来的述职报告：

一、工作绩效述职

首先，非常感谢公司给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习，不断的进步，慢慢的提升自身的素质与才能。同时，向公司的领导以及全体同事表示最衷心的感谢，有你们的协助才能使我在工作中更加的得心应手，也因为有你们的帮助。我才能在工作上，围绕公司的中心工作，对照相关标准，严以律己，较好的完成各项公司安排的工作任务。

二、工作心得和体会

虽然一直从事房地产这个工作，但是我发现要学习的地方还是很多，通过向领导请教、向同事学习、自己摸索实践，在较短时间内熟悉了工作流程，明确了工作方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路。

我十分感谢公司，给了我很多的学习机会，也希望公司日后也能继续一些有些关于销售的培训工作，我希望能通过学习不同的知识，补足自己的不足之处，让自己能把销售工作做的更好。

三、关键事项

作为一名销售人员，我本着“要不断的完善自己各方面的专业技能”这样一个目标，开拓创新意识，积极的完成本职工作，做好房产策划工作，严格细致地要求自己按照公司流程中所有步骤及时完成工作。我很有幸的多次参与了公司分配的市场调研工作，每次我都深深的体会到终端销售的力量，也让我觉得策划并不是万能的。

四、20\_\_年的改进思路

在这段时间里虽然做了一些工作，但仍然存在些题，主要表现在：创新精神不足，不能积极主动发挥自身聪明才智，而是被动适应工作需要。领导交办的事情虽然都能完成，工作当中有时会忽略考虑更深一层次方面，这样会造成是被动工作，减慢了工作上升到一定高度的速度。后续工作有些做的不到位，但是，我相信在我自己不断的努力和领导的帮助下，我会尽快提升自己，避免掉一些不必要的失误发生，所以我会不断补充自己各个方面的不足之处，做好销售工作，希望能为公司带来更好的经济效益。

在今后工作中我将继续努力奋斗，巩固现有成绩，针对自身的不足加以改进，争取在新的一年做的更好。

\_年也许对于房地产行业会是一个考验，但对于我们大家也许也是一种挑战，但是身处我们团队中，我十分的有信心来面对这场突如其来的“冬天”。

谢谢大家!

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_

\_年\_月\_日

**最新销售经理业绩述职报告汇总四**

尊敬的领导：

首先，感谢领导及同事在这近半年里，对我工作的支持与帮助。在这一年里我学到了很多，得到了很多。在贵公司这段时间将会是我一生中，都难以忘却的宝贵财富。同时这段时间里发现了自己很多不足之处，需要改进的地方也很多。

在销售部的日子里，因为工作的关系，与同事朝夕相处，建立了深厚的友谊。我从内心希望这份友谊能继续并永久维持下去。

但现在因为我个人以及家庭的原因，经过深思熟虑地思考，我不得不提出辞职，希望能于20xx年xx月xx日正式离职，请公司批准。并请公司在1月15日前安排好人员接替我的工作，我将尽心交接。对由此为公司造成的不便，我深感抱歉。同时也希望公司能体恤我的个人实际，对我的申请予以考虑并批准为盼。

最后，我真心的希望贵公司能在今后的建设与发展旅途中步步为赢、蒸蒸日上!

此致

敬礼！

申请人：xxx

20xx年xx月xx日

尊敬的领导：

您好！

首先非常感谢这一年来您们对我的关心及照顾，让我学到很多也体会很多。由于本人能力有限，很多工作上的疏忽和缺陷您们都能宽容我并时时教导我前进，更是让我由衷的感激。但是在这一年里，我在思想认识还有实际工作中并没有尽到这个责任。所以我决定辞职，在这个时候提出这样的申请，我知道让领导非常的为难，我要表示深深的歉意。为了酒店的形象及利益，我选择了离开，希望领导能够予以批准!

此致

敬礼！

申请人：xxx

20xx年xx月xx日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！