# 校长年终述职述廉报告校长年终述职报告范文简短(8篇)

来源：网络 作者：心旷神怡 更新时间：2025-05-18

*校长年终述职述廉报告校长年终述职报告范文简短一过去的一年里，我只做了这样5个字：德，公，诚，干，廉。一，德字为首，个人服从于集体。为师者不可以不明道，明道者不可以不修得，教师的德，就是爱校如家，爱生如子，爱岗如命。我始终牢记，作为一名校长，...*

**校长年终述职述廉报告校长年终述职报告范文简短一**

过去的一年里，我只做了这样5个字：德，公，诚，干，廉。

一，德字为首，个人服从于集体。

为师者不可以不明道，明道者不可以不修得，教师的德，就是爱校如家，爱生如子，爱岗如命。我始终牢记，作为一名校长，做为一个教师，坚定的政治立场，积极的思想觉悟，很强的事业观念，崇高的奉献精神，都是职业道德的重要组成部分。每周一到周五，甚至双休日，节假日，我都坚持吃住在校，很少回家，把学校的事情看得高于一切。

二，公字当先，无私贯穿于始终。

无私者无畏，无欲者则刚。我是来工作的，没有任何私心杂念，个人目的。心地无私，所以工作起来敢于放开手脚，大刀阔斧。我本着“站的高一点，看的远一点，想的深一点，干的多一点”的工作理念，摸索管理经验，探究教育细节，规范学校常规，提升教学质量。公，在这里还有公平公正的意思，对待教师，要一碗水端平，公私分明，是非分明，不带偏见，不含成见，以德服人，以理服人。

三，诚字处世，春风化雨于无声。

我深深明白，工作要搞好，关键看领导。火车跑的快，全靠车头带。我在看着大家如何工作的同时，大家同时也在看着我如何工作。我坚持严于律己，以身作则，每天起得最早，睡得最晚，说得最少，干得最多。要求大家做到的，我首先做到;不要求大家做到的，我也要做到。我下决心治理“四不为”现象，我认为，误人子弟就是的犯罪，没有作为就是的失职，“无功就是过，平庸就是错，不进就是退”。一年来，学风，教风，教校风，都有了根本的好转。

四，干字为本，身教远胜于说教。

一年来，我可以问心无愧地说，我做到了踏踏实实，勤勤恳恳，兢兢业业。动员社会力量，积极筹措资金，改善了学校环境;让老师走出去，把专家请进来，使自身强起来;我们校园安全和教学质量两手抓两手硬，一年来，没有发生一起有影响的安全事故，教学质量稳中有升，特别是九年级中招体育加试，成绩骄人;在学生学习知识的同时，也不断提高学生的整体素质，朗诵会，运动会，文艺汇演，为学生提供了一个施展才华的平台，丰富了校园文化生活，也为学校赢得了良好的声誉;我改革教师量化管理制度，知人善任，人尽其才，才尽其用，使学校的各方面工作都有了起色。今年春天，对于我校来说，可谓是“多事之春”，先后有六位老师相继离开学校，他们的课怎么办?工作难度可想而知。令我感动的事，九中教师们顾全大局，勇于担当，才让这一道道难题迎刃而解。许多老师私下里都对我说，潘校长，要不是大家看你是个实干家，这事情恐怕还真不好解决。

五，廉字立身，君子行事于坦荡。

“勤生敬，俭生德，公生明，廉生威”。只有自身廉洁了，做事才能服众，做事才会高效。我历来对以权谋私，假公济私，损公肥私等行为深恶痛绝，我以人格向大家保证，我没有任何滥用职权，半暗箱操作，行贿送贿，违法违纪等现象，欢迎大家调查与监督。只有自身廉洁了，才能赢得尊严和威望。古人所谓的“慎独”，就是守住自己的这一份底线。

领导和同事们的支持与信任，是我工作的动力;造福一方百姓，培养更多人才，是我工作的目的和人生的愿望。这也正是体现了作为教师的价值所在。同时，一年来，我在工作或生活中，还存在着许多的不足。由于我原则性太强而灵活度不足，工作难免与同事磕磕绊绊;对于教师谈工作多，谈思想少，对教师的关心还不够;学校管理上，工作经验还显得欠缺，工作水平还有待提高，希望能得到领导和同事们的批评指正。

各位领导同事们：把一件事做成，只需付出六分努力就可以了;把一件事做好，就要付出八分努力;而要把一件事做精，则非付出十分的努力不可。对于我来说，不止步于做成，不满足于做好，而是致力于做精。振兴九中，我不仅有决心，更有信心!

**校长年终述职述廉报告校长年终述职报告范文简短二**

尊敬的各位领导、老师们：

大家好!

10月17日，县教育局安排我兼任xx中学校长，10月18日，我正式到校报到上班。认真算起来，我任xx中学校长只有短短72天时间。客观地说，在这两个多月的时间里，我所完成的主要工作，是以校长的身份、从校长的视角，再次对xx中学的办学现状进行了深入的认识和了解，并据此思索管好学校、办好学校、发展好学校的思路。同时，接过上任校长正在进行的工作，妥善完成。下面，从三个方面进行简单的汇报。

1.调整校委分工，理顺工作关系。

10月下旬，针对学校原有校委成员在本期初已发生了很大变动的情况，为了便于学校管理工作的开展，对校委分工作了重新调整。一是新增办公室主任为校委成员，使校委成员的人数由6人增为7人;二是对校委成员分工负责各处室、各年级作了明确规定，使校委成员职责更明确。

2.完善管理制度，严格督促落实。

校级管理制度的完善和严格落实，是本期来我主要致力的工作之一，具体包括：

一是行政周例会制度。学校校委领导在每周周五定时召开行政会议，及时总结、落实各线本周工作任务的执行情况，并研究、部署下周工作。行政例会不间断地定期召开，不仅加强了校委领导的沟通与团结，也便于学校行政及时发现问题、提出问题、解决问题。

二是校务月例会制度。每学月第四周周四下午举行，校委成员和中层干部全体参加。与会者向大会通报本学月所完成的工作，并对下学月的工作作安排。会议不展开讨论和表决，旨在通报情况，促进各线之间相互了解和沟通。

三是领导包班制度。全校20个教学班由17名领导包干(年级主任包两个班)，包班领导负责督促所包班级班主任履行职责，帮助班主任提高班级管理水平，并作为学校行政与各班级之间联系和沟通的纽带，推动学校中心工作在各班的实施和落实。

四是行政值日制度。以一星期为周期，每天安排两名领导值日，负责全天督查学校各线工作，并作好记载。作为学校日常管理的主要制度之一，行政值日制度不仅促进了各线之间的相互监督，也有效地防止了管理真空的出现。

五是分线周例会制度。学校的主要工作分为教学教研、政教政工、总务财务、党支部、工会五条线，每周周一，由各线主管校委召集所属中层干部召开工作例会。会议的内容是传达学校行政例会的精神，总结上周工作，安排本周工作。

另外，还对学校原有的制度进行了修订和完善。通过系列制度的严格实施，学校领导班子思想更统一、责任更明确、反应更灵敏、行动更高效。

3.规范工作流程，严肃工作纪律。

对学校各线工作的管理，我反复强调，管理的流程要清晰、规范;对学校领导班子成员，则要求牢固树立责任意识、规范意识、服务意识、大局意识、安全意识、质量意识，正确行使权力，严格履行职责，严守工作纪律。

4、推行校务公开，加强民主管理。

学校的每一项决策，我都坚持民主集中制的原则，与班子成员一起商量，一起决策，不独断专行;但该坚持的原则，我都坚决守住底线，不做权钱交易，不损害教职工利益，不损害学校集体利益。特别是关系到教职工切身利益的事，比较敏感的问题，我都做到及时公开，在一定范围内公开，并逐步扩大公开内容和范围。比如基建问题，财务问题，用车、用烟用餐问题等。

在上述工作完成的基础上，我的基本工作是放手让同事工作。按照述职的要求，这不应该是述职的内容，但因为两个方面的原因，我还是坚持要向领导和同事说明情况，正式的书面报告里不写。一是我职务的特殊，导致事务繁多，对照《校长考评方案》，可能不一定称职;二是我习惯于当一名“懒”校长，我记得农村有句俗语“懒惰的母亲会养出勤快的丫头”，我希望我的“懒”能够换来助手和同事的“勤”。这与上级要求校长的“勤”可能有一定的距离。

我做校长的思路是：放手，放手，再放手。我认为：放手一是体现了对助手和同事的尊重。理顺关系，明确职责之后，每个人都在制度的框架内做事，校长可以督办检查监督，但不能再指手画脚，让助手和同事无所适从。二是培养了助手和同事的能力。每个人都能创造性主动性的开展工作，能够独挡一面，逐步走上前台，逐步形成结构合理的梯队。

三是推进了学校民主管理。我一直以为，对学校来说，民主管理的最高境界就是校长不在学校，学校能照样高效运转!有了这样的思路，我的主要工作就是放手。因为放手，负责日常工作的校长所以能够主动巡教，督查各线开展工作;负责教学的校长安排督办“比访”活动能够做到具体细致;负责政教的校长开展安全教育能够做到形式多样;负责办公室的同志撰写《致家长的一封信》时能够做到简洁感人;负责家长委员会的同志组织家长会议时能够做到严密周到……。

1.教学秩序井然，教学效果良好。

两个多月来，在全体教师的大力支持下，学校的日常教学工作有条不紊地展开。根据我日常巡查和行政值日记载的结果来看，没有发生过一起教学事故。

在教育局12月份召开的全县教育工作会议上，我校再次被评定为“初中教学质量优胜单位”，物理、思品、历史学科获得全县“中考学科教学质量优胜奖”， 10多位教师被县教育局评定为“先进工作者”、“师德模范”、“优秀班主任”。

“大家唱，大家跳”活动获得了优秀组织奖。深入开展“课内比教学，课外访万家”活动，教师的业务能力、教学效果及师德修养水平得到了显著提高。

2.安全管理得到加强，德育教育深入展开。

本学期初，为加强安全管理，学校成立了安保室。加强了校园日常巡查和定期安全检查，开设了每周一节的安全教育课，并对学生擅自外出的行为、学生乘车骑车安全进行了专项教育和专项整治。本学期来，没有发生过一起学生安全事故，学生在校的安全保障得到了提高。

由政教室牵头，团部配合，本期开展了一系列卓有成效的德育活动。主要包括学生就寝纪律专项整治活动、“大家唱、大家跳”艺术教育活动、学生乱丢乱扔专项整治活动等。随着这些活动的深入展开，学生行为更规范、更文明，校园环境更加整洁，校园气氛更有活力和朝气。

3.办学条件进一步改善，财务管理更加规范。

一是妥善完成在建工程。包括校园东南角围墙修建、老学生宿舍改造工程、学生厕所改造工程，目前，上述工程已基本如期完工。

二是规范财务管理。重新制订了《xx中学用餐、用车、用烟制度》、《xx中学教师差旅报销管理制度》，并严格带头执行，非教学性开支大大缩减。

4.构建家校沟通平台，实行开门办学。

经过认真仔细的筹备，12月份，“xx中学学生家长委员会”正式成立。促进了学校与家长、社会之间的沟通和了解，增强学校工作的透明度，初步实现了开门办学、开放办学的目标。

两个多月的时间里，我虽然做了一些工作，也取得了一点实效，但这些成绩离全体师生的期望还很远，离我自己预想的目标还有很大的差距。对xx中学后期的管理和发展，我有如下初步设想：一是继续加强教育教学管理，提高教育教学质量;二是继续加强安全教育与管理，构筑师生安全屏障;三是继续加强学校文化建设，提升学校办学品位;四是继续加强教师队伍建设，打造高素质的教师队伍;五是继续加强家校联系沟通，共同营造学生和学校发展的良好氛围。

**校长年终述职述廉报告校长年终述职报告范文简短三**

本学年度，我校按照教育局的部署，结合本校实际，全面贯彻党的教育方针，全面推进素质教育，深化课程改革。与时俱进，不断探索，进一步完善学校可持续发展的新思路，从教育教学实际出发，开展校本系列化活动，加强师资队伍建设；以生为本，开展学法实验研究，培养学生的综合能力；走出了一条符合我校发展的特色之路，使学校各项工作又向前迈进了一大步。

新课程的全面推进，教学改革的深入开展，学校正处在一个机遇和挑战并存的时代。“办一个什么样的学校”、“怎样办好学校”是学校工作实践中思考和解决的重大问题。我们清醒认识到：一个学校要发展，首先得有思路，只要有思路，才能有出路。

根据新课程的实施与学校发展现状，不断调整工作思路，明确学校发展方向：

1、确定了有前瞻性、可行性的办学目标：

学校总体战略目标是：学校有特色、教学有特点、学生有特长、争创省“双高学校”。

学校总体工作思路是：抓住一个中心（教育教学），突出一个重点（教师队伍建设），带动学校全面工作的开展。

工作中密切结合学校工作实际调整、完善。如：本学期，针对学校临近建校十年特情，提出了：各方面各种紧紧围绕十年校庆活动内容，高起点、高标准、高质量做好准备工作，充分展示各方面成果的具体思路。并且要求教师立足岗位，通过日常扎实、创造性地工作，使学校各方面工作能名列我市前茅。

2、实现“四个突破”的发展思路：

（1）加强党员干部和教师队伍建设有新突破。（师德师能）

（2）落实课程改革精神上有新突破。

（3）对未成年人思想道德建设有新突破。

（4）深化学法序列实验研究，在引导学生会学习上有新突破。

实践证明，明确学校工作战略目标是学校可持续发展的首要问题，也为全体教师工作指明了方向。

我校着眼发展，努力打造一支超前型、研究型的领导队伍。为此，在全面提高干部自身素质和管理能力上狠下功夫。每个学期都结合学校工作实际，不断对班子提出和实施新要求，新做法。使班子成员做到了：

1、严格自律，无悔奉献

“校长是一个学校的灵魂”。领导素质就是一所学校的象征。领导的人格魅力对教师的影响是无限的、是巨大的。

我校从校长到主任，十分注重自身的表率作用，他们工作作风严谨扎实、务实求真，工作中讲团结协作、讲学习研究，重实效、重提高。自觉履行“合、正、严、廉、实、容”自律六字要求，为全校教师营造了公正、公平、公开氛围，创设了公平竞争、人人思进的轻松愉悦的工作环境。形成了\*\*学校的正气，激发了教师的工作热情，使正气得到了张扬，从而带动广大教师共同进步。可以骄傲地说，我校的领导是干事业的人，是干正经事的人。

2、善于学习、研究，驾驭管理指导

作为领导，不仅要有高尚的敬业精神，还必须有过硬的管理方法和驾驭指导的能力，才能提高工作质量。校长工作具有前瞻性，总能把握住机遇，敢于挑战困难。通过学习、研究，率先提出并主持《xxxx》研究， 并有机与新课程实验相结合，开展校本系列化活动。以此牵动学校整体工作。

1、实施以师德教育为重点的校本管理：

继续深化师德师风教育活动。凭借20xx年x月教育局集中开展师德师风教育活动的有利契机，结合学校教师中存在问题，依据教师职业道德制定了《xx小学教师职业道德实施细则》、《xx小学教师劳动纪律实施细则》，这是对教师职业道德的细化。每学期组织全体教师学习“xx”，并不断针对实际修订，使之细化，及时贯彻，以警示个别不自觉的教师。坚持日常监督、检查、记录，与量化考核挂钩。坚持以制度管人，以制度理事。激励管理抓评比，制约管理抓处罚，终结管理抓正气。达到教师自我管理、自我提高目的。

我们还通过每学期对教师问卷调查和学生评教师等活动，使师德师风深入人心，人人思进，塑造当代教师新形象。

2、开展校本培训，突出一个“实”字（实际、实效）：

（1）进行校领导、优秀教师的专题讲座；

（2）自学与集中学习相结合，常抓不懈；

（3）进行典型引路，促进群体发展。召开教育教学实效性研讨会等，让学校名师、优秀教师、优秀党员介绍经验做法等等。大家学习，共同提高；

（4）开展岗位练兵。如进行xx等活动，提高了教师能力；

（5）开展听评课活动，共同提高。

3、实施校本教科研兴校战略：

提出教师要过三关：理论关、认识关、教学关。达到四会：会为人师表、会教书育人、会教育科研、会创造性工作。

4、实施校本课程开发：

通过校本系列化活动，把理论学习研究与工作实践紧密结合起来，突现实际、实效，提升了教师全体素质，营造了学习、研究、创新的教育环境。

1、注重新课程培训，不断更新教师观念：

首先，我校着眼教师队伍的发展，组织全校教师全员参加新课程培训。新课程给我们教学带来了全新理念，我们提高教师素质也应该具有超前意识，即人人都要有教实验班的心理准备，人人都能够承担实验教学任务。从一线教师到后勤人员每期必到，并提出明确学习要求。通过一次又一次的培训学习，大家的教育观念也在进一步转化，不断向新课程思想接轨，并自觉服务于教学实践。

其次，通过校本系列化活动（前面已述）开阔了教师的课改视野，提升了认识，有力地指导了课堂教学，加速了课改的步伐。

2、加强“学法指导”，推进课改实验进程：

新课程倡导培养学生的创新精神和实践能力，重视对学生学习过程和方法的指导。我们通过“学法指导”教给学生学习的方法，达到学会学习的目的。在实验班，将学法指导揉入教学之中，教师在课前备准学法，课堂中导悟学法，学生实践中运用学法解决实际问题。通过实验，取得了明显成效。我们首批实验班的教师已经编写了语文、数学学科三册学法序列达十几万字，并受到课改有关人士的赞许，我们这项实验已被列为省级“十五”实验课题。

3、以xx课堂教学为重点，开展全校“读写结合、一课一得”四段式教研活动：

全员参与，共同提高。为把我校“xx”落到实处，我们安排了“xx、xx、xx、xx”四节示范课，使大家形成良好的教学思路。为巩固教研成果，全校教师每人设计一节最佳教案（班主任每人一节xx课，内容自选）上交并进行汇报，校领导在听课中及时纠正不足，使教研更有实效性，同时提炼更好的教学设计，为教学集锦编著准备材料。

通过反复研究，教师明确了语文课堂教学教师的教法和学生的学法，对读写结合，培养学生综合语文素养和能力等方面有了更深层次的体悟，提高了教学质量。

4、以生为本，发展学生能力：

课程是由教科书、学生、教师、教学环境组成的生态环境。进行校本课程开发目的，是能有效地促进课堂教学。我们结合教学实际，开展丰富的学生活动，培养学生兴趣，发展学生能力。

在市教育局、财政局的大力支持下，我校于20xx年x月启动的二期工程（建筑面积xx㎡）于x月投入使用。我校领导立足发展，抓住这一机遇，进一步美化、净化校园，增加教学设备为师生创设标准化的优质环境，为教育教学提供有力保障。

**校长年终述职述廉报告校长年终述职报告范文简短四**

尊敬的各位领导、老师们：

在局领导的信任和大家的关怀支持下，我去年被任命为xx镇xx小学的校长，一年来，我力求做一名称职的校长,并希望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育科技局和xx镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下、，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、责任心较强的吴x、李x老师负责学校安全和业务工作。任x老师担任教导主任，学科极有特色的、x老师担任语、数、常教研活动小组组长。将年轻有为、有组织课外活动能力的王x负责少先队工作。闫x老师继续办好晨曦文学社，并担任晨曦文学社长，定期在校园办公室前院铝合金镜框展示学生优秀习作，大大地提高了学生的写作水平。xx月份有37名学生参加了第xx届小学生作文大赛。第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽最大能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的教学管理有了显著的提高，校园环境有了有了明显的变化。

(一)严格考勤制度，做到为人师表

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天按时到校。要求教师提前10分钟到校，采取候课时制，教师上课时做到和蔼亲切，仪表端庄，组织教学简捷，省时，沟通新旧知识联系。大家都积极响应，按时到校，不迟到，不早退。我每天到学校早晨检查教学秩序，同时还检查学生作业和教师批改情况，发现问题，及时让教师纠正。特别是作文日记这一项我抓的很紧，一学期作文至少做够15篇，日记每两天一篇，全批全改。

(二)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，所以把每周一下午的第三节课定为各教研组理论学习的时间，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。以上一系列活动的开展，有效地提高了教师的业务水平和教学能力。一年多来，我校全体教师分批参加了县里xx月xx日举行的国培计划培训，4月份我校、等老师到省教育中心充电。x月份、和我到电教中心进行了培训学习。x老师在师范大学进行培训学习。我校、等3名教学能手讲了示范课，受到了县教研室领导的好评。我校全体教师通过学习培训，开阔了教师的视野，学到了新的教学理念和方法，让骨干教师进行师徒结对，开展“传、帮、带、教”活动，共同营造教学专长的良好氛围。

以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，现在越来越多的年轻教师在课堂教学中开始重视创新精神和实践能力的培养，“自主、合作、探究”的教学模式，在课堂上已经收到了良好的效果。一分耕耘，一分收获，我校张秀丽老师荣获市级模范教师奖，我荣获县级模范教师奖，李x荣获县小考优秀教师奖，xx老师荣获“县教学新秀”

奖。我校教师、等老师的10篇教学论文在《学刊》、《杂志》上发表，并获一、二等奖。有、等15名学生的作品发表在《报》、《xx日记》、《作文》、《xx周刊》、《文艺》报刊上，有力地展示了我校师生的素质水平。

( 三)对各科作业进行科学管理

我校要求各代课教师根据各班学生的实际情况，分层次布置作业，学生各取所需，不搞有偿补课，不向学生推荐、提供市场上的参考书及其他辅助材料，不擅自增加学生的作业负担，家长的经济负担。这些措施，不仅减轻了学生的作业负担，使学生在乐中学，学中做，极大地激发了学生的学习兴趣。

(四)扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节，除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师能扑下身子，踏踏实实、认认真真抓好教学。

(五)关爱学生，精心培养，全面发展

我鼓励各代课教师，不仅注重优等生，而且对差生也不放弃，班内开展互帮互学，一帮一活动，教师因材施教，对差生不歧视、不讽刺、不挖苦，为他们鼓信心，扬优点，在转化差生上下功夫。经过我们的努力，在今年小考中，我校52名参考学生中，345分以上的学生有15名同学，优生率居全镇之首，每次镇统考，我校的成绩总是名列前茅。

四、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展

我校以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校少先队工作有序开展，卓有成效。学校按年级轮流每周一举行一次升旗仪式，进一步培养学生爱国旗、爱学校、爱祖国的思想感情;我校利用中午课间操后五分钟由教师领读背诵《弟子规》，从而进一步加强学生思想品德教育。“六一”儿童节，我们举办了一系列丰富多彩的文体活动;教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。

我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎六一”、“迎国庆”、“争当环保小卫士“小学生安全教育知识”等内容的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。我校还建起了红领巾广播站，将学校中的好人好事在广播上进行宣传，大大地激发了学生争做好事的积极性，使学生们见到纸屑主动拾起，捡到东西交给老师，寻找失主。助人为乐的事在南村小学层出不穷，学生的思想品德明

显地提高了。

我校以激发教师热爱教育事业，热爱自己的学校，激发教学热情为出发点，不但要关爱自己的学生，而且关爱每一位教师的工作和生活，把教师的困难当作学校的事、自己的事。如：我非常关心、住校教师的生活，给她们免费用电，有时没电时，还让她们在附近的食堂吃便饭。在教师婚丧大事时，我都要参加，做力所能及的事，让大家感到学校大家庭的温暖。

只有这样才有凝聚力。在新年之际，各年级教师在出迎新年板报专栏时，大家积极响应，内容丰富多彩，别具一格，尤其四年级的书法绘画展览独具特色，少先队的活动图片专栏给人醒目的感觉。这既锻炼了学生的实践能力和审美能力。幼儿班墙壁上的彩画也是由赵海兰、王晓燕、李月琴、冯建林等老师用心血汇聚成的。书法家杨老师更是舞文弄墨地在防震柱上美化上《弟子规》、名人名句、唐诗宋词，潜移默化地教育学生。

五、强化校园环境治理，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以校长、老师为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任状，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全日志上报制度，给学生发放了安全小黄帽，让学生放学排队，低年级学生要求家长接送，每天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全责任状。要求学生在放学期间，家长要护送。

为了给学生创造优美、舒适的教育和学习环境，今年暑假期间，粉刷了教室和办公室，使学校面貌焕然一新。在加快学校建设的同时，我们注意创造良好的育人环境，发挥环境育人的作用，做到精心设计合理布局，整体规划分步实施。在入冬以来，我校给每间教室、办公室新配上了门帘，并在窗户上蒙上了塑料布，为师生创设了温暖的环境。每个办公室悬挂了一块《纪律整顿五不准》镜框，时刻警示教师要遵守纪律。在教室外的墙面上，张贴科学家、伟人和名人名言标语，在甬道两旁、生态园区又种植了一万株松柏树，使整个校园呈现出浓郁的育人氛围。

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了局领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我和我们学校一直追究的最高境界，我有理由相信，在县委、县政府的正确领导下，在教育局的大力支持下，在各位领导和同志们的关怀和指导下，我们全体教职员工一定以崭新姿态，奋发图强的精神面貌，投入到教育工作上，为创办人民满意教育，为未来培养合格的人才做出自己应有的贡献。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家!

述职人：

20xx年x月x日

**校长年终述职述廉报告校长年终述职报告范文简短五**

教学副校长述职述廉工作报告本学期在上级组织及校长的分配下，我主管学校教学工作，兼管党组织委员工作。在实际工作中一直本着为教育教学提供优质服务的思想，坚持在研究状态下积极主动地做好每一项工作，回顾我在各方面的工作，感到非常充实，既有工作中的累累硕果使我信心倍增，又有经验教训值得吸取。下面我就分几个方面将自己一学期的工作情况向上级组织部门作以汇报：

一、加强政治理论和业务知识学习，全面提高自己的政治文化素质和业务水平。

在本学年工作中，我紧跟时代的步伐，加强理论知识方面的学习，进一步学习领会“三个代表”重要思想的内涵和精髓，以科学发展观指导工作，始终如一的贯彻党的教育方针，遵守法律法规，遵循教育规律，积极参加组织安排的各类培训活动，撰写读书笔记和学习心得，政治理论水平和思想认识水平有了不同程度的提高，认真学习和领会上级部门下发的各种文件，坚持以人为本，全面发展，育人第一的管理宗旨，从各方面严格要求自己，不断提高自己的思想道德素质、科学文化素质和心理健康素质，为成为有创新精神的领导而不懈努力，为促进学校健康快速发展，我能够以爱岗敬业、教书育人、为人师表、诚实守信为目标，树立正确的世界观、人生观和价值观，增强我从事教育工作的光荣感和责任感，忠诚于人民的教育事业，自觉履行《教育法》、《教师法》《中小学教师职业道德规范》规定的义务和职责。平时我能善待他人，同志之间勇于开展批评与自我批评，建立民主和谐的同志关系，努力做到认识上有新提高、运用上有新收获，达到指导实践、促进工作、提高工作水平和服务能力的目的。在工作中不断的学习新的教学理念，学校订阅的《中国教育学刊》和《鄂伦春旗教育通训》每一期我都认真品读，深入理解。不断的充实自己，经常在网上浏览一些关于教育改革创新的新理念，不断的提高自己的教学管理水平，来指导自己的工作。

二、工作认真负责，周密细致，能迎难而上，创造性地开展工作，成效良好。本学期我主管教学工作，始终热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位，保证工作能按时完成。协助学校领导制定教学工作计划、教科研工作计划、《第二轮新理念下小学教师常规教学基本功达标活动实施方案》、《基本功达标计划》、《大杨树第四小学教师继续教育学时认定方案》。做好教学常规管理工作，配合教务处定期检查教师教案和学生作业，并对检查的情况如实记录，及时反馈。真抓实干，力求成效显著。根据本学期的具体情况修改了教师量化考核细则，教学质量管理细则，各级各类有关教学方面的规章制度，广泛征求全体教师的意见建议，尽可能完善，调动绝大多数教职员工的积极性。工作做到有计划、抓落实、重实效。加强课堂教学的检查力度，不定时的听课，课后马上评课；对学生和家长有不良反映的教师及教学情况，及时进行跟踪调查，督促整改，办好老百姓满意的学校；加强教案和作业批改的检查和评价工作，每周二下午我和教务处主任随机抽检，每学期教务处进行常规检查，学期结束时校领导班子要集体详查和评分，有效的促进了教学效果；仔细研究各班各任课教师的教学成绩，及时召开成绩分析会，和教师们一起总结得失成败的原因，及时改进工作，不断促进教学质量逐步提高，健康发展；

三、以“质量”为根本，以“特色”为突破口，逐步提高学校办学效益。

一学期来，我们紧紧围绕旗教研室的总体工作部署，联系我校实际，坚决按照教育规律办事，把“课程改革”工作与“确保质量”紧密联系起来，开设了数学（口算、指算、速算）、语文读书为特色的教学活动。围绕全面推进素质教育做了不少努力和探索，在课程的设置与开发、课堂教学的优化、信息技术及远教资源的课堂利用等方面做了不少的尝试。组建了校园网，为教师的教学及业务学习提供了优质资源。把远程资源充分地利用到教学中。大大地提高了教学效率。四、遵纪守法，严格要求自己廉洁自律。认真学习国家的法律、法规，并能严格以党员的标准要求自己，注重世界观的改造，作到廉洁自律。作为一名副校长，能够在学校党支部和校长的领导下，认真工作，按时完成工作任务。五、反思存在不足，对工作负责。

1、集体教研活动开展有力，但个人深入到班指导听课的力度还需加强。2、师资培训方面：培训的内容应更加丰富一些，涉及观念（新课程理念，新形势下教师观、学生观等），业务（教学基本功、现代教育技术应用，科学素养的认识和培养、远程教育技术的应用等）。

3、青年教师的培养，应创造更多的机会和条件，走出学校，成为学校教学骨干，成为名教师。

4、为教学服务的力度还应加大，及时搜集教育信息传达给教师，教师搜集的优秀教育信息共享。组织编写复习、检测资料，提供给老师，形成良好的教育导向。六、今后努力方向。

要确定自己的位置，努力做好校长的助手，协调教导处成员，做好本职工作。继续大力开展特色教学与兴趣小组建设。让学生自由选修，培养学生兴趣。与课堂教学相结合，使学生全面发展。

以上的工作成绩，是在上级领导的正确指导下取得的，是校领导的培养结果，不足之处，望领导给予批评指正。在今后的工作中，我将更加力求完善自己，使自己在思想上，教学中，管理上更优秀。

赵会峰

**校长年终述职述廉报告校长年终述职报告范文简短六**

本年度我分管学校的安全、教学和德育工作。回首一年来的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌不失条理。虽然涉及面较广，头绪较多，但在校长直接带领下，在全体教职工的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行。现就我一年来的工作，向领导、老师汇报，恭请指正。

在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应自己分管业务的工作需要，才能更好的指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。因此，坚持学习教育管理理论和教育教学理论知识。去年11月参加xx市校长资格培训班的学习，通过学习深深体会到，在教育教学领域，有很多好的可操作性的方法值得我们学习和借鉴，学校的发展还有许多可探索之路要走，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平得到有效的提升。

从任职起，就不断鞭策自己，各项工作都要以身作则。因此，在工作中，总是踏踏实实、勤勤恳恳地落实完成上级、学校的各项任务。经常早出晚归，把学校大大小小的工作，都当作自己的份内事，凡事以学校、教师、学生利益为出发点去思考问题，说真话，做实事，当好校长的帮手，做好执行工作的“勇士”，以自己的实际行动带动学校各项工作的开展。

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全作为学校的首要工作来抓，以预防为主、防治结合、加强教育、群防群治的原则，强化管理，健全制度，建立安全领导小组、制定各项安全意外事故处置预案制度和制度落实，签定安全责任书，实行“-岗双责”，进一步夯实安全责任，过去的一年，在全体师生的共同努力下，特别是在各级长、班主任和值日师生的努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体式排查到师生的课堂、课间排查;根据学校实际情况，利用班会、广播、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护自救教育，提高广大学生的安全意识、防范能力和自我保护能力，加大安防设施投入，保证教育教学工作正常进行。

学校德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支有敬业精神、能力强，工作有特色，团结互助的以班主任和年级组长为主的德育队伍。加强班主任和年级组长队伍的建设，拓宽育人渠道，拓展育人队伍，构建“三位一体”的全员育人机制;在管理制度上，发挥年级组的作用，大胆放心地发动年级组长承担起组长的职责。各个年级组长根据本年级的情况，对本年级的重要活动，制定了具体详细的工作计划，使各类活动能顺利开展，年级组在自主管理的基础上，发挥了个体作用和主动性，积极开展工作，形成了各个年级的工作特色;建立了学校德育工作领导小组例会制度，商讨学校近期工作，研究学生发展状况。本学年的德育工作主要围绕如下几方面展开：

1、坚持定期召开班主任经验交流会和例会;

2、迎接各类检查、验收，打造学校品牌。

3、建立德育长效机制，注重活动育人，开展“感恩教育”等系列活动;

4、召开形式多样家长会，加强家校联合;

5、抓学生常规管理，重养成良好学习习惯;

6、全面开展迎大运uu五色花系列活动，

7、加强德育工作实效的探索与研究。

在教学上，全面落实义务教育，严格按照上级教育主管部门的要求，开展学校的各项工作。认真贯彻、执行学校的教学工作计划，在分管学校的教学业务的决策、组织、指导等过程中，注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、课题研究、学科比赛、常规教学检查、新青年教师培养、校园文化系列活动中，积极深入教学第一线，尽职尽责，使工作一步一个脚樱组织开展教学研究活动中，坚持教学、科研的常规化作为学校工作的主线，走“以教带研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，进行学校课堂教学模式改革试验，探讨课堂教学改革试验中碰到的问题及解决的方法。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高和全面发展，归根到底就是把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。

1、工作的主动性还不够，在思想上存在一定的包袱和顾虑，不能大胆地开展工作。在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性，对教师的思想工作还不够深入，关心也不够。

2、怎样有效发挥副校长岗位的作用，推动班子工作合力的有效形成以及解决当前学校管理过程中反馈出来的问题，进而推动学校工作的稳步发展，是一个值得我深思的问题。

3、由于我校地处城郊结合处，安全保卫工作的难度越来越大，学校安全保卫工作的形势仍然比较严峻。

1、领导能力有待进-步提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题。进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识、“科研兴校”意识，不断提高学校办学质量。

3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

回顾一年工作，问心无愧，但也有不足与感慨，有得也有失。我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能把工作做得更好。

**校长年终述职述廉报告校长年终述职报告范文简短七**

各位领导，各位同事：

大家好!

时光飞驰，我来到示范区\_\_中，转眼间将近一年了。这一年，对于示范区\_\_中来说，是不平常的一年，可以说是九中发展的转折点。九中发生了许许多多的变化，内在的，外在的，硬件的，软件的，看得见的，看不见的，都有目共睹，或能够感受到。对于我来说，同样也是不平凡的一年，也可以说是我从教经历的一个转折点。一年里，我有着许多收获：我看到了九中教师们具有的扎实学识和奉献精神，我体会到了创业的艰辛和收获的快乐，我经历了各种前所未有的困难的考验，丰富而了自己治校的经阅历和经验。现将一年来我的工作，向大家作一简要的汇报。

过去的一年里，我只做了这样5个字：德，公，诚，干，廉。

一、德字为首，个人服从于集体

为师者不可以不明道，明道者不可以不修得，教师的德，就是爱校如家，爱生如子，爱岗如命。我始终牢记，作为一长，做为一个教师，坚定的政治立场，积极的思想觉悟，很强的事业观念，崇高的奉献精神，都是职业道德的重要组成部分。每周一到周五，甚至双休日，节假日，我都坚持吃住在校，很少回家，把学校的事情看得高于一切。

二、公字当先，无私贯穿于始终

无私者无畏，无欲者则刚。我是来工作的，没有任何私心杂念，个人目的。心地无私，所以工作起来敢于放开手脚，大刀阔斧。我本着“站的高一点，看的远一点，想的深一点，干的多一点”的工作理念，摸索管理经验，探究教育细节，规范学校常规，提升教学质量。公，在这里还有公平公正的意思，对待教师，要一碗水端平，公私分明，是非分明，不带偏见，不含成见，以德服人，以理服人。

三、诚字处世，春风化雨于无声

我深深明白，工作要搞好，关键看领导。火车跑的快，全靠车头带。我在看着大家如何工作的同时，大家同时也在看着我如何工作。我坚持严于律己，以身作则，每天起得最早，睡得最晚，说得最少，干得最多。要求大家做到的，我首先做到;不要求大家做到的，我也要做到。我下决心治理“四不为”现象，我认为，误人子弟就是的犯罪，没有作为就是的失职，“无功就是过，平庸就是错，不进就是退”。一年来，学风，教风，教校风，都有了根本的好转。

四、干字为本，身教远胜于说教

一年来，我可以问心无愧地说，我做到了踏踏实实，勤勤恳恳，兢兢业业。动员社会力量，积极筹措资金，改善了学校环境;让老师走出去，把专家请进来，使自身强起来;我们校园安全和教学质量两手抓两手硬，一年来，没有发生一起有影响的安全事故，教学质量稳中有升，特别是九年级中招体育加试，成绩骄人;在学生学习知识的同时，也不断提高学生的整体素质，朗诵会，运动会，文艺汇演，为学生提供了一个施展才华的平台，丰富了校园文化生活，也为学校赢得了良好的声誉;我改革教师量化管理制度，知人善任，人尽其才，才尽其用，使学校的各方面工作都有了起色。今年春天，对于我校来说，可谓是“多事之春”，先后有六位老师相继离开学校，他们的课怎么办?工作难度可想而知。令我感动的事，九中教师们顾全大局，勇于担当，才让这一道道难题迎刃而解。许多老师私下里都对我说，\_\_校长，要不是大家看你是个实干家，这事情恐怕还真不好解决。

五、字立身，君子行事于坦荡

“勤生敬，俭生德，公生明，廉生威”。只有自身廉洁了，做事才能服众，做事才会高效。我历来对以权谋私，假公济私，损公肥私等行为深恶痛绝，我以人格向大家保证，我没有任何滥用职权，半暗箱操作，行贿送贿，违法违纪等现象，欢迎大家调查与监督。只有自身廉洁了，才能赢得尊严和威望。古人所谓的“慎独”，就是守住自己的这一份底线。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

**校长年终述职述廉报告校长年终述职报告范文简短八**

今年9月，我被组织任聘为xx小学校长。在镇党委、政府以及教育主管部门的领导下，我脚踏实地认真履行工作职责，在德育建设、队伍建设、教育科研、基础建设等方面取得了一定成绩，学校各项工作得以稳步发展。现在将自己在20xx-xx学年度的思想和工作情况总结如下：

一、认真学习，与时俱进，在思想上与党组织保持一致。

坚持政治思想建设。在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规，努力学习党的教育方针，中共xx大报告强调，努力办好人民满意的教育。着力提高教育质量，培养学生创新精神，让每个孩子都能成为有用之才。在xx大召开之后，我认真研读xx大报告，深刻领悟xx大精神，切实从自身做起，着力提高自己各方面的素质。继任一年来，我认真履行校长职责和义务，认真执行上级党委和教育部门的决定，对上级主管部门负责，对全体师生员工负责。

二、工作业绩

（一）根据学校实际定位学校的发展目标围绕我们作为农村示范性小学的实际，确定了我们学校新的办学思想：全面贯彻党的教育方针，全面推进素质教育，面向全体，全面发展；办学目标：建设校园美、校风好、教学实、教改活、质量高的和谐农村寄宿制小学；办学理念：以人为本，让校园成为有文化底蕴的学习乐园。

（二）努力实施民主管理，积极推动和建立有关制度20xx年9月份经教代会讨论通过了新的《xx小学教师考核方案》，解决了过去教师中针对考核方案存在的较多矛盾，为构建和谐校园搭建了平台；进一步完善了各项工作规章制度，为学校教职工的专业发展创造良好的制度环境。对行政人员，落实与工作实绩考评对应的责任制。

（三）协调干群关系、加强班子建设和教师的思想教育学校过去由于种种原因导致干群关系矛盾比较尖锐。我从xx年9月接任校长工作以后，花大力气去协调干群关系，通过加强班子的组织建设、思想建设、作风建设，形成目标一致、团结向上的强有力的领导核心。坚持勤政、廉洁、务实。通过集体谈话，单独谈话，从自己带头做起转变班子工作作风的方法，现在我校干群关系已有很大的转变，干群关系融洽，为构建和谐校园搭建了平台，为学校的发展奠定的基础。学校发展的根本是教师的发展。提高教育质量和办学水平，关键在于一支高素质的教师队伍。大力加强队伍建设，下苦功夫提高教师素质。严格按照xx大提出“加强教师队伍建设，增强教师教书育人的荣誉感和责任感”的要求，把师德教育与政风、行风建设紧密结合起来。组织教职工认真学习了xx大精神，深刻领会其内涵，把握教育改革发展方向，增强教师投身于教育改革的使命感和责任感。规范教育行为，尽力纠正教师身上不良教学行为，树正气，旗帜鲜明批判赌博、流氓、打吵架、醉洒、吸毒、自私等丑恶现象，严禁体罚和歧视差生，做到了解学生，尊重学生，信任学生，关心学生。

（四）抓住课改契机，深化素质教育xx大报告强调“全面实施素质教育，深化教育领域综合改革，着力提高教育质量，培养学生创新精神”。我积极组织推动教师参加各级课题研究、选派青年教师参加市赛课、献课、教研课、示范课、观摩课、研讨会等教育教学活动，一年来学校课改、教研工作稳步扎实的取得了实效。

三、存在的问题及今后努力的方向

回首过去，展望未来，我深深地感觉，有关管理理论水平不高，有待提高，以适应学校管理发展的需要。

今后我将一如既往地在同志们的帮助与支持下勤于学习、努力工作，以人为本，实事求是，走群众路线，为办好人民满意的教育做出更多的贡献。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！