# 小学校长的述职报告校长的述职报告如何写(九篇)

来源：网络 作者：雨后彩虹 更新时间：2025-05-02

*小学校长的述职报告校长的述职报告如何写一我到田家小学已经一年，首先感谢各位领导对我的关心和信任，感谢各位同志在工作方面对我的大力支持。田家小学是个有优秀教师团队、领导团队组成的有着优秀成绩的团队，在接任工作后，都深知自己责任重大，一度也对自...*

**小学校长的述职报告校长的述职报告如何写一**

我到田家小学已经一年，首先感谢各位领导对我的关心和信任，感谢各位同志在工作方面对我的大力支持。田家小学是个有优秀教师团队、领导团队组成的有着优秀成绩的团队，在接任工作后，都深知自己责任重大，一度也对自己能否担起田家小学这副担子诚惶诚恐，但一年以来，在教科局的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，德育工作开展得有色有色，教育质量稳步提高。我也从一名新人，逐步开始熟悉并胜任现在的工作，现将个人工作总结如下：

一、抓自身学习，提升理念，不断提高管理能力，迅速融入角色

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向教科局、督导组领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。争取做到“用情”办学、“用心”办学、“用脑”办学。通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、文化科学素养和依法办学的水平，不断认识和解决学校改革发展中出现的新情况、新问题，不断提高激发教职工活力的能力、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力、善于应对和驾驭复杂局面的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

同时，坚决落实教科局党委及上级党委指示，在学校支部、全体教师中认真开展党的群众路线教育实践活动，凡事带头，带头走基层、访群众、学理论、找问题，通过学习，群众意识大大增加，也促进管理工作进一步改进和管理能力提高。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家的积极性。

第三、通过组织开展乒乓球比赛、运动会、教师健身操、学生夏令营等活跃教职工的业余生活...... 这些看似简单而平凡的工作举措，一方面，解决了教师“教”与学生“学”的后顾之忧，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生员工辛勤工作、心情愉快的良好工作局面;另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入田家小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。我校也被评为“简阳市模范教职工之家”。

三、高度重视学生德育，践行学校以德树人的教育理念

五育并举，德育为先。报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。

过去的一年，我明确提出德育、教务部门要保证课外活动时间，充分利用课外活动时间进行学生体育、美术、音乐开展社团活动，要求做到教师保证、教材保证、时间保证、知识量(运动量)保证。

过去的一年，借构建“心怀慈孝感恩一生”的校园文化建设示范校的契机，我要求每位老师在学生中渗透“感恩 孝道”教育，德育部门共同形成了开展以诵读经典、课间武术操等形式的国学教育。并加大对德育活动的投入力度，购置了鼓号队器材、服装等;通过过去一年的努力，在教师、学生、家长心中形成了田家小学“感恩 慈孝”的形象标识。我校德育工作也得到教科局、学区领导的好评，被评为“简阳市德育先进单位”。

四、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

(一)严恪己律，做到率先垂范

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天提前到校，不迟到，不早退，坚决执行相关请销假制度，坚持周五放学后回家。我坚持担任统考学科教学，并主动率先上公开课，这些都向同事传达出一个向我看齐的理念。

(二)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：

一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。

二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。

三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

四是以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，学校已经确立了以课题为导向，在学校全面推进“先学后教，以学定教，当堂训练”的教改模式试点，并作为学校20\_-20\_年的资阳市课改课题申报。相信该项工作的落实将带动中青年教师深入研究课堂，从而带动教育质量的进一步攀升。

四、高度重视学生安全教育，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以分管安全的副校长为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，每天每堂课要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

五、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

过去的一年，我坚持学习财金纪律，奉行廉洁自律，也进一步健全了后勤的管理，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

六、严格落实教育惠民资金。足额发放学生政府奖学金及幼儿困难补助，抓好落实了免费教科书、免作业本费的惠民资金落实，并确保规范。

七、存在的主要问题

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。 三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

八、下一步重点工作 一是打造专业化教师队伍 二是深入推进新课程改革 三是基本配齐并用好功能室

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我一直追求的最高境界，我相信，在教科局党委的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，我一定能顺利带领田家小学完成“办精致校园 、创精品学校”的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家!

**小学校长的述职报告校长的述职报告如何写二**

弹指一挥间，20\_年在繁忙的工作中不知不觉，随逝而去。伏案回眸，归纳一年来的学校管理工作和校长岗位的任职状况，对自我所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是理解领导指点，同行相助的极好机会。下方将我一年来所做的工作，向诸位陈述，恭请领导和同行指正。

学校基本状况

胡村小学是全县最大的农村乡镇小学，是晋中市唯一的农村示范小学。学校占地面积12800平方米，校舍建筑面积4633平方米。现有学生650人，教学班17个。教职员工32人，专任教师30人，大学本科5人，专科26人。其中小学特级教师1人，高级教师8人;一级教师19人，学校还附设10个幼儿班，共有幼儿280余名，幼儿教师13名。学校的各项设施设备齐全，为教育教学带给了保证。

学校办学总体思路

一年来，我校以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”为办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的学生为办学目标，围绕县局10年工作重点，全面实施精细化管理，深化课堂教学模式的改革，加强学生的养成教育，全面提高教育教学质量，为创办人民满意的教育而不懈发奋。

本学年，我校以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的学生为办学目标，规范校园管理，强化养成教育，大力推进24字课堂教学模式，学校整体工作有了进一步的发展。现将本年度具体工作汇报如下:

一、以人为本科学管理

咱们明白的学校精细化管理就是落实管理职责，将管理职责具体化、明确化，这就要求每一个人都要把本职工作做到位、尽到职，对工作负责，对岗位负责，人人都管理，处处有管理，事事见管理。制度细化，有据可依。管理精细，工作高效。深刻反思咱们的工作，咱们深深的感到，扎实推行\"精细化管理\"，是推动学校工作再上新台阶的有效途径。下方结合学校一年来的具体实施状况，从三个方面谈谈咱们的体会。

1、推进精细化管理，制定缜密的规章制度

本学年，结合上级有关文件精神通知，咱们认真分析学校现状、办学优势，理清办学思路，并准确把握和审视当前教育发展的动向和要求，对学校的发展目标做出科学、准确、适度超前的定位。发奋构建\"以科学民主为目标的愉悦型学校管理模式\"。

在总的思路下，结合我校自身发展的特点制定并逐步完善了学校各部门人员的岗位职责、学校各项工作的规范、教师的激励制度和教师的考核制度。编印了《胡村小学精细化管理制度汇编》一书。主要包括章程、部门职责、教学管理、班级管理、学生管理、后勤管理、安全管理等九大项。职责到岗、到人，变一人操心为大家操心，将管理职责具体化、明确化。

2、推进精细化教育，营造和谐教育的氛围

为了使精细化管理能够深入落实，该校成立了教育教学精细化管理组织，制定出学校精细化目标管理措施，使学校各科室目标任务分工明确。一是教学常规的精细化管理，这项管理工作由教导处负责，成员由教导主任、教研组长组成。要求教师严格执行教学精细化管理常规，备好每一节课，上好每一堂课，为学生精选每一份练习，组织好每一次测试。学校为每一位教师建立平时业务管理档案，记录每一位教师平时工作实绩，以便学期结束时给教师一个综合评价等第。二是德育工作的精细化管理。这项工作由政教处负责，成员由政教主任和少先大队辅导员组成。研究出台了针对学生的一系列激励学生的措施，如:日常行为规范礼貌班的评选、要求每个学生有座右铭、班内建立激励专栏、给家长发喜报、开展班级小标兵或班级之星、校园之星等评选活动，发挥和调动学生和队员的用心性，让其在实践中体验成长的愉悦。经常开展向先进模范和英雄人物领悟活动，树立学生正确的人生观和价值观。三是后勤管理精细化。这项工作主要由总务处负责，做好校园的美化、绿化、亮化的精细化管理，让校园一草一木、一墙一廊都育人。走进胡村小学，你会看到水泥通道平坦宽畅，各项设施规范合理、围墙内绿树环绕，教室门前绿草茵茵、花团锦绣。四是建立科学、完善的监督机制，出台\"问责制\"。学校精细化管理小组对每个部门、各个负责人的工作目标，采取定期与不定期相结合的检查方式，细致的对精细化管理的目标进行评分，并进行书面通报，表扬先进，激励后进。对存在问题的部门和个人采用复查的形式，确保问题得到解决。在力求公开公正的前提下将成绩与考核挂钩。

一年来，咱们始终坚持以精细化管理维护学校的安定、团结、和谐的大好局面。奏响校园和谐的旋律，为学校、教职工和学生的发展注入活力;始终用精细化管理推动学校稳定持续的发展，以发展增和谐，把学校建设与发展的各项事业不断推向前进。

二、率先垂范爱岗敬业

作为学校行政一把手，我不断进取，发奋提高自我的政治思想素质和理论水平。坚持领悟马克思主义哲学，树立正确的人生观和价值观，以自我坦诚的待人态度、踏实的工作作风，为教师作出表率。坚持领悟教育、教学理论，了解教育发展的信息，用心投身于课改大潮中，本学年，经常深入课堂教学进行听评课，还和老师们一齐探讨新课改，透过自身领悟，用先进的教育理论来指导工作、管理教育教学。

同时对学校中层干部进行明确分工，实行目标管理，各司其职。经常召开校委会班子成员会议，每次会议要求各位分管领导汇报前期工作，提出工作中发现的问题和遇到的困难，共同探讨解决问题的方案。学校领导班子既各司其职，又互相合作。班子几位同志踏实的工作作风得到了广大教师的认可，一个全体教职工充分信任的领导群众已经构成。

学校领导透过专题讲座、例会等形式定期和全体教师就师德师风、教师考核、教研教改等方面进行交流座谈，透过不定期抽查等形式了解教师的理论领悟状况，促使全体教师树立了良好的师德师风，教师们爱岗敬业、关心学生的形象得到了广大家长的好评。学校制定了教师年终考核、评模等各类激励机制，透过认真有效地落实，全体教师的工作用心性进一步提高。

三、深化课改强化研训

一年来，我校结合县24字课堂教学模式的推进和中心校十六字教学模式，实施了\"激情导入-课中预习-展示点评-课中检测\"教学模式。学校教导处组织全体教师进行教学模式的研究、探讨和交流。主要做了以下工作:

1、首先学校制定了实施中心校模式的推进方案。分别组织全体教师认真领悟了语文、数学的十六字教学模式，透过领悟领会模式的实质，对照模式，反思自我在教学过程中的行为，找不足，制定出实施的措施，并付诸实践，这样为全面推开模式的实施奠定了基础。

2、从学期初的第二周起，45岁以下的教师每人上了一节模式研讨课，教导处组织相关教师进行了听课、评课的交流，授课教师结合课堂教学效果作出了课后反思，提出自我教学实践中困惑的地方，然后大家各抒己见，每人发表了自我的意见，最后达成共识，为课堂教学模式的推开迈开了第一步。

3、在人人进行研讨课的基础上，咱们发挥教研组的作用，采用群众备课，指定一人主讲的形式，由语文组的张燕老师和数学组的要海丽老师执教，进行了第二次的研讨与反思，课堂教学模式真正在我校全面推开。

4、教导处从规范备课入手，推行了语文、数学的教学设计卡，要求教师根据每单元的教学资料，有针对性地将模式有效体现。

5、学校结合教学资料和年级特点，组织教师根据学校制定的统一反思主题，每周进行个人反思，每半月以教研组进行一次主题研究，每月进行一次课堂教学实施小结，这样就把模式的实施落到了实处。

6、学校还个性注重课堂教学的检测，每周全体教师要收集一次课堂教学检测的数据，每单元要进行一次大型的检测，要求把检测的状况进行比较分析，找出存在的问题，制定出补救的措施。

7、透过组织开展教研活动，随机听课，定期抽查等形式，帮忙教师在实字上下功夫，在小字上做文章。从小问题入手，深入研究，不断探索、归纳，起到身先士卒的作用。

经过不断的领悟、研究与实践，我校的课堂教学有了显著的改观，主要体此刻:

1、教师的教学状态发生了明显的变化

研读教材，研究课堂，研究模式正逐步成为教师探究教学的自觉行为。比入第一次探讨时，老师们用心参与尝试、讨论，主动发表自我的见解，提出一些可行的措施，群众备课时，发挥群众的优势，献计献策等。比如经常听到一些教师在交流，原来2课时就能够完成的任务此刻要3课时或4课时，经过几天后，此刻学生有点基础了，时刻逐渐在缩短，效率逐渐在提高。

2、课堂教学设计有了较大改观，教与学的方式正在逐渐改变24字教学模式的理念正逐步深入教师的课堂中来。对于\"预习\"环节，老师们一开始是比较模糊的，透过一月的研究与探索，老师们认识到:预习不是为了让学生提前学习并领悟应学习并领悟的知识，而是借此培养学生主动领悟的精神。同时也认识到，对于一种设想、一个方案、一种方法在咱们教学中是否可行，不在于不惜口舌的争论，而在于以实践为基础的研究。

3、为学生带给了用心参与、探究发现的空间

透过听评课咱们发现，老师们在教学实践中用心建立自由、民主、平等、和谐的课堂，发奋给学生带给展示领悟成果的平台。比如、张燕老师的\"性命性命\"，每一个环节都作了周密设计，个体领悟与小组合作领悟有效结合，交流、展示、点评，环环紧扣，容量大，效率高;学生活动、小组交流、教师指导等各环节扎实有效，点拨到位，关注合作领悟。

四、规范行为健全人格。

养成教育是学校德育工作的基础，学校以日常行为规范教育为抓手，切实加强《小学生日常行为规范》的宣传贯彻力度，咱们严要求，狠管理。结合学校实际状况，学校将行为规范教育作为创礼貌单位的起点，常抓常新。

在该项活动中，咱们高举人文的旗帜，在建立平安、礼貌、卫生、和谐校园上，作了很多的工作，取得了比较大的成果。学校制定的一系列的规章制度，体现了人本的思想。校园精神文化氛围更具有特色。演绎出了促使我校长盛不衰的团结合作、无私奉献、发奋拼搏、勇争第一的精神。营造了和谐的师生关联、民主开放的管理，造就了一支高素养的教师队伍，促进教师教育理念的转变。学生的礼貌、卫生习惯得到了很大的改观。

为了使养成教育工作落到实处，咱们围绕《公民道德建设实施纲要》，以\"行为良好，体魄健康、人格健全、生活自主\"为目标，大力加强学生日常行为规范的养成教育，制定了详细的日常行为规范考核方案，采用“一天一公布、一周一评比、一月一小结”的方法，成立少先队红领巾值日组，从学生上下学、在校活动、纪律、卫生、两操等方应对全校17个班级进行综合考核，根据《胡村小学日常行为规范检查评比记载表》的得分汇总最终结果，每周评选一次优胜班级同时颁发流动红旗，以此来促进学生日常行为规范的养成，同时开展以公民道德、法制、安全等为基本资料的思想教育，构成了以校长为核心，教导处、大队部齐抓共管，班主任、课任合作管理的德育格局。为学生创设多种形式、资料丰富、广泛参与的教育情景，让学生在参与中健全人格，在活动中理解教育。

一年来，咱们充分利用少先队活动、队报制作、国旗下的讲话、社会实践、开学典礼和寒暑假散学典礼，开展丰富多彩、生动活泼的“五育”教育活动。校内咱们透过班队会、每周的升旗及重大节假日，对学生进行爱国主义教育、群众主义教育、理想教育和革命传统教育，渗透民族精神教育，增强学生社会职责感，帮忙学生树立正确的荣辱观;校外，组织学生进行社会教育实践活动，如为残疾和贫困学生捐款，鼓励学生到社区内做好事等，以此来培养学生高尚情操。在进行\"阳光体育健康成长\"活动时，每月一次的群体体育比赛已成为学校校园文化的传统，深受学生喜爱。

另外，咱们还透过每周一三设立的读书活动时刻，引导学生多读书、读好书，构成良好的读书习惯;并透过演讲、征文、观后感等，帮忙学生树立正确的人生观和世界观，提高德育效益;同时还聘请政法部门和有关方面的专家，结合学生的成长实际，透过法制宣传、专题讲座等形式不断增强学生的法制意识和安全意识，使学校的法制教育和安全教育得以强化;本年度咱们组织了两次大型的队列队形体操比赛和歌咏赛、书法绘画展等，用以展示学生素质和才能，促进了学生的全面发展。

五、和谐校园艺彩飞扬

为提高学生的艺术修养，促使学生全面素质的提高，一年来，学校举办了“校园文化艺术节”、“美术书法绘画展”和“科技活动周”等丰富多彩的活动。活动中师生同台献艺，节目精彩纷呈，小科技作品展、歌咏赛、卡拉ok赛、小报展、书法作品展、体育趣味比赛等充分展示了胡村小学师生的素质与才能，使大家在同乐中感受到了胡村小学校园那浓浓的艺术氛围，也更好地营造了良好的育人氛围。

在开展好正常音体美等学科教学工作的同时，为了提高学生的综合素质，激发他们的领悟兴趣，学校充分利用现有的教学设施和设备，强化了舞蹈、英语、武术、合唱、书法、绘画、乐队、体育、电脑等兴趣活动小组，每逢活动时刻，整个校园内激情涌动、艺采飞扬!

值得一提的是，胡村小学的书画兴趣活动在本学年搞得如火如荼，得心应手，很有规模又较正规，每学期都能吸引许多家长、群众、上级领导、和兄弟乡镇教育同仁的参观与领悟，并得到艺术同仁们的一致认可。\_年冬季山西省教育厅在我校召开现场会，300多名县局以上领导专门参观了我校书画活动现场演示。省装备处李处长等对活动进行了详细了解、热情问询，最后作了高度评价“胡村学校的小兄弟姐妹是有前途的，美术教育搞的有特色。像剪纸等传统要坚持下去。”

显然，我校的书法、绘画艺术教育，在全县能够说是独树一帜，构成了自身独有的特色，在美术教师孙安普老师的精心指导下，近百名同学在国家级、省级大型比赛中屡获殊荣!

综上所述，在过去的一年中，我校的教育教学工作取得了显著的效果，学校务实的校风、严谨的学风、科学规范的管理、良好的教育教学环境、深厚的校园文化氛围，受到了山西省教育厅、市教育局等各级领导、外县教育同行和社会各界的高度评价。今后的工作中，我校将继续遵循\"以人为本、科学管理、全面发展、学有所长\"的办学理念，不断深化课程改革，强化校园管理，全面提高教育教学质量，为创办人民满意教育而不懈发奋。

**小学校长的述职报告校长的述职报告如何写三**

尊敬的各位领导，各位老师：

大家好!

一年来，我力求做一名称职的校长，并希望把我们凯棠民族希望小学办成社会、家长、学生满意的学校。我校在xx市委、市政府和教育行政部门的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在校中层领导班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效推进，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。现将总结一年来的工作，我们认为主要抓了六项工作，这六项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以质量求生存、以普及求发展”的办学理念，以培养“立志、培德、学能、健身”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进高效课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还有限，离一名优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长，首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到。作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，工作上不论大小事情做到有安排、有督查、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、责任心较强的张奇林担任教导主任，主持教务处工作，顾振华任总务处主任负责学校安全和后勤工作等。任杨艺馨老师担任数学教研组组长、杨胜建任语文教研组组长、龙安香任英语教研组组长，廖世刚任理化生教研组长。将有组织课外活动能力的任福堂老师负责团委工作。第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师，在教学条件、师资力量相对薄弱的学校，仍保持较高敬业和奉献精神，将是我们学校持续发展的不竭动力和有力保证。

第二、认真开展党的群众路线实践活动，扎实推进师德师风工作有效进展。一是认真学习焦裕禄的无私奉献精神，学习毕节海榷村支书文朝荣同志的全心全意为人民服务的共产党员服务宗旨，让全体老师观看视频并写好心得体会。二是积极开展党的群众路线，按照中央的“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”工作精神，扎实开展教师及中层领导班子的党风廉政建设，认真贯彻执行中央的“八项规定”和xx省委省政府的“十项规定”，州委、州政府”十二项规定“和市委、市政府及教育行政主管部门的党风廉政精神，结合我校实际认真做好中层领导班子及党员的服务清单及个人情况自查清单，明确工作重心及改正方向，有效提高队伍党风廉政建设。三是与老师签订禁毒、禁赌安全承诺书、老师安全工作管理责任状、教师私家车安全驾驶及停放安全责任状，让制度管理老师。

第三、加强校际交流，取长补短。组织学校中层班子和部分老师到xx市碧波小学、台江县施洞小学、台江县台盘小学学习兄弟学校管理和养成习惯的培养，有效提高中层的服务意识和办事效率，更好地为全校师生服务，获得更好的社会口碑。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在学生的培养上做到因材施教。在校园环境建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的校园文化建设、教学管理水平有了显著的提高，校园育人环境有了明显的提升。

(一)、坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，扎实推进高效课堂教学理念，有效推进素质教育。所以把每周一下午的第三节课定为各教研组理论业务学习的时间，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：一是观看专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。以上一系列活动的开展，有效地提高了教师的业务水平和教学能力。一年多来，我校先后派出4人次远赴山东杜郎口小学学习如何开展“336”高效课堂，派出10人次到xx市第十四小学、xx市第七小学、州振华民族小学学习如何开展高效课堂，2人次到师范大学参加xx省农村骨干教师培训，教师通过学习培训，开阔了教师的视野，学到了新的教学理念和方法。以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，现在越来越多的年轻教师在课堂教学中开始尝试创新精神和实践能力的培养，“自主、合作、探究”的教学模式，在课堂上已经收到了良好的效果。

(二)、扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节。除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师端正态度，沉下身心，踏踏实实、认认真真抓好教学。

四、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展

我校以开展共青团活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校团委工作有序开展，卓有成效。本期重新建设了旗台，每周一举行一次升旗仪式，并在国旗下讲话，进一步培养学生爱国旗、爱学校、爱祖国的思想感情。“一二九”运动，我们举办了一系列丰富多彩的文体活动;教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎五四”、纪念“一二九”爱国运动、“争当环保小卫士“小学生安全教育知识”版展等内容的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。今年，结合“多彩，魅力”工程，对师生进行宣传发动，大大地激发了学生争创全国文明城市、全国卫生城市的积极性，使学生们见到纸屑主动拾起，校园卫生整洁度明显的提高。

五、强化校园环境治理，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以学校中层行政班子为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案及每学期进行安全应急演练，并跟学校各位老师及学生签订了安全责任状，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全信息上报制度，不定期给学生及家长致信，家校工同参与安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、校保卫、学生共同签了一份安全责任状。特别时段要求学生在晚自习放学期间，护校队老师严格守护校门和校园巡逻，家长要准时接护送。

六、强化校园美化、净化、绿化建设，推进校园硬件设施

(一)、不断推进校园文化墙的美化、净化、绿化有效发展

1、学校按照xx省义务教育均衡发展的总体要求，学校投入大量人力、物力、财力完善校园文化墙的净化、美化，学校花坛的绿化和美化;按照寝室建设“六个一”的标准配齐学生日常用品，加强日常管理。

2、利用假期完成了新旧教学楼的外墙、楼梯、过道的粉刷，门窗的修缮美化工程。

(二)、不断加强校园文化建设，丰富校园文化生活

1、充分运用“五四”、“一二九”等活动为契机，校团委组织开展丰富多彩的校园文化生活。

2、积极开展各教研组教学活动，例如语文组的现场作文比赛、普通话比赛、校园广播主持人选拔比赛。数学组的数学知识比赛等

3、按照义务教育均衡发展的要求，配齐配强教育教学设施

按照农村义务教育均衡发展的总体要求，一是学校新添置25套先进的班班通。二是添置了50台学生电脑，组建第二个微机室。三是完善25个班级文化栏建设，满足学校正常教育教学需求。

4、组织老师参加xx地区第30个教师节大合唱演出、第xx届教师运动会活动。组织学生参加xx市小学生运动会。

5、严格财务审查制度，根据我校的实际需要购买体育健身器材，满足师生日常锻炼需求。

(三)、积极和上级领导联系、不断加强校园校舍建设

1、完成32套教师宿舍的教师周转房的160万元的建设，现已经投入使用。

2、完成2237平方米的学生宿舍楼260万元投资建设和塑胶跑道的建设，目前工程已经主体完工，预计20xx年6月可以投入使用。

3、完成了10万元学生浴室建设，目前已经验收合格并投入使用。

4、完成教师会议室的全新改装、美化和led显示屏建设工程。

通过全体老师努力和社会的支持，极大改善学校的办学条件，提高教师扎根凯棠教育的坚定信念。

一年来，通过全校上下齐心协力，共同努力，各项工作取得了显著成效，受到了上级领导的肯定。但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人理论水平和管理能力相对较弱，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我在今后的工作中不断学习、改进、充实、完善。没有，只有更好，这是我和我团队一直追究的境界。我坚信，在市委、市政府的坚强领导下，在教育行政主管部门、当地党委、政府的大力支持下，在各位领导和同志们的关怀和指导下，我们全体教职员工一定以崭新姿态，奋发图强的精神面貌，投入到教育教学工作上，为创办一流乡镇小学，为未来培养优秀人才做出自己应有的贡献。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正。

谢谢大家!

述职人：

20xx年xx月xx日

**小学校长的述职报告校长的述职报告如何写四**

尊敬的各位领导，各位老师：

大家好!时间过得真快，转瞬间20xx年即将向我们挥手而去。下面我代表中心校校委会对20xx年的工作向大家做汇报，恳请考核组各位领导和老师提出宝贵意见。

一年来，在教体局各位领导的亲切关怀，全体教师奋力拼搏及社会各界的鼎力支持下，我们以迎接省教育综合督导评估和迎接义务教育均衡发展及成职教示范县迎国检为契机，站在学校内涵发展的制高点上，继续用“爱与责任”的核心理念统领学校各项工作，扬爱的风帆，展责任风采，在学校整体工作中，建设新亮点，构筑新特色，开创新局面，赢得新超越，\*地完成了年初制定的各项工作目标任务。现汇报如下：

在营造“爱与责任”的良好氛围上，我们围绕“让爱与责任同行”的核心理念，着力打造潜移默化的校园环境文化。全体师生积极参与到学校环境建设中，每一块展板，每一面墙壁，都集学生、教师之智慧，主题鲜明、形式多样、层次分明。文化环境建设我们注重了“三化”。

一是教育内容系列化。教师层面以“三爱四责教育”(爱自己，塑造师表形象;爱学生，提高育人水平;爱学校，弘扬敬业精神;对每一个学生负责，对学生现在负责，对学生未来成长负责，对学生的终身发展负责。)为重点，以爱育爱，以责育责。学生层面突出抓了“五爱四责教育”即培养学生爱祖国，爱学校，爱老师，爱父母，爱自己;对自己负责，对他人和集体负责，对家庭负责，对社会的责任感和责任意识。

二是教育形式多样化。坚持以立德树人为根本，形成了课堂教学、社会实践、校园文化多位一体的德育平台。以习惯养成教育为抓手，积极构建学生“自我教育、自我管理、自我激励”的“三自”机制。开展了“雷锋精神代代传”、“感恩母亲”和“敬师爱师”等主题教育活动。(1)科技创新活动成果显著。参加河北省第31届青少年科技大赛，中心校获省级优秀组织奖;dv作品《给生锈的铁钉“洗个澡”》获省级一等奖;《电磁感应续航灯》等3项获市级奖励。上报“第32届青少年科技创新大赛”的青少年科技创新成果竞赛作品4份、科技辅导员科技创新成果竞赛作品3份、少年儿童科学幻想绘画12幅画、青少年科技实践活动作品3份、青少年科学dv作品项目3份。张雪峰、陈磊分别获得第31届青少年科技创新大赛省、市级优秀辅导员奖。(2)艺体工作摘金夺银。参加县小学组乒乓球比赛获男女团体冠军，并代表滦平县参加承德市小学乒乓球比赛，获得季军。中心校开展了以“扬起艺术风帆，唱响金色童年”为主题的艺术节活动，被县教体局评为艺术教育先进单位。东营小学开展了“阳光小歌手”歌唱比赛，“可爱的春天”绘画及“古诗配画”美术作品征集、“动画片简笔画”绘画创作活动。(3)常规活动硕果累累。在承德市青少年“传承中华文化共筑精神家园”爱国主义读书教育活动征文比赛活动中，三道梁小学张朝煦和李新钰同学获市二等奖;参加县第三届“校外教育杯”中小学生书法、绘画比赛活动，三道梁小学陈雪同学获硬笔书法类一等奖;东营小学姜宁同学获三等奖。中心校被评为优秀组织奖。“保护碧水蓝天，共享绿色未来”主题征文活动向县推荐20篇，三道梁小学刘文嘉同学荣获三等奖，东营小学付文博同学获优秀奖。綦馨悦同学被评为县级“十佳美德少年”和承德市勤学好问好少年。薛明星同学被评为滦平县“最美孝心少年”。李博贤同学被评为市级优秀学生干部;孙海悦等8名同学被评为县级三好学生;中心小学四年级二班和东营小学四年级一班被评为县级优秀班集体。长山峪中心小学开展了农村留守儿童红伞心理课程，此课程从自我，团结，发展规划等2个系列课程的活动，帮助缺少家长陪伴的孩子建立学生健康的心理环境。

三是家校共育一体化。这是我们的学校特色之一。一年来，我们积极探索新形势下家长学校工作的新途径。家长学校授课4160人次;家长月嫂技能培训205人次;中心校编发家庭辅导材料6期，2400份。11月14日，市教育局白督学一行来我校检查指导关心下一代工作。对我们在特色学校建设过程中，打造家长文化，坚持导向性、突出针对性、体现活动性，把握成效性、注重创新性，对家长进行社会主义核心价值观教育和中华优秀传统文化教育，让家长积极参与学校常规管理的做法给予了充分的肯定。

扎实开展“两学一做”教育，全面落实从严治党要求，着力提升了党风廉政文化建设和机关效能建设水平。为每位党员购买了《党章》和《系列讲话读本》，集中上党课4次，下发学习材料7期，组织开展了建党xx周年庆祝活动;强化班子成员作风建设，按照吴局长“脑要请，耳要灵，嘴要严，眼要明，心要静，腿要勤”的工作要求，树立“精心的目标+精细的过程=精品的结果”的管理理念，提高了工作的执行力、公信力和凝聚力。召开了领导班子\*生活会，认真开展了批评和自我批评，达到了调整状态，转变作风，改进工作，增进团结的预期目的。根据人员变化情况，调整充实了中心校委会成员。各支部按程序进行了党员\*评议;按照上级安排补缴党费11593元;精准扶贫8户。“两学一做”教育，使全体党员教师党性观念和宗旨意识进一步增强。中心校党总支被镇党委评为优秀基层党组织。

深入开展了“平安校园”文化创建工作。认真落实好安全工作“一岗双责制”责任制。下发专项通知16次，进行安全撤离演练8次，组织联查6次，与家长签订安全教育责任书4150份，印发致家长一封信6000多份;对接送学生23辆车，乘车学生503人，进行了2次专项检查，6次常规检查。中心小学召开司机会2次、全校交通安全主题会12次;三道梁小学开展了安全教育征文活动;东营小学开展了“自我管理，自我约束”主题活动。执行《学校卫生条例》，校园整洁。

增强了服务意识，提升了后勤保障能力。严格按照相关规定，做好了物品设备采购工作。发扬勤俭治校精神，加强节约型校园建设，规范了学校财务管理，保证了学校日常教学工作正常开展。

谢谢大家!

述职人：

20xx年xx月xx日

**小学校长的述职报告校长的述职报告如何写五**

尊敬的各位领导、评委、同志们：

大家好!

我能参与×××小学的小学校长的公开竞争上岗，我感到非常幸运和激动。借此机会，感谢领导为我提供一个展示自己的机会，以及多年来上级领导和各位同事对我工作的关心、支持和帮助。

我叫×××，今年×岁，党员，教育管理本科学历，拥有小高职称。××年毕业于×××，同年分配到泌冲小学任教，先后担任过班主任和大队辅导员等职务。×××年被任命为×××副教导主任，主管学校的德育工作，一直到现在。

由于教学经验丰富，工作成绩突出，我曾先后被评为×××心理健康教育先进工作者;×××先进工作者;×××优秀教师和×××中小学班主任专业能力培训工作先进个人等称号。

我的竞聘优势是：一、长期工作在×××，拥有天时地利与人和。因从事小学教育工作×年，我对×××的历史和现状都非常的了解，熟悉小学教育，与现任校长关系良好，有较好的群众基础，对将来开展工作有了强有力的保证。

二、长期担任学校多个中层领导职务，管理经验丰富。自从事小学教育以来，我有×年的大队辅导员经历，×年的德育主任经历。所负责的少先队工作和现在负责的德育工作，一直是学校工作的亮点，为学校争来了许多荣誉。多年的学校中层干部工作经历，培养了良好的决策能力、实施能力、交往能力、组织能力、认识能力。

三、担任教学一线工作多年，教学经验丰富，教学成绩突出。进入×××以来，我一直担语文教学工作，担任过多年的毕业班教学，成绩优秀，得到上级领导的认可和学生家长的赞扬。这使我了解学生，熟悉教学，能够让我校的教学质量更上一层楼。

四、踏实肯干，求真务实。我热爱教师工作，甘愿做蜡烛和园丁。这份职业，不仅仅是职业荣耀被人称颂，更重要的是我始终把工作当作事业来看，正因为如此，我对待工作一向勤勤恳恳，任劳任怨!工作中，凡事率先垂范，以自己的人格魅力影响着老师，在老师和学生、家长中树立了较高的威信。“让学生爱戴，让同事喜欢，让家长认可”一直是我工作的目标。

校长作为×××的最高领导，全面主抓学校各项工作，职位高，担子重，责任大。面对竞聘的岗位，我深感责任重大，也做了积极充分的准备。如果我当选，我将做好以下几方面的工作：

一、抓好领导班子建设，向管理要质量。一流的学校在于一流的领导班子。一流的领导班子，其成员一方面要有较高的思想素质，另一方面要有过硬的业务素质和管理水平。×××整个领导班子要形成一种共识，即要坚持德育为首，教学为中心，科研为先导，更新教育理念，深化教育教学改革，改进教学方法，全面推进素质教育，提高教育教学质量。领导班子成员要加强学习、统一认识、分工合作，率先垂范，造就观念新、能力强、习惯好、善创新的干部团队。要强化管理，从制度建设入手，规范办学行为，向管理要质量，要在教学常规管理和学生日常行为规范管理方面狠下功夫，建立以人为本、科学高效的学校管理模式。

二、唯才是举，全面调动教师工作积极性。首先，今后教师工作安排要彻底打破原有模式，论才使用，唯才是举，能者上，平者让，庸者下。同时，教师岗位要与奖金、福利待遇挂钩，以此激发教师工作积极性。其次，不但要求教师对事业做出贡献，还要为教师的成长发展铺路搭桥。每年选派教师参加各级各类的培训学习，到名校跟踪学习，尽量为他们创造提高的条件和机遇。再次，建立奖励机制，设立“先进人物奖”、“教育科研奖”、“教师技能竞赛奖”、“教学达标奖”等奖励项目，鼓励广大教师钻研业务知识，提高教学水平，真正体现“多劳多得，优质多得”。

三、尊重差异发展个性，全面提高教育质量。实施素质教育的根本落脚点就是学生全面素质的提高和德智体美劳全面发展。要提高学校的办学水平与教学质量，就必须关注每个学生的个体差异和个性发展，满足每个学生的发展需求，尽最大可能安排好适合个体发展的学习和活动。为此，我会结合学校实际和学生的不同特点实行分层分类教学。其目的：一是能够使不同层次的学生在班级授课制的条件下，得到充分的发展，让所有学生在原有的基础上得到提高。二是通过教育方法、手段的改革，创造宽松、激励、竞争、创新的学习氛围，使每个学生的潜力得到充分发挥，从而培养学生的创造精神与创新能力。

四、抓学校文化建设，营造和谐校园。建设一个以“和”为主题的学校组织文化，是学校发展进程中的文化积淀，是学校继续进步，学生成长的重要条件。营造“尊重人、理解人、关心人、帮助人”的和谐大家庭氛围，选拔那些更能尊重学生，理解学生，善于引导学生去感受学习之乐，成长之美的同志充入教学第一线。全面落实“以学生发展为本”。一方面强化行为习惯养成教育，培养学生成为“守纪、明礼的人”，另一方面努力扩大教育时空，与村委、社区、企业加强联系，形成教育合力，为学生全面发展和终身发展奠定牢固的基础。开展内容生动、形式丰富的文化活动，如体育比赛，野外炊事、诗歌朗诵等。!

“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”，如果竞选成功，我将尽自己所学，和全体同仁一道，齐心协力，共同迎来我校的美好明天。同时也请大家相信，如果落选，我也不会有任何怨言。我坚信群众的选择、组织的决策是正确的、有道理的。我将一如既往地做好本职工作，为×××的发展和壮大发挥应有的力量!

谢谢大家!

**小学校长的述职报告校长的述职报告如何写六**

各位领导、各位老师：

大家好！

我叫\_\_\_，大专学历。\_\_\_年分配到实验小学，\_\_\_年和\_\_\_、\_\_\_、\_\_\_等几个位同志一起，被任命为实验小学的中层副职，从此，便走向了教育教学的管理之路。

\_\_\_年到99年期间，辅助过三位教导主任，致力于实验小学的教育教学管理，并主管学校语文教学的研究和管理。九年的时间，写过17个学期的学校教学工作计划，18个课题实验方案。

在语文教学管理和研究方面，针对学校教师的实际状况，制定实施了《分层推进、全面提升》的教师培养计划，把全校语文教师分三个梯队，进行分层管理，按照一年一提高，三年全提升的培养思路，使全校几十位语文教师的业务水平和研究能力有了大幅度的提高，并且对外形成了实验小学人才辈出的良好局面，98年在市语文优质课评选中，市教研室领导曾带着疑惑的语气问我：你们学校每次参评都是新面孔，每个选手都很优秀，你们学校还有多少这样的人才。

在9年的语文教学研究和管理中，听过并指导过的语文课在500节以上，其中获县市级以上奖励的课在100节以上，95年指导的《伟大的友谊》一课，获省级优质课奖，填补了我县小学语文课在省级获奖的空白。

99年到03年期间，担任实验小学教导主任，我把管理语文教学的经验和做法推广到各个学科的管理中，有效地加快了各个学科研究水平的提高，先后和广大教师一起，进行了语文、数学、劳动、音乐、体育、思想品德、活动等学科的研究，四年的时间，有7节课获得省级奖励，其中语文两节，数学一节，劳动两节。音乐、体育、思想品德、活动等学科的研究也同时达到了市级先进水平。

99年到00年期间，理顺了学校教科研组织，分六大块分化了31个县级以上的实验课题，编写了《实验小学教科研手册》，从组织到制度，一直到课题的分布，都进行了细化，使学校教科研工作有章可循、有规可依，形成了全校上下齐心搞科研的良好局面。这期间，学校被确定为省级重点课题实验基地，被授予省级和全国级创造教育先进集体。

03年8月到04年7月，担任现代学校的校长，新办学校，新的工作环境，迫使我重新调整自己的工作思路。

首先，调整管理思路，狠抓内部管理。教学、德育、医务、生活、保卫五块管理层层有序，制定了学校24小时管理程序和管理规定，保证了学生在校期间的学习、生活、健康、安全等管理有条不紊。

其次，拓宽办学思路，寻求发展特色。作为民办学校，如果和普通学校一样，也就没有存在的价值和发展的空间，因此，办学特色是这类学校发展的关键。

1、培养教师的特长。对于首批聘用的教师，虽然都比较优秀，但对于创办特色学校来说，还有一定程度的不足。因此，初步构思了教师三年培训计划，在过去的一年里，主要依据开展的各种活动提高教师的基本素质。如普通话、英语会话比赛，目的在于提高教师的双语会话水平；形体训练主要是提高教师的外表形象；读两本好书活动，主要是增强教师的内在修养；课件制作比赛，目的是提高教师掌握现代教学技术的水平；每周坚持开展的听评课活动，主要是提高教师的业务研究水平，并且通过互相研究，逐步形成每位教师的课堂教学风格；全员系列健身运动的开展，目的在于锻炼教师的身体素质，而且教师和学生共同参与的趣味体育活动，便于拉近师生之间的距离，建立朋友式的平等师生关系。

2、发掘学生的特长。本着人人能提高，个个有特长的原则，在全体学生中先后开展了绘画、泥塑、歌咏、背诵、写字、洗衣、救助、制作、演艺、朗读等学科、生活、技艺方面的系列比赛活动。使每个学生在活动中找到了乐趣，增强了自信。16个与学科和活动课紧密相关的区域专题，几百件泥塑作品的展示，几十米长的巨幅画卷，为每个学生提供了充分展示自己的舞台。同时，在一年的时间里，学生的12件作品和3篇作文获国家级奖励，学校也被命名为国家级艺术示范学校。

3、开发了特色课程。从一年级开始，增设了英语、泥塑、信息技术、文学欣赏、综合实践活动等课程，并且亲自靠上，狠抓这五门特色课程的研究。目前，均有不同的收获，国家级刊物《小画家》上，刊登了我们的作法；《欢歌笑语闹玉盘》综合实践活动课光盘，已经通过了市、省两级的评比，并代表省送往中央教科所参评。

总之，现代学校在创办不到一年的时间里，取得了良好的社会效应，得到了家长的.认可，招生人数由去年的212名，目前已经超过600名。

回顾14年的管理工作，自己觉得没有什么成绩可谈，有的只是许许多多的收获和自身的提高。

**小学校长的述职报告校长的述职报告如何写七**

尊敬的各位领导、评委：

你们好!

首先感谢各位领导、评委给我一次学习、锻炼的机会。记得有人说过，人最大的不足不在于看不到自身的不足，而在于看不到自身巨大的潜能，80%的人只发挥了个人能力的20%。受这句话的激励，同时也凭着多年的工作经验，今天，我满怀信心和激情地前来参加中心小学校长的竞聘，自信有能力挑起这副重担!

有人说，在学校的舞台上，校长是领跑者，校长跑得多快，老师们跟着就会跑多快;校长是船长，是掌舵的，指挥着学校这艘航船乘风破浪远航，达到理想的彼岸。因此人们常说：一个好校长就是一所好学校。

我于1980年就参加了工作，从事教育事业已经有\_\_个年头了，从一个不谙世事的毛头小伙子成长为一名优秀的人民教师，我的人生可谓是丰富多彩的。\_\_年的工作生涯，锻炼了我的意志，丰富了我的知识，增强了我的能力，拓展了我的视野，更重要的是培养了我乐观豁达、冷静沉稳的性格和顾全大局、开拓创新的精神和作风，而这样的性格和作风，无疑是一位小学校长所必备的基本素质。

\_\_年的工作经历及生活积累，让我养成了一种心理习惯，也可以说是生活态度：无论是对工作还是对生活，我的第一个信念就是我能够做好，而且必须尽全力做好。有了这个信念，我总是以极大的兴趣和热情去面对任何事情，开动脑筋应对和解决出现的各种情况和问题。应该说我是一个有目标、有追求的人，面对目标，我并不总是成功者。有些事情成功了，有些事情失败了。岁月带给我最大的收获就是面对成与败，我不再浮躁、不再脆弱，我学会了在成功的时候去寻找不足，争取更大的成功;失败的时候总结经验和教训，争取下一次成功。

我目前担任办事处中心小学副校长兼代理校长。在学校干的不错，担任代理校长也已经多年了，不管是在教学管理上还是在与同事配合工作上，我都已经轻车熟路。在我担任副校长期间，不管是招生还是教员下派到村小学任教上，我都处理的很不错，并受到学校老师和同事们的广泛好评。虽然有过这么多荣誉，但是当我得知我们学校公开竞聘校长的消息后，还是毫不犹豫地报了名。这不仅是受拿破仑“不想当元帅的士兵不是好士兵”的名言激励，更多的是我认为我已经具备了担任这一职位的许多有利条件和优势，同时我也希望能在更广阔的天地里实现自己的人生价值。

至于优势而言，首先，我讲究组织原则。多年的工作磨练，使我具备了良好的自身素质，培养了光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。工作中生活中，我始终注重加强自身修养，做事坚持原则，遵纪守法，思想进步，工作遵纪守法，讲党性，深受校领导和同事们的信任。

其次，我熟悉教学管理工作，具有丰富的管理经验。我参加工作多年，一直从事教学管理工作，多年的教学管理生涯使我掌握了一套独特的教学管理方法并取得了优秀的成绩。从担任学校中层干部到担任学校副校长，这个过程可以说是我人生中收获最大，进步最快的过程。可以说，这些年来成绩的取得，离不开我平时的刻苦钻研和领导的栽培，同时，多年的工作生涯也使我积累了丰富的教学管理经验。有人说，经验是一笔财富，而我更愿意把自己的经验当成一种资源，一种在我今后的工作中可以利用、可以共享、可以整合的资源。

再次，我具有较全面的组织、协调管理工作的素质和能力。工作中，我识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志的关系的素养;做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。特别是在我担任副校长期间，我能较好的协调各中心、各部门科长及班主任开展各项工作，并取得了良好的成绩，也锻炼了我一定的组织协调能力。所以，就综合协调、管理能力上而言，我将无愧与组织和领导的信任。第四，多年的工作实践，使我养成了严谨细密扎实高效的工作作风。志当存高远，骏马何需鞭。我个人的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。这种性格促使我自加压力、负重奋进，竭尽全力争取把本职工作做得最好。我富有强烈的事业心和责任感，工作严谨细密，一丝不苟，高效快捷，讲求效率。同时，这些年来，也造就了我勇于承担责任，永远不言放弃的坚强性格。所有这些，都为我做好校长工作提供了可靠的保障。

第五，我具有扎实的专业知识。多年来，我认真学习，刻苦钻研专业知识，探讨教学管理方法，大大丰富了自己的专业知识，有效提高了教学管理水平和教学质量。在繁忙之余，我还坚持科研。先后在《中国教师报》、《\_\_\_》、等报刊、杂志上发表各种文章?篇，其中获一等奖的就有5篇。可以说，多年的不间断学习，不仅使我丰富了理论知识，更加使我开阔了视野，在工作中可以理论指导实践。

第六，勇于挑战自我，有信心和决心做好校长的工作。信心和决心是事业的保证。工作以来，由于我工作努力，也曾取得了不少成绩，但成绩只代表以前的付出和努力，并不代表以后，我是一个勇于接受挑战的人，我愿意接受更大的挑战和重任。所以，我有信心和决心当好校长。

此次竞聘，如果承蒙领导厚爱，让我走上校长的岗位，我将始终坚持“关爱学生，让每一个学生都得到发展;尊敬家长，让每一个家长满意;善待教师，让每一个教师都获得成功”的办学理念，使学校朝着六化迈进：①办学条件标准化②学校管理人本化③师资队伍优良化④学校环境优美化⑤教学手段现代化⑥学生素质优质化。要实现这样的办学目标，我将实行民主科学的管理。具体措施如下：一、加强三个管理。首先，加强学校财务管理。严格按上级规定，制定学校收费标准，坚决杜绝乱收费现象，健全学校财务管理制度，落实财务人员岗位责任制。履行节流开支，勤俭办学的原则。制定各年度、各学期财务工作计划，做到财务公开。其次，加强学校的财产管理。实行节约开支原则，严格按程序购置财产，规范学校各类财产账目，建立定期检查制度，落实采购人员、保管员岗位责任制，管好学校财产。第三，加强学校的生活管理。1、健全食堂、小卖部的承包制度，2、确保师生的水电供应及合理的收费。3、制定年度校园净化、绿化、美化规划并组织实施。4、由医务室牵头，做好师生的保健工作。

第二，提高师资素质。如果竞聘成功，我将从教师可持续发展和终身学习的战略高度出发。通过教师师德、教学基本功、教育教学能力、教育教学科研能力的培训，造就一支具有现代教育理念、掌握现代化的教育手段和科学民主的教育方法，师德高尚、业务精良、结构合理、教育教学水平和科研能力具有示范性，符合新世纪素质教育的专家化教师队伍，要建立这样一支队伍，就要制定切合实际的师资培训规划，根据教育发展的现实和趋势，有目的地开展各项师训活动，努力打造一支平等和谐、教学相长的学术氛围的教师队伍。体现为年老的不以老卖老，年轻的敢于向权威挑战、任何事物都有其两面性，丰富的经验，弄得好，可以为一个人谋求更大的发展，提供源源不断的精神支持。弄不好，就会成为阻碍一个人与时俱进、开拓创新、勇往直前的绊脚石。信息社会，知识更新，真可谓坐地日行八万里。如果总认为，文凭有了、职称有了，船到码头了、车到站了、刀枪入库了、马放南山了，那么，辛辛苦苦积累起来的所谓丰富的经验就会被透支殆尽，就等于自己把自己引入一条死胡同。年轻的呢，如果没有敢于向权威挑战的信心和勇气，就会不思进取、得过且过、迎来的必将是为时代所淘汰。同时还体现为以人为本，而不是“天地君亲师位”，高高在上，课堂上“我说了算”的队伍，作为教师以人为本的第一要义就是承认老师是人，学生也是人。人，天生就是平等的。所以，教师应该与学生平等相处。互相尊重，共同进步。

第三，提高教学质量，提高教育教学质量是学校的永恒主题。为做好这一重中之重的工作，我将首先要加强对常规学校的管理，通过检查学生了解教师是否敬业乐业、忠于职守，是否有严谨的治学精神、灵活恰当的教学方法，也可以知道学生的学习状况、学习态度，以及学习方法的掌握及主体地位的落实程度。针对出现的问题，要及时地纠正。其次要以课改为契机，立足校本培训，更新教育观念，大力发展科研兴校。实践使我认识到：向教育科研要质量、靠科研推进素质教育和教育改革。科研兴校，这是创建特色学校、实现创办一流学校目标的必由之路。因此我们要坚定不移的走下去。

第四，提升人格魅力，做一名优秀的决策者。校长是学校的领导核心，但校长的核心地位及其权威不能单纯凭法定权力去建立，而应注重培养自己的非权力影响力--即高尚的人格魅力，我将以自己的思想，学识和言行赢得教师的认同、敬佩，进而凝聚成校长的威信。以广博的知识吸引人，以创新的能力征服人，以民主的氛围熏陶人，带领全校教职工树师风、铸师魂、强师能，为培养未来的建设者而努力工作。

尊敬的各位领导，评委，办一所好学校是校长的神圣职责。做一个好校长是校长的光荣追求。办学也好，做校长也好，没有最好，只有更好。如果竞聘成功，我将继续学习先进、努力塑造和完善自我，不断提高政治思想素质，提高管理水平，提高人格品德和魅力，做思想上的导航员，制度上的裁判员，感情上的联络员，业务上的指导员，作风上的示范员，生活上的服务员，同时要努力做到：眼睛明、头脑清、耳朵硬、脊梁直、肩膀宽、肚量大、心肠善、脚跟勤、形象正。我今天的演讲虽然称不上是毛遂自荐，但却不是王婆卖瓜，自卖自夸。我只是向各位领导、各位评委展示一个真实的我。如果我这次竞聘成功，我将做一位让领导放心、教师信任、学生爱戴、家长满意、社会认可的校长。但是我绝不会回避失败，不管结果如何，我都将“堂堂正正做人，兢兢业业做事。”

谢谢大家!

**小学校长的述职报告校长的述职报告如何写八**

尊敬的各位老师，亲爱的同学们：

大家好!

回顾这半学期,让人感觉这宝贵的时间过得可真是快，用“一寸光阴一寸金”形容时间之宝贵一点也不过分。现在又是期中总结的时间了。在今天的总结大会上，教导处田主任总结了半学期我校教学情况，又针对同学们的行为表现做了进一步的要求，同学们可以感受到半学期来学校教职工为同学们的成长而呕心沥血的工作;在今天的总结会上，我首先要感谢各位老师。半学期来你们起早贪黑，将全部精力奉献在学校;你们精心备课，将书本知识转化成学生的精神食粮;你们耕耘课堂，将学生求知的心灵用热血照亮;你们解难释疑，将学生的困惑一次次解开。学生们取得的每一点进步，都有你们的功劳。学校感谢你们，我相信学校的每一位同学都会感激你们。

我还要表扬我们的孩子们。走进校园，看到天真活泼，文雅秀气的小男孩、小女孩，你们积极向上的朝气让我羡慕;走进课堂，看到你们聚精会神的听课，听到你们自信沉稳的发言，令我佩服;总结会上，听到那么多受表彰的同学，使人欣喜。

公布本次期中考试班级语数英第一名成绩、学生年级名次、学习进步生。

1.班级语数英成绩(年级第一名)

一年级：语文第一名：邓志远 ，数学第一名：倪甜琴

二年级：语文第一名：张弘靖 ，数学第一名：张弘靖

三年级：语文第一名：张慧妮 ，数学第一名：张慧妮、郑高熊 ，英语第一名：张慧妮 唐凯琪 邹家欣 吴雨涵 张博文

四年级：语文第一名：贺子梅 ，数学第一名：杨钱 英语第一名：宋敏枝

五年级：语文第一名：郭思纯，数学第一名：郭思纯，英语第一名：郭思纯

2、学习进步比较快学生：

一年级：杨星荣 冯肖阳

二年级：苏雨涵 贺雨佳

三年级：张雅诗 郑高熊

四年级：何慧娟 张梦雨

五年级：陈思 张澳

在这里我特别想对五年级的同学说。我们大家努力了，在努力和提高的空间很大，希望你们从点滴中做起，做进步的阳光少年，熊店小学的全体师生要以你们的进步为骄傲。

前半学期同学们的优异表现和已有成绩，值得我们欣喜，但我想大家都不会满足于以往的成绩。我们还要弥补自身的不足，争取更大的进步。借此机会，我还想对同学们谈几点新的希望和要求。

一、结合本次考试，深刻反思自我

每次考试结束，同学们分析得失，查找原因，得出结论最多的便是“考场上马虎，平日里贪玩”。我认为这样的分析是不深刻的。据我看一些同学成绩不理想的主要原因应在以下几个方面。一是生活没有好习惯，有些同学因为做事拖拉，总感觉时间不够;因为好管闲事，好说闲话，总感觉精力不集中。二是课堂上没有积极心态，课堂亦如战场，勇往直前者胜，犹豫不前者败。有些同学因为一二个问题没有搞懂，而整节课思维混乱;有些同学受到一点批评，而整节课闹情绪无心听课。而会学习的同学定能轻松的放下一时失利的包袱，以积极的心态战斗到最后，以后面的“得”弥补前面的“失”。三是只有“学”没有“思”，大家都知道孔子的名言“学而不思则罔，思而不学则贻”。中国台湾大学为了激励学生珍惜时间，校园内设有一架大时钟，称之为“傅(fu)钟”。“傅钟”已成为台大的精神象征。但有意思是台大傅钟每天只有21响，这是为何呢?因为曾担任过中国台湾大学校长的傅斯年有句名言：“一天只能用21小时去学习工作，剩下3小时是用来沉思的。”如果同学们每天都能拿出一定的时间，对当天所学知识的掌握情况做以反思，对自己一个阶段的思想言行做以反思，大家必能从中受益，也会认识到反思的重要意义。

二、增强安全意识，确保人身安全。

无论你贫富、贵贱、老少，生命对每个人来说只有一次，活着就是一种幸福。在这一学期的开学典礼上我已讲过这些话。今天我还要讲安全，这不是老生常谈，而是警钟常鸣。上一次我重点讲了校园活动安全，这一次我要重点讲的是交通安全。我们从电视上、生活中看到一幕幕交通惨剧，让人触目惊心，放学路上看到我们大家有的学生撒把骑车，有的同学与汽车赛跑，有的同学在拥挤的人群中横冲直撞能不让人担心。再次郑重的提醒全校同学，遵守交通规则，增强安全意识，不要因为你们的无知，演出使自己受残，使父母痛心的惨剧。愿同学们高高兴兴上学来，平平安安回家去。

第三、要时刻用目标激励自己，要相信自己能行。

目标是学习的内在动力。我们每一个人都应该有远大的学习目标。古人说“选其上得其中，选其中得其下，选其下得其下下”。哲人说“伟大的目标产生伟大的力量”，这些话语都告诉我们，无论做什么事，都要树立远大的目标。我们很多同学都有远大的理想，他们在进入学校以后就树立了自己的学习目标，并不断地用自己的目标去鼓励自己，鞭策自己这就是他们学习的动力，这就是他们之所以能取得优异成绩的原因。所以我们每一个同学都要有远大的目标，然后将目标细化到平时的日常行动上，具体地说就是制订好学习计划，合理地分配好学习时间，该休息的一定休息，该玩的时候一定玩，调节自己的大脑。将远大的目标落实为平时一点一滴的积累，名校离我们并不遥远，清华北大离我们也不遥远。对于短期目标我们也要正确对待，受到挫折时要看得开，要能作到胜不骄、败不馁，应该总结经验，迎接以后的考试，不要哭哭啼啼，只能增加自己的负担。我们只有做好了一点一滴、才能绳锯木断，水滴石穿。只要我们时刻用目标激励自己，相信我们将来都能成为时代的栋梁。

第四，给大家介绍一种学习方法：

要想取得好的学习成绩，必须要有良好的学习习惯。习惯是经过重复练习而巩固下来的稳重持久的条件反射和自然需要。建立良好的学习习惯，就会使自己学习感到有序而轻松。良好的学习习惯应是：耳、眼、脑、口、手并用，勤练习、多质疑、勤思考、重归纳、多应用，要注意总结规律性的东西，在学习过程中，要把教师所传授的知识翻译成为自己的特殊语言，并永久记忆在自己的脑海中。另外还要保证每天有一定的自学时间，以便加宽知识面和培养自己再学习能力。

**小学校长的述职报告校长的述职报告如何写九**

总结一年来的学校工作，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受局领导的指导与支持的极好机会。现将20\_年一年来的工作从以下几个方面进行汇报，请各位领导、各位同仁批评指正。

一、以“三公”为原则，创建一个好班子

“一个好的班子，意味着一所好的学校。”只有坚持公正、公平、公开的原则，才能建设一个团结、民主、开拓的学校领导班子。我们从加强领导班子制度建设做起，推进廉政建设和依法行政，但凡重大问题和决策，始终坚持以集体讨论裁决，在用人、用钱、教师权益方面切实从学校的发展、教师的利益出发，我们要求班子成员开诚布公、坦露心迹的互相交流，当面说，背后不说;不利于团结的话不说，不利于解决问题的话不说。

二、以“服务”为根本，树立学校班子形象

1、热情关心师生的思想、工作、学习和生活，为教职工办实事、办好事。今年3月8日，我们自筹资金对我校2名优秀女教师进行表彰;9月10日，我校又有几名教师受到旗教育局的表彰，使多名业绩突出的优秀教师和骨干教师获得了奖励，有力地支持和推动了学校基础教育的健康发展。

2、做到深入教学第一线。我们要求班子成员坚持听课，参与教研，

我也从自身做起始终坚持做到每学期听课15节课，有机会和老师共同探讨课堂教学和教改教研，做一个懂业务的校长。

三、以“质量”为根本，逐步提高学校办学效益

1、强化教学能力，优化课堂教学

我们通过资源整合、争取捐赠等多种渠道改善办学条件。学校现有计算机3台，利用先进的网络及多媒体教学资源和教师扎实的计算机操作基本功，对现有多媒体室及其它电教设备的利用进行了合理的安排，保证学校的教师每两周至少可以上一节多媒体课。

2、加强教师队伍建设

我们通过多种举措，规范教师行为。20\_年我校教师无乱办班、乱补课、乱收费行为。我们大力开展校本培训，提高教师素质，提升驾驭教学的能力。为进一步提高我镇课题教研的水平，通过认真选题、科学论证，申报了《转变教与学的方式》教研课题。我们每学期都从公用经费中拿出几千元资金，支持教师参加各类培训，并组织开展课题分析研讨会4次，教师教研能力和水平明显提高。

3、开拓活动载体，丰富校园生活

在开足上好音乐、体育、美术、综合实践活动等活动类和艺术类课程的同时，我们积极鼓励各校组织开展丰富多彩的其他校园活动，抓好国学经典的诵读，上好大课间操;五月、六月我们成功举办了全小学生体育运动会和“六。一”文艺汇演，这些活动提高了同学们的学习兴趣，也使得一些体育和艺术的特长生脱颖而出。进一步增强了学校的办学吸引力。

四、以安全为保障，营造平安校园

“安全责任重于泰山”。在做好常规性工作基础上，我们着重做了以下几方面工作。

1、加强检查，发现隐患及时整改

如厕所、天棚，都是检查时发现存在隐患，当场提出进行整改。

2、抓好防控水痘、荨麻疹以及防控甲流等季节性的传染病工作。各村小学统一消毒外，都买了消毒液，利用放学后的时间进行消毒、通风，保障师生人身安全。

3、抓好“送子车”工作。我们加强对学生和家长的宣传教育，同时在学校的监督下，由学生家长与送子车车主签订安全协议。

4、加大安全投入。我们为各村小学统一配置了灭火器、消毒液，同进为学校安装了防护栏，设置警示标志。

五、强化协作监督，共创和谐教育

回顾一年的工作，我们感到欣慰：虽然取得了一定的成绩，但离我们的办学目标还有一定的距离，与兄弟学校其他学校相比都还有一定差距。在今后的工作中，我们将在教育局正确领导和全力支持下，提高管理水平，进一步提升师生素质，提高教育教学质量，创特色，努力开创各项工作新局面。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！