# 如何写学校保卫科长述职报告

来源：网络 作者：静谧旋律 更新时间：2025-05-26

*如何写学校保卫科长述职报告一以禹城市教育振兴大会精神为指针，紧紧围绕市教育局和镇校办--年工作部署，以提高教育教学质量为中心，以严格制度落实为突破口，坚持以德立校，坚持依法治校，本着求真务实的工作态度，加大教学管理，规范办学行为，真抓实干，...*

**如何写学校保卫科长述职报告一**

以禹城市教育振兴大会精神为指针，紧紧围绕市教育局和镇校办--年工作部署，以提高教育教学质量为中心，以严格制度落实为突破口，坚持以德立校，坚持依法治校，本着求真务实的工作态度，加大教学管理，规范办学行为，真抓实干，锐意创新，全面提高学校办学质量和办学效益。立足新起点，开创新局面，构筑新特点，发掘新优势，力求各项工作都有新突破。确保我校综合量化位居中全市中游行列。

二、现状分析

学校现有13个教学班，学生620人，专任教师47人。上学期，我们秉承“以生为源和谐发展”的办学理念，紧跟教育局和镇校办的工作部署，从整顿学生纪律、强化感恩教育入手，把大禹文化发掘为学校文化，以“我感恩，我自强，我是父母好儿郎”为主题开展了集体手语操、演讲比赛、各种体育比赛、解说文化展板、主题班会、集体宣誓等活动，使学生学习气氛和文明意识有了明显改变。在赵助理的积极协调下，我们新建了60米的学生车棚，改造了教师宿舍，更换了变压器，办学条件有了明显改善。在学生基础薄弱的情况下，初一、初二教学成绩较上学期有了明显进步。尤其是年级前30名，初一有25人比期中考试在联考单位中名次提升，初二有21人。初三虽然基础差，但也完成了预定的20人升学任务。

二、具体工作目标

1、进一步规范各种办学行为，把落实贯彻到底。

2、不断完善年级间教学管理的竞争激励机制，整体推进各项工作，促进各项工作良性发展。

3、抓好班子成员建设，促进分管工作的积极主动性。

4、以制度为准绳，加大考核力度，突出教学中心，力争使各种量化公开、公正、及时。

5、加强师德教育，加强对教师的过程管理，加强校本学习，切实提高教师素质。

6、加大对学案制当堂达标教学的指导力度，完善考核体制，完善教学质量评价体系，进一步转变教师教学方式，学生学习方式。

7、教研工作突出特色，确保课堂教学评价研究顺利结题，积极推进校本课程开发。完成学案制当堂达标课堂改革。

8、推行学生养成教育，加强学生体育锻炼，促进学生综合素质提高。

9、坚持法制教育经常化，落实控辍责任制，确保无重大安全责任事故。

10、加强校园文化建设，大力实施美丽校园工程，完成校园绿化美化工作。

11、规范收费行为，落实国家各项政策，做好“一补”工作。

12、充分利用远程教育资源，做好使用管理工作。

三、采取措施

(一)规范制度，严格考核。

1、对照上级办学要求，按照市局统一部署，规范教学、政教、后勤等管理制度，加大考核力度。针对上学期制度中出现的问题，存在的漏洞，积极修订本学年各种量化制度，突出教学中心，加大考核力度。

(二)以人为本，走科学管理之路。

1、加强领导班子建设，完善领导班子例会制度。坚持每周班子成员写管理计划，学校定期考核。深度交流，及时了解指导各班子成员的工作情况。

2、明确职责，充分放权，鼓励各成员用不同的方法解决同一问题。

3、突出年级管理体制，抓好对年级的制度量化，促进年级间正常有序的开展竞争。

4、加强教师的过程管理通过谈心、组织读书活动、开座谈会等方式，加强师德教育，切实提高教师综合素质。

5、建立班主任定期培训学习机制，加快优秀班主任的培养。

(三)教学管理方面

1、加强常规管理，规范教学行为。规范教学管理制度，抓好落实工作。一是坚持教学视导与检查，坚持听课评课，坚持写教学反思和教学总结教学论文，定期组织各学科座谈会，搞好调查研究，发现问题，提出合理化建议。加强业务档案管理，各类活动要做到有计划、有措施、有效果、有记录，分类整理归档，为改进教学提供可靠的依据，实行周三定期年级业务检查指导。二是进一步规范常态课的管理工作，把以小组合作为特征的“和谐动车”建立起来，结合学生帮扶工作，让每位学生都能在学习上有所进步。建立每日巡课制度，重点督查教师执行课程计划、上好常态课、执行相关法律法规情况;三是继续组织校内视导，将视导重点放在薄弱学科、薄弱班级、薄弱教师中，加快薄弱学科、教师的成长，进一步提升学校整体教学质量;

2、以人为本，全面提高教学质量。一是强化小六初一学生的学习习惯、学习兴趣的培养。制定具体的学习习惯要求，健全表扬激励制度。二是继续抓好毕业班教学管理和监察，安排好毕业考试和复习指导工作，注意做到科学有效，促进毕业班教学质量在全市处于较好位次。三是组织小学语数英、初中语数外物理学科教学质量抽测，教导处要及时分析，及时通报，督促教师及时调整改进。四是规范管理家长学校，强化家校合作，共同做好学困生的帮扶、教育工作;五是组织学生参加教研室组织的相关学习竞赛活动。

3、按教学常规要求，抓好落实，规范教师日常教学行为。定期组织教学常规检查，并严格量化评估，采取捆绑制计入各年级考核成绩。扎扎实实落实好教学常规，积极搜集各种教学信息，搞好月考，搞好成绩分析，搞好成绩反馈。

4、突出初三工作，从学部管理、教师管理到学生管理，全面服务，全程指导。确保完成任务。

5、加大指导学案周结的规范力度，切实提高教师业务能力。将通过举行讲座、组织经验交流、优质课评选、搞年级过关课等方式加以巩固落实。

6、抓好教科研全员参与，开发校本课程。本着求真务实的态度，继续推行“问题即课题，教学既研究，成长即成果”的教研理念，初一初二教师全员参与课改，全面落实“和谐动车”要求，本学期初步成型，成为课堂教学亮点。

(四)学生管理方面

通过以大禹文化为核心的校园文化建设，加强对学生的文化引导。同时通过政教量化，加强学生纪律教育，细化学生自主管理措施，以“大禹文化”为核心，开展丰富多彩的各种活动，让学生在活动中得到教育。政教处、各年级及各班级要充分利用学校一些文化园区，如宣传栏、板报、手抄报等，做好宣传工作。同时结合学校的特点，创造性地开展形式多样的活动来丰富校园文化生活。如升旗仪式、演讲比赛、古诗文诵读、运动会、节庆庆祝等，让学生在活动中开阔视野、增长知识、培养能力、提高文化品位，提高学生综合素质。

控辍完成义务教育要求是我校另一工作重点。

(五)安全工作

安全教育要在对学生开展自我保护、自我生存及生命意识教育的同时，定期对学校的安全隐患进行定期排查，逐一分析，逐一排除，提高校园安全系数。在年内创建成为禹城市级“平安校园”。

1、强化安全意识，提高师生的自护能力。一是有计划安排举行校园逃生演练活动，锻炼学生在紧急情况下镇静沉着的.心理素质，增强学习处理突发事件能力，保证每月一次;二是有私家车的教师要遵守校园车辆行驶规定，在校内按要求限速行驶、停放等;三是认真学习国家的法律法规。

2、加强饮食安全管理。本学期学校将食堂的管理作为校园安全的重点工作来抓，加强对校园食堂管理人员和工作人员的食品安全教育，严格把好食品采购的源头关。

3、加强交通安全教育。强化上下学交通安全，与村委会、交通、公安等部门主动协调、通力合作，全力保障学生交通安全。

4、加强校园安全管理，为师生创造安全和谐的校园教学环境。一是开展多种形式的教育活动。利用每周一升旗、班会等时间，集中进行安全教育。二是层层签定目标责任书，划清责权关系。三是定期召开安全工作会议。通过召开各种形式的安全会议，总结布置安全事宜，发现隐患及时排除。

(六)做好后勤管理。

①加大后勤人员管理量化力度，重新修订量化措施，确保后勤人员为前勤服好务。

②定期落实卫生、公物等管理，加大对班级考核。

③加强伙房管理，定期进行学生评议。

④搞好危房改造后的校园环境建设。

⑤规范收费行为，确保无乱收费现象发生。落实公示制度。

高山立马心胸阔，大海扬帆事业兴。提升办学品位，打造学校品牌，是镇中人的共同目标。校兴我荣，校衰我耻，相信在全体师生的共同努力下，精诚团结、艰苦奋斗，学校工作一定会再创辉煌。

**如何写学校保卫科长述职报告二**

一、建立领导 ，明确责任人

为进一步做好安全工作，切实加强对安全教育工作的领导，学校把安全工作列入重要议事日程，学校校长宋光直接抓，分管安全工作邵景新具体抓，学校全校全体教师具体分工负责组织实施。

二、制度保证，措施到位

1、建立安全保卫工作领导责任制和责任追究制。由学校校长负责，将安全保卫工作列入各位教师的目标考核内容，并进行严格考核，严格执行责任追究制度，对造成重大安全事故的，要严肃追究直接责任人的责任。

2、签订责任书。学校与班主任及各位教师层层签订责任书，明确各自的职责。学校还与学生家长签订了安全责任书，明确了家长应做的工作和应负的责任。将安全教育工作作为对教职员工考核的重要内容，实行一票否决制度。贯彻“谁主管，谁负责”的原则，做到职责明确，责任到人。

3、不断完善学校安全保卫工作规章制度。建立学校安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全制度，以及学生管理、门卫值班、巡逻值班、防火防灾、食品卫生管理、防火安全管理、体育器材检查、健康体检等规章制度。严禁私自组织学生集体服用药品和保健品，严禁学生参加商业性庆典活动，严禁组织学生从事不符合国家有关规定的危险性工作，严禁教师个人利用假期(日)私自带学生外出，在校外开展的活动要坚持就近、徒步原则。对涉及学校安全保卫的各项工作 余杭春季人力资源交流大会本周六召开(附招聘单位，都要做到有章可循，违章必究，不留盲点，不出漏洞。

4、建立学校安全意外事故处置预案制度。学校建立事故处置领导小组，制定了意外事故处置预案制度。

5、制定了教师每日轮值班制度，教师每天都要进行晨检、午检、下午放学检离校。

6、认真执行月报表制度。

三、齐抓共管，群防群治

学校安全教育工作是一项社会性的系统工程，需要社会、学校、家庭的密切配合 仁山母婴旗舰店。我们积极与公安、卫生等部门通力合作，做好学校安全保卫工作，学校组织开展一系列道德、法制教育活动，取得了良好的教育效果。

四、加强教育，促进自护

要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救能力，抓好安全教育，是学校安全工作的基础。我们以安全教育周为重点，经常性地对学生开展安全教育，特别是抓好交通、大型活动等的安全教育。

1、认真做好安全教育周工作。学校安全教育周以校园安全为主题，在安全教育周期间，学校组织学习安全教育工作文件，对校内易发事故类型、重点部位保护、工作薄弱环节、各类人员安全意识与安全技能等方面，开展深入全面的大检查，消除隐患，有针对地扎实地开展教育和防范工作。

2、开展丰富多彩的教育活动。利用班会、团队活动、活动课、人防课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防病、防体育运动伤害、防火、防盗、防震、防骗、防煤气中毒等安全知识和技能教育。还利用学校广播、黑板报、悬挂横幅、张贴标语等宣传工具及举行主题班会、讲座、安全征文与知识竞赛等形式开展丰富多彩的安全教育。学校积极推行一周安全提醒，学校利用周前会议和周一升旗活动时间，小结上周安全工作，强调安全事项。通过《加强节假日对子女监护》的公开信，增强家长的安全意识。通过教育提高广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。

3、提倡走读学生步行上学，对学生骑车上学情况进行清查，严禁学生骑“三无”(无刹车、无铃、无牌照)自行车上学。

五、加强检查，及时整改

开展常规检查。每学期开学以后，学校把安全教育工作作为重点检查内容之一。汛前，学校对校舍进行全面的安全检查。同时，积极配合市卫生局对学校食堂、饮水卫生进行检查。冬季，学校对电线和家属区进行防火安全检查。

六、存在的主要问题和下步的打算

我们在安全保卫方面做了一些工作，安全保卫工作得到加强，但是安全保卫工作的难度越来越大，学校安全保卫工作的形势仍然比较严峻。

1、社会育人环境存在不利于师生安全的因素。近几年来，在各级党委政府的领导下，通过有关职能部门的集中综合整治，学校周边环境有明显的好转。但是，社会上的不安定因素和不良文化对师生安全的影响还比较大，试图干扰学校及学生的社会恶势力和人员还存在，社会上的黄、赌、毒、非法出版的图书、音像及网吧和游戏室对学生的影响还非常大，学校周边的饮食摊和食品店还存在食品安全隐患。

2、学校安全工作的难度不断增大。学生中独生子女越来越多，独生子女在家庭中往往受保护较多，而缺乏生活经验。学生作为社会的弱势群体，多数自我保护意识和安全防范能力低，大大增加了学校安全工作的难度。

今后，我们将进一步重视安全保卫工作，及时解决安全保卫工作中发现的新问题，不断提高我校安全保卫工作水平。

**如何写学校保卫科长述职报告三**

过去的一年，我校始终坚持以\_论、\"三个代表\"重要思想为指导，以党的十八大精神为指针，牢固树立和全面落实科学发展观，与时俱进，开拓创新。以提高教育教学质量为中心，以\"创品牌、促均衡、提质量、树形象\"为工作重点，在教育局、中心学校正确领导下，在各级教育主管部门的精心指导下，在全体师生的共同努力下，学校取得了可喜的成绩，圆满完成了学期初所提出的各项目标任务。现总结如下:

一、加强师德建设，全面提升教师形象。

教师的职业是神圣的，担负着培养、教育下一代人的艰巨任务。学生时代正是世界观、性格品质的形成阶段，教师的一言一行、一举一动都通过他们的眼睛在心灵的底片上留下影像，对他们的精神世界起着润物细无声的作用。正如叶圣陶先生说过:\"教育工作者的全部工作，就是为人师表\"。所以加强师德建设，全面提升教师形象，是提高学校教育教学质量的先决条件。

1、加强教师的政治理论学习。引导教师转变教育思想，更新教育观念，积极探索和实践\"以人为本\"的新课程改革，鼓励教师成为终身学习的先行者。

2、养成良好的师德规范。在教师中大力提倡\"依法治教，敬业爱岗，为人师表，教书育人\"的师德规范。为了有针对性的开展师德师风教育活动，我们对教师提出以下要求:作为一名教师首先要关心爱护、尊重每一位学生，不体罚和变相体罚学生;其次，要具有较高的教学水平和教育教学艺术，从而赢得学生的尊重和家长的信赖;第三、要注重自己的仪表仪容，打扮着装大方得体、不浓妆艳抹、不在学生面前抽烟。我校有大批的师德楷模起到了良好的示范引领作用，映现出一大批优秀老师，他们有的年老体衰，有的身患各种疾病，但他们仍然兢兢业业，勤勤恳恳地工作着，从来没有懈怠过，更没有抱怨过。

二、加强班子建设，全面提高工作效率。

我校历来非常重视领导班子的自身建设，我们提出以勤政廉政、依法行政、提高效率、促进发展作为每一个班子成员追求的目标，也作为考核班子成员的主要依据。班子成员明确分工，各司其职，但同时又努力做到分工不分家。学校班子成员积极组织教职工开展学习，并深入到学生家中了解家长对学校工作的意见和建议。遇到问题及时整改，规范办学行为，得到了上级领导和学生家长的表扬和肯定。校领导班子成员更是心往一处想，劲往一处使，大家不分白天黑夜，不分节假日，始终坚持工作在第一线。

三、加强教师队伍建设，全面提高教师素质。

学校强化教师培养工作，积极推荐教师参加上级组织的各种培训和学习，尽可能地为教师创造条件，加强与兄弟学校的业务往来，提高教师的专业知识、教学技能水平。我校教师大专以上学历已经达到80%，本科学历达30%以上。此外，学校非常重视年青教师队伍建设，通过\"拜师\"结对，一对一帮扶指导，并积极推荐和鼓励年青教师参加上级部门组织的比赛和评比，以促进青年教师自身的业务能力的提高。今年的标准化学校建设，学校的硬件环境得到极大的改善，学校工作重心由硬件建设向教学教研转移。学校进一步强化了\"科研兴教、质量强校\"意识，高度重视教研教改工作，完善教研教改目标管理和激励引导机制，鼓励广大教师参与校本教研，认真组织开展\"课内比教学\"、\"课外访万家\"活动，我校现有20多名教师撰写了教研论文，有20多名教师的优质课、优秀教案、优秀论文分别获省、市级奖。在今年的\"两课\"活动中，我校涌现出了大批年青优秀教师在各级各类比赛中取得了骄人的成绩，……为适应教育信息化的要求，学校大力支持鼓励教师积极参加各级各类继续教育培训和信息技术培训。学校先后派出了一大批老师外出学习。学习了现代化教育理论，更新了教育思想，转变了教育观念，发挥了他们在教书育人和教育科研中的示范、幅射作用。

四、加强德育工作建设，全面提高学生思想道德水平。

学校充分挖掘校园人文资源，以校园文化活动为载体，以学生发展为根本，推动校园文化建设，我们力求让每位学生在高格调的校园文化的浸润下，激发学生爱校、爱国情感，增强学生的光荣感和责任感。我们按照实用、经济、美观的原则，重新规划了校园的绿化工作;我们为了培养学生的卫生意识和卫生习惯，我们设立了\"校园卫生责任岗\"，为保护生态环境，共建美好家园作出了贡献。学校还坚持每周一次的国旗下讲话制度，每一个讲话者根据期初确定的讲话主题开展德育教育，已经收到了较好的德育效果。此外，学校还开展了知恩、感恩、报恩演讲会;法制课;疏散演练;交通安全教育;告别不良行为习惯;元旦联欢等一系列德育活动，教育效果好，成效显着。

五、加强教学管理，全面提高教学质量。

教学工作是学校的中心工作，是学校生存发展的根本，教学质量的好坏很多程度上取决于管理水平的高低。近年来，我们牢固树立\"质量强校\"的思想，进一步强化学校管理。狠抓教学常规管理和校风、学风建设，切实向管理要质量、要效益，教师实行集体办公制度，学校实行封闭管理。广大教师发扬爱岗敬业，求真务实，无私奉献，积极进取的精神，使我校办学效益日趋显着，教育质量稳中有升

六、坚持课外访万家，全面提高家教质量。

课外访万家，构建了以家庭教育为基础，学校教育为中心，社会教育为依托，目标一致，内容衔接，功能互补，和谐互动的三位一体教育网络。充分开展以实地家访为主要形式，以家长学校、互联网、电话、信函等为辅助形式的多途径的课外家访活动，基本形成对学生全方面了解，全员化管理，全社会育人，全方位帮扶的教育工作格局，初步建立了密切、融洽、信赖的家校关系和师生关系，全面促进学生健康和谐发展和学校教育教学质量的大幅提升。

开办家长学校以来，结合课外访万家活动，大大地提高了全体家长科学教子的自觉性和积极性，齐心合力配合学校教育，建设精神文明，使学校形成良好的学风与校风，从而推动了学校素质教育的实施，促进我校教育质量的提高。通过家长学校的学习，教师和家长更新了观念，达成了共识。使家长明确肩上的重任，知晓家教规律，解除生活中的种.种困惑，让家长们小心谨慎地给孩子的心田播上爱的种子，使家教落到实处。

七、加强安全教育，确保学校正常的教学秩序。

安全是学校的一条生命线，离开了安全，学校的所有工作皆成一句空话，鉴于此，学校经常教育全体师生必须牢固树立\"安全重于泰山\"的意识，学校充分利用周会、国旗下讲话、广播台、宣传窗、观看vcd等各种宣传阵地，聘请校外法制宣传员举行法制讲座，在全体师生中，进一步增强安全工作的法制观念，切实做到学校发展与学校安全两头兼顾，通过签订安全工作责任书，以做到领导落实、岗位落实、措施落实。认真抓好师生安全教育，积极采取各种预防措施，强化校舍、教育教学设施、食品卫生、师生外出活动、危险品、等的安全工作，从而确保了学校平安，本学期学校安全\"零\"事故。

八、加强标准化学校建设，全面改善办学条件。

标准校园建设时代化，教学设施现代化，教学手段有效化，是提高教学质量的可靠保证。为了全面贯彻党在新时期的教育方针，我校坚持以\"办人民满意教育\"为办学思想，以\"厚德博学、求实创新\"为校训，不断更新教育教学理念，努力改善办学条件，一年来，学校深挖内潜，开源节流，精打细算，做到花小钱办大事，不乱花一分钱。学校开展了厉行节约活动，教育广大师生要节约一度电、一滴水、一支粉笔、一张纸，把有限的经费用在刀刃上，克难奋进，改善办学条件，完善教学设施。

总之，在上级的领导下，通过全校师生的共同努力，一年来，我校的各项工作都取得了长足的进步，校园面貌焕然一新，得到了上级领导的充分肯定。但还存在不足之处，如现代化教学设备不足，校园网络不够健全;一些教师自主学习积极性不高，科研意识不浓，在贯彻民主教学思想，构建一种民主和谐的师生关系等方面做得不够;在师资队伍建设上，学校较有名气的学科带头人还不够多，新进的年轻教师教学能力还有待提高。今后，我们将进一步加强学校硬件建设的同时，进一步加强师资队伍建设，努力打造\"名师\"，用教研教改锻炼教师，用教师魅力熏陶学生，用学生质量发展学校，为争创一流规范化学校而努力奋斗。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！