# 推荐校长述职报告范文校长述职报告范文(精)

来源：网络 作者：清香如梦 更新时间：2025-04-21

*推荐校长述职报告范文校长述职报告范文(精)一自任职以来，我始终把政治思想学习放在首位，认真学习，牢固树立依法执教的思想，在工作中做到爱岗敬业，无私奉献；认真履行自己的工作职责，用高标准来要求自己，在实际工作中锻炼自己。同时，我还积极关心国家...*

**推荐校长述职报告范文校长述职报告范文(精)一**

自任职以来，我始终把政治思想学习放在首位，认真学习，牢固树立依法执教的思想，在工作中做到爱岗敬业，无私奉献；认真履行自己的工作职责，用高标准来要求自己，在实际工作中锻炼自己。同时，我还积极关心国家，认真积极地参与第三批党员先进性教育活动，认真学习《保持党员先进性教育简明读本》，认真学习新党章，努力提高自己的政治理论水平，发挥自己党员的先进模范作用。

到学区工作以后，我负责学区的六年级教学管理工作。由于工作环境的改变，缺乏工作经验，我就努力学习业务理论，遇到问题就虚心向领导和他人请教学习，在实践中不断地探索、积累工作经验，努力提高自己的工作水平。

在工作中我努力抓好教学常规管理，坚持做老师们的表率。一是抓考勤。我总是第一个到校，最后一个离校，做到坚守自己的工作岗位。二是抓教学，我先做好自己的教学工作，认真完成备、讲、批、复、考每一个环节，并经常和老师们交流教学心得，了解老师们的心声。为了激发老师们的工作热情，组织老师们开展互听互评活动，并组织与其他学区进行联考，效果明显。

在做好本职工作的同时，我积极配合学区领导做好其他各项工作，真正做到一名合格的学区“校长助理“。在抓好小学部工作的同时，我还积极献计献策，配合学区领导抓好小学的教学工作，并坚持深入到课堂教学第一线；配合学区校长、业务校长、成教校长到各校进行检查指导，认真做好安全排查工作；利用自己的电脑特长，配合学区高质量、快速度地完成了今年1—4年级的学生电子建档工作；配合学区领导积极组织开展学区党员教师参与第三批党员先进性教育活动。另外，我还充分利用自己所任课的特点，多次对六年级学生进行法制思想教育和交通安全教育。在工作中我尽职尽责，努力使自己的工作让师生认可，让领导满意。

在完成各项工作的同时，我还十分注意自身的知识学习，积极为自己充电。一是利用业余时间经常去拜访老校长、老教师，向他们学习、请教工作经验；二是经常阅读、学习业务报刊和书籍，努力钻研教学理论，学习新教法、新理论；三是自费购买了许多电脑报刊，努力学习电脑操作、网络等知识，经常上网查询学习教育管理理论等相关知识。同时，我还注意总结自己在教学工作中遇到的教训和经验，进行反思并尝试撰写成文，通过努力，使新的教学理念和新的教学方法在我身上得到了体现。

总结半年来的工作，处处显示出由于年轻而缺乏工作经验的不足，但是，正是因为我年轻，所以我充满了年轻人的朝气，充满了年轻人的工作热情。在今后的.工作中，我要以更大的热情将工作压力变成工作动力，努力学习，积极进取，继续为侯口学区的教育事业做出新的、更大的贡献。

**推荐校长述职报告范文校长述职报告范文(精)二**

自20\_年至今，本人先后在xl区bj小学和zjs小学担任副校长，主管教学工作。无论在哪里，本人一贯坚决拥护党的路线、方针和政策，用心参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，用心推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作在改革中不断发展，促进学校教学质量不断提升。本人工作态度严谨，科学求实。

一、坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

作为主管教学的副校长，我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。我学习国务院有关基础教育改革的文件，学习现代教育理论和名师教育专著，并组织全体教师学习有关教育的最新理论和教育的最新动态。根据基础教育改革发展的方向和本校实际，制定学校教育教学计划，组织学校教育教学工作。在教育教学管理中，以教科研为先导，用心进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践潜力为重点开展各项工作。

二、认认真真、扎扎实实抓好课堂教育改革

1、聚焦课堂，打好课堂教学攻坚战

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性，我引导教师将课题研究、专题研究与日常教研相结合，以立项课题为重点，以点带面开展活动。提出了“关注课堂，重塑行为”的口号，以“课堂教学中的有效预设与智慧生成”为关注点。透过同课异构、多教多评的研究方式，大大提高了课堂教学的实效，在全校范围内营造了较好的科研氛围，发挥了骨干教师和老教师的引领和指导作用，促进了青年教师在研究中不断成长。透过引导教师课堂研究，潜移默化中改变了教师的教学理念与行为，改善了教学方式，促进了“有效课堂”的构成。

2、用心为上研究课教师带给技术指导。

在教师上研究课前，我常常组织相关教师为执教者进行导课，分析教材、教法，提出指导意见;研究课后，我再次组织相关教师为执教者进行析课，以其促进课堂教学实效性研究向更深层的方向发展，促进教师教学业务水平不断提升。

三、引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜

教研组是学校教学和教学管理工作的基层组织，学校教学质量的高低，教学研究搞得如何，与教研组的工作质量有着密切的关系。教学管理中，我引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜。

一是审核研究主题，帮忙教研组科学合理制定计划。每学期开学初，我都要逐一指导审核各教研组研究主题、教研计划，做到每个教研组研究主题明确，计划制定合理规范，可操作性强。

二是指导、督促研究过程扎实。我提出了构建“说”“议”“研”“思”一体化的群众备课形式，让群众备课成为有效教学的孵化器。推行“同课异常构”“一课多上”的课例研究方式，让课例研究成为有效教学的助推器。透过有效备课、上课、辩课、反思，引导教研组及时记载研究过程，走实过程每一步，让研究服务教学，为提高教育教学质量推波助澜。

三是提倡教师及时写教学反思，创新教学行为。教学是日复一日持续不断的革新和永无止境的探索的过程。教师要勇于批判、勤于观察、善于提升。反思是在自我分析与他人评价相结合的基础上提升自己的教育理论水平和自我认识的过程。工作中，我用心提倡教师写教育随笔、教学日志、教学故事、教学案例等。鼓励教师参与网络教研，与专家直应对话，把教学的困惑，教学所得与同行分享。透过多种反思、总结、交流，将教育理论与实践有机结合，不断激发教师的职业热情和潜力，让教师享受教育的幸福。

四、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

1、将教学质量管理作为管理的核心，用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行诊断。透过检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。我亲临教学一线，掌握第一手状况。每学年深入课堂，坚持听课近百节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好六年级毕业班的教学。制定毕业年级预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。

2、加强青年教师的培养指导

制定了学校青年教师培训计划和青蓝工程实施方案。召开一帮一师徒结对子会，并随时检查落实状况。组织跟踪听青年教师常规课和研讨课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改善意见。

五、准确把握主角位置，认真履行岗位职责

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上用心配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮忙，不断激励。

不足及努力方向：

1、领导潜力有待提高，个性是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

伏案回眸，我自认为工作踏实求实，以身作则，坚持早来晚走，每一天处于紧张忙碌之中，为学生发展、学校发展与老师们一齐拼搏。今后我将继续加强理论学习，不断开拓创新，为教育的发展作出新贡献。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！