# 推荐儿科护士长述职报告儿科护士长述职报告范本(四篇)

来源：网络 作者：翠竹清韵 更新时间：2025-04-05

*推荐儿科护士长述职报告儿科护士长述职报告范本一一、严格管理，有效协调一年来，在护理部和科主任的领导下，从各方面严格要求自己，在科室工作尤其是护理工作中坚持以科室为家，每天早来10分钟，晚走10分钟，认真落实医院和科室的各项工作制度，严格按照...*

**推荐儿科护士长述职报告儿科护士长述职报告范本一**

一、严格管理，有效协调

一年来，在护理部和科主任的领导下，从各方面严格要求自己，在科室工作尤其是护理工作中坚持以科室为家，每天早来10分钟，晚走10分钟，认真落实医院和科室的各项工作制度，严格按照操作规范，合理安排护士和护工的排班，培养护理人员的全面素质，使她们都能很好地完成自己的本职工作，积极组织科室护理人员学习基础护理技能，针对儿科患儿特点，身先士卒，大胆管理，研究、摸索出了一套行之有效的护理工作方法，保证了科室工作稳步进行。积极配合主任做好医护协调工作，引导大家做好医护沟通;及时发现并解决一些摩擦和矛盾，增强了科室凝聚力，使中医科成为一个温暖的大家庭;让医生护士在身心愉悦的状态下工作，也为病人营造了温馨、和谐的病区住院环境。

二、狠抓护理业务培训

他们生了病，家里人着急、上火，再加上静脉穿刺给患儿带来的痛苦，家长很难接受，容易产生护患矛盾，儿科的护理工作就面临护理操作难度大、患儿家长沟通困难、医疗护理容易引起纠纷等因素而成为医院工作中困难较大的专业，护理工作压力之大，责任之重不言而喻。针对这一现象，我果断决定：从我做起，全员培训。

采取业务学习和个案护理查房相结合的方式，发动科主任和医生参与，对包括呼吸、循环、消化、神经系统的常见儿科疾病知识进行培训，对儿科护理学基础知识和常用护理操作技术进行培训，甚至对一些急诊的抢救护理知识技术，也进行了培训。一年的系统培训下来，考核结果表明，护士对上述各系统常见疾病都有了全面的认识和了解，这不仅提高了她们的业务技术水平，也极大的增强了护士对自身、对科室发展的信心。此后，我又采取日常强化的方式，不断结合病房现有病例强化培训过的知识，终于打造出了一支技术过硬的儿科护理队伍。

三、尝试文化管理，力求做出特色

多年的护士长经历，使我深切的体会到：对于一个团队而言，规范其行为固然重要，但更重要的是要改变其思想，升华其内心世界，要让护士长管理这个外因，通过护士个人素质的内因起作用。为此，我采取了一系列措施：在护士排班表上，每周送她们一句人生、职场感悟;在qq儿科护理群里经常分享一些儿科护理方面的新知识、感悟人生的故事;利用早会给她们讲一些励志、哲理等小故事，引发她们对人生、对事业的思索。潜移默化之中，我们儿科的护士，人文素质有了很大提高。我终于打造出了我用人文知识改变护士---护士有效管理自己---护理工作质量提高的良性链条。近几年，不仅儿科的护理文化建设起了成效，而且圆满的完成了各项工作目标。在院各项检查工作中，我们取得了较好的成绩。

四、注重服务细节，提高病人满意度

实施责任制整体护理，责任护士对所分管的患儿的所有护理工作全面负责，提供全程、全面、专业、人性化的护理服务。使护士明确责任护士应当负责的基础护理项目及工作规范、必须履行的基础护理职责。加强基础护理，满足患者的基本生活需求。按级别护理服务要求，认真做好基础护理，专人负责晨间护理质量，巡视病房时清理病房，保持病房的清洁、整齐，让患儿感到舒适、安全。对生活不能自理的患儿，指导并协助家长给患儿洗脸、洗头、翻身、擦澡、修剪指甲，保持患儿三短、六洁。

制定基础护理工作重点，每周一、四下午协助家长给患儿洗澡，每周二下午剪指甲，每周四下午协助对患儿的健康教育方面，多数科室的做法是，单纯依靠护士口头宣教，但我通过长期以来的观察，发现了一个弊端：护士说得少了，内容涵盖不全，说得多了，因为时间有限，就会说得快而没有重点，这样，患儿患儿及家长根本记不住。

为此，我把入院宣教的内容列了一个提纲，作为护士口头宣教的内容，而把详细内容输入电脑，护士在做提纲挈领的宣教后，把详细的资料发于病人，这都起到很好的效果。这种口头和书面相结合的宣教方法，不仅有助于家长的掌握，也节省了护士大量时间，因此深受大家欢迎。通过这一年的努力，基本做到了让领导和同志们满意，让自己满意和让患者满意的三满意，患者满意率基本达到95%以上。

五、不断学习总结，提高自身素质

俗话说，打铁还需自身硬，在认真做好科室护理管理工作的同时，我坚持学习新知识，不断总结临床护理经验，提高自身综合素质。一年来，先后在各种护理杂志上发表学术论文多篇。

六、不足之处

面对我的患儿我的科室，我可以坦然的说，为了你们，我一直在努力!但是，面对自己，我深知工作中还有很多的缺憾，比如，科研是护理工作前进和发展的重要动力，但我们儿科的护理科研项目至今还是空白;再比如，有时候，过于严厉的要求，我甚至看到过护士的眼泪和无奈。

七、努力方向

展望未来，对新的一年的护士长工作我充满了信心，作为护士长我的努力方向是：

1、力争在护理科研方面有所突破.

2、进一步加强业务知识的学习和人员进修、培训，进一步熟练专业技能。

3、宽严结合，和科室主任一起狠抓基础护理、护患沟通等全面工作，进一步加大科室管理力度，让自己的管理方式更加成熟。

总之，一年来，我和科室主任及全体科室医护人员同心同德，克服困难，知难而上，以医院大局为重，内强素质，外树形象，不断提高医疗护理水平，切实为患儿提供优质的护理服务，做出了显著的成绩。在今后的工作中，我将继续努力，奋发进取，更好地为患者服务，为医院的三级医院建设做出自己新的贡献。

**推荐儿科护士长述职报告儿科护士长述职报告范本二**

××\*是一名普通的护士长，在平凡却神圣的岗位上每日做着繁杂而又辛劳的护理工作，日复一日，年复一年，她每日面对的是一个个初来人世就饱受疾病苦痛的新生命，而就在这样特殊的工作环境中，她始终保持着对护理事业的由衷的热爱，用自己的默默言行实践着南丁格尔誓言。作为××\*市新生儿护理新技术领军人物，××\*以兢兢业业的工作态度、锐意创新的实战作风，获得了××省新生儿科专家的认可，同时收获了护士姐妹们的敬仰和尊重。

1983年7月，18岁的××\*以优异的成绩从高邮卫校毕业，踏上她所钟爱的护理岗位。1985年，由于表现出色，她被领导选派到南京儿童医院进修新生儿护理。面对这次来之不易的学习机会，××\*非常珍惜。在工作之余，她积极参加儿童医院组织的各种形式的学习，阅读了大量关于新生儿专科护理的书籍，尽可能多地参加科主任查房以及特殊病种的护理工作。她刻苦钻研的精神深深打动了周围的人，更是对她充分肯定、夸赞有加。回到医院后，××\*将所学知识运用于临床工作中，为科室的管理与发展提出了10多条合理化建议，有力推动了医院儿科护理工作的发展。

××\*知道，医学是一门永远追求进步、不断要求发展的科学。为学习最先进的知识，她不断通过书籍与网络去汲取养分，并把学到的新理论、新观念及时运用到护理工作的具体实践中，更新技能、更新操作，改进工作方法、改善服务态度。通过多年的临床磨练和刻苦钻研，她积累了丰富的经验，熟练掌握了周围血管动静脉换血、股静脉留置针、腋静脉留置针、新生儿气管网插管等技术操作，特别是针对肥胖患儿静脉穿刺方面更有“神枪手”的美誉。

输液困难是新生儿科的特点，危重新生儿需要长期静脉输液，而且是多条静脉同时开放，一般的静脉穿刺留置根本无法顺利完成治疗。为了克服这一难题，××\*翻阅大量的书籍文献，主动寻找学习机会，参加了华东六省一市首届picc学习班，并且在省内率先开展picc在极低体重儿中的应用技术，在没有别人直接经验可借鉴下，硬是凭借平时扎实的理论基础和过硬的技术操作基本功，第一次操作获得了圆满成功。在以后学习工作中，她潜心研究，大胆实践，在非常规部位及疑难病例穿插刺方面，在导管定位研究方面，导管后期维护等方面在省内有较高知名度。picc在极低体重儿中的应用，获得了××\*市新技术引进二等奖，连续三年举办“江苏儿科新技术新项目”学习班，并多次受邀省内各类学习班授课，将最先进的技术毫无保留的进行传播。南京某三甲医院一位早产男婴，由于出生后长时间输液，额头、脚等处已无法再扎针，给治疗带来了很大的困难。就在南京的护理专家们束手无策之时，她们不约而同地想到了××\*。接到求助电话后，××\*立刻安排好手头工作，火速赶往南京。当她将picc导管从男婴的肘正中静脉插入其上腔静脉时，在场的人都惊呆了，这根输液导网可以长时间停留在患儿体内，这一高难度技术动作，挽救了新生儿的生命。现在她已是省内数十家医院picc运用方面的指导老师。

如果说技能知识储备显示了护理人员的“硬件”水平，那么对病人表现出的人关怀，则是护理人员的“软件”。××\*深深感到新生儿护士长肩头的重量，在她的脑海中有一个坚定的信念：生命是神圣的，应该得到无微不至的关爱。二十七年来，只要是病人需要，病情需要，她总是随叫随到，就连在家休息也常规打电话到科室里询问在院病人的情况。她所在的科室建立了新生儿转运系统，为了积累经验，规范转运流程，降低风险，她不分昼夜，不管路途远近，更不考虑家中有无困难，只要基层医院有需求，她就出诊，在途中她在监护患儿的同时，也会与患儿家属恰当的沟通，让家长从内心感到支持的力量。经过一段时间的转诊，她编写了××\*市第一人民医院新生儿转诊程序，此程序使用7年来转诊工作未曾出现任何不良事件。

某儿童福利院在短短2个月内先后送来数十例患儿，均患同样菌株感染的重症肺炎。凭着职业敏感，她考虑到可能是该福利院消毒隔离存在问题，便提出去该院作现场察看及空气和物体表面培养。当时距离春节仅有4天，天气寒冷，风雪交加，该福利院领导认为过了春节天气转好后再去，但她回答是“时间不等人!”在现场，××\*发现居室通风不良，孩子保暖过度。两天后空气培养结果证实了她的判断，她立即为该院制定了消毒隔离方案。从那以后，该院儿童生病率大大下降，保证了患儿的安全，也节约了大量的开支。

××\*对困难家庭患儿的关心和呵护更是温馨体贴、无微不至。××\*市区有一位叫东东的丙酮酸激酶缺乏症患儿，每1-2个月都要来院输血一次，原本不富裕的家庭在6年内已耗资近40万元。为了减少东东住院天数以节省开支，每次她都在东东入院2-3天前与血库联系备血，保证患儿24小时内入、出院。，东东到上海做干细胞移植，家人问东东有何愿望，东东说希望××\*的陈妈妈能来上海为他看病。遗憾的是东东的干细胞移植未能成功，在××\*精心按排下，××\*市第一人民医院成功地为东东进行了切脾手术，手术效果超出了预期，久违的笑声重新回到了家中，东东可以与同龄的孩子一起玩耍、一起上学了。东东的家长逢人便说，孩子生了这样的病是不幸的，万幸的是他们碰到了××\*这样的好人。

以前，新生儿换血只能依靠外科医生切开脐静脉进行换血，经过多年的摸索和实践，××\*成功地应用留置针在周围血管动静脉之间进行换血，大大地节省了人力物力，降低了感染可能，此项技术填补了省内空白，在全国也处于领先地位，获得××\*市科技成果三等奖，她撰写的论文《周围动静脉同步换血在治疗新生儿高胆红素血症中的应用》，被评为-××\*市自然科学优秀学术论文三等奖。

新生儿科的护士不仅要有强烈的责任心、爱心，更要练就一手过硬的服务技能。在日常工作中，××\*从不保留成熟的技术，定期对在职、进修、实习护士进行专业培训及技术指导，提高了她们的护理水平。

廿七春秋终无悔，丹心一片化热血。多年来，××\*尝到了愧对家人时的酸，病人感谢时的甜，工作繁忙时的苦，被人误解时的辣，唯一不变的，是她对护理工作的热爱。从事护理工作以来，××\*用青春年华，用真情挚爱，用无私奉献，钻研技术，服务群众，无怨无悔。正如她自己所说，自己只是一名普普通通的护士，在医疗行业无数护理人员当中，就像大海中的一滴水。然而，正是这些无数的一滴水，组成了浩瀚的大海，滋润了无数患者的心田。

**推荐儿科护士长述职报告儿科护士长述职报告范本三**

尊敬的领导、亲爱的同志们：

我叫，现任南京医科大学附属江宁医院儿科护士长，\_\_年，在院领导班子的正确领导下，在科室主任以及科室全体医护人员的共同努力下，我做到严以律己、率先垂范，以院为家，奋力进取，顽强拼搏，儿科圆满完成了今年年度目标任务近万元。为了更好地做好明年儿科的护理工作，我比照护士长工作职责，作如下述职报告，敬请领导和同志们批评指正。

一、以科室为家，团结带领科室护理人员高标准完成工作任务

一年来，在工作当中，作为一名医院的中层干部，我时刻按照护士长职责，严以律己，勤恳做事，爱岗敬业，乐于奉献，坚持以科室为家，每天早来10分钟，晚走10分钟，严格按照操作规范，合理安排护士和护工的排班，培养护理人员的全面素质，使她们都能很好地完成自己的本职工作，积极组织科室护理人员学习基础护理技能，针对儿科患儿特点，研究、摸索出了一套行之有效的护理工作方法，并在实际工作中应用，发挥了积极作用，牢固树立宗旨意识和服务意识，在护理工作中创造性地开展工作，始终坚持以病人为中心，为患儿提供安全、优质、满意的护理服务，科室全年没有出现一次工作上的失误，基本做到了让领导和同志们满意，让自己满意和让患者满意的“三满意”，患者满意率基本达到95%以上。科室工作多次受到院领导班子的好评，我自己也多次因为工作表现出色受到院领导班子的表彰。

二、以身作则，恪尽职守，样样工作走在前

一年来，我坚持做到以身作则，模范带领科室全体护理人员，按照科室主任的工作安排和要求，有条不紊地开展好护理工作，样样工作走在同志们的前面，要求同志们做到的自己首先做到，要求同志们不做的自己首先不做，坚持每天早来晚走，检查督促值班人员认真搞好交接班，并做好护理记录。为了科室工作，我常年坚持一天24小时保持通讯工具畅通，不论是节假日或礼拜天，甚至是凌晨一两点钟，只要电话一响，随时保持联络，及时耐心地为值班护士解疑释惑，特殊情况下，保证随叫随到。

一年来，已经记不清牺牲了多少个休息天和节假日，反正是没有休息过一个完整的礼拜天。工作中，时刻做到想为患者家属之所想，急为患者家属之所急，把患儿家属当做自己的亲人，始终让患儿在这里花最少的钱享受最优质的服务，并且发挥革命的人道主义精神，针对极个别患者家属家庭极度贫困的实际，积极主动和科室主任商议，在条件允许的范围内，给予降低收费或者减免部分医疗费用，使患儿家属感激不尽，同时也极大地提升了我院的外部形象，树立了我院“白衣天使”救死扶伤的良好医德和以实际行动抵制“一切向钱看”不良风气的精神风貌。

三、坚持经常不断的业务知识学习，手把手地对新进护理人员搞好传、帮、带

一年来，我在认真做好自己值班工作的同时，适时抓好科室护理人员的业务学习和技能培训，手把手地对新进人员和护工的业务知识和技能培训进行传、帮、带，以临床护理工作量为基础，根据患儿特点、护理等级、床位使用率等，科学调配人力、实行弹性排班，实施责任制整体护理。经过我们的共同努力，科室全体护理人员能够熟练掌握仪器操作技能和儿科护理知识，人人都能够胜任独立上岗值班，个个成为儿科患儿护理的行家里手。

成绩的取得，来源于领导们的关心支持和科室同志们的不懈努力，我决心在明年的工作当中继续保持和发扬。同时也应该看到：成绩面前还存在一定的差距，归纳起来，有以下几点：

1、在实际工作当中，有时候自己的工作的方式方法不够得当，有急躁情绪和急于求成的思想。

2、工作中大多只是简单的执行任务和做好常规性的工作，创新精神和争先意识不够。

四、下一步工作打算

1、进一步加强业务知识的学习和人员进修、培训，进一步熟练专业技能。

2、进一步加大科室管理力度，和科室主任一起狠抓基础护理、护患沟通等全面工作，为争创保健院先进科室做好准备。总之，一年来，我和科室主任及全体科室医护人员同心同德，克服困难，知难而上，以医院大局为重，内强素质，外树形象，不断提高医疗护理水平，切实为患儿提供优质的护理服务，做出了显著的成绩。在今后的工作中，我将继续努力，奋发进取，更好地为患者服务，为医院的争创“三级医院”的建设做出自己新的贡献。

**推荐儿科护士长述职报告儿科护士长述职报告范本四**

尊敬的医院领导、亲爱的各位同仁们：

众所周知，婴幼儿因其年龄小，不会或不能正确表达自己的意思，加上儿科平常护理工作量大且繁琐，家属不易理解等原因，使得众多护士不愿意或根本不安心儿科护理工作。不过我在20\_\_年度中，带着对孩子们的喜爱，开始了我的护理工作，现在将20\_\_年的工作述职如下：

一、热爱儿童事业，全心全意为患儿着想

由于是儿科，液体量少而组数多，许多药计量难算;婴幼儿好动，液体渗漏多，工作量大而繁琐，往往是这边刚加药，那边又肿了，不滴了，到处都在喊你，且又是一样的着急……往往从上班忙到下班，一刻钟也没停过，甚至到下班时所有护理记录都没来得及写。久而久之，容易使护士产生厌倦、不满情绪，觉得儿科护士太累了，跑断了腿，有时还要受家属的气。如果把情绪带到工作中，就会产生消极应付的想法，觉得工作永远也没可能干完、干好，只要当班时没出问题就算了。针对这种情况，我认为护士首先必须要有热爱儿童护理事业的思想，要有坚定的敬业和献身精神，坚信自己所做的事业是人类最崇高的事业，因为儿童是祖国的花朵，祖国的未来，而热爱，关心儿童是热爱祖国的表现，要一切都以患儿为中心，处处为患儿着想。只要从内心热爱儿童护理事业，才不会因工作繁琐而厌倦;才能全心全意为患儿服务;才能有利于患儿的治疗和护理;才能促进患儿早日康复。

二、理解家属，正确处理好护患关系

许多护士不愿在儿科工作的一个重要原因就是认为家属难缠，易受气，因为现在都是独生子女，是“小宝贝”、“小皇帝”，一但生病，是爷爷、奶奶、外公、外婆、爸爸、妈妈等一大群人前呼后拥，就怕宝贝遭罪。一针没扎到血管，就骂你，认为你是在练手艺，不负责任，不当一回事，把你气得难受、憋闷，还不能发火，针对这一情况，我们首先要保持平和心态，多从患儿父母角度来看待，考虑他们，理解他们的心情，要采取宽容与忍耐的态度，毕竟“可怜天下父母心”嘛!其次，要做好解释与安慰工作，要多说“对不起”，使家属也理解儿科护士的工作，减少不必要的误会或过激行为的发生。

三、勤学苦练，有过硬的穿刺技术

我认为，这一点是特别重要，有了这一点，上面的第二点也就迎刃而解了。在儿科，没有过硬的穿刺技术是不行的，“一针见血”在儿科更显突出，尤为重要，因为患儿都是爸妈的心头肉，打在儿身上，痛在爸妈心上嘛!而许多护患纠纷也是因为这个原因。所以我们要勤学苦练，多总结多摸索，“熟能生巧”的道理也在这里得以体现。只要我们肯下苦工夫，多学多看多练，头皮穿刺也是容易一次成功的，而能做到“一针见血”在儿科干护理工作也容易多了，轻松多了。

四、努力学习，能及时、准确观察病情并发现病情变化

前面已讲了由于是儿科，许多患儿是有口难言，一切的病情都有待于护士在工作的过程中要勤于、善于观察，才能及时地掌握患儿的病情变化，作出准确判断，并及时向医生汇报，使病儿能转危为安，从而有利于治疗和护理。而要做到善于观察，就要求护士必须有扎实的医学基本知识和技能，根据患儿的疾病有的放矢地进行观察，减少不必要的疏忽。因此护士在工作的同时必须不断认真学习和总结经验，才能更好地工作，更好地为患儿服务。综上所述，要把儿科的护理工作做好，护士必须要有热爱儿童护理事业的思想，能正确处理好护患关系，有过硬的穿刺技术和善于观察病情变化的本领。只有这样，才能做好本职工作，才能成为一名合格的儿科护士。

谢谢大家!

述职人：

20\_\_年\_月\_日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！