# 推荐小学校长年终述职报告范文范本(6篇)

来源：网络 作者：雪海孤独 更新时间：2025-05-26

*推荐小学校长年终述职报告范文范本一经过了一个平安、祥和、愉快的寒假，我们怀着对新年的憧憬、对新学期的向往，又回到了熟悉而幸福的校园。20xx孕育着每个人的美好理想与希望，我代表全体行政送出“四个一”的祝福——在新的一年里定下一个切实可行的计...*

**推荐小学校长年终述职报告范文范本一**

经过了一个平安、祥和、愉快的寒假，我们怀着对新年的憧憬、对新学期的向往，又回到了熟悉而幸福的校园。

20xx孕育着每个人的美好理想与希望，我代表全体行政送出“四个一”的祝福——在新的一年里定下一个切实可行的计划;成就一个美好的愿望;送出一份最代表你心意的礼物;结交一位最好的朋友，并和他(她)齐头并进。

可爱的孩子们，在开学报到缴费的第一天，我就了解了同学们寒假生活中的种种表现。很多孩子非常懂事，在完成寒假实践作业的同时，能帮父母做一些力所能及的家务活;有的同学则利用这段时间在家多看有益的课外书，以此来开拓自己的视野，并写下了高质量的读书笔记。特别提出来表扬的是，我们的同学积极投身于“快乐小义工”的活动中，他们为社区、为需要帮助的老人服务着、奉献着。当然，还有更多的同学在假期里做了许多有意义的事情，在此就不一一列举了。做好事是学习雷锋、乐于助人优良品质的具体体现。希望在新的学期看见同学们更健康地成长，特别是学会去关爱身边每一个需要我们帮助的人。

下面，对同学们提出几点具体要求：

第一，调整好精神状态和作息时间，把全部精力投入到紧张的学习中来，专心听好每一节课，积极开动脑筋，多举手发言。每一个孩子都有自己不同的花期,最后开的花与最早开的花一样美丽。愿每一位同学都如向阳之花，热情、奔放，永远向着太阳的方向绽放。

第二，争做文明守纪的好孩子。校长希望同学们在行为习惯上，继续发扬讲文明、懂礼仪的好风貌，跟老师和同学交谈积极使用普通话。在和同学的相处中，高年级的哥哥姐姐要爱护低年级的小同学。在课外活动时，上下楼梯主动靠右走，见到校园里的纸屑主动拾起来。要转变坏习惯，养成好习惯，学会学习、学会做事，读有益的书、做有益的事、交有益的人。

第三，争当勤奋学习的好学生。小学生在校的主要任务是学习，目前我们正处于积累知识的黄金时期，需要同学们珍惜时间，不比能力，比努力，不比以前，比眼前，把每个问题弄通弄透，把每个知识学深学精，绝不放过，认真对待，集中精力搞好学习。

第四，要增强自身的安全意识，要时时刻刻把“安全”两字牢记于心。不做危险的游戏，确保我们自身的生命安全。

我还想对毕业班的同学说。这个学期你们将迎来毕业考试，真心地希望你们以新学期作为新的起点，瞄准目标勇敢前行，给自己留下一段美好的回忆!

老师、同学们，新的学期已经开始了，新的目标和任务等着我们去实现，让我们振作精神，以新的状态和面貌去迎接新的挑战。最后将这幅对联赠送给全体师生“倾心倾力课堂，精锤精炼特色;求真求实学习;立稳立身之本”，祝老师们身体健康、工作顺心，祝同学们快快乐乐、学习进步!

**推荐小学校长年终述职报告范文范本二**

各位领导、评委、在座的同仁们：

很高兴有机会站在这里，参加农村小学校长的岗位竞聘。这是我县为实现教育人才能上能下、能进能出的教育体制改革的重要举措，这也给了我们这些有志于在郇封镇教育事业上有所成就的年轻人一个机会，一个平台，借此可以实现自己的教育理想，为郇封镇的教育事业添砖加瓦。

一、自我介绍

我叫薛春林，现年31岁，河南大学汉语言文学自修本科学历。1999年8月参加工作，连续三年担任九年级毕业班班主任，教育教学成绩突出，已累计向修武一中输送学生24人，受到上级领导的一致好评，并产生广泛的社会影响。近三年来，连续被评为“市先进教育工作者”、“县模范班主任”、“县优秀教师”、“教育质量奖”，这些成绩的取得，离不开在座的各位领导的关怀和指导，也离不开各位教育同仁的鼎力支持和帮助。同时，在繁重的教育教学工作之余，我还担任郇封一中的团支部书记，在上级团委和学校领导的带领下，创造性的开展工作，学校团支部连续三年被评为“五四先进团支部”，我本人也被评为县优秀团干部。十多年的基层教育教学，不断的锤炼着我，使我形成了求真务实、任劳任怨、开拓进取、能担大任的优良工作作风，我自信我一定可以完成从教学工作者向教学管理者的完美转变，在农村小学校长的岗位上大放光芒。

二、对教育工作的认识

(一)教育是一项培养人终身幸福的事业。

教育应该使我们的师生从中感受到幸福，真正实现教师乐教，学生乐学。我们的耳边充斥太多的学生认为学习苦、学习累的抱怨声，有太多教师身心疲惫的牢骚声，有太多家长为孩子厌学、辍学而发出的无奈的叹息声。曾经在网上看到一组图片，高考前两天，高三的学生为了缓解高考的压力，集体撕书，片片纸片犹如六月飞雪，这是今年6月份发生在陕西省汉中市汉台区汉台中学和河南省驻马店高级中学的真实事件。从中我们可以看出学生把高考当成是一种目的，而不是手段。考大学是为了接受高等教育，使自己过上幸福的生活。可以想象，一旦这些学生考上大学之后，目的达到了，还会积极进取，充实和丰富自己吗?要不有人总结了一句话，在中国的大学，要么成为人才，要么成为人渣。我们也许不能够改变中国教育的大气侯，但是我们可以改变学校教育的小环境。多年之后，学生的记忆中不仅应该有作业、训练，更应该有游戏的快乐、发现的趣味以及人的良好个性的发展。这是我们在座的同仁们都应该认同并着力去实践的。

(二)教育是一项关注人终身发展的事业。

中国有一句老话，“三岁看大，七岁看老”。小学是学生性格的形成时期。美国心理学家研究：21次是行为变成习惯的平均数，3岁是语言期，6岁是性格形成期，12岁是心理断奶期。所以，在小学，我们应该注重学生的行为习惯养成，以初步培养学生的性格。良好的性格是学生终身发展的基础。有很多老师和家长都会发出这样的感慨：在小学的时候学习很好，为什么到初中就退化了呢?在初中的这些年的任教经历中，我对此是深有体会。很多学生在小学有老师看着、催着、逼着，学习成绩会很不错，在这种近乎“保姆式”的教育中，孩子的自主意识、自学习惯几乎为零。这些学生到初中不行，到高中更不行。俗话说：“师傅领进门，修行靠个人”。作为教育工作者，要交给孩子修行的本领，让他们自己能主动的汲取知识，即使将来不上学了，也能够自主发展。

(三)教育是创造和谐的教育。

如果我们的教育不能够给学生提供幸福、及终身发展的基础，那我们就是在犯罪。而我们又知道“失之毫厘，差之千里”，小学教育是基础，是根本。所以我此次来竞聘校长，很有一种“我不下地狱，谁下地狱”的豪迈。我很有一种忧患意识，想郇封教育之所想，急郇封教育之所急。当我看到越来越多的年轻孩子初中毕业或者初中没有毕业，就在大街上来回游逛，无所事事的时候，我就在想这是不是就是将来社会不和谐、不稳定的因素。而一批又一批这样的无业少年是不是还在出现。我想我可以为改变一部分学生的命运而做一些什么的。所以我来了。

三、自身优势

1、过高的个人素质。

我的素质用一句话来概括就是“提笔能写，张嘴能说”，这是作为一个教育工作者最有利的条件和优势。我的提笔能写，包括两个方面，一是漂亮的字体，我曾经在20xx年获得河南省教育系统硬笔书法三等奖;二是我老到流畅的文笔，经常为学校工作撰写各种工作总结、申报材料等。我自修了中文本科，提高了自己的专业理论水平，可以使自己驾轻就熟的开展工作。

2、过强的业务素质。

从参加工作以来，一直担任班主任工作，工作卓有成效。工作中，我善于反思，找方法，班级各项工作总是走在前列。特别是今年的一届毕业班，因为升九年级分班时优秀生分布不均，我班的优秀生只有4个，每次考试我班的平均分都是倒数一二名。但是我坚信，多为成功找方法，少为失败找理由。成功不在于拿到一副好牌，而在于将一副坏牌打好。在我的辛勤努力下，我班今年中招考试被一中录取8人。教学中，我非常注重工作经验的总结和提高。有多篇论文获省市奖励。

3、强烈的奉献精神。

我的心底有一种对教育事业的迷恋和热爱。教育是一种良心活儿，而我做人的原则是做老实人，干老实事。从教这十多年，我一直是这样干好我所作的每一件事，要做就做最好。我可以早出晚归，披星戴月，我可以加班熬夜到深夜。我只为了把教育当作是一种事业来做。

4、对小学教育的深刻认识和体悟。

我的父亲、爱人都在小学任教，我本人也曾经有过两年小学任教的经历，所以，我对小学的教学有更深刻的认识和体悟。

以上是我的竞职理由，如果我能竞聘成功，我只有不断加强学习，向前辈学、向同事学、从书本上学、在实践中学，坚守教学岗位，以优秀的师德表现和良好的业务素养引领广大教师共同进步。

四、工作思路

我对于我的校长角色的定位是领导、服务、福利院长和学校精神的倡导者。中国台湾经营之神王永庆曾经说过，一群老虎让一只羊做首领，这群老虎都会变成羊，一群羊让一直老虎做首领，那么这群羊会变成老虎。所以我首先要练好自身本领，做一个强干的领导。做好全校师生的服务，让全校师生都能得到良好的发展。福利院长就是让老师得到精神和物质的双重收获，让学生得到人生之初的良好教育。最后就是做学校精神的倡导者，以一种精神去凝聚并激励全校师生。

如果我竞聘校长成功，我将从一下几个方面开展工作：

(一)建设一支召之即来、来即能战的教师队伍。

1、以精神激励为主，淡化物质刺激，加强师德师风建设，增强教师的向心力和凝聚力。

2、开展“名师”计划，重点培养一个到几个在郇封镇乃至修武县都叫得响的名师。

3、完善教师量化考核体系，激发教师的上进心。

(二)紧紧抓好教育教学生命线

1、常规教学不放松，上好课堂40分钟。向课堂要质量，提高课堂效率。

2、抓好常规教学检查，以检查促发展。

3、定期举行教师赛课活动，提高教师课堂教学水平。

4、加大教研工作力度，多出成果，出好成果。

(三)促使学生形成良好的行为习惯和学习习惯

1、以班主任为主力军，全体师生共同参与，制定班级行为养成量化细则，并和评选优秀班主任和教师考核挂钩。

2、通过升旗会、班会、自习课等形式加大学生行为习惯养成教育。

3、通过校园文化建设，营造良好的育人环境。

4、切实加强孝道教育，教育学生学会感恩，激发强烈学习动机，形成正确的学习目的，更长久、自觉、自主的学习。

各位领导、评委、老师，亚里士多德有一句名言，“给我一个支点，我将翘起整个地球”。可以相信，我竞聘校长，将为我找到一个支点，我可以借此实现我的教育理想，为郇封镇的教育事业增添一抹亮丽的色彩!

谢谢大家!

**推荐小学校长年终述职报告范文范本三**

尊敬的各位领导、各位评委、各位老师：

我叫\_\_\_，来自\_\_。能参加今天校长竞聘演讲，我感到非常的荣幸，我将坦诚的向在座的各位介绍自己，请大家给予我建议，给予我支持，同时，我殷切的期望能在教育制度改革的大潮中实现自己的人生价值。

我的家乡是\_\_，我的家庭更是一个教师家庭，从我父母到我的姐姐，嫂子，弟弟，弟妹等好几个都从事着天底下最光辉的职业——教师，从小，我就受到熏陶，长大了我果然成为了一名教师。与此同时即将陪伴我一生的爱人也是一名教师，一句话：我的家是教师之家，我以教师之家为荣!

我在教育中长大我能当教师，除了家庭的影响外，我的启蒙老师对我的影响特别深刻。由于当时小镇上没有学前教育，我在写小写\"3\"的时候写成了像在飞的小鸟。是老师手把手地教我学会的，就像我妈妈那样，我不由自主地叫了一声：妈妈。从此，在我心中播下了当教师的种子。

\_\_年前，我踏上了\_\_这片热土，走上了神圣的讲坛。从此，教育成了我生命中的一部分。在这宝贵的\_\_年中，我上过语文、数学、美术、体育、劳动、思品、信息技术等科目，当过多年的班主任、年级组长、教导处副主任、教导主任、教科室主任等职，参与组织过区一级、市一级和省一级三种等级学校的创建工作。多次被评为区先进教师、区优秀班主任、区教育系统优秀共产党员。近年来，在省、市级报刊发表的文章达16篇。20\_\_年被评为区语文学科中青年骨干教师。主持\_\_小学教导处工作以来，贯彻落实校领导正确的办学思想，扎扎实实落实素质教育，\_\_小学的教育教学水平不断提高。我深深地体会到：能在高水平、严要求的校长领导下做事创业，是非常幸运的，虽然工作累点苦点，但能学到小学、中学、大学难以学到的教育教学管理经验。

我要在\_\_教育中实现自己的人生价值。有以上的人生经历，为我今后的教育教学管理工作打下了坚实的基础。我有百倍的信心当好校长的助手，协助他办好学校，让学校上档次，上水平，为\_\_教育强区增光添彩。

当前，教育战线正迎来了改革的春天，各项改革措施逐步推出，素质教育实施正方兴未艾。面向全体，全面发展，培养学生的创新精神和实践能力。\"面向全体\"就是坚持促进每一个学生的发展，教师帮助每一个学生得到发展，因材施教，注意培养学生的个性特长。\"全面发展\"就是德、智、体、美、劳全面发展，提高他们的综合素质。

如果有幸当上校长，我将协助校长做好分管的工作，并实行\"一个转变，三个改革\"。一个转变就是转变我们的人才观：我们小学的任务是把儿童培养成具备初级生存能力的少年，为初中输送德、智、体、美、劳综合素质合格并有特长的生源。

一改教学法。我崇拜的教育家有很多：卡耐基、杜威、孔子、陶行知、支玉恒等，然而我最崇拜的是现代教育家魏书生。他成了我学习的偶像，从他那里我学到了不少为人处世的道理，学到了不少教育教学的经验。我特别佩服他的教法，他身为中学校长，不但当班主任，还担任语文课，还要经常在外作报告。按道理，他所任教的班级一定是差班，不说差班也一定是后进班。但事实胜于雄辩，他所带的班级不但不是后进班，而是先进班，学生语文科成绩名列前茅。我左思右想，他与我们传统的教育方法不同，他充分发挥了学生的主动性，大大地挖掘了学生的潜在能力，使学生在发现中学习，在创造中进步。他把学生分成语音组、词语组、语句组、段落组、写作组等。学生在自学过程中，有哪一方面的问题，就去找那个小组的成员解决。学生如此学习，他当然可以自由了。我也在小学生中发挥他们的主动性，取得了很好的教学效果。我针对小学三年级的学生怕写作文、日记的问题，要求学生亲自种豆子，把劳动的经过和豆子发芽的情况如实地记录下来。一个学期下来，学生不但喜欢写作，还写得好。到了六年级，不少学生在报刊上发表文章。我以此为素材写的论文获得了中央教科所学法指导论文二等奖。

二改教材。新一轮的课程教改革早就定好了调子：国家实行国家、地方和学校课程体系;实行一纲多本;打破出版、发行的大一统局面。这是我国教育改革的深入。我们作为基层的教育工作者，对这一改革从内心感到高兴。一是我们有选用教材的权利;二是我们可以编写校本教材;三是实行综合课程后，我们的课本种类可以大大地减少，学生的书包将会真正地减轻，才能把素质教育深入地开展下去，教师才能抽出一点时间去进修，以适应时代的要求。目前，\_\_小学围绕科普兴校这一特色，正在进行\"三模\"科普活动课程的研究和开发。我们有信心、有决心、有能力把教材开发出来。届时，我们还要申请鉴定和专利。

三改评价标准。评价标准是方向标，具有强大的导向作用。一是上级政府部门对一所学校的评价;二是学校本身对教师工作的评价;三是对学生的评价。我认为，要评价一所小学办得怎么样，广东省督导评价体系是比较科学的、系统的。在评估标准里面，包括了学校办学条件和管理两大类别，一共有39条指标，每一指标有相应的分值，总分值500分。对学校的每一环节，每一个角落都纳入评估体系。我将协助校长按督导评估的的标准建设和管理好\_\_小学，力争早日实现五年规划的目标--把\_\_办成省一级学校。学校对教师工作的评价，一直是校长们头痛的问题，因为教师的工作是良心工作，难以衡量。我认为可以制定相应的量化评比标准，实行量化考核，过程和结果相结合，定性和定量相结合。以“三个有利于”和“三公”为原则：有利于学校整体工作;有利于教师积极性的调动;有利于学生综合素质的提高。做到公平、公正、公开。作为学校领导绝对不能以班级平均分或合格率作为教师工作评价的唯一标准。要是这样，接到后进班的教师再认真、再负责，第一学年可能什么也评不上。教师工作的评价考核，在\_\_小学做得很好，从来没有教师因年度考核、评先、评优闹意见，真正考出业绩、评出先进、鼓足了干劲。学生综合素质的评价相当重要。评价学综合生素质的标准就是你认为需要培养的目的。我们小学的培养目的是要把我们的学生培养成德、智、体、美、劳全面发展，有理想、有道德、有文化、有纪律，有个性有特长的初级人才。考核学生要以综合考核为主，兼顾特殊，要不然就会扼杀学生的创造能力，特长生受打击。当今世界级的钢琴王子李运迪，他要是在普通的小学、中学学习，就可能没有今天。像韩寒这样的特长生，一定要他在数理化方面齐头并进，他可能就是一个很普通的学生。我举的两个例子，不是说明我们培养的学生不要全面发展，而是想说明我们要让某一部分学生的某一方面优先发展，使我们的小学教育在普及的基础上实行优者更优，充分挖掘学生的潜在能力，真正培养他们的创造精神和实践能力。其次，树立终生教育的观念，活到老学到老，更新知识，优化知识结构，特别是我们中青年一代，处在改革的潮头，国家已加入wto，祖国申奥的成功，都向教育提出了更高的要求。我们应该勇敢地迎上去，使自己与时俱进，不断努力进取，将来成为深圳、全国的名师，同时愿自己的桃李芬芳。我能在教育改革的大潮中奉献青春热血，实现人生最大的价值，是我最大的幸福!

最后，我想说，不管能否当上校长，我都将怀抱一颗感恩的心，认真的对待，就我的人生旅程来说：我的过去属于\_\_教育，现在属于\_\_教育，将来仍然属于\_\_教育。

谢谢!

**推荐小学校长年终述职报告范文范本四**

尊敬的各位领导，各位老师：

大家好!

一年来，在教育主管部门的指导、关怀下，坚持以育人为本，遵循“把学校办成能适应当地发展需要，学生向往、家长放心、社会声誉好的全日制农村小学”这一办学思想;以“脚踏实地做事，诚实守信做人”为校训;以提高教学质量为核心，进一步提高了办学水平为目标，以校园文化建设为主线，全体教职工团结一心，努力拼搏，完成了学年初提出的各项工作目标。

一、取得的成绩：

1、我校被省教育厅、省台办列为20xx年明德项目学校后，及时做好了施工前的一切准备工作。正当动工时，由于仪邦物流公司落户杨家桥，区政府要求学校整体搬迁，致使明德工程搁浅。学校又成功请示省教育厅将该项目延期为20xx年的明德项目。

2、扎实开展教育教学“传、帮、带”活动，使我校年青教师教育教学水平大幅提高，并涌现了杨小莉、钟贤坤等一批教学新秀。

3、德育素质化工程落实到位。在“学雷锋，做好事”活动中，我校教师以身作则、身先士卒，做学生的表率，为学生养成助人为乐的品德奠定了良好的基础。在“感恩教育”活动中，让学生感受到了“爱与被爱”的快乐，爱祖国、爱家乡、爱亲人的情感进一步得到激发。

4、安全卫生工作落到了实处。成功开展了防震、消防逃生演练;安全卫生教育、管理常规化，并建立了长效机制，未发生一起安全卫生责任事故。

5、校园文化建设初见成效。修善了各项制度;开展了系列活动，如：每月开展书画展，如期举行了“风筝节”、庆六一等活动，受到广泛好评。

6、阳光体育锻炼活动已成常规化，确保每一个学生每天能够锻炼一小时，切实提高学生身体素质。

7、党风廉政建设工作、远程教育工作受到区级表彰。

8、教育教学成绩斐然

(1)、本学期我校教师积极的向各级各类教育类报刊杂志投稿达40多篇;在“校园文化建设”征文活动中，古继彦、苏治玉、杨茸、张红艳、钟贤坤等5位教师分别获得二、三等奖;雷继华老师的个人博客被评为市级优秀博客;王慧婷、罗梦佳、雷志高等三名同学被荆门晚报编辑部吸纳为小记者。

2、在全镇六年级综合竞赛中张华宇同学进入全镇前十名，另有陈思远、刘顺伟、曾悦、刘朴、周叶倩、刘云通、张金玉等七名同学进入全镇前三十名，其中陈思远同学获得全镇数学竞赛第二名，陈xx同学获得全镇英语竞赛第一名。

3、在非毕业班调考中我校四年级语文、科学，五年级英语分别学获得第一名;四年级数学获得第二名;一年级语文、三年级语文、数学、四年级英语获得第三名。

9、我校开门评教获得社会人士和家长好评。

二、具体做法

(一)、德育工作

本学年，学校德育处以少先大队为主抓手，认真贯彻落实《中小学生守则》和《小学生日常行为规范》的具体要求，把重点放在文明行为习惯的养成上，重视文明行为的反复训练，通过严格的训练和管理，引导学生养成良好的行为习惯。例如：少先大队每周都要将对学生的各项管理进行量化，评选出文明班级，这样日日比、周周评，使整个校园呈现出“比学赶帮”的景象，学生的文明行为习惯逐步形成。以班级管理为主阵地，班主任是班级管理的主要负责人，是班级的灵魂人物。我校班主任实行跟班制度，与学生打成一片，随时随刻掌握学生情况，做到个个心中有数，学生管理上做到“人人管我，我管人人”，早有晨会，晚有夕会，表扬好的行为，批评差的现象，促进学生文明行为习惯的养成。以实践活动为重要载体，本学期我校开展了“学雷锋，做好事”活动、“放风筝”活动、“感恩教育”活动，通过丰富多彩的活动，让学生感受到了“爱与被爱”的快乐，爱祖国、爱家乡、爱亲人的情感进一步激发。发挥校园广播、橱窗、走廊、公示栏、黑板报、图书室(角)、广播台等宣传阵地的教育功能，提高德育工作实效。本学年，每项活动开展之前要宣传到位，结束之后要进行信息反馈，让学生谈谈体会，宣传栏做到“周周有新意，月月换主题”。

(二)、教学工作

1、开学期初，教导处制定了详实的教学常规管理制度，并由全体教师通过，做到“有法可依”。教学中做到对事不对人，秉公执法，严格管理，特别注重抓好教师的备课，课堂教学、作业批改、课外辅导工作、课后反思、考查等几个基本环节，逐步形成教学常规规范化、制度化。

2、加强“学风”建设。首先是重视教师培训及进修，继续鼓励和支持教师参加学历进修，不断提高教师的综合素质。今年，全体教师中，又有2名教师获得本科学历，至今达到本科学历有6人，其余15人均达到大专学历。在远程教育学习中，有19人参加，合格率100%，参学率达9.05%，许汉芳老师被评为远程教育学习先进教师。其次是继续开展“三心二意”活动(即：教师用心、学生专心、家长放心;师生工作、学习有创意、有新意)和班级内开展帮学活动。通过这些活动，强化了师生的学习意识、创新意识，学生在校能做到预习用心，上课专心，作业细心，复习耐心。

3、教研工作落到实处。每位教师上完一节课，语数教研组都会召开专题教研会细致研究教学中的得失。具体过程是：先上课教师说课，然后各位教师根据自己的教学经验认真评价，再由主管领导总结。据老师们反映：在活动中，他们不仅看清了自己教学中的不足点，也从其他教师教学的得失中学到了经验。

4、各班开展学生学习评价活动。为了加强对班级的学习管理，本学年，全校开展了学生学习评价活动，各班成立学习小组，让学习小组的组长对本组的学生的学习进行检查、督促，这样学生能够自己管理自己，自己养成学习的良好习惯，从而使各班形成了一种积极、向上的浓厚学习氛围。

5、积极做好后进生帮教工作。新课程教育的核心要求我们的教育“面向全体，全面发展，主动发展，一切为了每个孩子的发展”。我们继续抓好后进生转化工作，要求教师在转化后进生中真正做到无私奉献，真正学会关爱，学会理解，学会宽容，学会激励每个学生，使他们树立起学习的信心和勇气。本学期，我校的后进生无论从思想、学习还是做人各方面都得到了不同层次的提高。

6、积极开展各项竞赛活动。通过竞赛有利于提升一所学校的办学层次，从侧面可以看出一所学校的教学质量和办学水平。本学期我校教师举行了“青年教师课堂评优”活动。学生类竞赛活动有：①讲故事比赛;②作文比赛;③数学趣味知识竞赛;④口算、笔算比赛;⑤英语课本剧表演;⑥手抄报比赛;⑦书画比赛等。

(三)、安全工作

1、认真贯彻落实上级关于学校安全工作的一系列精神，坚持“安全第一，预防为主”的方针，围绕建设平安校园，进一步建立健全了学校安全工作的各项规章制度，深入细致地宣传贯彻有关学校安全工作的法律法规，狠抓学校安全卫生工作目标责任制的落实，切实做到了层层有目标，人人有责任。

2、开学初(9月3日)，请东宝交警大队四中队干警专题为师生进行了“交通安全知识讲座”;平时充分利用班会、队会、板报、手抄报、向家长下发《告家长书》(防控知识宣传单400余份;安全知识教育400余份)、防灾救灾演练(防震、消防演练各一次)等形式，加强安全卫生教育，进行安全知识和安全技能的培训，增强学生的安全防范意识;以防盗窃、防火灾、防食物中毒、防交通事故、防各种意外事故为重点，广泛开展了安全教育活动。

3、加大了安全常规工作的检查和整改力度。(1)学校每月由安全主任牵头，班子成员必须参加，一起对校舍、围墙、教育教学设施等进行全面检查，认真做好记录，发现隐患及时报告并尽快排除。(2)校园实行封闭管理，严格学生接送制度，制止一切闲散人员进入校园，杜绝一切外来伤害事故的发生。(3)落实安全信息员管理制度。本学期共收集110条安全信息，有效地遏制了安全事故的发生。

(四)、后勤工作

专人专职抓后勤管理，服务质量有了较大地提高。

(1)严把食堂“六关”，即采买质量关、储藏关、出库关、生产关、品尝关、销售关，确保了师生饮食安全和饮食水准。

(2)为10个班配备了饮水机，解决学生喝热水困难的问题。(3)专人陪寝，确保了住宿生的生活有人呵护。

(五)、工会工作

1、工会主席经常深入教职工之中，听取教职工的意见和建议，及时了解教职工的生活工作情况，热情地为教职工服务，做到上情下达，下情上报，使工会发挥了联系党和教职工的桥梁和纽带的作用。

2、“三八”妇女节期间，组织教师体检，并及时反馈信息，督促教师及早治疗。

3、开展各种艺术活动。

(1)为提高教师们的审美情趣，学校工会在开学初就制定了一系列文艺活动计划，利用教师节、三八妇女节、元旦节开展活动。

(2)开展各类体育活动。今年我校工会组织乒乓球、羽毛球等项目比赛各一次。

(六)廉洁文化工作

注重教育成果的实在性，让“校园廉洁文化”教育活动渗透到教育、教学、管理的各个领域，并扎实、有效地推向深入。具体实行了“五个结合”：1、坚持与学校德育相结合，学校领导班子和管理层廉洁从政、教师廉洁从教，学生廉洁修身，把廉洁教育纳入学校德育体系之中，与学校德育同步研究、同步部署、同步检查、同步落实。

2、坚持与校园文化相结合，加强统筹规划，巩固、深化廉洁环境建设，形成浓厚的廉洁宣传氛围。3、坚持与课堂教学相结合，在语文、数学、品社、综合实践等课程中融入廉洁文化内容，充分挖掘、整合、渗透学科教学中的廉洁教育资源，通过正反两方面的教育，在潜移默化中培养学生廉洁意识和价值观念;组织举行或参加各种比赛，寓比赛于教育中。4、坚持与校务公开相结合。积极构建“阳光校园”，将涉及教师、学生利益的重大事项通过多种形式进行公开，接受监督，为教师教学和学生成长营造良好的氛围。5、坚持与师德师风及治理教育乱收费、治理商业贿赂等专项工作相结合。学校将廉洁治校、清白执教、廉洁自律纳入干部教师行为准则和职业道德考评体系。

三、存在问题

1、教学条件差，亟待改善。

2、常规管理缺乏精细化，致使常规管理效能低下。

3、校园文化建设未形成体系，无特色。

谢谢大家!

述职人：

20xx年xx月xx日

**推荐小学校长年终述职报告范文范本五**

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家好!我是小西堡总校校长安静梅，半年多来，在石局长和各位领导的指导和关怀下，我们紧紧围绕文教局的指导思想，突出“质量与安全”两大主题。认真落实五种意识，即：“大局意识、服务意识、担当意识、责任意识、看齐意识”。团结一致、努力工作，完成了各项工作目标，现总结汇报如下。

主要做法：

一、严明纪律 外树形象

首先从校长教师的仪容仪表抓起，树正面形象，抓反面典型。要求穿着不可邋遢随意或奇装异服，言谈举止要彰显师表风范，进而规范学生仪表风貌。我们每天开完碰头会就下基层小学去检查，发现有部分学校学生穿拖鞋背心上课现象，还有一校的办公室尘土遍地，就以此为抓手，重点整治，连续三次亲自到校督导，彻底整改该校的校风校纪。并以此为切入点，整治了全总校的校长教师的工作状态。通过近一个学期的努力，小西堡总校的校容校貌、师生的精神面貌都有了明显的改善和提升。

二、加强学习 内强素质

1、对于教育，教学质量就是生命线。只有提高教师的整体素质，才能提高教学质量。先后三次请教研室以李梦周主任为首的指导团队，对我总校的业务进行了具体指导，方向指正。使我们有了明确的奋斗目标。接着又三次请南沿村完小骨干教师到我校参与说、听、评课活动，让我们的教师赶有目标，学有榜样。其次，我们还要走出去。先后三次派出小学校长，骨干教师去世纪路和南沿村完小学习管理经验和教学经验。迅速成长了一批教科研带头人，在全乡各校开展二次培训，全面辐射。通过以上一系列的活动。现在我们总校各校的每周教研得以扎实的开展，以教促学，以学促研，以教研的提升促进教学质量的整体提高。

2、以点带面推动学校整体发展。四月份在小西堡小学召开学校及班级管理现场会，观摩了小西堡小学的常规管理模式，参观了小西堡小学的家长会。共同研讨了家校结合的沟通机制。而后每周换一所学校召开现场会，初步形成了具有小西堡总校特色的“校长、教师、学生三养成教育”。

三、抓住机遇 借势发展

我们紧跟文教局发展步伐，积极参加文教局布置的各项活动，文艺汇演、讲故事比赛、师德征文、最美教师演讲赛等一系列活动在全乡有序开展。

1、5月份，我校有幸承办了全区趣味运动会，体现了文教局对东部学校的厚爱和支持，也增强了我乡师生的自豪感和自信心。形成了全总校的师生人人爱运动的`良好局面。也直接的推动了总校的体卫工作的开展。把太极拳运动，眼保健操活动，大课间活动和一小时阳光体育活动给有机的激活了。小西堡总校的体卫工作不但有了新起色，而且又有了新目标。

2、经开区教研室在全区开展赛课活动，给我们带了新机遇。我们积极参加，在李主任指导下，我们老师取得了三个二等奖，两个三等奖的优异成绩。我们趁势而为，借机在全总校开展大练兵，大比武活动。积极在全总校开展赛后的总结，把参赛学到的先进的教学经验，先进理念在全乡推展开来。我们要的是整体的提高，一起的进步。提高自身素质水平我们要永远在路上!

3、随着世小与后大联校建联盟校，小西堡总校后大联校的提档升级步入了快车道。在送教下乡，送书下乡，最美教师演讲等一系列的活动和帮扶下。直接提升了后大联校办学品味和师生素养。我们我们有理由相信在文教局的大力支持下，在联盟校的帮扶下。我们借势借力，攻坚克难，推动小西堡总校全面发展的大好局面已经初步形成。

四、以强扶弱 整体发展

1、全乡各校共有正规师范院校毕业教师27人，全乡有9所学校包括校长清一色都是50岁以上老民办转正教师，功底差年龄大，上课还是一支粉笔一张嘴，接受新观念新方法的能力有限。尽快提高这一部分人员的能力已成我们总校的当务之急。所以我们以师资较为优良的完全小学为中心，辐射管理帮扶附近教学点，结为联盟校，送教下点，帮助开展各项工作，充分发挥优秀校长和骨干教师在全乡层面的带动作用，达到步调一致，整体发展。

2、随着这些各项改革的稳步推进，我们的各项工作也初见成效，期末考试，及格率由，优秀率各有上升,学生持续回流，目前初步统计已回流学生427人。家长已经开始信任我们，关注我们。这就要求我们必须更加信心百倍的努力工作。去做好小西堡总乡这份答卷。决不能辜负文教局和小西堡乡父老乡亲的期望。

五、居安思危 防患未然

在安全工作上，逐步形成了一套行之有效的工作流程。让学生踏入校园即走进平安。主要做法有：

1、网格化管理常态化，巡查率要求100%

2、继续用好学校、班级两个安全日志，按时排查，及时整改，如实记录，多一份小心就多一份安心。

3、每月一次安全演练，不断提高师生安全意识和防护技能。

4、重视安全教育，定期召开家长安全教育专题会，家校联手，共创平安校园。

5、重视开学第一课和放假前安全教育，发放防溺水卡，告家长通知书，假期期间进行有效的提醒安全注意事项教育。

6安全工作常抓不懈，每学期层层签订责任状。落实责任。

存在问题：

一、 小西堡有4所学校在建，需要时时催进度把质量，筹划校舍附属设施配备。有4所新建学校，需要谋划教师配备和招生工作。

二、 办公条件有待改善，多个教学点人员老化，办学条件滞后，一切数据报表都是手写及人工递送，影响了总校整体工作效率。

三、 一些制约学校发展和教师成长的方法措施，需要改进，比如绩效考核、评优晋级制度没有起到激励教师积极性的作用，学生流失现象严重没有相应的制度去制约。

下半年谋划：

一、进一步统一思想，再提高认识，站在新的起点，尽快适应新环境新形势对学校工作的新要求，校长教师有担当有压力，对得起一村百姓，对得起一校学生。

二、按照文教局布局调整精神，我乡21所小学整编为8所区域中心小学，中心小学与下属教学点结为联盟校，总校安排布置各项工作和活动对口各中心小学，中心小学负责本校及区域内教学点的协调管理，实现梯度管理，结束一校一长一教师的零散管理结构。形成管理网络，提高工作效率。

三、大胆实施绩效考核，制定绩效考核补充制度，以18人为基数，每增一人或每减一人都与班主任费和教师绩效息息相关，打破平均主义，奖优罚劣，拉大绩效工资差距，奖到喜不自禁，罚到追悔莫及，这样才能体现对所有教师的公平。

四、完善了评优晋级新制度，都倾向于一线教师，倾向于大班额教师，倾向于顾全大局甘于奉献的教师，评优晋级的教师要代表小西堡的正能量。

五、按照有关师资配备文件精神，班级学生数及各校实际，重新核定各校教师岗位，精简了25个代课教师岗位。

六、为使我乡异地任教老师能留得住教得好，制定了关于跨区域任教乡村教师优惠办法，改善他们的住宿生活条件，为他们宿舍安装空调，并发放交通补助，在评优晋级中同等条件异地任教老师优先，使他们生活能舒心，工作有信心，留下能安心。

我了解全乡每个教师的知识结构和思想状态，我走访20多个村落去了解村情民意，我为督查新建学校工程，连续几夜学习了工程图纸和质检要求，督查防汛值班，夜半纵横几十里泥泞去查岗。我对小西堡教育的一片精诚，点燃了全乡教职工的工作热情，各校工作大有起色，每天都有来访家长和回流学生，公办学校的威信正在树起。有文教局领导的关心，有全体师生的信心，众志成城，心之所向，势不可挡，小西堡将与开发区教育一起蒸蒸日上。

**推荐小学校长年终述职报告范文范本六**

在县局组织的x2-x3学年度中小学“星级”评估中我校取得了较好成绩，这都是各级领导关心、支持的结果，是全校教师齐心努力的结果。非常感谢领导给我提供了与大家交流的机会和平台。谈不上经验介绍，只是把我们的做法和体会向大家做个汇报，让我们在分享成功喜悦的同时，总结经验，汲取教训，再求提高。

本学年，我校严格按照县局星级评估标准，坚持“德育为首，以人为本，质量强校”的办学思想，加强学校管理，以教学管理为抓手，坚持科学发展，各项工作争星上位，着力构建和谐校园。

一、创新德育途径，陶冶学生情操

工作中，我校坚持把德育工作在首位，以爱心教育为核心、基本道德规范为基础，实现德育工作星级化管理。我们充分发挥学校少先队组织的教育作用，采取学生许文乐见的形式把德育寓于丰富多彩的活动之中。加强对学生德育常规的管理和约束教育，实行学校少先大队与各中队——各中队与各小队-各小队与每一名队员之间层层签约的形式，依据平时记载的成绩先是对每一名学生实行德育星级认定，评选出德育明星，再根据此结果评选明星小队、明星中队。定期公布成绩，大力表彰。在全校范围内营造“我是明星我光荣”的氛围。目前，学校校风好、班风正、学风浓，学生的思想素质和道德素质得到了提高。

二、重视队伍建设，提高教师素质

多年的校长工作使我深深体会到：要想把学校整体工作搞好，把学校建成先进校、名校，全体教师的政治、业务素质是关键。所以，提高教师素质是我们校长永恒的工作主题。我觉得教师思想是否过硬，学生最有发言权。本学年我们除坚持常规的师德培训外，还依据县局“队伍建设星”相关内容，加入了学生评价老师(包括“我最喜欢的老师”评选)等环节，通过活动反馈信息，激励老师们不断进步。同时，我们还特别重视教师的业务素质的提高，鼓励全体教师积极参与校内外各级各类业务培训和学历进修，不断提升自己的业务水平和能力修养。进一步加大对青年教师的培养力度，通过开展“骨干教师汇报课”、“每人一节公开课”等教研活动，为青年教师搭建成长的平台，尽量给他们提供锻炼的机会。目前，我校教师大专以上学历已占我校教师总数的90%。王丽萍、朱金芝、王倩等三位教师参加了相关学科的市骨干教师培训。

三、加强教学管理，坚持科研兴校。

我校始终坚持质量强校的办学理念，坚持做到：稳抓教学管理，做精做细;敢抓教育科研，大胆创新。

1.规范教学、强化常规管理。学年初，我们就组织各教研组反复学习了教学管理的相关细则，制定出我校教学管理规定，组织全体教师学习讨论。在实施过程中教导主任和年级组长认真负责，各项工作扎实有效，坚决杜绝了走过场，敷衍了事现象的发生。

2.做课题，搞科研，提质量。说起来这些词我们都很熟悉，但真正做起来却很难，特别是在我们如此小规模的农村小学，要想在教育科研方面做出成绩可谓是难上加难。我在双山小学担任校长期间，曾历时三年时间，亲自主持过市级“开放式素质教育”的课题研究，课题的顺利结题，为我县农村小学参与课题研究提供了很好的范例，也让我积累了一些相关经验。调入x小学一年多的时间里，我一直鼓励老师们参与教研，想法设法为他们寻找这样的机会。现在我校数学《培养小学生统计一时的策略研究》、语文《小学语文自主阅读策略研究》、英语《小学英语教学活动设计有效性的研究》等教研专题分别获得市级教研专题立项。同时，我校还代表我县承担了市《品德与社会》学科的教研专题研究。老师们也在不断研究中进步，仅x2-x3学年，我校教师在各级各类讲课比赛中就有11人次获奖，我校的教育教学成绩始终走在全镇乃至全县的最前列。

四、重视体育艺术，发展学生特长，突出办学特色

近年来，我们深入贯彻实行学生阳光体育运动，掀起师生体育锻炼的热潮。逐步在校园内形成“我运动，我健康，我快乐”人人参与体育锻炼的氛围。开齐课程、开展活动、一丝不苟、发展特长。

本学年我校编排的节目《器乐合奏》、舞蹈《草原小骏马》、课本剧《古韵今朝》在艺术节展演中受到领导的一致好评。大课间活动在县级评比中获先进单位，美术作品展演中三位教师作品获奖，五位学生作品获奖。

此外，我校致力于从人文的角度实践“经典引领，文化立校“的办学思想，培养学生的特长。今年我校又投资1万多元购置了口风琴、学生演出服、扇子等用品用于我校传统项目口风琴、扇子舞、儿童舞蹈的演出训练。这些特色项目我们已经坚持了十余年，活跃了校园生活，形成了我校的办学特色。

五、加强学校安全卫生工作，创建和谐校园

学校安全卫生直接关系到广大师生的生命安全，关系到社会和谐稳定，因此我们时刻不忘强化安全卫生意识。校长坚持每年与教职工签订《安全目标责任书》，对学校各项设施不定期进行了检查，发现问题，及时整改。进一步完善各项安全制度和应急预案。开展安全演练。加强门卫安保工作，确保校园安全。多年来，我校从未发生过安全责任事故。

六、筹集资金，美化校园，提升档次

在学校经费十分紧张的情况下，我们不等不靠，千方百计筹措资金，加强学校软硬件建设。x幼儿园被是我县首批“河北省农村示范园”，多次接待兄弟学校参观，为全县幼儿教育发展起到了较好的引领示范作用。为了锦上添花，本学年，我们投资近20万元，进一步加强了幼儿园硬件和软件建设，不断改善办园条件，提高办园水平。其次，我校与、曹坎两村村委会积极联系，筹措资金15万元，新建了彩钢瓦车棚，方便了师生的车辆存放;新建彩钢瓦楼顶，美化了学校教学楼;装备了高标准图书室，提升了档次;粉刷了内外墙壁，购置了大量的花草树木、彩砖，硬化、美化了校园环境。

过去一年里，我们秉承着加强管理谋求科学发展的理念，在各项工作中力争夺星，在整个团队的不懈努力下，我们获得了十星及学校的荣誉，可谓星光璀璨。我们感到自豪和骄傲，我们也感到压力和责任。“行百里者半九十”，成绩代表过去，但它能给我们前进的征途中注入了信心和动力。在今后的工作中，我们一定不骄不躁，在县局的正确领导下，继续团结带领全体教师，扎实工作，奋力拼搏，为把我校建成名副其实的农村名校而奋斗!为振兴滦县教育事业做出我们应有的贡献!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！