# 关于小学校长精彩述职报告汇总(七篇)

来源：网络 作者：心上花开 更新时间：2025-04-02

*关于小学校长精彩述职报告汇总一大家好!在一年的教育教学工作中我能认真学习国家的有关教育理论和政策，认真学习党的先进理论知识以及党的十九大会议精神，热爱教育事业，始终不忘人民教师职责，爱学校、爱学生。作为一名校长，我从自身严格要求自己，通过政...*

**关于小学校长精彩述职报告汇总一**

大家好!

在一年的教育教学工作中我能认真学习国家的有关教育理论和政策，认真学习党的先进理论知识以及党的十九大会议精神，热爱教育事业，始终不忘人民教师职责，爱学校、爱学生。作为一名校长，我从自身严格要求自己，通过政治思想、学识水平、教育教学能力等方面的不断提高来塑造自己的行为。和学校老师一起，为学校新的发展而努力。

一、学习方面

工作中，我体会到理论素养所体现出的重要性。社会在不断发展，教育在不断发展，自己需要通过不断学习理论知识来跟进。我认真参加学校的政治学习，平时经常学习各类理论杂志，丰富自己的理论知识。我组织支部的学习活动，自己也认真参加支部的学习，特别是在“十九大精神”教育活动中，我能按照支部的要求，遵守各项制度，以积极饱满的状态投入到学习活动中。通过学习，我进一步理解了开展经常性教育活动的重要意义，明确了新时期新形势下党员先进性的具体要求，提升服务群众思想，真诚倾听群众呼声，多为群众办好事、办实事，以求真务实的作风推进各项工作，增强了自己的责任感和使命感，增强了作为党员干部的政治意识和大局意识。

二、工作方面

学习是教师的终身任务。因此，我常告诫自己，无论工作有多忙，也不能忘记学习。首先，坚持学习政治理论。作为一名管理者，只有坚持认真学习党和国家的政策和法规，才能保持与党中央的一致。这也是作为学校领导所必备的一种政治素养。其次，坚持学习管理知识和技能。通过网络、报刊、专著，学习管理理论，实践管理理论，做到学以致用，理论联系实际，从而不断地丰富自己的管理经验，更好地为管理学校提供新的养料。第三是学习教学专业知识。我是一位校长，但首先是一位老师。所以，我没有忘记自身的业务学习，每天总要翻阅教育杂志，浏览教学专业网站，了解最新的教学信息，学习先进的教学理念，借鉴优秀的教学方法，在学习的过程中还不时地做一些笔记，做到为我所用，取人之长，补己之短。本学期，我积极参加学区组织的校长例会活动，积极参加了学区观摩课活动。

年初，学校根据上级教育行政部门的指示精神，以校为本、因地制宜，制订了切合自身发展的工作规划，通过全体师生的共同努力，较好地完成了各项任务，重点做了以下几项工作。

1、以校园文化建设为抓手，优化校园育人环境。

今年在各级领导的关心支持下，学校申请利民项目拆除新建560平方米教室投入使用。进行了设备添置和校园文化建设。学校西面围墙增添了文化宣传图片;学校争取到张家港援助电脑20台，电子白板设备一套价值12万余元，班班通设备6套。学校完成抗震加固教室555平方米，室内外布置和设备更新。学校的足球场种植新草，维修引水渠420米，维修围墙140米，铺设彩砖450平方米，新建教辅用房80平方米等。通过这些建设，改善了校园环境，较好地营造了校园的育人氛围。

2、以活动为载体，注重德育工作的实效性。

学生的行为习惯会直接影响到校风和学风的形成，也是影响学生今后健康发展的重要因素之一。因此，学校以《小学生日常行为规范》为标准，把规范学生的行为作为德育基础工作的重点之一。如何落实这些规范呢?其主要的载体就是活动，让学生通过活动来体验和感悟。一年来，我们以爱国主义、集体主义、安全、感恩等为主题，开展了丰富多彩的活动。我们组织开展了体育节、作文节、英语节等活动。同时，注意抓好“三结合”教育，开展了与社区共建活动，进行了家访活动，充分发挥家长学校的作用，齐抓共管，形成共同抓好德育工作的合力。学校20xx年6月获得自治州级绿色学校，11月通过州级民族团结进步模范单位验收。

3、以提高课堂教学效率为重点，突出教学的有效性。

面向全体学生，教好每一个学生，是我们的目标。我们把课堂作为提高教学质量的主阵地，从备课、上课、训练、辅导等环节入手，加强对课堂教学的研究。我们进行了有效教学的调研活动，针对问题和不足，提出整改意见。县教研室教研员来我校进行有效教学的调研，指导教学“八认真”工作。

4、以实在的校本教科研为途径，提升教师的专业水平。

师资队伍建设是学校永恒的主题。学校通过实实在在的教科研活动，使教师能从活动中得到提升。暑假中，我们组织教师进行了连续三天的校本培训，邀请专家和名师来学校讲课指导。我们组织了教师进行a级课的评比活动，开展了面向学生家长的开课活动;全体教师人人参与开课评课活动。学校为教师提供了机会，搭建了舞台，有效促进教师的专业发展。并积极参加疆内外的各种培训机会，今年4月刘新伟老师赴张家港市学习，10月维文部帕旦木赴吐鲁番参加学习，11月双语教师祖米拉在喀什举办的全疆双语教育教研研讨会。全校有6位老师的文章发表于伊犁教研杂志。我校申报的自治区小课题也已经结题，上报到自治区。

三、律法自律方面

一年来，自己在工作中严格按照上级要求和对校长的规定，认真履行经济责任，认真管好用好学校各类经费。安排年度预算，要谋取的办学效益;制定分配方案，要维护的教师利益。今年又修建了学校的围墙室，增添了部分教学设备，为促进学校的发展发挥了积极的作用。在使用安排经费中严格按程序操作，处处廉洁奉公，把学校经费使用作为头等重要工作来抓。我们把完善校务公开制度作为学校管理中接受群众监督的有效手段，通过教代会召开、全教会汇报、公示栏公示、监督组参与等多种形式，特别是一年的教代会着重讨论学校预决算和教职工工资分配方案，认真听取群众意见，真正做到公开公正。作为校长，要以制度约束自己，廉洁自律，欢迎群众监督，为学生和教师服务，为学校发展作贡献。

谢谢大家!

述职人：

20xx年xx月xx日

**关于小学校长精彩述职报告汇总二**

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好!

现在，就本基本人情况和打算向大家汇报如下：

一、基本情况

我出生于x年x月，xx县xx乡xx村人，毕业于师范学校，19xx年7月参加工作，xx年入党。先后在、xx幼儿园、 小学工作，xx年至xx年分别在、九年制学校担任副校长职务，20xx年至20xx年担任xx县xx幼儿园园长职务，20xx年至今任副校长职务。本人特长电子技术，热爱自然科学，曾数次获得全县物理、化学统考第一名和第二名。并获得两当县初中物理骨干教师称号。

二、工作能力

1、本人具有良好的职业道德。任教20xx年来，本人廉洁奉公，以身作则，团结协作，说实话，办实事，讲实效，不做表面文章，不空谈，具有较强的事业心和责任感。

2、认真、勤劳的工作特点，谦虚谨慎、诚恳待人、能倾听群众意见、乐于助人的工作作风。

3、良好的同志之间的关系，有利于今后的工作开展。

4、有一定的计算机基础，有利于工作的程序化管理及现代远程教育工作的顺利开展。

5、勤奋好学、淳朴实在、表里如一、办事公道、坚持原则，不讲私情，认事不认人、不计仇、不报负人是本人的基本品质。.

6、做事认真负责，敢于承担责任，具有丰富的学校管理经验，熟悉学校各方面的工作，能够分清学校工作的轻重缓急。

7、尊敬领导，听从指挥，关心群众，爱护学生。

三、竞职岗位及优势

我所要竞聘的岗位是学区校长。之所以要竞聘这一职位，自认为具备胜任这一工作的优势条件。

其一，我有过硬的教学资历优势。从参加工作到现在，我有20xx年的工作经历，其中有20xx年的副校长经历，相继教授过语文 、数学、化学、物理等各种课程，对于小学教学内容和流程成竹在胸，如数家珍。不仅如此，在教学过程中，我还自学了计算机应用课程，掌握了农村中小学现代远程教育的全部技术，更进一步提高了自身素质和教学水平。同时，在这二十几年里，总是密切地关注国家的教育工作发展和变化，全面了解和掌握了教育教学工作的要求和未来发展趋势。从这方面讲，本人能够胜任此项工作。

其二、我有较强的领导能力优势。从1984年起，我有过20xx年的做领导工作经验，其中20xx年的副校长和4年的幼儿园园长经历。从教20xx年来，担任过班主任、九年制学校会计、总务主任、也兼任过教务主任工作，多年来所做工作，没有出过任何差错。另外，我是本学区的现任副校长，可以说，正是凭着这些年的工作经历，我熟悉了每一所学校情况，掌握了每一名教师情况，大到学校的房舍状况，小到教师的脾气秉性，全都了然于胸。再加上有四年的从事正职的工作经历，更增强了我驾驭全局的工作能力。从这方面讲，本人能够胜任此项工作。

其三、我有优越的外部环境优势。参加工作多年来，尤其是任领导职务这些年以来，与上级部门领导、地方党委政府以及各单位、各学校领导、教师之间有着极为融洽的工作关系和个人关系，这对于金洞学区的发展是极为有利的。凭借多年建立和培育起来的老感情，可以为教育事业的发展营造良好氛围。从这方面讲，本人能够胜任此项工作。

其四、我有良好的群众基础优势。本人从教以来，交人无数，但无论与谁，一切皆以“待人以诚、处事以正、自律以严”为原则，赢得了各界的广泛好评和厚爱，为我干好这些年的工作铺垫了厚重的群众基础。从这方面讲，本人能够胜任此项工作。

其五、本人是改良主义者，具有良好的开拓创新精神，好动脑筋，善于玩新花样，例如在幼儿园，当时针对生源匮乏的问题，我大胆改革改变以往的“保姆式”、 “小学时”，带领教师看徽县、学风县，从而，改变了教师的观念和保教方法，也调动了教师的工作积极性，使在园幼儿数由原来的100左右上升到200多人。本人在幼儿园虽然短暂，但却留下了深刻的影响，赢得了同志们和家长们的好评。

在此，也借机会向多年来一贯支持本人工作的各级领导、各界朋友、全体教师一并表示真诚的感谢!

四、工作目标及打算

各位领导、各位老师;如果我能竞聘成功，我将从以下几个方面着手开展工作。

1、改善办学条件，优化教师工作和学生学习环境。就我们金洞学区的基础建设情况来讲，危房隐患依然没有彻底消除，改善办学条件的当务之急是铲除部分村学的危房(如大滩小学)，改善中心小学的教师办公条件，解决中心小学没有教师办公室、电教室、图书室、实验室的突出问题，这是推进素质教育、提高教学水平、教育质量的必须条件。为中心小学师生提供足够的饮用水，保证师生的身体健康。如果我能竞聘上的话，我将积极向上级争取，向地方党委政府和其它一贯支持我们的各单位、各部门以及本人熟悉的省、市、及外地有能力的两当籍人士寻求大力支持，力争早日实现这一目标。

2、改革福利体制，关心教师生活。客观地讲，虽然教师工资与其它行业相比较高，但从我乡实际看，与一些部门比，在福利待遇上基本处于空白状态。为此，我计划从学校的每年收入中节省一部分，专门用于提高教师的福利待遇。按实际出勤、工作业绩予以相应待遇。改变大锅饭、平均分配、干多干少一个样、干好干坏没区别的陈规陋习，同时也要更好的照顾老同志，关心退休老教师，借此微薄之举，慰借辛勤园丁的甘于清苦的奉献之心。

3、唯才是举，全面调动教师工作积极性。按照我的想法，今后教师工作安排要彻底打破陈旧模式，论才使用，唯才是举，不论长幼，不论职级，按才派岗。

4、加强管理，提高教学质量

就实践而言，当前中小学教育，课本和考试推行的、以及社会需求的都是素质教育培养出的人才，而教学本质还是应试教育，二者之间差距相差甚远。究其根本原因，有体制上的，但更多的则是来自教师素质上的。和先进地区推行的兴趣教学、互动教学相比，我们用几十年前积累的经验去教授受新思潮影响的少年儿童，怎么能激发他们的学习兴趣呢?更不要谈素质了。因此，加强教师队伍管理，提高教师素质已成当务之急，要提高教学水平，就必须先从提高教师素质入手。依我之见， 1、每年选派一些青年教师到先进地区学习教学新经验，逐年轮换循环，以此提高整体水平，2、开展真实有效的教学研究活动，组织教师观摩学习邻近学校的先进教学方法;3、充分利用农村中小学现代远程教育设备，使用直观教具提高教学效率;4、利用自己的一技之长，举办教师培训班，使广大教师尽快掌握现代远程教育设备的使用技能，教育卫星上拥有取之不尽用之不竭的优秀教育资源，可以帮助我们提高自身素质，提高教学质量、提高教学效率。要使每位教师都尝到使用卫星资源教学的甜头，能够灵活熟练的应用这个绝妙的家学手段，使教师们都会使用电脑，会做、会使用课件上课;这样，不出几年，我们的教学能力和质量就会有大的改观。一个具有全新面貌的教育新园地就会出现在我们的面前。

5、加强学区管理，提高全学区的教学质量

金洞学区条件特殊，地域宽广，山大沟深，各校条件相差悬殊，根据这相差悬殊的条件，1、加强村学教师队伍建设，我将12所学校分为若干个档次，报请上级领导部门批准，实施“村学补贴”，城区小学则没有这个补贴，以足够的吸引力鼓励优秀教师到乡村学校任教,同时对村学教师政策倾斜，例如优先晋升，优先评优等，2 、坚持学区领导下村学调研工作制度，每月至少一次，实行末位学校学区校长蹲点制度、学区各校轮流听课制度、以及轮流观摩教学制度;3、实行末位淘汰与轮班支援村学相结合的方法，加强村学建设;大力宣传鼓励家长学生就近入学，切实有效的巩固两基成果。

如果能得到大家认可，我将竭尽全力、忠于职守、克已奉公、勇往直前，为教育事业奉献终生;如果有更合适人选，我也将服从组织安排，全力支持当选者，做一名热心教育事业的老黄牛。

以上是我的竞职报告，请各位各位领导、同志们批评指正。谢谢大家!

**关于小学校长精彩述职报告汇总三**

尊敬的各位领导，老师们：

我叫\_\_，现年42岁，20\_\_年8月被教体局任命为中心小学副校长，由于工作需要被调入\_\_小学主持学校工作。在教体局和中心校的正确领导下，在学校领导的大力支持及全体教师热情帮助下，较好地完成了各项工作任务。下面我把自己近一年来的工作情况做如下汇报，如有不妥之处肯请领导批评指正。

一、抓自身学习，提升理念，不断提高管理能力，迅速融入角色

作为一名主持工作的校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向中心校领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。

通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、依法办学的水平，不断提高激发教职工工作积极性、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

二、建好一个班子，带出一支无私奉献的队伍

一个好校长就是一所好学校，我个人的能力和水平还很低，离一名合格优秀的校长还有很大的差距，但是作为一长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，周一到周五吃住在校，工作上不论大小事情与班子成员开会商量后决定执行。

管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家工作的积极性。

三、高度重视学生德育，践行学校以德树人的教育理念

五育并举，德育为先。报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。

学校通过组织开展经典诵读活动、健身操、拔河比赛、作文比赛等活动活跃师生的业余生活......一方面，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生辛勤工作、学习、心情愉快的良好工作局面;另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入\_\_小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。

借构建校园文化建设示范校的契机，学校要求每位老师在学生中渗透社会主义核心价值观教育，开展了以诵读经典、书法练字的国学教育。

四、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

坚持以研促教，努力提高课堂教学效率。

我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。

坚持开展听课、说课、评课活动。大家互相取长补短，通过这种活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高。鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

五、高度重视学生安全教育，努力创建平安和谐校园

一年来，我把学校安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们建立健全了校园安全领导组织机构，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每周要求开一次安全教育主题班会，每天都要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

六、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

过去的一年，我坚持学习财务管理制度，奉行廉洁自律，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

七、存在的主要问题

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

八、下一步重点工作

一是打造专业化教师队伍

二是深入推进新课程改革

三逐步实现校园文化建设目标

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了一定的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。

没有，只有更好，这是我一直追求的境界，我相信，在教体局和中心校的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，实现\_\_小学打造成\_\_镇示范学校的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家!

**关于小学校长精彩述职报告汇总四**

我叫xx，20xx年秋被调到xxxx中心小学担任校长兼政教主任。一学期来，我重点分管学校日常工作、德育工作和安全工作。虽然涉及面广，头绪多、任务重，但在上级教育部门的指引下，在学校校长的带领下、在其他班子成员的配合下，在全体教职工的热情支持和帮助下，基本完成自己分管的所有工作。这半年来的工作让我既欣慰又惭愧，欣慰的是我工作、生活在一个团结和谐且充满人情味的领导、教师群体中，是尊敬的领导、热情的教师们让我感受到了大家庭的温暖;惭愧的是由于自己工作经验不足，能力有限，为集体、老师们做的事情太少，现从以下几个方面对我的工作进行汇报：

1、进取。能担任校长一职是上级领导和大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进。认真学习党的各项教育方针、政策，努力进行科学发展观，不断提高自身的政治理论素养。利用实践科学发展观学习教育活动的契机，结合自身实际，找出自身存在的问题与不足并及时纠正，真正做到了：在思想作风上实事求是，表里如一;在工作作风上认真严谨，讲求实效;待人处事上光明磊落、诚实、守信;生活作风上端庄稳重，亲切大方;在公共场所和学生面前做到衣着整洁得体、语言文明规范，举止端庄大方，努力在各方面都成为师生们的楷模。并积极向党组织靠拢，主动申请加入党的组织，并积极参加了暑期入党积极分子的培训。

2、真诚。

我一直对周围的人热情真诚，年老的教师我敬之为长辈，青年的视之为朋友，我常为他们取得优异成绩感到骄傲。在今年祖国60华诞我校组织的“祖国，您好!诗歌朗诵会”举办活动中，我尽职尽责，协调组织，使活动取得了预期成果，受到了上级有关部门的赞赏;在每一次的教研活动中，我都真诚地将自己的教学理念、教学方法、班级管理技巧等与老师们交流，不断促进了教师的专业成长;在实施“223”工程活动中，我将自己在听课中的点滴感受与老师们探讨，毫不保留的给他们以帮助和指导。我始终以一颗诚心与各位中层领导团结协作，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校稳定和发展。

3、正直。

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻、不瞻前顾后、不耍“滑头”。因此，我常告诫自己，凡事要以集体利益、教师利益出为发点，去思考问题，说真话，做实事。在防控甲型流感的工作中，坚持当好班、值好岗，使全校师生无一例感染，确保了教育教学工作的正常开展。在教职工考核中，先后出台了教师、生活教师、管理职能人员的考核奖惩办法，照章办事，不徇私情。在制定教职工绩效考核细则时，努力当好校长的“参谋”，做好执行工作的“勇士”。

在履行工作职责完成工作任务方面，我坚持做到：

1、以身作则是工作的基础。

虽然作为学校校长，但我从没有搞过特殊化。自参加工作以来，我从没有无故缺席、迟到或早退，常带病工作在第一线，坚持工作日住校，每天早上第一件事就是先到处转转，看看校舍，了解学生情况，将办公室打扫干净，然后开始一天的工作，做到了以身作则，为老师和学生做好表率。

2、以角色的转换来带动学校工作。

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“士兵”。在教学业务工作上，我坚持兼课，认真备课，改作业，努力培养学生的良好学习习惯。在今冬安全卫生创建活动中，我身先士卒、靠前指挥、深入一线，从档案资料的收集整理到硬件设备的检查落实，从安全责任的落实到安全隐患的排查，都做细做实，受到上级检查团的认可。在加强博客教研论坛方面，我带头建立博客，积极撰写博文。这些工作既推动了学校的正常运行，又带动了学校的教育教学工作。

1、作为校长，应是校长的助手和军师。因此，我非常重视干群关系和班子团结。我经常深入教师，了解教师心声和疾苦，主动为教师分忧解难，并把教师们的意见和建议反映到学校，使学校的决策、制度能及时根据教师们的意见和建议加以修正，真正起到了教师和学校之间的桥梁和纽带作用。

2、分管工作常抓不懈：加强了学校日常工作的常规管理，确保了学校工作的正常运转;安全工作重如泰山，为了确保了学校平安、师生安全，把安全作为头等大事来抓。学期初，我首先制定出切实可行的安全工作计划，并与全乡教职工签订安全目标责任书，将安全责任落实到人头 。建立健全各种制度措施，加强督促检查，将安全隐患消灭于萌芽状态，为师生创造了一个安全的育人环境;召开了学校秋季开学安全动员大会、寄宿生家长会、“十一”黄金周安全教育大会、交通法制教育大会、越冬安全动员会、防\*\*事故发生安全警示会等，落实了安全责任。安全卫生职责明确，上墙公示。加强楼梯值班，确保学生上下楼安全。设立了楼梯值岗员，对学生上下楼梯进行监督管理。规范放学路队秩序，通过路队长佩戴胸牌上岗，对学生进行管理，使路队秩序明显好转。针对学校门前摆摊设点的小商小贩增多，学生在校门前乱够小食品，这些小食品既不卫生不安全，又影响了校门口环境卫生，还给学生养成乱花钱的坏习惯，而且给家长造成一定的经济负担，针对这一老大难问题，及时在校门设立红领巾监督岗，对于在校门口乱够小食品的学生，进行监督登记，教育处通过发放学生违纪反馈单及时反馈给班级，班级对这些学生进行处理，并在对该班考核时予以扣分。设立课间活动巡查员，对学生在课间活动进行管理，对违纪违规事件进行处理，确保学生课间活动安全。扎实开展养成教育，使学生在实践中受到教育。坚持根据学生的实际和时令变化，组织学生开展了丰富多彩的养成教育活动。针对在学生存在吃零食的陋习，9月份在全体学生中开展了“讲文明讲卫生讲环保”专题教育活动，通过向学生发倡议书宣讲小食品的危害举行告别零食签名活动等，引导学生告别陋习，杜绝零食。为了加强对学生爱国主义教育，10月份在学生开展“祖国，您好!”大型诗文朗诵会，加强了对学生爱国主义教育。

3、积极投身于教学第一线。在教学上，我积极钻研教材和新课程标准，根据课本知识，联系生活实际和学生实际，参考远程教育资源，设计出最佳教学方案，带领学生在知识的海洋里寻找真理。在教学中，我始终做到以人为本，尊重学生人格，关爱每一个孩子，积极营造民主、平等、和谐的学习氛围，注重学生的个性发展和身心健康发展规律，客观公正地评价每一位学生，使每个学生都能身心健康发展。

**关于小学校长精彩述职报告汇总五**

尊敬的各位领导、各位老师：大家好!

我叫王，现任\_\_小学校长。下面就任职以来的工作情况向大家做一汇报。

本人\_\_年8月调到\_\_小学担任校长职务。任职以来，在\_\_中心小学的正确领导下，在镇、村党委政府关心支持和帮助下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。下面我就\_\_~\_\_学年度本人及学校的工作，从四个方面向各位领导和老师作一汇报，不足之处请大家给予批评，指正。

一、改善办学条件，提升办学层次。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，上学年，学校对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让学生有了一个良好的学习环境。添置了学校校园广播，更换了一批课桌凳。学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，通过政府采购，购置了两台电脑，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

电教室，留守儿童之家的建设得到进一步的完善，学生可以足不出户就享受到现代教育资源，可以和父母进行亲情对话和视频聊天，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。

校园文化建设对于提高学校的品味起到关键作用，一年来，学校狠抓环境卫生工作，少先队辅导员刘西轩，赵良强老师亲自带领学生把校园内外长期积压的两个卫生死角进行了彻底清理，并按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重要内容之一。

二、凝心聚力办学，提升团队意识

为了加强领导班子建设，8月份，我校组织召开了加强领导班子建设讨论会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求：一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。学校副校长赵良奎对工作认真负责，教导主任赵子仁工作兢兢业业，刘向阳副校长也是不辞劳苦，任劳任怨。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。学校每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师的爱抚和帮助下愉快的学习、健康的成长。假期、双休闲暇之余，我带领着教师外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松了身心。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

**关于小学校长精彩述职报告汇总六**

学校占地多平方米，建筑面积达平方米，其中教学用房xx平方米，生活、办公用房平方米。全镇在编教职工54人，28个教学班，学生1204人。其中，中心校教师36人，教学班16个，学生xx人。中小学前班有教师4人，学生125人。

任职以来，在各级党政和上级主管部门的正确领导和指导下，全面贯彻落实党和国家的教育方针，落实了县区教育工作会议精神，不断学习有关基础教育改革和发展的方针政策，取得了可喜的成绩，积累了丰富的办学经验。

行政班子分工协作，团结奋进，目标明确，战斗力强。学校领导班子团结协作、锐意改革、放手创新、与时俱进，教学中做到了身先士卒，敢挑重担，能以言行服人，工作中分工明确，独当一面，求真务实，激情饱满，真正成了学校教师队伍的灵魂，是老师们信赖的班子。

教师队伍素质高，业务能力强，堪当教学重任。我校在职教师学历达标率100%，四十五岁以下中青年教师全部取得大专文凭。三年来，我校教师获县级表彰的先进个人有人，先进班集体个；在各级各类技能展示和课堂展示中获国家级一等奖1人，省级一等奖1人，市级一等奖1人、市级二等奖人、县级一等奖人、二等奖人；教师论文获国家级二等奖1人、市级一等奖2人、二等奖人、三等奖人、县一等奖人、二等奖人。学校教育简报在县教育网发表19篇，市教育网发表2篇。

学校声誉高，教学质量好，连年名列全县前茅。20xx—20xx年度，我校荣获全县教育质量先进单位，述职报告《小学校长述职报告》。20xx年秋，我校五年级在全县抽考中综评列全县第七位列。20xx8年我校荣获幼教工作先进单位。连年来，我校均受到上级主管部门的认可和表彰，社会声誉大大提高。

学校建设投入落到实处，教学环境不断改善。三年来，中小教学楼加层、收购粮站、新建明德小学，我校从全县有名的“袖珍”小学变得颇具规模，极大地改善了学生住宿条件，缓解了学校教学用房的紧张局面。中小校园文化墙为学校增添了新亮点，为我校素质教育提供了新的舞台，教学资源得到有效的利用。20xx年秋，学校投入30000元，购置办公设备设施，新设置了校长办公室、工会办公室、安全办公室、少队办公室、教导处等5个办公室。重建了二村小、三村小、五村小，四村、六村小学得到了彻底改危。学校坚持一期创办一所“校园文化建设合格学校”，也极大地促进了村小办学条件的改善。

成功推行村小中小教师轮换制和青年教师送课下乡制，村级办学人际环境良好。村小教师到中小竞岗，中小音体美英语教师送课下村，使我校教学人力资源得到合理调配，既充分调动了教职工教书育人的积极性，进一步加强了教师工作责任感和使命感，又促进了教师的合理流动，优化了教职工队伍，合理利用了教育资源。同时，我校借此机会对村小教师作了进一步的调整，对师资力量簿弱的村小进行了充实，此行为不仅获得家长的好评，还得到各村支委的大力支持，从根本上改善学校周边的人际环境。

后勤工作紧紧围绕教学，逐步步入良性发展轨道。坚持了“一个漏斗进出，三支笔会审”的财务制度，财务的透明度提高了。后勤管理，推行了岗位目标责任制，管理更具科学化。

**关于小学校长精彩述职报告汇总七**

我从事教育教学工作二十年来，担任校长工作的时间比较短暂，对学校、教师和学生管理方面根本谈不上经验。5月22日至6月2日，我有幸参加了由市教育局主办，市教师进修学校承办的校长培训班学习。听说这次培训的规格比以往任何一次都高，对我们贫困乡的小学校长来说，要做好校长工作意义深远，对于我本人来说更是史无前例。

在5月22日上午的开班典礼仪式上，进修学校校长，教育局富局长和分管师训工作的杨冉老师作了重要讲话。教育局副局长作了：“用现代教育理念指导教学实践”的专题讲座。在短短的十二天的培训中，听了许多领导、校长和教师的专题讲座，参观了两家完中的校园环境，两家小学的庆祝“六一”节活动。培训中给我们学员讲授了教育管理理论，学校发展管理与规划、新课程与教师专业发展、校本培训与家庭教育、社会教育的联系，如何做才能当好校长，好教师等知识。

学员通过管理理论的学习和聆听专家们的精彩讲课后，得益非浅。在实地参观考察了宣威市五中、一中，碗水二小和西宁一小后，我们身临其境，理论与实践相结合，亲身感受到了先进教育教学管理气息，学到了新课改新课程理念指导下学校的教育教学管理气息、知识。特别是碗水二小和西宁一小的少先队工作，给我们提供直接经验和知识借鉴，为我们今后实施学校教育管理、校本培训，搞好素质教育工作，提高教育教学管理水平打下良好基础。我十分珍惜这次培训机会。短短的十二天里，在理论修养和知识水平上有了很大提高。下面就这次的学习培训谈谈几点收获。

一、教育观念得到更新

对小学校长进行理论和实践的培训是宣威市教育局和市教师进修学校的英明决策，是提高宣威市所有小学校长管理水平，进一步提升我市教育教学水平，搞好素质教育，培育好宣威苗子，为二十一世纪培育优秀人才的一项民心工程。宣威地处云贵高原，近年来虽然宣威市教育在曲靖市处于领先地位，但跟全省、全国的其他省份比较起来，在生活水平，经济发展，教育文化方面相对滞后。

党和国家没有忘记在中国革命时期到新中国的成立付出鲜血和生命的这块红土地，投入了大量的资金搞好我市的基础设施建设，特别乡下的学校硬件设施投资的力度大，从根本上改变了全市的教育教学环境，这是我们千载难逢的好机遇。学校的基础设施建设和提升教育教学质量是我市教育腾飞的两只翅膀，教育教学质量的好坏关键在于提高人的素质，特别是教育管理者的素质。

教育局和教师进修学校高瞻远瞩，清醒地认识到这点，在实施新课程理念下，在开展和实施轰轰烈烈的素质教育的今天，强烈地要求全市中小学校长参加这次规格比较高的培训。经过周密的策划、实地调研、明确学习目的和意义，并精心安排了专题讲座和考察学校，采取了坐式和移动方式的辅导培训，理论与实践相结合的方式培训，把我们带到先进学校的教育前沿阵地。我通过十二天的紧张学习、体验、消化，充分认识到教育的基础性、先导性和战略性，从感性认识上升到理性认识，对当前的教育改革、新课程理念下实施素质教育作了理性的思考，从内涵上作正确的把握，在教育理论、教育管理、新课程理念下实施素质教育等方面理论知识得到了提高，为下一步指导我校教育教学实践提供了扎实的理论依据。

二、掌握先进的管理知识

这次培训注重教育管理的宏观和微观两个方面理论研究，进修学校柴伟森老师的《校长的领导艺术》，进修学校总务主任管彦刚老师讲的《做个成熟的管理者……校长在管理中存在的问题及对策思考》，课程安排科学规范，理论层次深入浅出，既有理论的指导，又有具体的目标。

所举例比较适合农村小学校管理和教学的实际，使我学习后大开眼界，真正掌握了先进的教育管理知识，研究探索学校的教育管理的新方式，切实提高管理水平。这次培训，安排了有深度广度的教育理论实习，讲座精选，聘请了教育局领导、宣威教育的专家授课，对宣威先进学校的实地考察和活动观摩，对我们进行深一层的理论学习，学习教育管理理论——学校建设和发展——新课程理念下进行素质教育——教师师德师风建设——校本培训——信息教育技术指导——实地听取经验介绍——素质教育活动观摩等一系列的角色广、层次深、结构紧的培训体系，给我市中小学校长不仅在思想上得到充分的认识，而且给我们指明了一个很好的教育发展方向。

这些在宣威教育和管理在某一方面有影响有专长的专家们，他们讲座的纲举目张，提纲挈领，既有理论的深度，又有实践的广度，论据充分，例子鲜明，事例具体，旁征博引，言简意赅。不论是学校管理还是基础教育理念讲授，都使我们自觉地掌握了科学的学习方法。通过学习了学校管理方法和管理知识，还使我们不仅掌握了学习的方法，而且也在学习中不断丰富了我们的知识，提高理论素养。

三、校本培训是提高教育教学质量的一条有效途径

这次培训我感触最深的一点是学校教育教学质量的提升与否关键在于教师素质，而教师素质的提高关键在于校长的教育观念是否更新，是否对教师进行长期的理论培训和实践指导——进行校本培训。

通过参观了宣威市一中、五中，听了两位校长的经验介绍;观摩了碗水二小的“六一”文艺节目的展演，西宁一小的庆“六一”活动，不难看出搞好教师的培训是立校之本。校本培训对于我们来说势在必行。这几所学校在上一级教育部门的指导下，不论对教师的教育、新教师的培养上，大刀阔斧，敢为人先，勇于开拓创新，新课程理念下基础教育课程和人文素质的培养都走在宣威乃至曲靖的前列，我从心底由衷地敬佩校长们的胆识。我们今后的工作中应该好好学习他们先进的校本培训经验和做法，重视自己学校的校本培训工作。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！