# 车间主任个人年终述职报告如何写(二篇)

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2025-05-11

*车间主任个人年终述职报告如何写一今天，和大家一起满怀胜利的喜悦，欢庆20xx年的丰硕成果，我能作为优秀车间主任代表站在这里发言，感到无比的自豪和光荣，首先请允许我代表荣获各类先进的同事们，向在过去一年里给予我们关心、帮助的领导、同事们表示衷...*

**车间主任个人年终述职报告如何写一**

今天，和大家一起满怀胜利的喜悦，欢庆20xx年的丰硕成果，我能作为优秀车间主任代表站在这里发言，感到无比的自豪和光荣，首先请允许我代表荣获各类先进的同事们，向在过去一年里给予我们关心、帮助的领导、同事们表示衷心的感谢!20xx年是我担任车间主任的第二年，也是我学习成长的一年。在这里我把一些工作的心得和大家分享一下。

首先，安全生产是我们企业的第一生命线，安全无小事，我们必须牢牢绷紧安全生产这根弦。众所周知冲压车间主要是跟设备和原材料打交道的车间，出现安全事故的概率要远高于其他车间，因此在20xx年里，我采用“时时讲安全，刻刻防事故”的工作方法。在早上、中午班前拿出五分钟的时间来给职工强调一遍安全生产的重要性，中午、下午下班前再拿出来五分钟的时间来念叨一遍交通安全。遇有风雪天气，则安排顺路的员工一起，在回家的路上互相照应。

同时跟员工强调，所有设备未经批准不得自行进行改造或拆除安全防护部件，一旦出现设备故障，不得自行维修，必须及时上报，确保排除故障隐患后方可继续操作。

20xx年，我的安全生产这根弦始终未放松，在全年里我车间没有发生一起安全事故。因为我深知，安安全全上班来，高高兴兴回家去，不仅是我们企业的希望，也是我们每位员工的希望。

其次，在确保安全生产的前提下，我们更狠抓产品质量，冲压车间是产品质量优劣的前沿阵地。我们冲压车间产品质量出了问题，后面所有的工序都无法进行下去，因此，质量的这根弦也要时刻绷紧。工欲善其事，必先利其器。我要求我们的员工每次上模前必须进行设备、模具完好检查，确保设备、模具无任何问题方可进行生产，这样有效地避免了因为设备模具问题而导致的质量问题。

再次，我们冲压车间不仅与设备打交道多，同时打交道最多的就是原材料。原材料在一个产品中所占的成本无疑是最高的，所以在保证产品质量的前提下，原材料的节约利用是重中之重。

一是在原材料的装卸方面坚决杜绝原材料由于野蛮卸车而造成的管材的弯折浪费。二是实行废件再利用。在生产过程中不可避免的要产生一些残次部件，我要求车间员工将所有的残次部件都集中在待维修区域，由专门的人员进行维修或挑拣挪作他用，坚决杜绝随意丢弃到下脚料区域里。三是深入钻研产品用料尺寸，本着能省则省的原则将多个型号的平板车盘子用料边角减到最小。

古人云：上下同心，其利断金。展望新年，公司上上下下同心同德，心往一处想，劲往一处使，我们有理由相信，因为有我们更强大，我们因为更骄傲。在以后的日子里，我将与大家共同努力，共同进步，希望能够继续得到大家的支持。

最后，祝各位领导、同事们，工作顺利，身体健康，阖家幸福平安!也祝愿我们公司腾越九霄，在20xx年迈上新的台阶!

谢谢大家!

**车间主任个人年终述职报告如何写二**

桃花落去,梅雪冬阳.自从××××年××月进入某某公司制造部担任车间主任一职,回首也有四个月了, 饱尝过酸甜苦辣百味瓶.在各级领导的带领下,机器设备的增加；人员的稳定；在质量体系iso××××认证的试行推动下，产量、质量都有明显的提高，公司日趋向做大、做强。具体表现在以下八方面：

车间主任工作报告

桃花落去,梅雪冬阳.自从××××年××月进入某某公司制造部担任车间主任一职,回首也有四个月了, 饱尝过酸甜苦辣百味瓶.在各级领导的带领下,机器设备的增加；人员的稳定；在质量体系iso××××认证的试行推动下，产量、质量都有明显的提高，公司日趋向做大、做强。具体表现在以下八方面：

一、产量方面产量从×月份入库量为××××××pcs到××月份dem产量达到×××××××pcs，oem××××××pcs，短短三四个月，产量翻了一倍多，这组数据正说明了在张总、陈工的正确带领下，在晶体制造部所有员工的共同努力下，才会创造出某某公司制造部产量有史以来最高、最好水平。

二、质量方面×．各工序的合格率在以前的基础上都均有明显提高，直通率由××月份××.×%到××月份达到××.×%,提高了×.×%，直通率也创下了某某公司制造部产量有史以来最高、最好水平。×．客户的投诉比以前有明显的下降，成品出货的质量也在从工艺、管理等方面加强控制。×．从×月到××月生产制程重大质量事故共发生了两起，××.××××mhz/s和太莱的××mhz/s印错字

。三、人员管理方面×月、××月因管理等多方面的原因，新员工也在不断的补充,但人员的流动性比较大。××月、××月这两个月老员工的稳定性在加强管理、提高工资待遇等因素下有所提高。但也有因为管理方面的不足造成个别员工的思想波动性比较大。另一方面，由于我们是生产型企业，员工的素质参差不齐，缺少在这方面对员工按层次进行培训.

四、物耗方面×．主要原材料车间每月对返基和返修晶片等及时回收利用, 但少量员工因技能、机器设备不稳定性方面原因造成合格率低，加大原材料的投入量，影响了一次性直通率。×．主要辅材料银丝和手指套控制不是太好，有待于在××××年中加强管制。

五、数据报表方面产量日报表、周报表、月报表、个人产量等都能准确无误、及时的统计好，随着iso××××质量体系试行的推动下，产品批量卡等数据报表也能准确的统计好，方便于车间进行查找、跟踪及总结影响产量、质量的原因。

六、工艺方面×．为了确保产品的品质的稳定性，人工上架在××月底对操作工艺进行了修改，由原来的两点胶规定为三点胶，在张总的指点及班组的监控下，人工上架的员工现已熟练的按更改后的工艺进行操作。×．在日益竞争的市场中，我们想得到客户的垂青，得有夯实的质量保证，公司多方面的增加或改造设备。如对某些样品增加温特等工艺。

七、×s管理在iso××××质量体系试行中，虽然与公司前况相比，有很大进步。但在×s管理方面我存大着很多不足，最主要是缺少持之以恒的管理方针，有时为了准时交产量而忽略×s的持之以恒的管理。

八、安全方面在没有任何安全设施防护的情况下，这四个月中没有发生过一起安全事故，这让我感到很庆幸。如果说××××年对某某公司制造部是个展翅飞跃的时段，那我更希望××××年中我们能飞得更远、更广，拥有一片更广阔的天地。××××年八个方面中存在的不足，

在××××年中要加强改进，具体实施以下五方面：一、产量方面×．加强员工的稳定性；×．加强提高员工的操作技能，提高生产效率；×．有效的安排好生产，减少时间的滞留性。

二、质量方面×．加强培训、提高员工的操作技能，提高一次性合格率；×．加强对设备的保养；×．加强对重点工序的管控，减少生产质量事故的发生；三、物耗方面×．加大对返基、返修片的有效利用数量，提高一次性合格率；×．加强对原材料物掉地现象的管制；×．加强对银丝、手指套等辅助材料的管控；四、×s管理方面×．加强对员工素质教育的培训；×．要求领班坚持持之以恒的×s管理，加强在产品工艺中因×s易造成品质事故的进行管控。五、在数据统计、工艺、安全方面同样引起重视，加强管理，确保安全生产。在新的一年来临之际，我希望公司能在新的一年中，从考虑员工的稳定性出发，不但要提高员工的工资待遇及福利、保证适当的休息时间，还要举办一些有益的活动来增加大家的凝聚力;同时我也希望管理层次的工资待遇及福利也能有所提高. 另外我认为对于一个企业来讲，安全生产是最重要、关键的注意事项，我们公司目前没有一个灭火器是可以用的，其他安全设施也不是很完备，一旦出现安全事故时，连现场想找个灭火器来应急都没有，后果不堪设想.我建议公司在××年中能把安全生产放在首位来考虑.能行动增加安全消防的基础设施及对员工进行安全教育. 为了方面管理,我希望在××年公司能将考勤制度更完善些,给员工都配备好考勤卡,让他们不但感觉到公司制度是严格的,还能方便我们来统计.车间单独购买打卡机或者按以前的部分员工用的磁卡配备与东川一起打卡也可以. 针对我们公司实行××小时两班倒制度,很多员工反映到晚上×点多时肚子饿得很,有时按排加班时就更难忍受;上夜班时,夜里没有热

饭吃,很大员工为了方便只泡些方便面或者带点面包来充饥,又没有可以坐下来吃饭的地方,这里站着一个那里蹲着一个,让员工感觉不是在一个好的正规的企业里工作生活,与外面的工地上的民工生活倒有些相像.于是环境卫生也得不到有效的保证及员工的整体素质也不能得到很大提高.这怎么能让员工稳定下来,以厂为家??我建议在××年,公司能在这方面有所改善及提高。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！