# 2024年公司独立董事述职报告(推荐)(7篇)

来源：网络 作者：雾花翩跹 更新时间：2025-04-20

*20\_年公司独立董事述职报告(推荐)一致： (受益人)鉴于，本保函的申请人 (以下简称“申请人”)与贵方于 年 月 日签订了《借款合同书》。为了保证申请人充分履行合同义务，应申请人的申请，本公司出具以贵方为受益人的担保函，承担保证金额为人民...*

**20\_年公司独立董事述职报告(推荐)一**

致： (受益人)

鉴于，本保函的申请人 (以下简称“申请人”)与贵方于 年 月 日签订了《借款合同书》。为了保证申请人充分履行合同义务，应申请人的申请，本公司出具以贵方为受益人的担保函，承担保证金额为人民币(大写) 元整(￥ )的担保责任，并约定如下：

一、本担保函承担的担保方式为连带责任保证。

二、担保函自开立之日起生效，期限为 个月，即从 年 月 日起至 年 月 日止，月利率为 。

三、本公司承诺，《借款合同》到期，若申请人(借款人)不能按期偿还，受益人要求我公司承担保证责任的，自我公司接到申请后三个工作日内无条件承担代偿义务。逾期未偿还，我公司自逾期之日起按借款金额的日 承担违约金。

四、本保函有效期届满，债务履行完毕后三日内将本保函退回本公司注销。

五、本保函项下的任何权利、利益和收益均不得转让或转移。

六、本保函适用中国法律，有关保函的争议均由本公司所在地人民法院管辖。

担保函开立人： (盖章)

法定代表人∕授权代理人：

保函开立时间： 年 月 日

**20\_年公司独立董事述职报告(推荐)二**

同志们：

这次会议的主要任务是：以“\_代表”重要思想为指导，学习传达20\_\_年全国保险工作会议精神，在回顾总结去年工作的基础上，分析当前我省保险业面临的形势，统一思想，提高认识，以科学发展观为统领，明确今年我省保险工作的目标和任务，促进我省保险业又快又好发展。

下面，我代表海南保监局讲几点意见。

一、20\_\_年我省保险业基本情况

去年，在保监会的正确领导下，在我省各级党委政府和有关部门的大力支持下，海南保险业以党的\_届四中、五中全会精神为指导，贯彻落实科学发展观，积极进取，不断开拓创新，较好地完成了20\_\_年全省保险工作会议部署的各项工作任务。

(一)开拓进取，市场不断壮大

业务稳定增长。20\_\_年全省保险公司共实现保费收入14.95亿元，同比增长3.89%,低于全国平均增长率10.15个百分点。其中财产险公司保费收入5.65亿元，同比增长13.88%，占总保费的37.81%;寿险公司保费收入9.30亿元，同比下降1.37%，占总保费的62.19%。20\_\_年度全省各保险中介渠道实现保费收入为10.2亿元，占海南省总保费收入的68.20%，比去年提高2.32个百分点。

去年的财产险业务较快增长，成为整体业务增长的主要拉动力。人身险业务小幅下滑，主要原因是银行加息及持续加息的心理预期使寿险产品吸引力下降，银行人民币理财业务及基金、国债等产品分流了部分潜在客户;各银行因改制、储蓄压力等因素对销售保险工作重视不够;寿险公司进行业务结构调整等等。

经营主体持续增加，为市场增添了新的活力。去年共批准设立保险公司支公司4家，中心支公司1家，保险营销服务部33家，专业保险中介机构7家，保险兼业代理机构272家。截至20\_\_\_年底，我省共有支公司以上保险机构58家，营销服务部138家，专业保险中介机构14家，兼业保险代理机构932家。多家主体相互竞争、主要城市与县域机构合理布局、中介机构蓬勃发展的市场格局初步形成。

保险企业市场化改革不断推进，市场竞争能力得到提高。一是科学的经营理念逐步确立，经营体制日渐完善。各公司树立起“效益、速度、规模”并重的经营理念，为业务健康发展打下了良好基础;经营机制不断完善，决策、业绩考核、岗位协作、财务等方面的工作得到加强，商业化经营运作机制进一步确立。二是内控管理不断加强。各公司内控管理力度加大，在内部监督、业务流程控制、财务管控等方面的制度建设得到加强，有效地提高了公司风险防范与风险管控能力。三是保险服务水平得到提高，服务领域不断拓宽。保险产品有所创新，推出新型瓜果菜运输保险等业务，受到客户的欢迎;推出了一些新的销售方式，如开始尝试网上投保业务，产寿相互代理业务等;业务领域也进一步拓宽。四是经营风险的能力不断增强。如中国人保海南省分公司认真做好风险调查和评估，提高再保险技能，形成由法定分保、协议分保、合约分保、临时分保、系统内巨灾超赔和意外事故超赔分保以及系统内联保、系统外共保等构成的再保险和联保共保保障机制，不断提高抵御重大意外事故和巨灾风险的能力，有效化解了“达维”台风的巨额损失。

(二)积极推进结构调整，业务协调健康发展

一是加强薄弱环节。去年寿险公司共实现养老保险保费收入4380.58万元，同比增长163.22%，实现健康险保费7682.42万元，同比增长7.02%。二是优化业务结构。财产险公司20\_\_年非车险实现保费收入3.1亿元，增长19.36%，增幅较车险业务高11.49个百分点，非车险业务占财产险业务保费收入的比重由20\_年同期的52.3%提高到54.8%。寿险公司普遍把内含价值高的个人营销期缴业务等作为业务拓展重点，广泛采用差别费用率、调高重点业务折标系数等措施，鼓励发展个人期缴业务，取得一定成效。虽然人身险整体规模下滑，但寿险公司标准保费同比增长17.36%，新单期缴保费同比上升72.13%，占比24.47%，较20\_年同期上升11.18个百分点。另外个人营销也取代银邮代理成为人身险销售的主要渠道。三是加快县域业务发展。20\_\_年，全省县域业务保费收入为35671.95万元，较上年增长22.6%，业务占比达到了23.81%。中国人寿海南省分公司的县域业务发展快速，业务占比由20\_年的34%提高到47%，已占半壁江山。

(三)切实服务经济社会发展，保险功能和作用进一步发挥

为我省经济发展保驾护航。20\_\_年全省保险公司赔款与给付支出为3.88亿元，同比增长10.58%。去年9月底“达维”强台风袭击我省期间，我省财险公司干部职工日夜守护在项目一线，积极协助客户防险抗灾，并在台风过后迅速开展理赔工作，帮助受灾投保人重建家园、恢复生产，受到省领导和社会的赞誉。各保险公司共受理台风报损案件1506件，已决赔款为5694万元，预计总赔款达1.9亿元。

探索开展农业保险的新路子，积极为“三农”服务。去年海南保监局多次到澄迈等市县对农业保险进行调研，并于20\_\_年4月向省政府报送了开展农业保险的工作方案。“达维”台风过后，我省保险业认真准备有关材料，及时向主管领导汇报农业保险及台风损失，积极配合省政府研究解决应对重特大自然灾害的大宗农业财产保险问题。太平洋人寿海南分公司还积极探索开展渔业保险的路子，去年11月，该公司拟定海南渔业保险方案并送省政府，卫留成省长对方案作了重要批示，为我省渔业保险的开展打下了良好的基础。

积极开展责任保险，辅助社会管理。各财产险公司20\_\_年实现责任险保费收入约1.3亿元，为维护社会稳定作出了贡献。为推动有关责任险健康快速发展，海南保监局积极与海南省交通厅进行协调，共同下发了《关于海南省道路客运和危险货运承运人责任险业务有关问题的通知》，明确了客运承运人责任险及危险货运承运人责任险的实施原则、保险责任范围、保险标准等事项;与海南省消防总队等有关单位与部门进行协商沟通，努力推动我省火灾公众责任保险的开展。

积极配合地方政府开展有关工作。为配合我省开展“投资环境建设年”活动，海南保监局制定出台了《海南保监局优化保险市场环境促进保险业发展的34项措施》，并探索保险业参与开发性金融合作的新路子，配合省委省政府推进中小企业融资机制建设、推动县域经济发展。

(四)加强保险监管，风险得到有效防范

海南保监局切实履行监管职责，不断整顿规范保险市场，抓好内控制度和风险监管等重点工作，积极防范化解保险业风险。

扎实开展现场检查工作，规范保险市场。20\_\_年8月至11月，海南保监局认真开展20\_\_年整顿和规范保险市场工作，共投入379人次，有目的、有重点地检查了6家保险公司、4家保险中介机构，对保险公司的检查率达到66.7%，对保险中介机构的检查率达到33.3%。

针对辖区内部分保险公司、保险中介机构出现的违法违规行为，去年我局共对有关公司及人员进行6次行政处罚，9次监管谈话。

加大风险监管力度。海南保监局不断完善风险监管制度建设，制定了《海南保监局保险监管员制度(试行)》，由各监管员负责对分管公司进行跟踪监管和分析，增强监管的主动性、针对性;做好统计分析工作，完善非现场监管;加强对突出风险点的防范工作;督促保险公司加强风险管控。

保险机构内控监管取得新进展。制定了《保险公司分支机构内部控制评价办法(试行)》等相关制度，夯实内控制度监管基础。海南保监局组织辖内各寿险公司进行内控制度建设情况路演，重点演示授权经营、财务会计、业务流程、单证管理、稽核监督等控制情况，引导各公司以内控路演为契机，总结发现公司在内控管理方面存在的问题或薄弱环节。

海南保监局切实抓好信访投诉工作， 20\_\_年共办理信访件34件，在保护投保人利益、维护正常市场秩序方面发挥了重要作用。

(五)积极改善发展环境，发展氛围越来越好

积极争取我省党政领导、各级党政部门对保险工作的关心和支持。主动向地方党政领导汇报保险工作，省委、省政府领导20\_\_年先后对涉及保险工作事项作出9次重要批示及指示，如汪啸风书记和卫留成省长多次指示要重视并推动农业保险开展;陈成副省长于去年10月10日主持召开省长办公会议，听取我省保险业关于“达维”台风理赔情况的汇报，并专题研究解决应对重特大自然灾害的大宗农业财产保险问题。省委省政府领导的关心和支持对加快我省保险业发展起到了重要作用。

广泛开展保险宣传活动，加强诚信建设，树立良好行业形象。组织海南保险行业“庆祝建党84周年——党在我心中”合唱比赛、“百名保险之星、九大保险明星”评选等活动;加强与新闻媒体的沟通合作，及时发布有关行业重要信息和发展情况。行业协会制定了《海南省机动车辆保险服务承诺暨投保理赔事项告知书》和《海南省个人意外伤害保险、健康保险服务承诺》，由辖内保险公司共同签署并向社会郑重发布。各公司还加强代理人风险预警系统和信用评价体系的建设与推广工作，不断推进诚信建设。

加强行业自律，创造公平竞争条件。辖内各保险公司在行业协会的组织协调下，有序开展航意险、旅行社责任险等有关业务;各保险机构依法合规经营，增强公平竞争意识，遏制恶性竞争，促进诚信经营。

(六)加强行业基础工作，发展基础更加扎实

制定行业“\_”规划。在省社科立项课题《“\_”期间海南保险业发展前景研究》的基础上，海南保监局制定了《海南保险业发展“\_”规划纲要(草稿)》，预计近期将完成该项工作。

信息化建设和统计工作进一步加强。保监会信息系统顺利运行，取代了以往的手工报表，提高了保险统计的准确性和时效性。另外，按照保监会和省政府的部署，我省保险业圆满完成了第一次经济普查任务，表现比较突出，海南保监局被评为经济普查省级先进集体，保监局一位同志被评为经济普查国家级先进个人，辖内保险公司有三位同志被评为经济普查省级先进个人。

保险理论研究取得一定成果。海南保险学会组织了20\_\_年保险论文评选活动，海南保监局及各保险公司、保险中介机构员工踊跃投稿，共评选出获奖论文10篇;海南保监局20\_\_年共完成调查报告和有关理论文章30余篇，在《保险研究》、《金融时报》、《海南金融》等刊物上发表10篇。

队伍建设不断加强。海南保监局和辖内公司认真开展保持共产党员先进性教育活动，着力解决效益、诚信、规范经营等突出问题，有力地促进了各项工作;党风廉政建设和纪检监管工作得到稳步推进，海南保监局切实推行保险廉政监督员制度，从制度上督促监管队伍廉洁自律;开展规范经营培训，去年4月我局举办了首期保险中介机构管理人员培训班，重点讲解了涉及保险中介监管的有关法律、法规、规章及相关规定;各公司也重视培训工作，保险经营人才、业务技术人才、营销人才的培养工作得到稳步推进。

同志们，一年来，全省广大保险工作者兢兢业业、勤勤恳恳工作，为海南保险业的发展作出了巨大的贡献，在此，我代表海南保监局向各位表示衷心的感谢。

20\_\_年是“十五”期间的最后一年，在过去的五年里，随着海南省经济社会的健康快速发展，海南保险业也不断发展壮大，一是业务迅速发展。保费收入从20\_年的6亿增长到20\_\_年的14.95亿元，增加了8.95亿元，增长139.17%，年均增长20.03%，比“十五”规划确定的10亿保费目标超出近5亿，保险深度由1.18%增长到1.65%，保险密度由 80.4元增加到 181元;二是市场体系日趋完善。省级保险分公司由20\_年的7家增长到9家，加上今年刚进入海南市场的安邦财产保险海南分公司，现在海南的保险公司主体已有10家;保险中介机构由原来的1家增加到14家，其中法人代理公司6家、代理分支机构1家、法人经纪公司2家、经纪分支机构4家、公估分支机构1家。三是保险企业体制改革和市场化改革不断深化。四是监管不断加强，市场秩序日益好转。五是保险业服务经济社会能力得到极大提高。

这些成绩的取得，正如吴定富主席所说的，标志着保险业站在了一个新的发展起点上，这个新起点，是一个基础牢固的新起点，是一个充满活力的起点，是一个前途光明的起点。

在看到成绩的同时，我们也要清醒地认识到，我省保险业的发展还存在着不少矛盾和问题，如市场规模小、发展速度远低于全国平均水平、营销员队伍不够壮大、区域发展不平衡、经营不规范现象还比较突出、服务水平和服务质量不高等等。我们必须高度重视这些问题，采取切实措施加以解决。

二、适应新形势，努力促进海南保险业又快又好发展

要加快海南保险业的发展，我们首先面临的问题是怎样学习领会好中央精神和全保会精神，把科学发展观贯彻落实到海南保险业的发展实践中去。吴定富主席在20\_\_年12月6日形势分析会和20\_\_年全国保险工作会议上，围绕保险业为什么、能不能、怎么样又快又好地发展等\_问题，对保险业如何贯彻落实科学发展观作了系统的阐述，为保险业下一步的工作指明了方向。吴定富主席提出，保险业贯彻落实科学发展观，就是要通过又快又好地发展，实现做大做强的目标。我们要深入学习领会吴定富主席的讲话精神，立足海南保险业的发展实际，站在新起点，增强紧迫感和责任感，促进我省保险业又快又好发展。

(一)正视不足，提高发展的紧迫感

加快海南保险业发展，既是构建社会主义和谐海南、满足海南人民群众保险需求的需要，也是适应保险业对外开放形势、金融业改革发展趋势的需要，更是适应海南经济社会快速发展的需要。海南近几年发展势头好，经济增长速度已经连续五年快于全国平均水平，海南保险业只有与时俱进，不断开拓进取，又快又好发展，才能充分发挥保险的功能和作用，服务海南经济社会发展大局。

海南保险业基础差,底子薄,地区发展不平衡,保险深度和密度只有全国平均水平的一半左右，总体发展水平低，保险业的规模与经济社会的发展不相适应。去年我省经济实现生产总值903亿元，增速达10%左右，工业、投资、旅游等均在高位运行，经济呈现出又快又好的发展势头，城乡居民收入继续持续增长，全省城镇居民人均可支配收入和农村居民人均纯收入分别为8090元和3006元。而20\_\_年我省保险业同期增长3.89%，人身险业务出现了负增长。这与全国保险业蓬勃的发展势头不相符，也与我省稳定较快的经济增长不相符，为此，我省广大保险员工要牢固树立忧患意识，以加快保险业发展为己任，增强发展的紧迫感，辛勤工作，努力拼搏，完成时代赋予我们的使命和任务。

(二)认清形势，增强发展的主动性

我省的宏观经济发展形势向好，为保险业的发展提供了有利条件。“\_”规划《纲要》提出今后五年经济社会发展的主要预期目标是：全省生产总值年均增长9%以上，到20\_年，人均生产总值超过16000元，比20\_\_年增长1.23倍左右;单位工业增加值能耗比20\_\_年下降25%左右;地方财政收入年均增长速度高于地方生产总值增速;全省固定资产投资累计达2400亿元左右;农村居民人均纯收入年均增幅不低于6%，城镇居民人均可支配收入年均增幅不低于8%;人口自然增长率降至8‰;各项社会事业协调发展，构建和谐海南取得新进展。正如卫留成省长所说的：“实现这个规划，海南经济发展必将迈上一个新台阶，社会事业必将实现一次新跨越，改革开放必将打开一个新局面，人民生活水平必将有一个新提高，城乡整体面貌必将发生前所未有的新变化，一个经济繁荣、人民富裕、社会文明、环境优美的海南经济特区将让世人刮目相看。”海南经济和社会的快速发展，为又快又好发展我省保险业提供了难得的发展机遇。

保险业近年来取得的成果，为行业新一轮的快速发展打下了基础。社会大众的保险意识逐步提高;市场体系日趋完善;效益与规模并重的经营观念被行业普遍接受，经营效益与社会效益并重的意识普遍树立，谋求科学发展的观念深入人心;行业服务能力有效提高;保险企业体制改革和市场化改革不断深化;保险监管不断加强，市场秩序日益规范;保险从业人员队伍不断壮大，总体素质不断提高。这些将为“\_”期间行业的快速发展提供有力支持。

形势喜人，形势逼人，面对这难得的发展机遇，大家一定要增强发展的责任感，振作精神，树立起远大的理想和目标，艰苦创业，无私奉献，在做大做强保险业的历史使命中体现自己的人生价值。特别是我们的领导干部，一定要倍加珍惜保险业的快速发展给个人带来的发展机会，努力克服在不作为、乱作为、不知道怎么作为等方面存在的问题，牢固树立起责任意识，大力弘扬创业精神，勇以创新，开拓进取，在时代的舞台上充分展现自己的才华。

(三)贯彻落实科学发展观，加快发展

科学发展观是我们党和国家从新世纪新阶段党和国家事业发展全局出发提出的重大战略思想。保险业的发展必须贯彻落实科学发展观。

一是要坚持做大做强。保险业科学发展观的核心内容是做大做强。只有做大做强保险业，才能扩大保险的覆盖面，提高保险业的服务程度，充分发挥保险的功能和作用。保险业要致力于服务经济发展、社会进步和人民生活水平的提高，要增强大局意识、政治意识，处理好经济效益与社会效益的关系，既要为发达地区、中心城市、优势产业、富裕人群服务，也要为不发达地区、县域地区、需扶持产业、不富裕人群服务，不断扩大保险的覆盖面和服务领域。海南保险业要根据我省地方实际情况，争取在农业保险、渔业保险、新型农村合作医疗试点等方面取得突破，更好地服务地方经济社会发展。

二是坚持又快又好发展。科学发展观的精神实质就是又快又好发展。只有又快又好发展，才能适应国民经济快速发展形势的需要，才能适应全面对外开放形势的需要，才能适应金融改革发展形势的需要。又快又好在本质上与做大做强是完全一致的，又快又好主要体现在对发展过程的要求，做大做强主要体现在对发展结果的要求。又快又好发展要把“快”与“好”有机统一起来。只快不好，会欲速而不达，而只好不快，会裹足不前，错失发展良机。又快又好发展的要求就是实现快速协调健康持续发展。我们要彻底摒弃那种只看眼前、不顾长远，只要规模、不顾风险，只想自身局部利益、不顾行业整体利益的观念，从片面追求业务规模增长转变为注重速度与质量、结构、效益相结合的协调发展。要不断提升企业的内涵价值和核心竞争力，为实现又快又好发展打下基础。

三是坚持以人为本。保险业科学发展观的本质是以人为本。我们要把满足最广大人民群众的保险需求作为行业发展的根本目的，把人民群众的认可与支持作为行业发展的坚实基础，不断为人民群众提供多层次、全方位的保险服务，增进人们的幸福感和安全感，促进人的全面发展，实现人民群众的根本利益。只有这样，我们保险业才能长远地发展下去，也只有这样，才能最终体现保险业发展的意义。

三、20\_\_年保险工作重点

20\_\_年是实施保险业“\_”规划的第一年。开好局，起好步，对全面实现“\_”目标具有十分重要的意义。今年保险工作的总体要求是：认真贯彻落实\_届五中全会、中央经济工作会议以及全国保险工作会议精神，坚持以科学发展观统领保险业发展全局，切实解决好速度、效益、诚信和规范经营问题，着力增强自主创新、防范化解风险能力，加强行业基础建设，实现保险业又快又好发展，更好地为全面建设小康社会和构建社会主义和谐社会服务。

20\_\_年的主要工作是：

(一)提高自主创新能力，打造创新型行业。自主创新能力是保险业实现又快又好发展的强大动力。保监会把今年作为保险业的“创新年”。虽然海南保险市场小、主体少，但我们一定要认识到创新对保险业发展的重要意义，结合海南的省情，加快创新步伐。

强化创新意识。各公司要不断提高公司的自主创新意识，贴近市场，了解群众需求，在销售、服务、产品等方面推陈出新，最大程度地满足社会公众的保险需求。对一些重点领域，整合行业资源，形成创新合力，提高创新效果。探索推广包括电话销售、手机短信销售、网络销售、产寿互相代理等一系列产品营销方式;提升行业服务质量，提高服务水平，强化以客户为中心的服务理念，为客户提供风险防范等增值服务，逐步实现由单一保险服务向风险管理、理财咨询、投资规划等综合服务转变;立足省情，结合自身专业优势，因地制宜开发地方特色产品，如高尔夫球相关保险，潜水、冲浪、攀岩相关保险，农村简易险，外出农民打工保险等。

完善创新体制。辖内各保险公司要加强创新型企业建设，不断完善创新体制，培育和引进创新人才;借鉴国内外成熟经验和做法，消化吸收进行再创新，并加强原始创新;强化企业在自主创新中的主体地位，建立以企业为主体、以市场为导向、理论与实践相结合的保险创新体系。

为创新提供政策支持。鼓励各公司在符合国家法律、法规，符合市场经济发展规律的前提下，在组织形式、经营模式、服务方式等方面不断进行创新;我局将在政策允许范围内，制定出台有关措施支持公司的保险创新工作。

创新监管方式。修改完善监管员制度、内控评价办法等相关监管制度;探索营销员分级考试、分类管理模式，扩大农村营销员分类管理试点范围;注重现场监管与非现场监管相结合，日常监管与市场整顿工作相结合，静态监管与动态监管相结合，逐步实现事后监管向事前、事中监管前移。

(二)积极开拓业务。一是积极推进“三农”保险业务开展。将县域保险市场作为新时期业务发展的重要增长点，扩大服务领域和覆盖面，配合省政府及有关部门积极稳妥地推进“三农”保险工作，做到成熟一部分，推广一部分。探索开展一揽子险种，包括种养业保险、小农机农电保险、渔船渔具保险及水果、蔬菜、海产品等加工业保险、农民渔民意外保险等。二是发展大项目保险业务。立足我省“一省两地”产业发展战略，抓住我省“大企业进入，大项目带动”建设带来的难得机遇，调整思路，以效益为导向，选择重点，及时跟进，寻找商机，发展大项目保险业务。三是大力发展责任保险。积极推进建设工程质量险、旅行社责任险和火灾公众责任险等产品服务创新。加大承保力度，提高服务质量和管理水平，充分发挥责任保险在辅助社会管理方面的积极作用，为营造稳定的经济社会发展环境做贡献。四是积极参与“新农合”医疗试点工作。在认真调研的基础上，选择部分市县作为试点，为“新农合”医疗试点工作提供保险服务，帮助解决农民看病难、因病返贫、因病致贫等问题，为完善社会保障体系服务。

(三)优化结构。按照“规模险种出效益、效益险种上规模”的思路，大力发展养老保险、健康险、意外险等保障型产品，积极开拓具有良好综合效益的保险业务，并努力提高车险等规模险种的盈利水平;加快县域保险市场发展，促进保险业协调发展;积极培育中介市场，优化兼业代理机构的行业布局和空间布局，鼓励保险公司与中介机构相互配合，利用中介机构的专业优势积极开拓省内外业务。

(四)积极推动保险诚信建设。诚信是保险业的立身之本、发展之源，决定着保险业能否取信于民、能否持续健康发展、能否有效地服务经济社会发展大局。为此，我们要牢固树立诚信兴业的观念，把诚信建设作为推动行业做大做强的一个重要环节来抓，抓紧抓实，抓出成效。一是综合治理不诚信行为。依法查处销售环节的误导欺诈、理赔环节的拖赔惜赔以及经营管理环节的弄虚作假行为;建立健全保险业失信惩戒机制，进一步完善营销员“黑名单”等制度。二是规范展业行为。继续落实完善投保提示制度;加大营销员持证上岗力度，切实推行营销员挂牌展业制度。三是开展诚信测评试点工作。认真学习兄弟省份开展诚信测评试点工作经验，按照保监会部署，探索建立我省保险服务评价指标体系和诚信建设机制。四是加强保险文化建设。重点抓好对保险从业人员的诚信教育和职业道德教育工作，提高行业的整体诚信意识，增强保险业的社会公信力。五是加强信访投诉工作。进一步梳理和改善各公司的客户投诉处理流程，建立快速、便捷、高效的处理机制，切实履行服务承诺，树立良好行业形象;完善我局的信访工作机制，更好地保护投保人、被保险人、保险企业的合法权益。

(五)抓好保险监管工作。在全省保险从业人员的努力下，我省保险市场正在步入良性发展轨道。但当前我省保险市场仍然存在着不容忽视的违法违规问题和风险隐患。这些问题已经干扰了正常的保险市场秩序，社会公众和保险机构反映强烈，并且引起了新闻媒体的关注，给保险业发展造成了不良影响。为此，我们必须下定决心加以整治。

加大现场监管力度。积极配合保监会组织的对“重点地区、重点公司、重点项目”的现场检查工作。根据市场情况有序开展专项检查、常规检查、举报检查和临时检查，重点关注财险公司的违规批单退费、寿险公司的“鸳鸯”保单及坐扣保费、中介公司财务业务的真实性问题。一旦发现保险经营中存在不计成本、不讲效益、不顾长远发展、破坏保险资源等恶性竞争行为或违规行为，将按照有关法律法规严肃处理，决不姑息迁就。

加强高管人员监管。将省公司及其他分支机构的高管人员作为监管重点，严把高管人员准入关，健全高管人员档案，加强对高管人员流动的监控;认真监督国有保险机构高管人员责任追究制度的落实。今年准备举办一到两期高管人员培训班，除保险有关法律、法规、规章制度培训以外，还要加强发展能力培训，努力提高高管人员的发展能力，拓宽其发展思路，引导他们结合海南保险市场的特点及存在问题，采取切实措施加快发展。

加强公司内控监管。结合保监会制定的《寿险公司内部控制评价办法(试行)》、《关于规范保险公司治理结构的指导意见(试行)》等规章，重点监管公司内控制度建设和执行情况，尝试将内控制度建设、公司治理规范与偿付能力监管相结合。各公司要结合自身业务特点和市场定位，探索建立权责分明、制约有效、规章健全、运行有序、适合本公司的内部控制机制。

加强行业自律。保险行业协会要建立健全行业自律公约，并组织开展经常性的自律检查。对于协会职责范围内的问题要敢于碰硬，依约处理，遏制违法违规行为，维护市场秩序。鼓励专业中介机构加入保险行业协会，壮大行业自律组织。

(六)加强基础建设，提高可持续发展能力。加强保险宣传。整合宣传资源，集中各保险机构的人力、物力和财力，广泛开展保险宣传。今年上半年和下半年分别开展“保险宣传周”活动，向社会公众普及保险知识。充分利用如达维台风、分界洲岛翻船等典型保险事例，深入宣传保险业在保障人民群众人身及财产安全、促进经济稳定运行、维护社会稳定等方面的积极作用，营造良好的舆论环境。做好人才工作。大力实施人才兴业战略，努力建设一支适应保险业发展需要的，以监管人才、经营管理人才、专业技术人才和保险营销人才为主体的保险人才队伍体系。保险企业要进一步改善选人用人环境，多渠道选拔和培养人才，既注重对现有管理队伍的培养锻炼，又注重从其他行业选拔优秀的人才进入保险行业。加快对营销人员的培养锻炼，完善营销员管理体制，保障营销员合法权益，稳定营销队伍。加强监管队伍建设。抓好思想教育工作，提高监管干部反腐倡廉、拒腐防变的自觉性;加强业务能力培训，以培养“能写、能查、能监管”的“三能”干部为目标，打造一支适应保险业发展要求的干部队伍;加大监管干部交流力度，建立健全干部轮岗和轮换制度，充分调动干部的工作积极性，培养一岗多能型人才。

同志们，新的一年充满着新的机遇，新的挑战，新的希望。让我们更加紧密地团结在以\_同志为的周围，全面贯彻落实党的\_大、\_届四中、五中全会和全国保险工作会议精神，牢固树立、贯彻落实科学发展观，开拓创新，锐意进取，努力开创保险工作新局面，为全面建设小康社会和构建社会主义和谐社会作出新贡献。

**20\_年公司独立董事述职报告(推荐)三**

甲方(出借人)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

乙方(借款人)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

丙方(担保人)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

根据有关法律法规的规定，当事人在平等自愿、诚实信用的基础上，经协商一致，签订本合同。

第一条 甲方(出借人)\_\_\_\_\_\_\_\_\_出借人民币\_\_\_\_\_\_\_\_\_，期限\_\_\_个月，自\_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日至\_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日止。借款期限届满日为法定节假日、休息日的，顺延至节假日、休息日后的第一个工作日，利息按实际占有天数计算。

第二条 借款利率为月息\_\_\_，从出资人实际交付借款之日起计息至本金结清之日。

第三条 乙方借款用途为经营周转。乙方承诺合法使用借款，不得用作违法活动。

第四条 甲方应在合同签订后当日，一次性向乙方交付全部借款。具体借款金额和借款时间以支付凭证为准。

第五条 乙方还款方式为：按月还息，每月\_\_\_\_日为乙方的付息终结日。在每月\_\_\_\_日至\_\_\_\_日(含\_\_\_\_日)期间借款的借款人需将第一个月利息直接交给出借人;\_\_\_\_日之后借款的借款人应在次月的\_\_\_\_日之前(含\_\_\_\_日)支付的第一个利息。本金分期归还或到期后一次性归还，具体归还办法见还款计划书。

第六条 根据乙方之请求，丙方愿对本合同项下甲方对乙方的全部债权承担连带保证责任。在借款到期之日起三日内如乙方未能足额将借款本金偿还甲方时，丙方保证将应付款项(包括借款本金、利息)偿付给甲方。

第七条 因乙方不履行还款义务，丙方为乙方代为偿还借款后，甲方即将本合同项下的包括借款本金和利息等在内的所有债权转让给丙方，丙方即成为乙方新的债权人，丙方享有本合同中甲方对乙方享有的所有合同权利。

第八条 本合同如须办理公证，乙方承担公证费用。

第九条 甲方的权利和义务

1、甲方有权对乙方提交的资料、文件的合法性、真实性进行调查。

2、合同履行期间，甲方不得提前解除合同，抽回资金。

3、借款交付后，配合丙方对乙方使用借款进行管理和监控。

第十条 乙方的权利和义务

1、按照本合同的约定使用借款，不得将借款转作他用，更不得用于违法行为。

2、乙方应根据丙方的要求提供相应的文件及资料，并保证所提供资料、文件的真实性与合法性。

3、按照约定向丙方支付担保服务费。

4、乙方应按本合同约定按时足额偿还借款本息。

5、乙方的居住地、联系方式、单位的变迁等发生变更，必须在变更后三日内书面通知甲方及丙方。

6、乙方服从丙方的贷后管理与风险监控。

7、自甲方实际向乙方发放贷款当日，乙方应向丙方缴纳人民币\_\_\_\_\_\_保证金。

第十一条 丙方的权利和义务

1、对乙方提交的资料、文件的合法性、真实性进行调查，对乙方的资信、资产状况进行调查。

2、按照约定承担保证责任后，丙方成为乙方新的债权人，享有原债权人的所有权利和义务。

3、受甲方委托对乙方使用借款情况进行监督、管理、催收，并对借款风险进行监控。

第十二条 违约责任

1、乙方未按照合同约定期限每月\_\_\_\_日(含\_\_\_\_日)之前支付利息，由丙方于三日内代为偿付(节假日顺延)，同时乙方应自逾期之日起按借款金额每日千分之五向丙方支付滞纳金。

2、乙方未按照合同约定期限偿还本金的，应自逾期之日起按借款金额每日千分之五向甲方支付违约金。

3、因乙方未按期、足额向甲方履行还款义务而导致丙方向甲方垫款的，乙方应自丙方垫款之日起，向丙方支付垫款金额40%的违约金。若丙方垫付之后，乙方仍未偿还垫付款，自逾期之日起，按借款金额日千分之五向丙方支付滞纳金。丙方有权在不通知乙方的情况下通过报纸、电台、电视台、网络等媒体发布乙方的具体违约行为等信息。

5、在借款期间，乙方拒不履行还款义务或无力清偿欠款，而导致xx公司采取相关措施的，除支付采取相关措施而支出的全部费用外(包括律师费)，乙方还应向xx公司支付5000元的违约金。

6、借款合同签订后，若甲方不按时、足额将借款交付给乙方，由此给乙方造成损失的，甲方应承担赔偿责任。

第十三条 乙方提前偿还借款的，除按照实际用款期间支付利息外，还应当向甲方再支付一个月的利息作为提前还款的违约金。

第十四条 因本合同发生纠纷，由丙方住所地所在法院管辖。乙方自愿接受有管辖权的人民法院的强制执行。

第十五条 本合同一式\_\_\_\_份，甲、乙、丙三方各执一份。自甲方实际向乙方发放贷款之日起生效。

第十六条 声明条款

1、甲方、乙方已详细阅读本合同所有条款。应甲方、乙方要求，丙方已经就本合同做了相应的条款说明。甲方、乙方对本合同条款的含义及相应的法律后果已全部知晓并充分了解。

2、甲方、乙方、丙方有权签署本合同。

甲方(签章)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 乙方(签章)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 丙方(签章)\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

法定代表人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 法定代表人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 法定代表人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日 \_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日 \_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日

**20\_年公司独立董事述职报告(推荐)四**

为了使物业管理服务有限公司的全局战略与总公司的发展紧密同步，共同打造具有特色的企业品牌，创造高质高效的企业效益，根据公司董事要求和各项目实际情况，有关20xx年度的经营管理工作，现拟定以下“四抓好、两创建”具体计划。

一、抓好现场管理，优化服务质量

1、根据目前状况，前台服务、区域管理、绿化管理、清洁管理、维修作业、财务费用追收等方面的制度与流程尚未形成规范体系，必须继续整合与再造，并分别整理成专项指导文件，认真贯彻实施。该项工作于20xx年3月底前分别完成。

2、一切围绕“规范和优质”开展工作，强化计划先行，对各主管以上人员严格按《议事日程》要求，每日、每周、每月完成相应的计划工作，并要求完成好相应任务，避免工作的盲目性。

3、按质量目标要求，全面抓好服务质量体系运行管理工作，认真收集和点评各小区出现的各种典型案例，严格要求各管理处做好日检、周报等工作，每月定期组织和召开服务质量评估会议，努力改善和提高整体服务质量;坚持月度物业综合检查，对小区各项整治改善工作，明确主次责任部门(人)并抓好现场跟进、验证和反馈，避免管理上的真空。

4、全面整顿各小区长期乱停乱放、而且不交纳费用的车辆，重点整治居第三、第四、第五期的摩托车，先强化停放到指定位置，然再执行收费。在执行整顿前，先制定有明确、可行的措施，尽量降低矛盾的激化，维护小区管理秩序正常。该项工作于20xx年3月底前全面铺开。

5、各管理处实行分区管理、加强监督，责任到人。对各区域的设备设施、清洁卫生等管理，均明确操作责任人(清洁工)和监督责任人(物业助理)，将相关工作人员的相片、职务和联系电话在各楼宇信息栏顶上进行公示，以便业主与内部的沟通和识别。该项工作在20xx年4月底前实施。

6、抓好物业验收接管和移交工作，加强纵横向沟通协调，妥善解决业主各种投诉和工程遗留问题，确保公司业务正常开展。

7、严格履行装修申报项目的审核审批制度，加强现场巡查工作，杜绝各种乱倒乱放、乱搭乱建等违规现象，维护各小区物业外观的统一与完好，确保小区物业的保值与升值，“交楼工作流程图”、“装修手续办理流程图”、“客户投诉处理流程图”，以kt板挂形式精致制作，并于各小区管理处大厅进行公示，按章操作。该项工作于20xx年4月底前完成。

8、抓好各现场管理的同时，建立好各方面台帐，包括各保安岗位工作记录台帐、清洁日检工作台帐、设备设施管理台帐、市政管道疏通计划台帐、喷泉溪流清洁台帐、管理人员巡岗工作台帐等，以便追溯核查。

9、强化保安管理工作，严格按各岗位工作描述控制好各外来车辆和外来人员进入小区，杜绝各治安案件发生，确保治安环境良好。

10、在各小区管理处和主出入口合理位置，设置明显的服务工作意见箱，在管理服务上，接受公司各部门和广大业主的监督。该项工作于20xx年4月底前实施。

二、抓好培训、考核和奖惩工作、提高员工综合素质

1、完善培训计划，坚持开展业务培训工作，内容包括 “制度和流程培训”，“物管知识培训”、“各种应知应会培训”、“礼貌礼仪培训”、“物管政策法规培训”等，整体培训计划拟定于20xx年3月底前完成，对员工全年的培训课时要求不小25小时。对管理层的人员，根据业务拓展需要可邀请相关管理专家到公司培训，也可以外派输送培训。

2、根据不同部门工作性质，尽量以规范量化标准，制定相应的“奖惩细则”和“绩效考核标准”。该项工作于20xx年5月底前完成。

3、对员工绩效考核考期为每半年度一次，通过公平、公正、公开的原则进行考核，通过考核结果，体现出员工的价值，对优秀和先进的员工适当奖励和激励;对个别落后和末位的员工，通过再次培训仍不合格的，实行淘汰处理。拟定于20xx年6月至7月中旬完成本年度的xx次考核工作。

三、抓好宣传宣导工作，建立回访制度，树立业主良好信心

1、按中国民族传统风俗和国家的法定节日，协调做好社区文化活动宣传工作，营造良好的社区文化氛围，包括“五一”、“中秋?国庆”、“圣诞?元旦”、“春节?元宵”等;并全力协助公司做好各种销售活动举办。

2、定期向业主宣传相关的物业管理政策法规，让物业管理的概念及意识深入人心，倡导业主积极参与小区的管理，通过互动，使之形成良好互相监督局面，共同维护小区的良好环境;通过《资讯》和信息栏的宣传平台，充分发挥宣导作用。在各小区内尽量降低各种违章违规行为，从而促进小区两个文明的建设和健康发展，树立xx社区良好形象。

3、加强与业主良好的沟通关系，建立良好的回访制度，根据各板块工作性质，设定各种回访咨询内容，实行预约上门拜访，认真听取客户的宝贵意见，并做好汇总和分析，将回访的结果作为专题研讨内容。在20xx年一季度开始，要求各管理处每季度回访已入住的业主，不得小于30%。对业主提出的问题必须按规定的时效及时回复，不断地提高业主的满意度，树立业主良好信心。

四、抓好成本控制，实行开源节流

1、厉行节约从点滴做起，从20xx年3月份开始，将公司部分常用的表格印刷位，待4—5月份各部门制度及表格再次完善后，将常用的印刷表格全面落实到位，尽量降低办公费用的支出。

2、各部门所需的办公用品及费用，须按计划定量定额做好分配。

3、节约水电能源，控制好各小区公共水电费用的支出，对各小区的公共水电表，做好定量定额核算，发现问题及时追查原因，杜绝各种浪费现象。在日常上，发挥技术作用，想尽一切节能办法节约能源，如居的部分路灯，可以实行“隔盏亮”的办法照明，在20xx年度居公共水电支出，力求在20xx年度总支出基础上下降10%～15%。

4、大力开展创收工作，加大费用追缴力度，将费用收缴率的高低，作为衡量项目经理、主任经营管理能力的标准之一。在20xx年度，将各小区摩托车停放收费作为创收的工作重点。尤其是居第三、四、五期的停车收费，力争在20xx年度中创收达5万元，以弥补经营不足部分。

5、在日常维修维护上，对各种材料的成本和使用严格控制，在选料用料方面按优质优价、货比三家执行;对维修项目的决定和经费的使用做到合情合理，杜绝各种不应有的开支和浪费现象。

6、充分利用人力资源，因岗没人，控制好人力成本，杜绝资源浪费，在用人上，尽量利用复合型人才，在操作上实现“一职多能”的效果。如：一个维修工，既能完成水电方面工作，也能完成烧焊方面工作，这样既能提高工作效率，也能避免资源的过剩或浪费，达到相得益彰的目的。

7、对各小区20xx年度的经营收支，在无特殊情况影响下，务求控制在预算范围内。

五、创建健康管理机构，做好各小区业委会成立的筹备和选举工作

1、华庭和花园目前虽然正处于开发建设中，但大部分物业交付使用将近有两年之久，至今该两个小区的业委会尚未诞生，根据行业发展和政策指导要求，应该成立业委会(越早越好)，以便公司今后在管理上充分利用该组织的力量。国家建设部对创建示范小区明确规定，没有成立业委会的住宅小区(大厦)，不得申报参加“全国城市物业管理示范小区”称号评选。因此，打造企业品牌，成立该组织机构是很有必要的。该项工作从筹备、选择到正式成立，按法规正常要求为半年以上，该两个小区业委会组织机构拟定于20xx年6—7月份正式诞生。

2、居第首届业委会从20xx年6月成立，在一般情况下，任届为2年。鉴于目前该组织机构的个别成员，责任心、公益心较差，甚至拒交管理费多年，影响较差，根本不符合条件加入该组织机构，也不胜任业委会委员的工作。所以，对该组织的换届改选有着十分的必要。只有健康的管理机构，才能维护正常的局面，促进和推动小区的健康发展。居第二届业委会拟定于20xx年10月份选举和诞生。

六、创建市级物管“示范”称号，打造坚实品牌基础

1、知名度

高、影响力大的品牌企业，无不重视形象的塑造。品牌的企业不但体现在于它的诚信和实力，更重要的是体现在它的美誉度，而美誉度必须由相应的殊荣和称号作支撑。为打造物业管理服务品牌，促进和推动公司楼宇销售工作，创造更高的经济效益，竭力将公司业务做强做大，规范内部管理，优化服务质量，创建物管“示范”称号，有着十分的必要。只有通过市级示范，才能走上省级示范;只有通过省级示范，才能走上国家级的示范行列。华庭拟定于20xx年6月份开始投入创建市级物管示范申报，20xx年12月争取通过综合验收和考评。

2、加强与市建设局房地产开发科、房协单位的沟通联系，掌握行业信息动态，便于开展创建工作;通过业务的沟通，加深公司和房地产行政主管部门密切关系，在政府部门印象中，加深对物管的定位。

3、通过荣获市级“示范”称号，逐步扩大物管的影响力，在中山物管领域中，首先得到政府、同行和社会的认可。

**20\_年公司独立董事述职报告(推荐)五**

尊敬的各位公司领导：

您好!

感谢您在百忙之中抽出时间阅读我的辞职申请。 我是怀着十分复杂的心情写这封的。自我进入公司之后，对我的关心、指导和信任，使我获得了很多机遇和挑战。经过这段时间在公司的工作，我在公司学到了很多知识，积累了一定的，对此我深表感激。 由于个人原因，经过深思熟虑之后我决定辞去目前在公司所担任的职务和工作。我知道这个过程会给公司带来一定程度上的不便，对此我深表抱歉。 我已准备好在下个月从公司离职，并且在这段时间里完成工作交接，以减少因我的离职而给公司带来的不便。 非常感谢您在这段时间里对我的教导和照顾。

在公司的这段经历于我而言非常珍贵。将来无论什么时候，我都会为自己曾经是公司的一员而感到荣幸。我确信在公司的这段工作经历将是我整个职业生涯发展中相当重要的一部分。 祝公司领导和所有同事身体健康、工作顺利! 再次对我的离职给公司带来的不便表示抱歉，同时我也希望公司能够体恤我的个人实际，对我的申请给予批准。

此致

敬礼！

辞职人：xx

xxxx年xx月xx日

**20\_年公司独立董事述职报告(推荐)六**

尊敬的领导：

您好！很抱歉在这个时候提出离职，我想了很久，也想了很多才做出这个决定。

从我一开始进入公司，公司的领导和同事都给予了很大的帮助和支持，也感受到了公司对我个人无微不至的关怀和工作上的肯定，对此我表示诚挚的感谢。在这三个月的工作以来，有欢笑，也有泪水。但是每当遇到问题时，领导都能够及时地指点我工作方法和技巧上的不当，让我能够有效地完成工作。公司平等的人际关系，和谐的家文化和吃苦耐劳的工作作风，一度让我有着依靠的感觉，一种家的感觉。

由于自己的个人原因，不得不向公司提出离职。我也很清楚这时候离职于公司于自己都是一个考验，公司正值用人之际，公司的业务蒸蒸日上，大家的热情热火朝天，所有的前续工作在公司上下极力重视下一步步推进。也正是考虑到公司今后的阔步发展和人员安排的合理性，稳定性，本着对公司负责的态度，为了不让公司因我的能力有限而造成的决策失误，我郑重向公司提出离职。我想在此时此刻，公司在人员安排上能做得更加合理和妥当。长痛不如短痛，或许这对公司对我都是一种解脱吧。在最后离开公司的这几天里，我一定会把握好自己最后一班岗，做好完整的工作交接，尽力让工作做到平衡过渡，不影响公司业务的正常进行。

离开这个公司，离开这些曾经同甘共苦的同事，很舍不得，舍不得领导们的谆谆教诲，舍不得同事之间的那片真诚和友善。也愿公司在今后的工作中发挥优势，扬长避短，祝愿公司兴旺发达，早日能够实现公司制定的目标。

以上是我的离职报告，请领导批准。

申请人：xxx

20xx年2月18日

**20\_年公司独立董事述职报告(推荐)七**

甲方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

乙方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

第一章 总则

中国\_\_\_\_\_\_\_\_公司和\_\_\_\_\_\_\_\_国(或地区)\_\_\_\_\_\_\_\_公司，根据中华人民共和国有关法律、法规的规定，本着平等互利的原则，通过友好协商，同意在

中华人民共和国\_\_\_\_\_\_\_\_省\_\_\_\_\_\_\_\_市，共同举办合作经营企业，特订立本合同。

第二章 合作各方

第一条 本合同的各方为：

中国\_\_\_\_\_\_\_\_公司(以下简称甲方)，在中国\_\_\_\_\_\_\_\_省\_\_\_\_\_\_\_\_市登记注册，其法定地址在\_\_\_\_\_\_\_省\_\_\_\_\_\_\_\_\_市\_\_\_\_\_\_\_\_区\_\_\_\_\_\_\_\_路\_\_\_\_\_\_\_\_\_号。

法定代表：姓名\_\_\_\_\_\_\_\_职务\_\_\_\_\_\_\_\_国籍\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_国(或地区)\_\_\_\_\_\_\_\_公司(以下简称乙方)在\_\_\_\_\_\_\_\_国(或地区)登记注册，其法定地址在\_\_\_\_\_\_\_\_。法定代表：姓名\_\_\_\_\_\_\_\_职务\_\_\_\_\_\_\_\_国籍\_\_\_\_\_\_\_\_。

(注：若有两个以上合作者，依次称丙、丁……方)

第三章 成立合作经营公司

第二条 甲、乙方根据中华人民共和国有关法律、法规的有关规定，同意在\_\_\_\_\_\_\_\_省\_\_\_\_\_\_\_\_市建立合作经营的\_\_\_\_\_\_\_\_有限责任公司(以下简称合作公司)。

第三条 合作公司的名称为\_\_\_\_\_\_\_\_合作有限责任公司。

外文名称为\_\_\_\_\_\_\_\_。

合作公司的法定地址为\_\_\_\_\_\_\_\_省\_\_\_\_\_\_\_\_市\_\_\_\_\_\_\_\_区\_\_\_\_\_\_\_\_路\_\_\_\_\_\_\_\_号。

第四条 合作公司的一切活动必须遵守中华人民共和国有关法律、法规的规定。

第五条 合作公司是由甲方提供土地使用权、资源开发权、建筑物等合作条件;乙方提供资金、设备、技术等合作条件。各方不折算投资比例，按各自向公司提供的合作条件，确

定利润分享办法，并各自承担风险。合作公司实行统一管理，独立经营，统一核算。合作期限届满，公司的财产不作价归甲方所有。

(注：应根据双方的约定具体写明)

第四章 生产经营目的、范围和规模

第六条 甲、乙方合作经营的目的是：本着加强经济合作和技术交流的愿望，采用先进而适用的技术和科学的经营管理方法，提高产品质量，发展新产品，并在质量、价格等方面

具有国际市场的竞争能力，提高经济效益，使合作各方获得满意的经济利益。(注：在具体合同中要根据具体情况写)

第七条 合作公司生产经营范围是：生产和销售\_\_\_\_\_\_\_产品;对销售后的产品进行维修服务;研究和发展新产品。(注：要根据具体情况写)

第八条 生产经营规模如下：

(一)合作公司投产后的生产能力为：\_\_\_\_\_。

(二)随着生产经营的发展，生产规模可增加到年产\_\_\_\_\_\_\_\_。产品品种将发展\_\_\_\_\_\_\_\_。(注：要根据具体情况写)

第五章 投资总额和注册资本

第九条 合作公司投资总额为人民币\_\_\_\_\_\_\_\_元。(或双方商定的一种货币)

第十条 合作公司的注册资本为人民币\_\_\_\_\_\_\_\_元。(注：甲方所提供的土地使用权或资源开发权和建筑物不计入注册资本)

第十一条 甲、乙方分别提供如下合作条件：

甲方：提供总面积为\_\_\_\_\_\_\_\_平方米的土地使用权，负责征用土地费和缴纳土地使用费;(注：土地开发费的负担方法，根据双方约定写)其中：

厂房(上盖)面积\_\_\_\_\_\_\_\_平方米;

商场(上盖)面积\_\_\_\_\_\_\_\_平方米;

维修部(上盖)面积\_\_\_\_\_\_\_\_平方米。

乙方：投资总额为\_\_\_\_\_\_\_\_元，其中：现金\_\_\_\_\_\_\_\_元;机器设备和交通运输工具\_\_\_\_\_\_\_\_元;工业产权\_\_\_\_\_\_\_\_元;其他\_\_\_\_\_\_\_\_元。

第十二条 甲方提供的土地使用权，应在合同批准之日起\_\_\_\_\_\_\_\_天内办完征拨手续，交付合作公司使用;厂房和商场(上盖)应在合同批准之日起\_\_\_\_\_\_\_\_天内交付合作公司装修;维修部(上盖)的交付时间，由合作公司董事会另行决定。

乙方提供的现金投资分两期汇入合作公司在银行开立的帐户内。第一期应汇入\_\_\_\_\_\_\_元，须在合同批准之日起\_\_\_\_\_\_\_\_天内汇出，作为首期生产、生活设施的建

筑费和流动资金等;第二期必须汇足投资总额减去第一期汇出后的差额，汇出的\'时间为\_\_\_\_\_\_\_，用途由公司董事会确定。(注：应根据具体情况写)

第十三条 乙方作为投资的机器设备，必须符合合作公司的生产需要，并在厂房装修完工前\_\_\_\_\_\_\_\_天内运至中国港口。

(注：乙方以工业产权作为投资时，甲、乙方必须另订立合同，作为本合同的组成部分。)

第六章 合作各方应负责完成的事项

第十四条 甲方应负责完成的事项：

(一)办理为设立合作公司向中国有关主管部门申请批准、登记注册、领取营业执照等事宜;

(二)依照本合同第十一条第一款规定，向土地主管部门办理申请取得土地使用权的手续;

(三)协助办理乙方作为出资而提供的机械设备、物资的进口报关手续和在中国境内的运输;

(四)协助合作公司在中国境内购置或租赁设备、材料、原料、办公用品、交通工具、通讯设备等;

(五)协助合作公司落实水、电、交通等基础设施;

(六)协助合作公司对厂房和其他工程设施的设计和施工;

(七)协助合作公司在当地招聘中国的经营管理人员、技术人员、工人和其他人员;

(八)协助合作公司为外籍工作人员办理所需的入境签证手续等;

(九)办理合作公司委托的其他事宜。

第十五条 乙方应负责完成的事项：

(一)依照本合同第十一条第二款、第十三条的规定，提供现金、机器设备、工业产权……并负责将其作为出资的机械设备等运至中国港口;

(二)办理合作公司委托在中国境外选购的机器设备、材料等有关事宜;

(三)提供需要的设备安装、调试以及试产的技术人员、生产和检验技术人员;

(四)培训公司的技术人员和工人;

(五)如乙方同时是技术转让方，则应负责合作公司在规定的期限内按设计能力稳定地生产合格产品;

(六)负责办理合作公司委托的其他事宜。

(注：要根据具体情况写)

第七章 合作经营期限

第十六条 合作公司的经营期限为\_\_\_\_\_\_\_\_年，公司营业执照签发之日，为该合作公司的成立日期。

合作公司在经营过程中，如有一方提出，经双方协商同意，可以延长合作期限。但必须在合作期满六个月前，向中华人民共和国对外经济贸易部(或其委托的审批机构)提出申请

批准。

第八章 利润分配和偿还乙方投资

第十七条 合作公司缴纳所得税后的利润，按下列顺序使用和分配：

(一)提取\_\_\_\_\_\_%作为合作公司的储备基金、职工奖励及福利基金、发展基金;

(二)以\_\_\_\_\_\_%偿还乙方的投资，预计\_\_\_\_\_\_年还清乙方的全部投资;

(注：根据双方的约定具体写)

(三)其余部分按甲方\_\_\_\_\_\_%，乙方\_\_\_\_\_\_\_%分配。

第九章 产品的销售

第十八条 合作公司的产品，大部分在中国境外市场销售(或全部外销)，其中：

(一)向外销售\_\_\_\_\_\_\_\_%;

(二)经向主管部门申请批准内销\_\_\_\_\_\_\_\_%。

(注：销售办法可灵活多样，可由公司或乙方负责向外销售，也可由公司与外贸公司订立销售合同，委托代销;对内销部分也可由公司或甲方经销。)

第十章 董事会

第十九条 合作公司设董事会。公司注册登记之日，为董事会正式成立之日。

第二十条 董事会是合作公司的最高权力机构，决定合作公司章程的制订和修改;决定公司转让、合并、停业和解散;决定公司经营决策、财务预算和决算;决定公司利润分配和亏损弥补办法;聘请总经理、副总经理和高级管理人员;决定公司职工工资和制定职工奖惩办法等一切重大事宜。

第二十一条 董事会由董事\_\_\_\_\_\_\_\_名组成，其中甲方委派\_\_\_\_\_\_\_\_名，乙方委派\_\_\_\_\_\_\_\_名。董事长由甲方委派，副董事长\_\_\_\_\_\_\_\_名，由乙方委派。

董事长、副董事长和董事任期四年，经各方继续委派可以连任。

第二十二条 董事会会议每年至少召开一次，由董事长召集并主持。董事长因故不能召集董事会议时，可委托副董事长或其他董事召集并主持。经三分之一以上的董事提议，董事长可召开董事会临时会议。会议记录应归档保存。

第二十三条 召开董事会须有三分之二以上的董事出席方有效。董事不能出席时，可以出具委托书委托他人代为出席和举行表决。

第二十四条 董事长是合作公司的法定代表。董事长因故不能履行其职责时，可临时授权副董事长或其他董事代理。

第十一章 经营管理机构

第二十五条 合作公司设经理部，负责公司的日常经营管理。经理部设总经理一人，副总经理\_\_人。总经理由\_\_方推荐;副总经理由\_\_方推荐\_\_人，另一方推荐\_\_人，均由董事会聘请，任期\_\_年。

第二十六条 总经理的职责是执行董事会会议的决议，组织领导合作公司的日常经营管理工作。副总经理协助总经理工作。

第二十七条 总经理必须每季度向董事会报告公司的经营情况，半年向董事会作一次财务结算报告。

第二十八条 总经理、副总经理及其他管理人员有营私舞弊或严重失职行为时，经董事会会议作出决议，给予应得的处分直至解聘，对公司造成的经济损失，应负赔偿责任。

第十二章 劳 动 管 理

第二十九条 合作公司员工的招聘、解雇或辞职一律实行合同制。员工的聘请由公司做出计划，报当地劳动部门核准后，由公司自行招聘，经考核择优录用。

第三十条 合作公司员工的劳动工资、劳动保险、生活福利和奖惩等事项，依照《中华人民共和国中外合作经营企业法》的有关规定，经董事会制订施行方案，由公司、公司工会与员工集体或个人订立劳动合同，按合同的规定执行。

第十三章 财务会计和审计

第三十一条 合作公司设总会计师和总出纳员各一人，负责公司总的会计工作;厂部、商场和维修服务部分别建立帐目，每个部门分别设会计师和出纳员各一个，负责各个部门的财务会计工作。

前款所列会计和出纳员的人选，均由甲、乙方协商推荐，董事会聘请。

第三十二条 合作公司的财务会计制度，根据有关规定，结合本合作公司的实际情况制定。并报当地财政部门和税务部门备案。

第三十三条 合作公司设审计师一人，由甲方推荐，董事会聘请。审计师负责审查、稽核公司的财务收支和会计帐目，并向董事会报告。

第十四章 纳税与保险

第三十四条 合作公司应按中华人民共和国有关税法缴纳各种税款。

第三十五条 合作公司的各项保险均应向中国的保险公司投保。投保办法、投保险别、保险价值、保期等均按中国人民保险公司的规定由合作公司董事会决定。

第十五章 合同的修改、补充、变更与解除

第三十六条 本合同及其附件的修改或补充，必须经甲、乙方协商一致、签署书面协议，并报经对外经济贸易部(或其委托的审批机构)批准方能生效。

第三十七条 在合同有效期内由于本合同第四十二条规定的不可抗力，造成公司严重损失，或因公司连续亏损，致使合同不能继续履行，经合作公司董事会特别决议，并报原审批机关批准，可以提前终止合同或解除合同。

第十六章 违 约 责 任

第三十八条 由于一方不履行合同、章程规定的义务，或严重违反合同、章程规定，造成合作公司无法经营或无法达到合同规定的经营目的，视作违约方片面终止合同，对方除有权向违约的一方索赔外，并有权按合同规定报原审批机关批准终止合同。如甲、乙方同意继续经营，违约方仍应赔偿履约一方的经济损失。

第三十九条 甲、乙任何一方如未按本合同第十一条、第十二条以及第十三条的规定提供合作条件时，以逾期的第一个月算起，每逾期一个月，违约方应缴付\_\_\_\_元违约金给守约的一方。(注：或按出资额的百分比计算)如逾期\_\_个月仍未提供，除累计缴付违约金外，守约一方有权按照本合同第三十八条规定终止合同，并要求违约方赔偿损失。

第四十条 由于一方的过失，造成本合同及其附件不能履行或不能完全履行时，由过失的一方承担违约责任;如属双方的过失，根据实际情况，由双方分别承担各自应负的违约责任。

第四十一条 为保证本合同及其附件的履行，甲、乙方在合同生效后\_\_天内相互提供履约的银行担保书。

第十七章 不 可 抗 力

第四十二条 在合作期间，由于地震、台风、水灾、火灾、战争或其他不能预见并且对其发生和后果不能防止和避免的不可抗力事故，致使直接影响合同的履行或者不能按约定的条件履行时，遇有上述不可抗力事故的一方，应立即将事故情况电报通知对方，并应在十五天内提供事故的详细情况及合同不能履行，或者部分不能履行，或者需要延期履行的理由的有效证明文件。此项证明文件应由事故发生地区的公证机构出具。按照事故对履行合同影响的程度，由双方协商决定是否解除合同，或者部分免除履行合同的责任，或者延期履行合同。

第十八章 争议的解决

第四十三条 凡因执行本合同所发生的或与本合同有关的一切争议，双方应首先通过友好协商解决，如果协商不能解决，应提请中国国际贸易促进委员会对外经济贸易仲裁委员会仲裁。仲裁的裁决是终局的，对双方都有约束力。

第四十四条 本合同的订立、效力、解释、履行和争议的解决均受中华人民共和国法律的保护和管辖。

第十九章 文 字

第四十五条 本合同用中文和\_\_文写成，两种文字具有同等效力。上述两种文本如解释有矛盾，以中文本为准。

第二十章 合同生效及其他

第四十六条 按照本合同规定的各项原则所订立的合作公司章程、工程协议、技术转让协议、销售协议等，均为本合同的附属文件。

第四十七条 本合同及其附属文件，均须经中国对外经济贸易部(或其委托的审批机关)批准，并自批准之日起生效。

第四十八条 合作公司对甲、乙双方或甲、乙双方互送通知的方法，如果采用电报或电传时，凡涉及各方权利、义务的，应随之发出书面信件通知。合同中所列的甲、乙双方的法定地址，即为甲、乙方的收件地址。

第四十九条 本合同正本一式\_\_份，甲、乙方各\_\_份，合作公司一份，报中国对外经济贸易部\_\_份，具有同等效力;影印本\_\_份，分报有关机关。

第五十条 本合同于一九\_\_年\_\_月\_\_日由甲、乙双方的授权代表在中国\_\_省\_\_市签字。

甲方：\_\_公司 乙方：\_\_公司

法定代表\_\_(签字) 法定代表\_\_(签字)

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！