# 关于工程管理人员年终述职报告范文简短(二篇)

来源：网络 作者：尘埃落定 更新时间：2025-05-25

*关于工程管理人员年终述职报告范文简短一认识实习是工程管理专业教学计划中重要的教学环节，是学生在校学习期间理论联系实际、增长实践知识的重要手段和方法之一，通过认识实习，增强学生的感性认识，初步了解不同功能建筑物的建筑设计、结构设计以及设备工程...*

**关于工程管理人员年终述职报告范文简短一**

认识实习是工程管理专业教学计划中重要的教学环节，是学生在校学习期间理论联系实际、增长实践知识的重要手段和方法之一，通过认识实习，增强学生的感性认识，初步了解不同功能建筑物的建筑设计、结构设计以及设备工程的基本要求和设计方法，对建筑功能、建筑结构和建筑材料以及施工现场平面布置形成基本理念。认识实习主要对工地进行参观，了解工程施工和管理的主要流程。一年来通过对工程制图、土木工程概论、理论力学、材料力学、结构力学等三大力学等专业课基础课程的学习，为我们这次认识实习打下了坚实的基础。在实习过程中，我们以校外的一些房屋建筑工地、地下通道施工工地、地铁构建预制厂等为实习场所，我的主要任务是对实习场地及工地进行参观，了解工程施工和管理的主要流程，直观、立体地认识建筑材料，建筑结构，建筑机械，施工技术并且熟悉工程管理制度和方法，为将来从事工程施工和管理工作打下实践基础。

二、实习时间

20xx年9月2日至20xx年9月6日

三、实习地点

高科花园自在苑工程项目工地、沣西新城管委会办公楼项目建设工地、南门与环城南路交通综合治理工程小南门段以及西安凝远水泥制品有限责任公司。

四、实习概况

高科花园自在苑工程

第一天我们到了位于高科花园由中建三局承建的自在苑项目工地进行实习。这是一个豪宅建设项目，建筑标高78m，层数26层，层高3.9m，最小户型的建筑面积为258o，最大为458o。整栋建筑采用框架-剪力墙结构，这种结构可以构成活自由的使用空间，满足不同建筑功能的要求，同样又有足够的剪力墙，有相当大的刚度。我们去时工地正在进行地暖的铺设，在项目经理的介绍下，我了解了地暖的相关知识，弥补了自身知识的不足。家用水地暖的构成包括锅炉(壁挂炉和落地炉)，分水器，电磁阀，地面盘管，地面辅材，温控器，及部分弯头等配件。

地暖盘管：用于地暖热水循环的输送管道，一般为pp-r管和pe-x管。

地暖辅材：辅材都包括保温板、 反射膜 、钢丝网、边角隔热层、扎带或卡丁等材料。每一样材料都有其相应的功能，缺一不可。

保温板：在采暖系统中保温最重要，户间传热可让采暖系统节能或浪费20%。由于地板采暖是埋在地下的采暖系统，层与层之间只有一层楼板之隔，所以说保温更重要。在地暖铺装中保温板起到隔热保温的作用，保温板一般分为挤塑板和聚苯泡沫板两种，挤塑板(xps)，是以聚苯乙烯树脂为原料，经由特殊工艺连续挤出发泡成型的硬质板材，其内部为独立的密闭式气泡结构，是一种具有高抗压、不吸水、防潮、不透气、轻质、耐腐蚀、使用寿命长、导热系数低等优异性能的环保型保温材料。聚苯乙烯泡沫保温板(又名泡沫板、eps板)由含有挥发性液体发泡剂的可发性聚苯乙烯珠粒，经加热预发后在模具中加热成型的白色物体，其有微细闭孔的结构特点。在地板采暖中很多正规的地暖公司都采用挤塑板为地暖保温板。其隔热保温性能较好，抗压能力强，防潮防腐蚀经久耐用。

反射膜：作为地暖辅材的一种，反射膜也是必不可少的保温材料。反射膜不但起到了保温隔热的作用，还起到了向上散热的作用。由于反射膜一般都为铝箔或锡箔制成，所以还有防潮的作用。

钢丝网：钢丝网的铺装有两种方式，一种是铺在管材上方一种是铺在管材下方。铺在管材上方一是为了保护地暖管材曾加地面的承重能力，二是防止地面回填层产生裂缝。钢丝网铺在下方一为保温板起到了承重的作用，二可以固定地暖管材，由于钢丝网的网格间距一直，地暖盘管间距更加规范，双层固定使地暖管材铺装更加牢固。

边角隔热层：边角隔热层不但起到了隔热的作用还起到了伸缩的作用，由于热胀冷缩的原理地暖系统供暖或停暖，也会使地面装饰材料胀或缩，如果没有边角料的话，会使地面装饰材料变形或翘起。很多的地暖公司为了减低成本使用挤塑板的下脚料来充当边角料这是负责任的做法。因为挤塑板的密度很高，伸缩能力比较差，不会起到伸缩的效果。

卡钉、扎带：扎带和卡钉是用来固定地暖管材的材料， 卡钉和扎带的质量决定地暖管材盘管的质量，有些劣质卡钉和扎带在固定地暖管材后，会因地暖盘管的张力而弹开，使地暖盘管变形。

水地暖的安装包括以下几个步骤：

1、安装分水器

2、连接主管

3、铺设保温层、边界膨胀带

4、铺设反射铝箔层

5、铺设盘管

6、连接分水器

7、根据施工图进行埋地管材铺设

8、设置过门伸缩缝

9、中间验收(一次水压试验)

10、豆石混凝土填充层施工

11、完工验收(二次水压试验)

塔吊

塔吊是保证建筑顺利进行必不可少的机械。塔式起重机是一种塔身直立，起重臂安装在塔顶上并能全回转的起重机。安装位置靠近建筑物，具有较大的起重高度和工作幅度，工作速度快，效率高使用拆装方便。一般用于高层及高层装配式结构的施工。塔式起重机有很多种类，常用的有轨道式，爬升式和附着式。塔式起重机的发展及其应用在国内虽然还不到半个世纪，但在国外已有近百年的历史。就结构形式而言，动臂变幅式、水平臂架小车变幅式塔机等都曾经在很长的时期内各领风骚，在最近几十年水平臂架小车变幅式的自升塔机无论在国内还是国外的市场上一直占据主导地位。塔吊作用于基础的竖向力，它包括塔吊自重，压重，倾覆力矩，包括风荷载产生的力距和最大起重力距。由于塔吊和电梯是高空作业，所以塔吊也是非常危险的。所以施工时必须按操作规范操作。

塔吊、电梯拆装安全管理制度

1.大型机械设备的拆装作业，必须由具备安装资质的专业队伍和专业人员承担，一般人员不得参与。

2.安拆作业前，承接单位要召集工程技术、安全部门人员一同勘察现场情况，协商制定安全技术保证措施。

3.大型机械的拆除安装，对参加拆装人员要进行安全技术交底严格遵守拆装程序，拆装时要有安全监管员和技术负责人在场指挥。

4.大型机械的安装拆作业，应遵守电气、机械、高空作业安全规程，防止触电、坠落、挤伤等事故。

5.安装完毕的设备，应符合《起重机械安全规程》和《建筑机械使用安全技术规程》之要求，并通过公司或劳动部门验收后方准予使用。

沣西新城管委会办公楼项目建设工地

第二天在乘坐了一个多小时的公交车后，我们到达了咸阳沣西新城项目工地。由于实习单位是做建筑物外部装饰的，所以在这里更多的学习到了有关幕墙类的装饰材料的知识，也对学过的知识有了更深刻的印象和更直观的认识。以前我只知道建筑施工分为三个阶段即施工准备阶段、施工阶段、竣工阶段 ，通过工地负责人的讲解，才了解施工准备阶段是其中最重要也是耗时最长的阶段。只有做好了前期准备工作，才能保证项目有条不紊的进行，才能控制好施工进度，所以无论做什么项目都要做好充分的前期准备，为顺利完工打下坚实的基础。

这个项目是为一幢办公楼做外墙装饰，形象的称其为“穿衣工程”。此次工程的亮点有两个：外效果好，大跨度的使用玻璃幕墙。以下是我通过这次实习对幕墙的认识：

一)幕墙的定义

幕墙是建筑物的外墙围护，不承重，像幕布一样挂上去，故又称为悬挂墙，是现代大型和高层建筑常用的带有装饰效果的轻质墙体。由结构框架与镶嵌板材组成，不承担主体结构载荷与作用的建筑围护结构。

幕墙是利用各种强劲、轻盈、美观的建筑材料取代传统的砖石或窗墙结合的外墙工法，是包围在主结构的外围而使整栋建筑达到美观，多功能而又安全的外墙工法。简言之，是将建筑穿上一件漂亮的外衣。幕墙范围主要包括建筑的外墙、采光顶(罩)和雨篷。

建筑幕墙：有面板与支承结构体系(支承装置与支承系统)组成的，可相对主体结构有一定位移能力或自身有一定变形能力，不承担主体结构所受作用的建筑外围护墙。

幕墙三要素：面板、龙骨、连接结构

龙骨

二)性能特点

(一)性能

抗风压变形、雨水渗漏(水密性)、空气渗透(气密性)、平面内变形(抗震性)、热工(保温性)、隔声、防雷防火、环保节能。

(二)优点

1、质量轻

在相同面积的比较下，玻璃幕墙的质量约为粉刷砖墙的1/10～1/12，是大理石、花岗岩饰面湿工法墙的1/15，是混凝土挂板的1/5～1/7。一般建筑，内、外墙的质量约为建筑物总重量的1/4～1/5。采用幕墙可大大的减轻建筑物的重量，从而减少基础工程费用。

2、设计灵活

艺术效果好，建筑师可以根据自己的需求设计各种造型，可呈现不同颜色，与周围环境协调，配合光照等使建筑物与自然融为一体，让高楼建筑减少压迫感。

3、抗震能力强

采用柔性设计，抗风抗震能力强，是高建筑的最优选择。

工程管理认识实习报告工程管理认识实习报告

4、系统化施工

系统化的施工更容易控制好工期，且耗时较短。

5、现代化

可提高建筑新颖化、科技化，如光伏节能幕墙，双层通风道呼吸幕墙等与智能科技配套的设计。

6、更新维修方便

由于是在建筑外围结构搭建，方便对其进行维修或者更新。

三)幕墙分类

(一)按用途分类

幕墙从用途上可分为：建筑幕墙、构件式建筑幕墙、单元式幕墙、玻璃幕墙、石材幕墙、金属板幕墙、全玻幕墙、点支承玻璃幕墙等。

(二)按镶嵌板分类

1、玻璃幕墙

(1)按玻璃类型分为：单片玻璃、胶合玻璃、中空玻璃。

(2)按玻璃安装方式分为：全玻璃幕墙、玻璃砖幕墙、点接驳式玻璃幕墙。

全玻璃幕墙：吊挂式玻璃幕墙、座地式玻璃幕墙。

玻璃砖幕墙：框架式玻璃砖幕墙、填充式玻璃砖幕墙

点接驳式玻璃幕墙： 拉杆式玻璃幕墙、拉索式玻璃幕墙、 桁架式玻璃幕墙

(2)金属板幕墙：单片铝板、复合铝板、铝塑板、不锈钢板、钛合金板、彩钢板、铜片板(已不用)。

(3)非金属板(玻璃除外)幕墙：石材板、蜂巢复合板、千思板、陶瓷板、钙塑板、人造板、预铸造型水泥加工板。

石材幕墙：组合幕墙、钢销式石材幕墙、短槽式石材幕墙、通槽式石材幕墙、背栓式石材幕墙、小单元式石材幕墙、湿贴式石材幕墙、蜂窝石材石材幕墙。

四)影响因素

风荷载(超高层建筑尤为显著)、重力、雨雪荷载(对雨蓬而言)以及各种不可抗力，例如地震、飓风等。

除了对幕墙有了更直观的认识外，令我感触深刻的是这个工地的环境很好，周围可以利用的空地都种植着蔬菜花卉。不仅食堂、宿舍、卫生间等必备基础设施一应俱全，还配备了乒乓球案供工人休息时使用。这充分反映了这间公司对员工的关怀，我相信在这样的领导的带领下，这间公司会有更好的发展。

南门与环城南路交通综合治理工程小南门段

第三天我们实习的地方是南门与环城南路交通综合治理工程小南门段的地下通道施工现场。我们是土建类专业，对地下通道施工没有一个全面的认识，所以我只从建筑材料方面来进行这次实习。

地下通道施工现场

进行地下通道建设需要耗费大量的钢材和混凝土，而且对钢材和混凝土的性能要求较高，钢材要用hrb400，混凝土强度要达到c40。

钢筋：包括光圆钢筋、带肋钢筋和扭转钢筋。

钢筋工艺性能包括许多项目，针对不同产品的特点可提出不同的要求，如普通钢筋要求进行弯曲和反向弯曲(反弯)试验，某些预应力钢材则要求进行反复弯曲、扭转、缠绕试验。

所有这些试验的形式不同程度地模拟了材料在实际使用时可能涉及的工艺加工方式，如普通钢筋需要弯钩或弯曲成型，预应力钢丝有时需缠绕等，而其目的就是考核材料对这些特定塑性变形的极限承受能力，因而工艺性能也是对材料的塑性要求，且与上述延性(伸长率)要求是相通的，一般来说伸长率大的钢材，其工艺性能也好。

然而与拉伸时的单向受力状态相比，工艺性能试验的受力状态就复杂得多，试样变形类型与大小则各向(轴向、径向)不同，钢材的组织结构、晶粒大小、有害残余元素含量特别是内部和表面任何影响连续变形的缺陷如裂纹、夹杂等都可能影响和导致试验不通过。

测量钢筋质量标准的机械性能有屈服点、抗拉强度、伸长率，冷弯性能等指标。

屈服点(fy)

当钢筋的应力超过屈服点以后，拉力不增加而变形却显著增加，将产生较大的残余变形时，以这时的拉力值除以钢筋的截面积所得到的钢筋单位面积所承担的拉力值，就是屈服点σs°

抗拉强度(fu)

抗拉强度就是以钢筋被拉断前所能承担的最大拉力值除以钢筋截面积所得的拉力值，抗拉强度又称为极限强度。它是应力一应变曲线中最大的应力值

伸长率

伸长率是应力一应变曲线中试件被拉断时的最大应变值，又称延伸率，它是衡量钢筋塑性的一个指标，与抗拉强度一样，也是钢筋机械性能中必不可少的保证项目。

伸长率的计算，是钢筋在拉力作用下断裂时，被拉长的那部分长度占原长的百分比。把试件断裂的两段拼起来，可量得断裂后标距段长l1(见图1-6)，减去标距原长l0就是塑性变形值，此值与原长的比率用δ表示，即

伸长率δ值越大，表明钢材的塑性越好。伸长率与标距有关，对热轧钢筋的标距取试件直径的10倍长度作为测量的标准，其伸长率以δ10表示。对于钢丝取标距长度为100mm作为测最检验的标准，以δ100表示。对于钢绞线则为δ200。

冷弯性能

冷弯性能是指钢筋在经冷加工(即常温下加工)产生塑性变形时，对产生裂缝的抵抗能力。冷弯试验是测定钢筋在常温下承受弯曲变形能力的试验。试验时不应考虑应力的大小，而将直径为d的钢筋试件，绕直径为d的弯心(d规定有1d、3d、4d、5d)弯成180°或90°。然后检查钢筋试样有无裂缝、鳞落、断裂等现象，以鉴别其质量是否合乎要求，冷弯试验是一种较严格的检验，能揭示钢筋内部组织不均匀等缺陷。

配置在钢筋混凝土中的钢筋，按其作用可分为下列几种：

1.受力筋――承受拉、压应力的钢筋。

2.箍筋――承受一部分斜拉应力，并固定受力筋的位置，多用于梁和柱内。

3.架力筋――用以固定梁内钢箍的位置，构成梁内的钢筋骨架。

4.分布筋――用于屋面板、楼板内，与板的受力筋垂直布置，将承受的重量均匀地传给受力筋，并固定受力筋的位置，以及抵抗热胀冷缩所引起的温度变形。

五)、对本次认识实习实践的体会

本次认识实习很快就过去了，但回首整个实习的点点滴滴，我感触颇多，通过这次认识实习实践，我认为我从中学到了很多切实的东西。

经过这几天的认识实习，看到了很多也学到了很多，其中许多是书本上所没有的，这不仅巩固了所学知识，而且还学了很多新的知识。通过认识实习初步了解到建筑工程的施工工艺、施工流程等，在以前所学知识的基础上，结合现场的实际情况，对现场的施工方法、施工管理有一定的认识，这也为以后更进一步专业课的学习打下了坚实的基础。这次认识实习是很重要的，也是很必要的，它让我知道了在以后的学习中应掌握什么技能，同时在实践中发现很多问题，有的问题是说起来很简单可是实际操作起来很难，这就充分说明我们在以后的学习中除了要掌握书本专业知识外还要加强动手能力。

本次实习还有一点让我感触颇深，那就是安全问题。工地外围随处可见的安全提示语、不带安全帽不得进入施工现场的规定，都让我认识到了保证施工安全的重要性。生命只有一次，我们要珍爱生命，尤其是在施工现场，必须佩戴安全帽，施工方要对工人进行安全知识教育，做好安全防护措施，并制定详细的突发事故紧急应对预案，以保证人们的生命健康。当然，保护环境也是必要的，只有在良好的环境中，我们人类才能更好的生活在这片土地上

这次实习让我深刻体会到读书固然是增长知识开阔眼界的途径，但是多接触实际的工作，触摸一下社会的脉搏，给自己定个位，也是一种绝好的提高自身综合素质的方法。

**关于工程管理人员年终述职报告范文简短二**

我本次实习是在勉县交通局下属单位xx路桥工程总公司，该公司成立已近xx年，具有多年的实地施工经验。曾经参与过x、x、x三省交界处市县级公路的建设，近十几年参与建设了国道x、xx高速公路的建设。施工质量均达到了设计要求。近几年，该公司响应国家建设社会主义新农村的号召，积极投身于农村基础设施的建造，为农村的乡村公路改造贡献自己的力量。

勉县路桥工程总公司的主要职能有：负责编制全县公路发展规划和年度发展计划并组织实施;负责全县公路、水路基础设施建设、管理和维护;负责公路、水路基础建设市场的管理;监督组织实施重点公路、水路建设项目、负责公路、水路交通质量、计量、环保、价格的管理工作。负责公路建设项目的立项、报批、技术标准、技术规范、工程质量的审查管理和监督，组织对工程建设项目的竣工验收和审定工程决算、负责交通战备工作、承办县政府交办的其他事项。

xx国道(或“国道xx线”、“xx线”)是在x国的一条国道，起点为x，终点为xx，全程xx千米。这条国道经过xx、x、xx、xx、xx、和xx个省市。

我本次实习地点为xx国道xx的x县至xx段，该段经过的车辆多为跨省的长途货运汽车，该地为x、x、x三省所处的交通要道。由于该路已经运行了十余年，路面受损严重，严重威胁车辆及行人的安全。政府决定持资修补和改建受损路面。

xx段xx国道路改建和修补工程于xx年xx月完工，改建后的路仍为二级公路，设计行车时速xx公里/小时，设计使用周期xx年，路面结构为xxcm的水泥混凝土路面+xxcm的水泥稳定风化料基层+xxcm的石灰土底基层。尽管在施工中加强了质量管理并改进了施工工艺，但仍是不断出现各种类型的裂缝。这些裂缝(不包括面板的干缩裂缝)多半发生在混凝土面板浇注后的xx天内，位置大多在距缩缝1米的范围内，个别也有在面板中部开裂的。缝宽随时间的延续，由细发展到宽，细的只有xxmm，仔细查找才能发现。缝深可贯通板面，严重时基层也会断裂。横向缝较纵向缝居多。

造成面板开裂沉降和断裂的因素是很多的，只要施工中不谨慎随时都可以出现面板的各种裂缝。当混凝土面板的抗拉、抗折强度低于混凝土的收缩和翘曲应力时，裂缝就会产生，而随着时间、气温 变化、雨水渗入及行车作用，会最终导致全部路面的破坏，目前尚无理想的修补方法。对裂缝严重的面板只有铲掉重浇新板，在 浇注前应在相邻板的接触面处钻孔埋设传力杆。面板裂缝轻微且不再发展的，可以采取修补。修补工作不但费工费料，外观难看，而且工艺繁杂，使用效果也不及原有的整体板。为此，施工过程当中要严格管理，精心组织，最大限度地降低裂缝的产生。

1、保证路基最佳密实度

路基的沉降会使其强度减弱，要使沉降一点不发生也是不可能的，即使是路基达到xx%的密实度，那么还有2%的空隙率，有空隙就会有沉降。微量的沉降不会造成路基的破坏。因此，为保证路基足够的稳定性，就必须把沉降量减小到最小值，尤其要避免发生影响严重的不均匀沉降。靠自然沉落减小沉降的做法在高等级公路施工中是不合适，尤其是工期短的工程，更无可能。即使采用加载预压，也是不经济的。

路基发生沉降有两种情况:一是地基软弱，未做好加固处理，其承载能力低于覆盖在它上面的填土层重力的压缩变形;二是填土层压实不好，密实度小于设计要求，其强度必然不足，在自重和外力作用下就会发生变形，密实度愈小其变形愈大。为减少因地基沉降而造成的路基变形，在填筑路基前，先清除地基表面的农作物、树木杂草以及腐殖土，然后用重型压路机械多遍碾压，使地基压实度不小于xx%。

该路全线有xx米的地基不良地段(属地基过湿)，承载力不足xxkg/cm2，车辆在地基上无法行走。填筑路基须先加固地基，并利用冬春地下水位下降的有利条件，深犁地基土30厘米深，晾晒，再掺以8%剂量的石灰翻拌碾压至密实。经检测，地基压实度已达xx%以上。

为使路基有良好的密实度和提高其强度，减少路基的塑性变形和渗透系数，从而增加稳定性，使填土层的沉降量减小到最低限度，结合施工单位的现有碾压设备，在填筑路基时采取“分层填筑”和“薄层多压”的做法，每层厚度不超过xcm。曾在 k3+000~k3+xx段填筑长xx米的试验段，层厚xxcm，填土层的土质为粘性土，用xx 吨振动压路机在最佳含水量时，碾压五遍后检测其压实度小于xx%(达不到设计要求)，继续碾压到十遍，再检测其压实度，发现无明 显提高。相邻一段层厚xcm的填土层长xx米，用同样的粘性土和碾压机械，当碾压至第四遍后，检测其压实度已达x%~x%。在有大吨位压实机械的条件下，如xx吨振动压路机，重夯以及强夯等，可适当增 加每层的填筑厚度，具体的层厚应根据不同的机械经试验确定。为保证有均匀的强度，必须强调“分层填筑”，因不同层次有不同的压实度要求。

2、提高基层的强度与稳定性

混凝土路面的基层必须具有刚度大、整体性强和水稳性好。常用的基层结构有石灰粉煤灰稳定碎石、石灰土、工业废渣类等半刚性基层。石灰土宜作为底基层，不宜作为水泥混凝土等高级路面的基层。石灰土的初期强度和水稳性较低，同时干缩，冷缩易产生裂缝。从面层缝隙渗入的水会使石灰土基层表面水化，降 低强度，同时也易使面层滑动。该路工程采用水泥稳定碎石，它比石灰稳定土好，因为它的水稳性好。该路工程的基层强度要求洒水养生7天，其饱水无侧限抗压强度x。xmpa，x天应达到xmpa以上。有一合同段试铺的石灰土底基层，经检测压实度、灰剂量等各项指标都符合要求，唯做灰土饱水试验时，当一组试件仅在水中浸泡xx小时，所有试件都已松散，根本谈不上有强度。在这样的基层上修筑路面最终造成基层松散/滑动，而使面层坑槽、龟裂连片。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！