# 2024年分管学校财务后勤工作述职报告通用

来源：网络 作者：沉香触手 更新时间：2025-06-02

*20\_年分管学校财务后勤工作述职报告通用一以禹城市教育振兴大会精神为指针，紧紧围绕市教育局和镇校办--年工作部署，以提高教育教学质量为中心，以严格制度落实为突破口，坚持以德立校，坚持依法治校，本着求真务实的工作态度，加大教学管理，规范办学行...*

**20\_年分管学校财务后勤工作述职报告通用一**

以禹城市教育振兴大会精神为指针，紧紧围绕市教育局和镇校办--年工作部署，以提高教育教学质量为中心，以严格制度落实为突破口，坚持以德立校，坚持依法治校，本着求真务实的工作态度，加大教学管理，规范办学行为，真抓实干，锐意创新，全面提高学校办学质量和办学效益。立足新起点，开创新局面，构筑新特点，发掘新优势，力求各项工作都有新突破。确保我校综合量化位居中全市中游行列。

二、现状分析

学校现有13个教学班，学生620人，专任教师47人。上学期，我们秉承“以生为源和谐发展”的办学理念，紧跟教育局和镇校办的工作部署，从整顿学生纪律、强化感恩教育入手，把大禹文化发掘为学校文化，以“我感恩，我自强，我是父母好儿郎”为主题开展了集体手语操、演讲比赛、各种体育比赛、解说文化展板、主题班会、集体宣誓等活动，使学生学习气氛和文明意识有了明显改变。在赵助理的积极协调下，我们新建了60米的学生车棚，改造了教师宿舍，更换了变压器，办学条件有了明显改善。在学生基础薄弱的情况下，初一、初二教学成绩较上学期有了明显进步。尤其是年级前30名，初一有25人比期中考试在联考单位中名次提升，初二有21人。初三虽然基础差，但也完成了预定的20人升学任务。

二、具体工作目标

1、进一步规范各种办学行为，把落实贯彻到底。

2、不断完善年级间教学管理的竞争激励机制，整体推进各项工作，促进各项工作良性发展。

3、抓好班子成员建设，促进分管工作的积极主动性。

4、以制度为准绳，加大考核力度，突出教学中心，力争使各种量化公开、公正、及时。

5、加强师德教育，加强对教师的过程管理，加强校本学习，切实提高教师素质。

6、加大对学案制当堂达标教学的指导力度，完善考核体制，完善教学质量评价体系，进一步转变教师教学方式，学生学习方式。

7、教研工作突出特色，确保课堂教学评价研究顺利结题，积极推进校本课程开发。完成学案制当堂达标课堂改革。

8、推行学生养成教育，加强学生体育锻炼，促进学生综合素质提高。

9、坚持法制教育经常化，落实控辍责任制，确保无重大安全责任事故。

10、加强校园文化建设，大力实施美丽校园工程，完成校园绿化美化工作。

11、规范收费行为，落实国家各项政策，做好“一补”工作。

12、充分利用远程教育资源，做好使用管理工作。

三、采取措施

(一)规范制度，严格考核。

1、对照上级办学要求，按照市局统一部署，规范教学、政教、后勤等管理制度，加大考核力度。针对上学期制度中出现的问题，存在的漏洞，积极修订本学年各种量化制度，突出教学中心，加大考核力度。

(二)以人为本，走科学管理之路。

1、加强领导班子建设，完善领导班子例会制度。坚持每周班子成员写管理计划，学校定期考核。深度交流，及时了解指导各班子成员的工作情况。

2、明确职责，充分放权，鼓励各成员用不同的方法解决同一问题。

3、突出年级管理体制，抓好对年级的制度量化，促进年级间正常有序的开展竞争。

4、加强教师的过程管理通过谈心、组织读书活动、开座谈会等方式，加强师德教育，切实提高教师综合素质。

5、建立班主任定期培训学习机制，加快优秀班主任的培养。

(三)教学管理方面

1、加强常规管理，规范教学行为。规范教学管理制度，抓好落实工作。一是坚持教学视导与检查，坚持听课评课，坚持写教学反思和教学总结教学论文，定期组织各学科座谈会，搞好调查研究，发现问题，提出合理化建议。加强业务档案管理，各类活动要做到有计划、有措施、有效果、有记录，分类整理归档，为改进教学提供可靠的依据，实行周三定期年级业务检查指导。二是进一步规范常态课的管理工作，把以小组合作为特征的“和谐动车”建立起来，结合学生帮扶工作，让每位学生都能在学习上有所进步。建立每日巡课制度，重点督查教师执行课程计划、上好常态课、执行相关法律法规情况;三是继续组织校内视导，将视导重点放在薄弱学科、薄弱班级、薄弱教师中，加快薄弱学科、教师的成长，进一步提升学校整体教学质量;

2、以人为本，全面提高教学质量。一是强化小六初一学生的学习习惯、学习兴趣的培养。制定具体的学习习惯要求，健全表扬激励制度。二是继续抓好毕业班教学管理和监察，安排好毕业考试和复习指导工作，注意做到科学有效，促进毕业班教学质量在全市处于较好位次。三是组织小学语数英、初中语数外物理学科教学质量抽测，教导处要及时分析，及时通报，督促教师及时调整改进。四是规范管理家长学校，强化家校合作，共同做好学困生的帮扶、教育工作;五是组织学生参加教研室组织的相关学习竞赛活动。

3、按教学常规要求，抓好落实，规范教师日常教学行为。定期组织教学常规检查，并严格量化评估，采取捆绑制计入各年级考核成绩。扎扎实实落实好教学常规，积极搜集各种教学信息，搞好月考，搞好成绩分析，搞好成绩反馈。

4、突出初三工作，从学部管理、教师管理到学生管理，全面服务，全程指导。确保完成任务。

5、加大指导学案周结的规范力度，切实提高教师业务能力。将通过举行讲座、组织经验交流、优质课评选、搞年级过关课等方式加以巩固落实。

6、抓好教科研全员参与，开发校本课程。本着求真务实的态度，继续推行“问题即课题，教学既研究，成长即成果”的教研理念，初一初二教师全员参与课改，全面落实“和谐动车”要求，本学期初步成型，成为课堂教学亮点。

(四)学生管理方面

通过以大禹文化为核心的校园文化建设，加强对学生的文化引导。同时通过政教量化，加强学生纪律教育，细化学生自主管理措施，以“大禹文化”为核心，开展丰富多彩的各种活动，让学生在活动中得到教育。政教处、各年级及各班级要充分利用学校一些文化园区，如宣传栏、板报、手抄报等，做好宣传工作。同时结合学校的特点，创造性地开展形式多样的活动来丰富校园文化生活。如升旗仪式、演讲比赛、古诗文诵读、运动会、节庆庆祝等，让学生在活动中开阔视野、增长知识、培养能力、提高文化品位，提高学生综合素质。

控辍完成义务教育要求是我校另一工作重点。

(五)安全工作

安全教育要在对学生开展自我保护、自我生存及生命意识教育的同时，定期对学校的安全隐患进行定期排查，逐一分析，逐一排除，提高校园安全系数。在年内创建成为禹城市级“平安校园”。

1、强化安全意识，提高师生的自护能力。一是有计划安排举行校园逃生演练活动，锻炼学生在紧急情况下镇静沉着的.心理素质，增强学习处理突发事件能力，保证每月一次;二是有私家车的教师要遵守校园车辆行驶规定，在校内按要求限速行驶、停放等;三是认真学习国家的法律法规。

2、加强饮食安全管理。本学期学校将食堂的管理作为校园安全的重点工作来抓，加强对校园食堂管理人员和工作人员的食品安全教育，严格把好食品采购的源头关。

3、加强交通安全教育。强化上下学交通安全，与村委会、交通、公安等部门主动协调、通力合作，全力保障学生交通安全。

4、加强校园安全管理，为师生创造安全和谐的校园教学环境。一是开展多种形式的教育活动。利用每周一升旗、班会等时间，集中进行安全教育。二是层层签定目标责任书，划清责权关系。三是定期召开安全工作会议。通过召开各种形式的安全会议，总结布置安全事宜，发现隐患及时排除。

(六)做好后勤管理。

①加大后勤人员管理量化力度，重新修订量化措施，确保后勤人员为前勤服好务。

②定期落实卫生、公物等管理，加大对班级考核。

③加强伙房管理，定期进行学生评议。

④搞好危房改造后的校园环境建设。

⑤规范收费行为，确保无乱收费现象发生。落实公示制度。

高山立马心胸阔，大海扬帆事业兴。提升办学品位，打造学校品牌，是镇中人的共同目标。校兴我荣，校衰我耻，相信在全体师生的共同努力下，精诚团结、艰苦奋斗，学校工作一定会再创辉煌。

**20\_年分管学校财务后勤工作述职报告通用二**

甲方：

乙方：

兹为共有建物各自分管使用，同意订立条款如下：

第一条 双方同意依第二条所定，各自分管使用收益所持部分。

第二条 甲乙双方间所均等，共有人坐落 市 路 号，加强砖造，二层楼房一栋。一楼面积 \_\_\_\_\_平方米，二楼面积 \_\_\_\_\_平方米。依下列条款分管使用。

(一) 甲方分管部分：

本建物一楼包括附属建物全部。

(二) 乙方分管部分：

本建物二楼部分。

第三条 双方同意嗣后，就共有土地分割时，愿依本分管契约所订定为准，申办分割登记各取得分管土地的所有权。

第四条 本约订定后，双方依约分管，使用收益，不得逾越所应分管范围而侵害他方。

第五条 关于本件物的保存行为及其所需费用，除各分管部分的简易修缮，由分管人单独负担均由双方依比率分担。

第六条 本共有建物的改变或重大修缮，应经双方协议同意后，始得为之，且其费用除同意时另有约定外，均应分担。而所改良物亦为共有物。

第七条 本共有建物房屋税由甲方负担三分之二，乙方负担三分之一。地价税各自分担二分之一。水电费依各人实际使用分担。

第八条 双方如有任一方将其所有权让与第三人时，双方同负履行本约的责任。若因而导致损害，出让人亦同意对方的优先承购权。

本契约一式两份，双方各执一份为凭。

甲方：\_\_\_\_\_\_

乙方：\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_年 \_\_\_\_\_\_\_\_月 \_\_\_\_\_\_\_\_日

**20\_年分管学校财务后勤工作述职报告通用三**

为全面贯彻国家教育方针，认真落实上级的有关决定，树立危机意识，全面推进素质教育，全面推进教育改革发展，全面提高教育教学质量。狠抓教学常规和教研工作，营造良好的教学氛围，培育和造就高素质的教师队伍，加强教风和学风建设，认真总结这些年来的教育教学工作得失。特作本计划：

一、指导思想：

以贯彻落实党的教育方针。苦字当头，实干兴校，全面实施素质教育，坚持依法治校，全面贯彻教育方针，继续努力提高我校教育教学质量。

二、工作思路及重点：

1、加强职业道德建设，提高教师整体素质。

2、抓规范，严格学校管理规范化、科学化、提高管理水平。

3、抓改革，进行以“提高课堂教学质量”为内容的改革，以改革促发展。

三、主要任务：

1、加强教师队伍建设，提高教师的思想政治素质和业务水平。

全面贯彻国家教育方针，全面实施素质教育，教师是关键。因为好的教育内容，完善的教育方式，理想的教育方法，靠教师去实施。以狠抓师德、师风建设，树教师新形象，通过定期和不定期的业务和政治学习，树立教书育人的责任感和使命感，提高教师依法治教的能力和水平。

2、完善制度、狠抓落实、加强管理、提高效率教学管理的实质在于管理者凭借教师的智慧和才能，充分调动教师的积极性，主动性和创造性，以实现提高教学质量和学生整体素质水平的目标，一流的学校需要一流的管理，一流的管理离不开科学规范的制度，只有形成团结、协作的发展态势。教育教学质量的提高才有可能，所以完善和制度规范与科学的考核制度，是提高教师素质，激励教师努力工作的重要保证。

3、加强对青年骨干教师的培养。

4、加强安全教育，培养学生安全意识。

5、加强民主法制教育，定期举行法律知识讲座，结合热点问题进行典型案例教育，让学生知法、懂法、守法，做遵纪守法的合格小公民。

6、本学期继续地进行“文明班级”和“文明宿舍”评选活动，完善考核评比办法，发挥文明班级的带头作用。促进良好学风的形成。

7、切实加强体、卫、艺工作，培养学生体质，提高学生审美鉴赏能力，培养学生综合素质。

四、狠抓教学常规工作，做好常规工作的检查与落实。

1、提前写好切实可行的教案。

2、规范作业要求，减轻学生课业负担。

3、强化课外辅导，培养优秀学生。

4、抓好期中和年末考试工作。

5、做好年末总结工作。

五、加强学校德育工作

1、初一继续以遵守《中学生日常行为规范》和《龙车中学的学生量化管理》为重点;初二以学生具有高度的组织性、纪律性，学会自律自重为重点;初三以树立远大理想，学好知识和必备技能报效祖国为重点。同时还要突出抓好两个方面的工作：

1、不断完善德育管理体系段考前召开全校学生家长会，家长会采取分班级进行，由各班主任主持召开，相关科任老师要到场并认真分析本班级每一个学生的优、缺点及时向家长反馈信息。对尖子生和问题学生多的学生进行家访，充分发挥家访的作用。努力使学校、家庭、社会教育形成一个整体，产生良好的育人效果，签订安全责任书。

2、继续加强班主任队伍建设。我们将继续坚持班主任月例会制度。政教处主持每月召开一次班主任工作会议，总结阶段性德育工作经验，建立有效的考核机制。克服班主任工作的随意性，充分调动班主任工作的积极性。

(二)、强化教育教学管理，促进教学质量再上新台阶(教导处主任组织)

1、强化教学常规管理力度：主抓课堂效力，每个老师必须向课堂40分钟要质量，要求老师只讲练”的教学模式。保证学生课堂的练习量。老师充分利用好多媒体或者小黑板。坚持集体备课(分语文组、政史组、英语组、数学组、理化组、地生组)，坐班制度(早上坐班第2、3节;下午第6节);领导随堂听课制度、学生作业检查制度(教导处每两周检查一次并且及时反馈，作业要求：语文、数学、英语、物理、化学每周2次作业必须全部批改;政治、历史、地理、生物每周一次作业，单元测试也算作业，作业必须是全部批改)、坚持每周评课人员评课反馈制度(教研组长)、课堂教学，学生作业情况问卷调查制度(教导处)，教导处不定期的召开全校学生尖子会议;政教处不定期召开问题学生会议。对调皮学生一定要进行纪律处分。

2、努力打造“精致课堂”充分认识课堂教学在全面提高教育教学质量的关键作用，把打造“精致课堂、提高课堂效率”作为突破口和切入点，正确处理好课堂教学中传授知识和培养能力的关系。每周至少听两位老师课，听、评课不分文、理组。无课老师全部参与观摩研讨，听课老师要认真按照新教学模式打分。、领导一学期听课达到20节;普通老师一学期听课达15节，所听的课必须有教研组长和授课老师同时签字(每周星期一文体节进行政治业务学习或布置其他工作)。按照上级要求，我校本学期不再利用双休日补课，但又要提高教学质量，所以很抓课堂教学至关重要，向课堂分钟要质量是关键。继续实施“洋思模式”教学，少讲多练，让学生有更多的自学空间。

3、精心抓好毕业班的教学工作总体要求：“练习精、批改全、辅导勤”，确保高质量地完成中考目标(重点：2个，超额完成田林高中指标;争取完成田林职业高中的招生任务)。学校各处室、各部门都要为初三所想，全力支持和帮助初三的各项工作，提高初三教师工作的积极性和创造性。每月召开初三年级研讨会，分析和研究初三的现状，确定明年中考的目标，找出的教学“药方”，强化初三年级工作的计划性、主动性和全面性。重视提优补差工作，提优补差要抓到实处，补到点子上：既定人、定标，又要定时反馈、定期考核。

4、教学奖惩办法：(待定)

(三)加强学校安全管理(政教主任组织)。

1、开学初分管安全的领导组织相关人员对学校进行安全大排查并以书面形式汇报学校，对存在问题及时整改

2、每月对学生宿舍进行一次抽查，防止学生携带凶器或者不良书刊进校

3、经常对学生进行安全教育，必要时开展一些安全演练。

4、宣传安全常识，将校内的安全与家庭安全和社区安全有机结合起来，形成“人人讲安全，通过板报、专栏、墙报、广播等方式在校内对师生进行防火、防盗、防骗(抢)、防交通事故、防食物中毒、防流行疾病等安全卫生教育和自护自救教育。

(四)加强校园文化建设(副校长组织)

文化是一种氛围，是对个体行为的软约束。在新的学期里，着重注重校园文化，特别是班级文化的建设，研究创造出能体现龙中特色的校园文化。学校文化建设要具体抓好以下几个方面的工作：加强“三风”建设;推进“学习型组织”建设;加强校园文化软硬件建设，努力营造宽松、和谐、赏心悦目的校园文化氛围，打造“和谐校园”;以优秀传统文化为背景加强班级文化建设。丰富校园生活，本学期将开展一次篮球比赛;拔河比赛，体育组出台方案

(五)后勤管理工作(后勤主任组织)

1、分管领导要对后勤人员实行严格管理、制度管理，提高后勤人员的服务态度和服务质量。不能出现因为后勤人员的疏忽而导致学校不能正常运转的现象。

2、抓好学校的资产管理工作，完善各种校产管理制度。签订公物承包责任制;定期对各班级、各部门的公物进行检查;认真执行公物领用登记审批制度。加强财务管理，切实做好报支工作。

3、每月向校长室汇报一次，使校长及时掌握学校各项开支的使用情况，理财小组每月要对学校收支情况进行检查并及时反馈。

4、学期末要及时做好学校帐目的结算工作，严守财务纪律。

5、加强水电使用的管理，相关人员及时维修，保证安全，防止浪费。

6、本学期，我校单生教职工比较多，为了让教职工在生活上有保障，学校决定实行统一开饭，具体方案由后勤和学校工会出方案。

(六)学校建设方面(工会主席组织)

1、本学期学校继续向上级领导部门申请解决我校师生饮水困难的问题。

2、在学校学生食堂使用前，把食堂前的道路硬化。

3、继续向上级领导部门申请解决我校围墙问题。

**20\_年分管学校财务后勤工作述职报告通用四**

20\_年，我校在市综治办的领导下，坚持预防为主、防治结合、加强教育、群防群治的原则，透过安全教育，增强学生的安全意识和自我防护潜力;透过齐抓共管，营造全校教职员工关心和支持学校安全工作的局面，从而切实保障师生安全和财产不受损失，维护学校正常的教育教学秩序。

一、领导重视，措施有力

为进一步做好安全教育工作，切实加强对安全教育工作的领导，学校把安全工作列入重要议事日程，学校校长宋新光直接抓，分管副校长李家意具体抓，学校办公室、政教处、保卫科具体分工负责组织实施。

二、制度保证，措施到位

1、建立安全保卫工作领导职责制和职责追究制。由学校党总支书记、校长负责，将安全保卫工作列入各有关处室的目标考核资料，并进行严格考核，严格执行职责追究制度，对造成重大安全事故的，要严肃追究有关领导及直接职责人的职责。

2、签订职责书。学校与处室和班主任层层签订职责书，明确各自的职责。学校还与学生家长签订了安全职责书，明确了家长应做的工作和应负的职责。将安全教育工作作为对教职员工考核的重要资料，实行一票否决制度。贯彻“谁主管，谁负责”的原则，做到职责明确，职责到人。

3、不断完善学校安全保卫工作规章制度。建立学校安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度，以及学生管理、门卫值班、巡逻值班、防火防灾、食品卫生管理、防火安全管理、体育器材检查、健康体检等规章制度。严禁私自组织学生群众服用药品和保健品，严禁学生参加商业性庆典活动，严禁组织学生从事不贴合国家有关规定的危险性工作，严禁教师个人利用假期(日)私自带学生外出，在校外开展的社会实践活动要坚持就近、徒步原则。对涉及学校安全保卫的各项工作，都要做到有章可循，违章必究，不留盲点，不出漏洞。

4、建立学校安全意外事故处置预案制度。学校建立事故处置领导小组，制定了意外事故处置预案制度。

三、齐抓共管，群防群治

学校安全教育工作是一项社会性的系统工程，需要社会、学校、家庭的密切配合。我们用心与市公安、卫生、综合治理等部门通力合作，做好学校安全保卫工作，学校组织开展一系列道德、法制教育活动，取得了良好的教育效果。

四、加强教育，促进自护

要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救潜力，抓好安全教育，是学校安全工作的基础。我们以安全教育周为重点，经常性地对学生开展安全教育，个性是抓好交通、大型活动等的安全教育。

1、认真做好安全教育周工作。学校安全教育周以校园安全为主题，在安全教育周期间，学校组织学习安全教育工作文件，对校内易发事故类型、重点部位保护、工作薄弱环节、各类人员安全意识与安全技能等方面，开展深入全面的大检查，消除隐患，有针对地扎实地开展教育和防范工作。

2、开展丰富多彩的教育活动。利用班会、团队活动、活动课、人防课、学科渗透等途径，透过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生理解比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防病、防体育运动伤害、防火、防盗、防震、防骗、防煤气中毒等安全知识和技能教育。还利用学校广播、黑板报、悬挂横幅、张贴标语等宣传工具及举行主题班会、讲座、安全征文与知识竞赛等形式开展丰富多彩的安全教育。学校用心推行一周安全提醒，学校利用周前会议和周一升旗活动时间，小结上周安全工作，强调安全事项。透过《加强节假日对子女监护》的公开信，增强家长的安全意识。透过教育提高广大学生的安全意识、安全防范潜力和自我保护潜力。

3、提倡走读学生步行上学，对学生骑车上学状况进行清查，严禁学生骑“三无”(无刹车、无铃、无牌照)自行车上学。

五、加强检查，及时整改

开展常规检查。每学期开学以后，学校把安全教育工作作为重点检查资料之一。汛前，学校对校舍进行全面的安全检查。同时，用心配合市卫生局对学校食堂、饮水卫生进行检查。冬季，学校对电线和家属区进行防火安全检查。

六、存在的主要问题和下步的打算

我们在安全保卫方面做了一些工作，安全保卫工作得到加强，但是安全保卫工作的难度越来越大，学校安全保卫工作的形势仍然比较严峻。

1、社会育人环境存在不利于师生安全的因素。近几年来，在各级党委政府的领导下，透过有关职能部门的集中综合整治，学校周边环境有明显的好转。但是，社会上的不安定因素和不良文化对师生安全的影响还比较大，试图干扰学校及学生的社会恶势力和人员还存在，社会上的黄、赌、毒、非法出版的图书、音像及网吧和游戏室对学生的影响还十分大，学校周边的饮食摊和食品店还存在食品安全隐患。

2、学校安全工作的难度不断增大。学生中独生子女越来越多，独生子女在家庭中往往受保护较多，而缺乏生活经验。学生作为社会的弱势群体，多数自我保护意识和安全防范潜力低，大大增加了学校安全工作的难度。

今后，我们将进一步重视安全保卫工作，及时解决安全保卫工作中发现的新问题，不断提高我校安全保卫工作水平。

**20\_年分管学校财务后勤工作述职报告通用五**

确保学校财产及师生的人身安全，确保教育教学活动的顺利进行，进一步加强安全管理工作，特制定安全工作报告制度：

一、重大安全事故

1、重大安全事故包括：政治性案件(如邪教等)、网络信息安全事故、建筑质量事故、校内食物中毒、传染性疾并重大火灾、校内意外伤亡事件、学生活动意外伤害事故等，出现以上重大安全事故，学校应当根据现有条件和能力，保护事故现场，保全相关证据，向120、110及相关单位求助，及时采取措施救护受伤害的教职员工和学生，并通知受伤害者亲属或监护人，及时向教育主管部门报告。

2、报告途径：必须在第一时间报告(报告时间不得超过事故发生后四小时)，校领导(含民办学校)向教育局各块分管领导报告。

3、报告内容：事故发生的时间、地点、伤亡人数、事故简单经过、事故发生原因的初步判断、事故发生区已采取的措施和事故控制情况以及报告人、报告单位。事故现场情况、伤亡人数发生变化后，学校应及时进行补报。事情紧急可先采取口头报告形式，但必须在24小时内及时呈送书面报告。

二、一般性安全事故一般性安全事故：包括学生在校外受到“清钱”、“交通事故”、斗殴伤害则在24小时内形成书面材料报告。报告途径、内容同上。

三、安全隐患学校发现校内建筑物安全隐患，由学校直接向教育局校安办报告;校园周边安全隐患，由学校向教育局分管领导书面报告。

四、学生外出活动报告制度组织学生集体外出活动(含社会实践、社会调查、春游、秋游、参加公益劳动、义务劳动、参观访问等)要实行申报制度，事前应进行实地勘查，交通工具必须向有营运资格证的专业运输部门租用、查阅相关证件、签订营运合同(含保险)，要有安全应急预案。中小学组织学生外出活动，必须要由校领导带队，并配备充足的师资、医护人员，注意对活动进行全程组织和安全管理工作，由教育局局长审批。

五、责任追究发现安全事故和安全隐患不及时、不如实报告或者隐情不报，造成后果的，将按有关法律法规严肃处理，直至追究法律责任。

**20\_年分管学校财务后勤工作述职报告通用六**

一、指导思想

为切实加强学校安全各项保卫工作，认真落实学校安全管理目标责任制，坚决遏制校园重特大安全事故发生，确保学校平安稳定，增强全校师生的安全意识，特制定乡小学20\_\_年秋季安全工作计划。

二、工作目标

1.全面完成教体局要求的各项工作任务，杜绝学校群体性安全事件的发生，遏制和减少一般性安全事故，力争学校重大安全责任事故零发生。

2.加强校园安全文化建设和宣传，增强安全教育实效性，不断提高安全教育水平和师生自救自护能力。

3.进一步完善学校安全防范管理体系，强化“一岗双责全员管理”责任制，全面落实学校安全岗位管理实名制，创新安全隐患前置处理办法，实施学校安全管理问责制，推进安全制度有效落实，确保安全措施不空转。

4.推进安全教育制度化常规化建设。落实安全教育进课堂要求，确保课程课时教师教材，增强师生生命意识和安全意识，提高学生生存成长能力。

5.进一步健全完善学校安全隐患排查整改机制，台账规范完备，隐患整改或有效控制率达100%。

6.积极配合相关部门认真履行校园及周边治安综合治理专项组牵头职责，建立部门联动的校园安全专项整治工作机制，及时消除校园及周边安全隐患，确保学校平安师生安全。

三、组织机构

成立安全工作领导小组

组长：--

副组长：--

成员：各班班主任及其他科任教师。

四、具体措施

(一)明确责任分工，落实责任追究

建立健全管业务必须管安全一岗双责齐抓共管的学校安全管理机制，全面落实学校安全管理主体责任和教体局安全监管责任，层层签订“安全目标责任书”，全力构建校园安全“一把手”负总责分管领导和责任人抓落实教职员工共同参与的全员安全工作格局。全体成员要本着对学校负责的思想，各司其职，增强工作主动性，认真做好安全工作，落实安全工作责任追究制和“一票否决”制。

(二)建立安全制度，完善应急预案

1.加强工作责任制度。认真落实“一岗双责”，建立一支专职和兼职相结合的学校安全工作队伍，组织师生积极参与，共同做好学校安全工作。

2.落实定期检排查制度。要严格按照“及时排查各负其责”的工作思路，把检排查作为做好安全工作的一个重要方面，学校每周和重大节假日前必查的基础上，查重点重点查查反复反复查，横向到边，纵向到底，不疏不漏，不留死角。

3.规范档案管理。学校安全档案是学校安全工作真实具体的原始性记录，安全档案资料是研究案例论文处理问题开展工作领导决策以及实施学校安全工作目标考核追究事故责任的重要依据。将进一步规范各类档案资料的收存归档工作，做到数据实情况清信息明资料全。坚决杜绝平日不存事后补甚至为迎查而突击造假的行为。

4.完善各方面安全预案。以自然灾害重大伤亡食物中毒重大疫情为设想条件，结合学校实际，认真制定各类事故应急预案，做到内容充实实用。完善保障措施，健全处置机制，确保一旦发生突发性事件，各项应急工作能有条不紊地展开，把危害和损失控制到最低限度。

(三)加强安全教育，提升安全意识。

1.营造浓厚的安全宣传氛围。充分利用各种宣传媒体，创设校园安全文化宣传阵地，及时充实更新安全宣传内容;

校园内外楼内门厅走廊显要位置以及重点防范部位，张挂安全标语挂图知识牌提示语及警示标志等，时时处处提醒师生注意安全;

开展灵活多样内容丰富的安全文化活动，如主题班会手抄报比赛等，努力营造浓厚的校园安全文化氛围。

2.认真学习《中小学幼儿园安全管理办法》等法律法规，充分发挥法制副校长科任教师的作用，将安全法制教育纳入教学内容，帮助学生牢固树立安全法制意识。

(四)加强安全管理，抓重点领域，实施精致管理

1.加强门卫安全管理。采取有效措施，严格落实门卫工作制度，把好校园入口关。严格门卫询问登记制度，非本校学生和工作人员必须有完备的登记手续和正当的理由方可进入校园，对不能说明情况的人员应责令其离开学校。

2.加强交通安全管理。汽车摩托车电动车出入校园，应避开学生上下学和人多情况复杂时段，限道慢速行驶，防止意外交通事故发生。

3.加强食堂饮食卫生安全管理。要严格执行《食品卫生法》规定，严把从业人员健康体检饭菜留样等各个环节，确保不发生食物中毒事件。

4.做好包虫病等传染病预防知识的宣传教育。教育和培养学生养成良好的个人卫生习惯，发现异常情况应及时报告妥善处置。

5.做好校园电子监控系统的检修，使其处于备用状态，建成人防物防技防相结合校园治安防控网络，加强对重点部位的管理。严格落实教职工值班和教干带班制度，值班人员应按时到岗，做好值班记录。

6.加强校园消防安全管理。依据《消防安全法》规定，加强校园内消防设施建设，完善疏散标志，加强维护管理，确保消防安全。每月组织师生开展应急疏散演练2次，有序组织师生撤离。

7.加强各类教学活动安全管理。加强课堂体育课实验课大课间操课间活动及午休的组织管理，严禁教师脱岗，努力防止发生意外事故。

8.加强学校楼道安全管理。切实落实相关人员职责，高度重视课间休息集中放学课间操及升旗仪式等楼道安全管理，后勤保障部门要做好楼梯栏杆的检查维修保养，保证牢固规范。有安全隐患的必须立即整改。

9.认真做好重大传染性疾病的防控和宣传工作。如：结核病新冠肺炎水痘麻疹腮腺炎红眼病等工作。

(五)配合安全职能部门，整治校园周边环境。

积极配合公安交警等部门，大力整顿学校周边的交通秩序，合理规划交通线路，确保校门及周边地区良好的交通秩序。

(六)加强食堂食品卫生安全管理。

严格执行相关法律法规，积极改善学校食堂卫生设施与条件，严格落实各项食品安全管理制度，健全食堂食品安全工作责任制。学校食堂必须取得食药监管理部门核发的餐饮服务许可证，严把从业人员资格审查关和学校食堂原材料采购关，落实索证索票台账登记食品留样餐饮具消毒等管理措施，加强厨房饮用水管理，严防食源性疾病食物中毒等公共卫生安全事件。

(七)具体主要工作安排

八月：

1.制定20\_\_年安全工作计划。

2.开展新学期“安全教育宣传周”活动，上好“开学安全第一课”。

3.进行一次安全隐患排查。

九月：

1.开展“森林草原防火”安全宣传教育。

2.开展安全教育“进课堂”工作。

3.进行一次安全隐患排查。

4.进行两次应急疏散演练。

十月：

1.进行一次安全隐患排查。

2.进行两次应急疏散演练。

十一月：

1.组织开展“安全生产月”主题班会对学生进行宣传教育。

2.集中开展防溺水安全专题警示教育。

3.进行一次安全隐患排查。

4.进行两次应急疏散演练。

十二月：

1.对学生进行寒假安全教育。

2.进行一次安全隐患排查。

3.进行两次应急疏散演练。

4.发放告家长书。

**20\_年分管学校财务后勤工作述职报告通用七**

一、指导思想

为切实加强学校安全各项保卫工作，认真落实学校安全管理目标责任制，坚决遏制校园重特大安全事故发生，确保学校平安稳定，增强全校师生的安全意识，特制定乡小学20\_\_年秋季安全工作计划。

二、工作目标

1.全面完成教体局要求的各项工作任务，杜绝学校群体性安全事件的发生，遏制和减少一般性安全事故，力争学校重大安全责任事故零发生。

2.加强校园安全文化建设和宣传，增强安全教育实效性，不断提高安全教育水平和师生自救自护能力。

3.进一步完善学校安全防范管理体系，强化“一岗双责全员管理”责任制，全面落实学校安全岗位管理实名制，创新安全隐患前置处理办法，实施学校安全管理问责制，推进安全制度有效落实，确保安全措施不空转。

4.推进安全教育制度化常规化建设。落实安全教育进课堂要求，确保课程课时教师教材，增强师生生命意识和安全意识，提高学生生存成长能力。

5.进一步健全完善学校安全隐患排查整改机制，台账规范完备，隐患整改或有效控制率达100%。

6.积极配合相关部门认真履行校园及周边治安综合治理专项组牵头职责，建立部门联动的校园安全专项整治工作机制，及时消除校园及周边安全隐患，确保学校平安师生安全。

三、组织机构

成立安全工作领导小组

组长：--

副组长：--

成员：各班班主任及其他科任教师。

四、具体措施

(一)明确责任分工，落实责任追究

建立健全管业务必须管安全一岗双责齐抓共管的学校安全管理机制，全面落实学校安全管理主体责任和教体局安全监管责任，层层签订“安全目标责任书”，全力构建校园安全“一把手”负总责分管领导和责任人抓落实教职员工共同参与的全员安全工作格局。全体成员要本着对学校负责的思想，各司其职，增强工作主动性，认真做好安全工作，落实安全工作责任追究制和“一票否决”制。

(二)建立安全制度，完善应急预案

1.加强工作责任制度。认真落实“一岗双责”，建立一支专职和兼职相结合的学校安全工作队伍，组织师生积极参与，共同做好学校安全工作。

2.落实定期检排查制度。要严格按照“及时排查各负其责”的工作思路，把检排查作为做好安全工作的一个重要方面，学校每周和重大节假日前必查的基础上，查重点重点查查反复反复查，横向到边，纵向到底，不疏不漏，不留死角。

3.规范档案管理。学校安全档案是学校安全工作真实具体的原始性记录，安全档案资料是研究案例论文处理问题开展工作领导决策以及实施学校安全工作目标考核追究事故责任的重要依据。将进一步规范各类档案资料的收存归档工作，做到数据实情况清信息明资料全。坚决杜绝平日不存事后补甚至为迎查而突击造假的行为。

4.完善各方面安全预案。以自然灾害重大伤亡食物中毒重大疫情为设想条件，结合学校实际，认真制定各类事故应急预案，做到内容充实实用。完善保障措施，健全处置机制，确保一旦发生突发性事件，各项应急工作能有条不紊地展开，把危害和损失控制到最低限度。

(三)加强安全教育，提升安全意识。

1.营造浓厚的安全宣传氛围。充分利用各种宣传媒体，创设校园安全文化宣传阵地，及时充实更新安全宣传内容;

校园内外楼内门厅走廊显要位置以及重点防范部位，张挂安全标语挂图知识牌提示语及警示标志等，时时处处提醒师生注意安全;

开展灵活多样内容丰富的安全文化活动，如主题班会手抄报比赛等，努力营造浓厚的校园安全文化氛围。

2.认真学习《中小学幼儿园安全管理办法》等法律法规，充分发挥法制副校长科任教师的作用，将安全法制教育纳入教学内容，帮助学生牢固树立安全法制意识。

(四)加强安全管理，抓重点领域，实施精致管理

1.加强门卫安全管理。采取有效措施，严格落实门卫工作制度，把好校园入口关。严格门卫询问登记制度，非本校学生和工作人员必须有完备的登记手续和正当的理由方可进入校园，对不能说明情况的人员应责令其离开学校。

2.加强交通安全管理。汽车摩托车电动车出入校园，应避开学生上下学和人多情况复杂时段，限道慢速行驶，防止意外交通事故发生。

3.加强食堂饮食卫生安全管理。要严格执行《食品卫生法》规定，严把从业人员健康体检饭菜留样等各个环节，确保不发生食物中毒事件。

4.做好包虫病等传染病预防知识的宣传教育。教育和培养学生养成良好的个人卫生习惯，发现异常情况应及时报告妥善处置。

5.做好校园电子监控系统的检修，使其处于备用状态，建成人防物防技防相结合校园治安防控网络，加强对重点部位的管理。严格落实教职工值班和教干带班制度，值班人员应按时到岗，做好值班记录。

6.加强校园消防安全管理。依据《消防安全法》规定，加强校园内消防设施建设，完善疏散标志，加强维护管理，确保消防安全。每月组织师生开展应急疏散演练2次，有序组织师生撤离。

7.加强各类教学活动安全管理。加强课堂体育课实验课大课间操课间活动及午休的组织管理，严禁教师脱岗，努力防止发生意外事故。

8.加强学校楼道安全管理。切实落实相关人员职责，高度重视课间休息集中放学课间操及升旗仪式等楼道安全管理，后勤保障部门要做好楼梯栏杆的检查维修保养，保证牢固规范。有安全隐患的必须立即整改。

9.认真做好重大传染性疾病的防控和宣传工作。如：结核病新冠肺炎水痘麻疹腮腺炎红眼病等工作。

(五)配合安全职能部门，整治校园周边环境。

积极配合公安交警等部门，大力整顿学校周边的交通秩序，合理规划交通线路，确保校门及周边地区良好的交通秩序。

(六)加强食堂食品卫生安全管理。

严格执行相关法律法规，积极改善学校食堂卫生设施与条件，严格落实各项食品安全管理制度，健全食堂食品安全工作责任制。学校食堂必须取得食药监管理部门核发的餐饮服务许可证，严把从业人员资格审查关和学校食堂原材料采购关，落实索证索票台账登记食品留样餐饮具消毒等管理措施，加强厨房饮用水管理，严防食源性疾病食物中毒等公共卫生安全事件。

(七)具体主要工作安排

八月：

1.制定20\_\_年安全工作计划。

2.开展新学期“安全教育宣传周”活动，上好“开学安全第一课”。

3.进行一次安全隐患排查。

九月：

1.开展“森林草原防火”安全宣传教育。

2.开展安全教育“进课堂”工作。

3.进行一次安全隐患排查。

4.进行两次应急疏散演练。

十月：

1.进行一次安全隐患排查。

2.进行两次应急疏散演练。

十一月：

1.组织开展“安全生产月”主题班会对学生进行宣传教育。

2.集中开展防溺水安全专题警示教育。

3.进行一次安全隐患排查。

4.进行两次应急疏散演练。

十二月：

1.对学生进行寒假安全教育。

2.进行一次安全隐患排查。

3.进行两次应急疏散演练。

4.发放告家长书。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！