# 副校长考核述职报告范本(四篇)

来源：网络 作者：浅语风铃 更新时间：2025-05-14

*副校长考核述职报告范本一上午好!我于20xx年12月19日被县教育局任命为副校长，主要分管学前至六年级教学工作，负责联系学校教务教科及两基工作;后来，根据学校工作的需要，于20xx年11月，调整分管学校的后勤工作，主要负责联系学校总务、政教...*

**副校长考核述职报告范本一**

上午好!

我于20xx年12月19日被县教育局任命为副校长，主要分管学前至六年级教学工作，负责联系学校教务教科及两基工作;后来，根据学校工作的需要，于20xx年11月，调整分管学校的后勤工作，主要负责联系学校总务、政教处工作。无论当担什么职务，都深感所负责人之重大。因此，我本着“阳光工作，力求进步，谦虚为怀，和谐相处”的为人理念，真正去敬一切人，敬一切事，敬一切物，时刻谨记“公、恕、朴、爱”的巡训示，处处践行“求实、严谨、勤奋、进去”八字校风。在这里我感谢教育先行者传授给我的为师做人的至理箴言，感谢各级领导对我无微不至的关怀和正确引领，感谢所有同仁给予我的帮助和支持，让我在经验与能力、理论与实践都有所不足的情况下，能够较好的完成上级党委部署的任务和学校的各项工作，较好地履行自己的岗位职责。现将一年来的工作情况汇报如下：

一、做事之前先做人

在我的工作和生活中，我始终认识到“做人”比“做事”更重要，一年来我是这样想的，也是这样做的。

1、常存进取之心。

能担任副校长一职是上级领导和大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。真正做到了：在思想作风上实事求是，表里如一;在工作作风上认真严谨，讲求实效;待人处事上光明磊落、诚实、守信;生活作风上端庄稳重，亲切大方;在公共场所和学生面前做到衣着整洁得体、语言文明规范，举止端庄大方，努力在各方面都成为师生们的楷模。

2、永怀真诚之意。

我一直对周围的人热情真诚，年老的教师我敬之为长辈，青年的视之为朋友，我常为他们取得优异成绩感到骄傲。无论是在生活中、工作中，只要他们需要帮助，我一定会竭尽全力给予帮助和支持，特别是政教处的和学校生活管理的几个同志，由于他们对自己的工作上经常会遇到困难，我经常关心、支持、协助他们，无论是思想上还是业务上，都得有了一定的提高，在一定程度上促进了领导班子整合力的形成，保证了学校工作的整体推进。

3、牢树正直之形。

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻、不瞻前顾后、不耍“滑头”。因此，我常告诫自己，凡事要以集体利益、教师利益出为发点，去思考问题，说真话，做实事，当好校长的“参谋”，做好执行工作的“勇士”。

二、勤奋学习武装自己

由于我个人学历低，工作方法、工作水平都有待进一步提高，所以，在我的潜意识里面，我对学习重要性的认识非常深刻，在我的工作过程中，我尤其注重学习，学习的内容很多，形式也很多，一直以来都是这样坚持的。

1、我始终坚持加强教学业务的学习，积极参加学校组织的各项活动，主动向老师们学习;

2、注重网络的学习，经常到网上查阅、学习;

3、坚持多读书，多看报，从中领会到了很多以前没有明白的东西;

4、经常学习和反思自己所分管的或是学校的其他工作。

三、努力工作丰实自己

1、 以身作则为工作的基础。

虽然身为学校副校长，但我从没有搞过特殊化。我从没有无故缺席、迟到或早退，哪怕是病假也少请。我真正的做到了“以校为家”，一年来基本上我大多数时间早早来到学校，很晚离开学校，假期其他人在休息不该我值班我也会为学校做一些力所能及的事，把学校作为自己的家。每逢我值班，我都早早来到学校，先到处转转，看看校园，了解学生情况，将办公室打扫干净，然后开始一天的工作，做到了以身作则，为老师和学生做好表率。勇于承担教学工作，积极参与教研活动等而且还经常提出一些较合理的建议。

2、 在角色转换中考验自己。

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“士兵”。我不仅当好了分管工作的指挥员，还一直坚守在工作的第一线。每天在副校长和教师的角色之间不停地转换，既推动了学校的正常运行，又带动了学校的教育教学工作。

四、反思与感受

1、在自己承担的教学工作中，经常会由于学校管理的工作的“繁忙”而有些影响，所以我总是在出差办事前就把耽误的教学任务调整完成好了，采取半其他的事情，力求做到教学任务与其他工作两不误。

2、在管理工作中，我非常注重细节，对自己的工作要求非常的高。对教师要求比较严格，对工作的过程要求较细，这既是好事，同时有时显得无比的难为情，因为凡事都有一个循序渐进的过程，教师的工作也一样。

3、怎样有效发挥副校长、助手岗位的作用，推动班子工作合力的有效形成同，进而推动学校工作的稳步发展，是一个值得深思的问题。

4、当前学校管理过程中反馈出来的诸多问题，值得我深思。

五、努力方向

1、要深入群众，广泛听取群众意见。

古人云：“兼听则明，偏听则暗”一代名君唐太宗尚能以史为鉴，以人为“镜”，虚心纳谏，知错必改，作为学校领导班子成员更应多多听取群众的呼声。我将通过定期召开分管部门及班主任座谈会，教师座谈会、学生座谈会，以及与教职工或学生面对面交心谈心的形式，深入了解广众的呼声，学生的需要;还要经常深入教室、宿舍，深入到教师的各项教育教学活动中去;多开展家长与学校、家长与教师的交流，认真做好家长委员会的各项协调工作，以期不断改进和提高教育教学管理工作的水平。(乾书网 )

2、在实践中不断查找问题，解决问题。

任何事物的发展都是在不断查找问题中而不断进步的，很多问题都是主动找上门来的，这时候往往会束手无策，解决问题的难度增大了。在学校不管是教师的教，还是学生的学，都会不同程度上存在着这样或那样的问题，如不能及时和妥善处理好，那么小问题就可能会成为大问题，这个道理每个人都懂。问题在于我们部分教师和学生没有及时发现，甚至没有解决问题的有效方法。作为一个学校领导，不仅要有善于解决和处置问题的能力，更要做个有心人，经常帮助师生解疑释难，通过耐心细致的工作实现学校、教师和学生的和谐发展。

3、以科学发展观统筹各项分管工作，不断提高自身的业务管理能力。

无论是管理工作还是教育教学工作，都将“以人为本”作为工作的核心。凡事则预立，在开展各项工作的同时，要尊重好、维护好广大师生员工的利益，努力保障师生员工的精神需求和发展需求，充分推动广大师生员工的积极性、创造性。以又好又快发展、健康可持续发展作为各项工作的基本要求，凡事立足长远，着眼未来，要为学校的可持续发展不断注入活力，要为实践“一切为了学生的终身可持续发展”的办学理念而不懈奋斗。

4、克服惰性，创新工作方法与思路。

在今后的工作中，不仅要注重发挥党员干部的模范作用，吸引更多的优秀教师加入到党员队伍中，充实新鲜血液，又要创新机制、架设平台，让青年教师提高认识、明确目标、敢挑重担、重在实践、勇攀高峰、不断成长，推动学校的可持续发展。在学校德育工作上，不仅注重常规德育量化管理工作，又要不断改革德育工作方法，积累德育工作的新经验，加大德育工作创新的力度，努力开创学校德育工作的新局面，力求扭转德育工作“重中学，轻小学”的倾向，真正体现全校一盘棋的良好氛围;力求扭转重智育、轻德育的思想倾向，使“成人优于成才”的教育理念得以实现。在学校教学工作中，不仅要注重提升广大教师的课堂教学能力和效率，又要不断提高学生学习的主动性和能动性，推动学校教学质量的提升。

5、乐于奉献，全心全意为人民服务。

在今后工作中，我要继续保持旺盛的工作斗志，强烈的事业心和责任感，不畏压力，勇挑重担;在工作中发扬无私奉献精神，用自己实实在在的行动去努力践行“科学发展观”。坚持廉洁自律的规定，坚持从实际出发，时刻牢记党的宗旨，不断加强党性锻炼，做敢于负责的模范，做善于团结的模范，做廉洁奉公的模范，堂堂正正做人、扎扎实实办事。

回顾一年的工作和学习，从个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好领导的标准来说，相差甚远，有时还有吃老本的思想。另外，对于学习，不能持之以恒，特别是对于社会这本无字的大书，学得更不深不透。我想通过这次民主测评，做到兼听则明，这样做一是对自身工作、学习、生活的回顾、小结、反省、自勉，二是能听到更多的自己又看不见的缺点和错误，知错就改，使自己在今后的工作中更完善，更称职，让自己在教职工的监督、关心、帮助下，更好地发挥自己的一份力量。以上述职，敬请领导和老师们批评指正。

谢谢大家!

**副校长考核述职报告范本二**

尊敬的各位领导,各位评委,您们好!

今天，我怀着无比兴奋的心情，参加奎屯市二中副校长岗位的竞聘。这是我一次庄严的人生选择。感谢上级领导给了我一个展示自己的机会!

我叫，今年\*\*岁，本科毕业，中共党员，中学一级教师，担任教学工作多年，现任\*中。\*年获得奖，\*年获得奖。

我参加副校长职位的竞聘，主要基于以下两个方面的考虑：

一方面我认为自己具备担任副校长的素质。

中小学校长必须具有良好的个人修养和正直、诚实、公平等高尚品质。我在多年的教师生涯中造就了一种吃苦、耐劳、奉献的良好品质。工作踏实认真，身为教研组长，从来是早出晚归，同事总会看到我早晨先来打扫办公室和忙碌工作的身影。

另外我有虚心好学、开拓进取的创新意识，我思想比较活跃，爱好广泛，本人任美术教学中，积极组织特长生参加各类书画展赛，自己积极创作美术作品，参加展览，也爱好唱歌，今年初还获得市文联赋予的20xx年度文艺工作先进个人的荣誉。我接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓精神;同时我朝气蓬勃，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

我有严于律己、诚信待人的优良品质。在日常生活和工作中，能够严格要求自己，团结同志。教研组工作中，每次备课检查，我都奉献出精心的教案给大家同行示范，近几年的教案我都保存整理得很好。教育生涯培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，学校办展览，我总是带领全组，自己身先士卒先带头干;教研活动我总是先上示范课;学校文娱活动我都积极参加表演;学校布置任务交送材料等我也总是按时办好收齐。我养成了遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，作为一名教师，我知道如何使自己在岗位上，对工作、学习和生活充满理想、激情，充满自信、自强。

另一方面我认为自己具备担任副校长的才能，具有一定的政治素养、管理素养，并具有一定的文艺素养，各项活动我都能深入一线。

1、作为一名党员，也是一位党小组长，我热爱人民的教育事业，积极参加学校的各类会议学习党的教育方针、政策、法规。我担任一个年级16个班的美术教学，在教学中结合知识对学生不断进行审美教育和细心观察、团结协作等优良品质教育。亲历学生从初一到初三连续几年来的成长历程，深切感受了初中学生的心理特点以便于对学生的教育。

2、在学校重大活动的参与中，积累了丰富的组织和管理经验。我校在进行素质教育培养学生全面发展的过程中，创建了特色教育，使我获得宝贵财富。

在德育方面，我校每学期都要举办一次主题班会活动，以“感恩”等为主题各班级进行编排到上公开课可持续一个月，生动活泼的小品、对话、朗诵富有深意，感动了听课家长和教师，这种与学生实际生活相贴近的活动对学生思想的健康成长极富教育意义。

在智育方面，我校积极探索推广全国名校洋思教育的“先学后教，当堂训练”教学模式，培养学生主动学习，学会学习，为了每一位学生，取得了较好的教学效果，造就了一批优秀教师。洋思教育理念启发我们从思想领域的较大转变，行动上的敢于创新。

在体育方面，我校打开体育活动思路，除了上午的课间操，对下午第二节课后的眼保健操进行延长为半小时，创建大课间，全体学生和教师走出教室，在校园和操场进行各类体育活动，我积极与学生活动在一起，感到身心愉快，学生一天的活动量得到了满足。

在美育方面，我校的艺术周活动已经持续了九年，每年五一后第一周为艺术周活动时间，学生演出节目和书画展览，邀请家长和领导观看，加上前面的节目排练、书画创作时间，整个活动前后一月。我作为艺术教研组长，带动本组教师规划布置了全部的书画展览，并带动音乐教师进行各班级节目的指导。全体学生在艺术周活动中受到审美熏陶。

我还具有一定的文字功底，学校申报自治区写字实验学校，八千字的申报材料，以及后来的自治州艺术特色学校几千字的申报材料都由我撰写，教研组工作材料、艺术活动汇报我从来都是亲自写好。我还关心学校校园网文化建设，经常在校园网发表教研论文和反思文章，在报刊上也时常发表教育教学论文，并获奖。

假如我竞聘成功，我将不负众望，作出如下打算。

1、团结协作，甘为服务。

我认为，作为学校领导，既要组织全面的工作，又要为学生的发展、为教师职工各方面工作的顺利开展提供最佳服务。在领导班子中讲团结，做好校长的助手，积极进言献策，一旦形成决议，坚决执行。发挥领导与群众的协作精神，努力围绕教育教学的中心开展工作。我将全力营造融洽、和谐的人际关系和民主平等、团结尊重的校园管理环境，从而调动广大教职工的积极性，在校内形成强大的凝聚力、蓬勃的奋发力和旺盛的奋斗精神，激励教师主动发展，从而提高学校的教育教学水平。

2、解放思想，锐意进取。

青少年拥有最活跃的思想，对新事物也最敏感。在教育改革的大潮中，我们一定要解放思想，与时俱进，有超越自我的勇气，改革学校管理方式和课堂教学的理念。我们奎屯市二中几年来形成了良好的教育传统，在德智体美各方面创出了自己的特色，学“洋思”教学模式、主题班会教育、大课间活动、艺术周展演等形成风格，学校面貌在悄然变化，成绩显著。这些既已形成的宝贵的教育资源，完全可以继承和发扬，用来指导新的教学实践。

3、学高为师，身正为范。

我要在现实的土壤中继续保持学者的风范，努力以自己的成长影响周围。我应知道如何使自己富有感召力、凝聚力，拥有人文关怀和奉献精神。工作中要严于律己、诚信待人，教育无小事，己正才能正人。必须做到业务精炼，知识面广，有高超的教育管理能力;言行一致，语言文明，仪表大方，态度和蔼可亲。从思想作风到生活作风，从心灵到外表，都应体现应有的文明风度和良好的精神面貌。身体力行做教育的楷模。

在我的演讲辞进入尾声的时候，我想起了魏书生把一个农村中学变成了全国闻名的省级重点中学，他自己也发奋图强，从这里走向了全国。想起了著名教育学者朱永新在“理想的教师”中指出教育的重要前提就是爱心，只有在爱的基础上，教师才会投入他的全部力量，才会把青春、智慧，无怨无悔地献给孩子和教育事业。这些星光在感召着我，为更好地实现自己的人生价值，参加了这次二中副校长职位的竞聘。无论成与否，我将一如既往地作好教育工作，不惜为人民的教育事业奉献自己的青春年华!

**副校长考核述职报告范本三**

尊敬的各位领导，各位评委，各位同事：

大家好！

今天，我能够在这里参加竞聘演讲，汇报我参加教育工作以来所经历的探索和追求，这要感谢县委组织部、县教育局在改革开放的新形势下，深化人事制度改革，为我们创造的一次机会。作为滨海教育战线上的一名教育工作者，能在这么多的教育前辈、领导和同行面前展示自我，接受各位前辈、领导和各位同行的指导感到万分荣幸！谨此表示我对各位领导、各位评委的崇高的谢意！

常言道：三十而立。已过而立之年的我，在充满生机与活力的新世纪，在竞争激烈、挑战与机遇并存的今天。我本着锻炼、提高的目的走上讲台，展示自我，接受评判，希望能给已过而立之年的我留下点什么……我叫刘德清，现年35周岁，本科学历，中学一级教师，中共党员。一九九三年分配至滨海县五汛中学工作。十年来，我以工作认真踏实、教学严谨认真、科研成果显着而赢得广大师生们的信赖。现为滨海县五汛中学团委书记，“省“十五”重点教育科研科研员“、“江苏省陶行知研究会会员“、“盐城市班主任工作专业委员会理事“、“盐城市心理教育委员会会员“、“滨海县心理教育委员会理事“、站在大家面前的我，稳重而不死板，激进而不张扬，温和而不懦弱，愚钝而不懒惰，正直而不固执。是一个既具山的稳重，又有水的灵动，更有海一样胸怀的我。

爱因斯坦说过：热爱是最好的教师。我热爱这甘为人梯的教师工作，平时爱读书看报，也喜欢到网页上浏览了一些有关政治、经济、军事、体育、时尚等方面的书籍来充实自己。步入领导阶层以后，我更加勤奋好学，虚心求教，系统学习了有关业务知识，初步具备了一个团委书记所必需的业务知识和政策水平。还自学了计算机知识，能够熟练地使用计算机进行网上操作、文字处理和日常维护。滨海县历史学科带头人、只能算在辉煌的过去，我还要把握好现在和将来。今天，我参加副校长职位的竞争，主要基于以下两个方面的考虑：

一方面我认为自己具备担任副校长的素质

第一有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。目前我担任的职务是共青团五汛中学委员会书记，生长在农村家教严格的我从小就造就了一种，“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能奉献“的良好品质。爱岗敬业，工作踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，不管干什么从不讲价钱，更不怨天尤人，干一行，爱一行，努力把工作做得更好。

第二有虚心好学、开拓进取的创新意识。我思想比较活跃，爱好广泛，接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓精神；同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

第三有严于律己、诚信待人的优良品质。我信奉“诚实待人、严于律己“的处世之道。我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事“为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，应该说得到了领导、同事的肯定，学生的爱戴。

第四有雷厉风行、求真务实的工作作风。

十一年的教育生涯，培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度。至今，我仍然清晰的记得离开高校时，当时的历史系主任许友根老师，语重心长的对我说：小刘啊，你在高校干的很好，工作以后一定要做得更好！

另一方面我认为自己具备担任副校长的才能。

一是有一定的政治素养。我平时比较关心社会生活中的大事，对国家的大政方针有一定的了解，有较高的思想政治觉悟。尤其是做了团委书记以后，我更加注重了政治理论知识的学习和思想意识的改造，能够始终保持坚定的政治立场和较高的政治敏锐性。

二是有一定的文字基础。“腹有诗书气自华“。我在中学阶段就爱好文学，参加过文学社，16岁时就发表过诗歌，参加工作以后，在领导和同事的帮助下，我的文字综合水平又有了一定的提高，目前我有17篇论文获国家、省、市级表彰和报刊发表。其中我撰写的《历史教学体现时代精神的做法》获国家级教研论文一等奖，《历史教学》、《中学历史教学参考》、《历史知识》等国家级杂志，纷纷来信要求刊登、发表。

三是有一定的管理能力。五年班主任生涯、四年的共青团工作使我积累了丰富的协调、管理经验。假如我有幸竞聘成功，我将不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为“。

第一、摆正位置，当好配角。在工作中我将尊重校长的核心地位，维护校长的威信，多请示汇报，多交心通气，甘当绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位不越位，补台不拆台。

第二、加强学习，提高素质。一方面加强政治理论知识的学习，不断提高自己的政治理论修养和明辩大是大非的能力。另一方面是加强业务知识和高科技知识的学习，紧跟时代步伐，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。

第三、扎实工作，锐意进取。既发扬以往好的作风、好的传统，埋头苦干，扎实工作，又注重在工作实践中摸索经验、探索路子，和大家一道努力创造出具有五中特色教育、教学模式。

“敬业乐群，踏实奉献“，我将继续以此为座右铭，始终保持对工作的激情，无论遇到什么困难，都迎难而上，始终保持科学严谨的头脑，充分发挥每个人的积极性和热情，用人所长，发挥群体智慧，共同做好工作。ibm总经理沃森说：“对于重用那些个性鲜明、直言不讳却有真才实学，以工作为重的人，我从不犹豫“。如果我能在自己的周围发掘许多这样的人，并能耐心地听取他们的意见，那我的工作就会处处顺利。我想教育人的力量有两种，一种是真理的力量，一种是人格的魅力。我们都是凡人，正所谓：尺有所短，寸有所长。但我想，只要每个人充分发挥所长，互相信任，互相学习，互相促进，团结协作，就一定能够做好工作，做出不平凡的事业。就一定能振兴五中！

谢谢大家！

**副校长考核述职报告范本四**

尊敬的各位领导，各位评委，各位同事：

大家好!

今天，我能够在这里参加竞聘演讲，汇报我参加教育工作以来所经历的探索和追求，这要感谢县委组织部、县教育局在改革开放的新形势下，深化人事制度改革，为我们创造的一次机会。作为滨海教育战线上的一名教育工作者，能在这么多的教育前辈、领导和同行面前展示自我，接受各位前辈、领导和各位同行的指导感到万分荣幸!谨此表示我对各位领导、各位评委的崇高的谢意!

常言道：三十而立。已过而立之年的我，在充满生机与活力的新世纪，在竞争激烈、挑战与机遇并存的今天。我本着锻炼、提高的目的走上讲台，展示自我，接受评判，希望能给已过而立之年的我留下点什么……我叫刘德清，现年35周岁，本科学历，中学一级教师，中共党员。一九九三年分配至滨海县五汛中学工作。十年来，我以工作认真踏实、教学严谨认真、科研成果显著而赢得广大师生们的信赖。现为滨海县五汛中学团委书记，“省‘十五’重点教育科研科研员”、“江苏省陶行知研究会会员”、“盐城市班主任工作专业委员会理事”、“盐城市心理教育委员会会员”、“滨海县心理教育委员会理事”、 站在大家面前的我，稳重而不死板，激进而不张扬，温和而不懦弱，愚钝而不懒惰，正直而不固执。是一个既具山的稳重，又有水的灵动，更有海一样胸怀的我。

爱因斯坦说过：热爱是最好的教师。我热爱这甘为人梯的教师工作，平时爱读书看报，也喜欢到网页上浏览了一些有关政治、经济、军事、体育、时尚等方面的书籍来充实自己。步入领导阶层以后，我更加勤奋好学，虚心求教，系统学习了有关业务知识，初步具备了一个团委书记所必需的业务知识和政策水平。还自学了计算机知识，能够熟练地使用计算机进行网上操作、文字处理和日常维护。滨海县历史学科带头人、只能算在辉煌的过去，我还要把握好现在和将来。今天，我参加副校长职位的竞争，主要基于以下两个方面的考虑：

一方面我认为自己具备担任副校长的素质

第一有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。目前我担任的职务是共青团五汛中学委员会书记，生长在农村家教严格的我从小就造就了一种，“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能奉献”的良好品质。爱岗敬业，工作踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，不管干什么从不讲价钱，更不怨天尤人，干一行，爱一行，努力把工作做得更好。

第二有虚心好学、开拓进取的创新意识。我思想比较活跃，爱好广泛，接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓精神;同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

第三有严于律己、诚信待人的优良品质。我信奉“诚实待人、严于律己”的处世之道。我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，应该说得到了领导、同事的肯定，学生的爱戴。

第四有雷厉风行、求真务实的工作作风。

十一年的教育生涯，培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度。至今，我仍然清晰的记得离开高校时，当时的历史系主任许友根老师，语重心长的对我说：小刘啊，你在高校干的很好，工作以后一定要做得更好!

另一方面我认为自己具备担任副校长的才能。

;一是有一定的政治素养。我平时比较关心社会生活中的大事，对国家的大政方针有一定的了解，有较高的思想政治觉悟。尤其是做了团委书记以后，我更加注重了政治理论知识的学习和思想意识的改造，能够始终保持坚定的政治立场和较高的政治敏锐性。

二是有一定的文字基础。“腹有诗书气自华”。我在中学阶段就爱好文学，参加过文学社，16岁时就发表过诗歌，参加工作以后，在领导和同事的帮助下，我的文字综合水平又有了一定的提高，目前我有17篇论文获国家、省、市级表彰和报刊发表。其中我撰写的《历史教学体现时代精神的做法》获国家级教研论文一等奖，《历史教学》、《中学历史教学参考》、《历史知识》等国家级杂志，纷纷来信要求刊登、发表。

三是有一定的管理能力。五年班主任生涯、四年的共青团工作使我积累了丰富的协调、管理经验。 假如我有幸竞聘成功，我将不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为”。

第一、摆正位置，当好配角。在工作中我将尊重校长的核心地位，维护校长的威信，多请示汇报，多交心通气，甘当绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位不越位，补台不拆台。

第二、加强学习，提高素质。一方面加强政治理论知识的学习，不断提高自己的政治理论修养和明辩大是大非的能力。另一方面是加强业务知识和高科技知识的学习，紧跟时代步伐，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。

第三、扎实工作，锐意进取。既发扬以往好的作风、好的传统，埋头苦干，扎实工作，又注重在工作实践中摸索经验、探索路子，和大家一道努力创造出具有五中特色教育、教学模式。

“敬业乐群，踏实奉献”，我将继续以此为座右铭，始终保持对工作的激情，无论遇到什么困难，都迎难而上，始终保持科学严谨的头脑，充分发挥每个人的积极性和热情，用人所长，发挥群体智慧，共同做好工作。ibm总经理沃森说：“对于重用那些个性鲜明、直言不讳却有真才实学，以工作为重的人，我从不犹豫”。如果我能在自己的周围发掘许多这样的人，并能耐心地听取他们的意见，那我的工作就会处处顺利。我想教育人的力量有两种，一种是真理的力量，一种是人格的魅力。我们都是凡人，正所谓：尺有所短，寸有所长。但我想，只要每个人充分发挥所长，互相信任，互相学习，互相促进，团结协作，就一定能够做好工作，做出不平凡的事业。就一定能振兴五中!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！