# 如何写学校语文教师个人述职报告(推荐)

来源：网络 作者：紫云飞舞 更新时间：2025-05-04

*如何写学校语文教师个人述职报告(推荐)一xx级电商1班李思华、覃祚珍，会计3班李婉玲三名同学，在广州太阳新天地购物有限公司实习期间，工作认真踏实，吃苦耐劳，受到实习单位的表扬，特向学校发来贺信以表感谢，同时，对于以上三位同学提出表扬，望各班...*

**如何写学校语文教师个人述职报告(推荐)一**

xx级电商1班李思华、覃祚珍，会计3班李婉玲三名同学，在广州太阳新天地购物有限公司实习期间，工作认真踏实，吃苦耐劳，受到实习单位的表扬，特向学校发来贺信以表感谢，同时，对于以上三位同学提出表扬，望各班各位同学向这三名同学学习，认真努力完成实习任务。

给三位同学各加记3分，以表激励，同时在评优树先方面将酌情优先考虑，望三位同学继续发扬我校学生严谨、修养、吃苦、认真的实习工作作风，争取取得更大进步！

此致

敬礼！

教务处

20xx年xx月xx日

**如何写学校语文教师个人述职报告(推荐)二**

一、指导思想：

1、以《中学语文课程标准》和《\_年中考说明》为指导，紧扣初三语文学科特点和课本单元重点进行教学。

2、体现学校教研思想，积极改进并实施“先学后导——问题评价”的课堂教学模式。

3、立足教情学情，和其他学科通力合作，有针对性的进行语文学科培尖推中补差，全面提高教学成绩。

二、学情教情：

本届初三学生基础不怎么扎实，一部分学生认识肤浅，重理轻文，学习语文的兴趣不浓，学科成绩差;一部分学生不注重学科知识积累，知识面窄，思维呆板，学法单一，学科成绩滞步不前;一部分学生学业底子不错，但学习习惯不好，作业不耐心，读书缺乏思考，敷衍了事，盲目自信。从上学期期末考试成绩看来，优秀率虽有提高，但仍需要继续奋进。及格人数下降，急需要找对症结，迎头赶上。表现最为突出的就是课内阅读丢分严重，课内知识巩固差。这种现象的形成应引起本学期的反思和重视。

三、教学内容：

1、本学期新课有三个单元，六篇课文，两个专题，一部名著推荐，四个综合实践活动和诵读欣赏。每个单元的读书方法指导是本单元训练的重点。

2、本学期全面复习分三个阶段：分册复习、专题复习及套题训练。解读《\_中考说明》是前提。

四、教学目标：

1、知识目标

从课文的学习中，了解人与自然的关系，了解古人的社会理想和个人抱负，提升自己的审美能力和人格魅力。

2、能力目标

掌握阅读题的审题答题技巧，学会准确的表达自己的阅读理解;掌握一般记叙文和议论文、散文的写作思路及创新构思模式，学习从不同角度变换写法;学会读书，懂得鉴赏文学作品方法。

3、情感目标

进一步激发学生热爱祖国语言文字的的感情，培养他们健康的审美情趣，提高学生的文化品位。

4、中考目标

学科平均成绩名列全县第一，优秀率提高20%，及格率达到90%以上。尖子生的总分最次不低于100分。

五、教学设想：

1、宏观上要活，要始终把培养学生的语文素养作为宗旨，把改变学生的学习方式作为着眼点，强调语文的工具性、人文性和实用性。

2、微观上要实，就是具体到每节语文课，要创设情境让学生认真安心读书，深入探讨问题，进行扎实有效的基础训练。

3、重点放在阅读能力的提高和作文水平的提高上，力图让学生在轻松愉快中提高语文素养，中考取得优异的成绩。

六、教学措施

1、本学期时间紧，任务重，学生的语文个体差异大，分析摸透学情，分层次进行因材施教，个别辅导。

2、分析历年中考试题，研读《中考说明》，摸清考题导向。追踪中考考点趋向。辅导资料精心筛选。

3、采用“整体规划教学法”，“单元训练法”，“重点、难点错题回测法”进行基础夯实。

4、抓好听说读写基本能力训练，尽心设计口语交际和实践活动、名著导读训练，重视语文知识的全面积累。

5、加强写作训练，培养学生观察描绘身边事物的习惯，根据课文特点安排一些小练笔，引导学生训练合适于自己的一种作文风格，定期推荐一些美文佳句、名言警句。

6、以课文教学为阵地，培养学生的阅读理解能力和表达能力，多交给学生一些阅读方法和表达技巧。课内阅读训练和课外阅读训练相结合，总结出一些规律供学生参考使用。

**如何写学校语文教师个人述职报告(推荐)三**

xxx:

我是xx实验小学四年级四班的家长。我的孩子们已经在这所学校学习和生活了四年。和其他家长一样，我对学校的环境和教育非常满意，对孩子的未来充满期待和憧憬。事实证明，选择这个学校是正确的。

回顾过去的日子，我们由衷地感到欣慰的是，xx实验小学拥有一支非常敬业、孜孜不倦的教师队伍，给我们的孩子以和自己孩子一样的关怀和教育，助推他们腾飞。在这里，请允许我代表所有的家长，向那些为同学的成长奉献爱心和热情、汗水和智慧的老师们表示衷心的感谢。

随着现代社会竞争的日益激烈，如果孩子在进入社会之前有一个更高的起点，就有可能更充分地实现自己的自我价值。多年在社会上的努力让我深刻的认识到，孩子素质的培养远比分数的要求重要，有探索事物的精神和自己动手实践的能力很重要。我们学校倡导的素质教育，鼓励孩子自己探索的教育方式，恰恰为我们的孩子提供了这样的机会。

我的孩子在这里读了四年书，我欣喜地发现我的孩子变了:性格上，孩子变得开朗，喜欢表现自己，喜欢表达自己；在学校生活中，孩子逐渐找到自己的闪光点，变得更加自信；在学习上，孩子变得勤奋；在日常生活中，孩子变得积极主动，能主动帮助父母完成一切家务；在家里，尊老爱幼更有礼貌。我和家人很高兴看到孩子的变化，觉得孩子长大了，活动能力提高了。我觉得这和平时老师的教育，和xx实验小学领导的先进办学理念是分不开的。正是因为如此，我们的孩子受到了极大的激励，我的孩子也经历了巨大的变化。我深深的感觉到，这所学校的教育模式明显不同于以前的小学教育，孩子在这里可以得到很好的教育。我们的父母对您的辛勤工作和无私奉献深表感谢！在这里我想说:老师们，你们辛苦了，谢谢！

路还很长。但只要我们坚信，没有比脚更长的路，没有比人更高的山，在求知的路上，就一定能够创造出辉煌的人生。同时也希望自己的孩子和同学在学习上取得更大的成绩，xx实验小学在未来的教育上创造更大的辉煌！

xxx

20xx年x月x日

**如何写学校语文教师个人述职报告(推荐)四**

为全面推进素质教育，加强新时期的学校德育工作，必须坚持以德治校，强化管理，争先创优，坚持综合治理，培养学有所长、全面发展、面向二十一世纪的高素质人才，切实增强德育工作的针对性、实效性和主动性。

一、指导思想：

二、工作要点：

1、不断加强理论学习，努力提高管理水平;

2、各班级要认真学习、贯彻、落实新的中学生《守则》、《规范》;

3、以稳定为主旋律，落实全方位、社会化育人工作，创设和谐的德育教育环境;

4、进一步理解以人为本的理念，树立一切为了学生的观念，建立融洽和谐的师生关系;

5、重视树立学生诚信人格教育，弘扬和培养民族精神;增强学生法律意识和诚实意识，提高守法、守规的自觉性，牢固树立守信为荣，失信可耻的道德观念，从小立志做讲信用、讲道德的人，让学生具备健康的人格;

6、以爱国主义教育为主线，开展丰富多彩的教育活动和社会实践活动，同时根据学生实际开展青春期心理和生理健康教育;

7、积极向上的校园文化生活，能使学生在良好的环境中受到熏陶和感染。因此，我们要加强校园文化建设，营造积极向上的人文氛围，使校园处处见德育;

8、认真落实安全目标责任制，健全完善学校安全工作制度，加强平安校园建设，强化学生的安全教育，增强学生的安全意识，提高学生的自我保护能力;

9、贯彻落实《学生体质健康标准》，做好各类疾病防治和健康知识的宣传工作，坚持普及与提高相结合，体育锻炼与安全卫生相结合，切实提高学生身体素质;

10、认真抓好各项检查评比工作，促进各项常规工作的落实，规范学生的言行，使其养成良好的生活和学习习惯;

11、坚持正面教育和引导，做好贫困生的帮扶，以及后进生的转化工作;

12、拓宽德育教育工作社会化的空间，加强与社会、家庭的联系，形成学校、社会、家庭的德育教育综合体系。三、具体工作及措施：

(一)加强德育教育队伍建设，营造和谐的德育环境

1、重参与，进一步建立健全德育教育的社会和家庭参与机制，充分发挥外部环境的正面作用，形成育人合力，搭建三位一体的未成年人思想道德建设平台;

2、抓管理，充分发挥学校德育工作领导小组作用，加强对德育工作的计划、督促及考评;

3、建队伍，打造一支品行好，能力强，工作踏实、乐于奉献的班主任队伍，并通过组织学习、参观，以及老教师的传、帮、带，不断提高班主任政治思想素质和业务能力，鼓励班主任积极主动开展工作;

4、建制度，完善各类班级考核评比规定，加强常规管理，促进学生行为规范的养成;

5、重师德，树立当代教育工作者的良好形象。倡导以生为本，以德服人的教育理念，形成勤于学习、善于育人、勇于创新、乐于奉献的高尚师德;新时期的`学生思想政治工作者要有远大的共产主义思想，坚定的政治信念，高度的政治觉悟和敏锐的政治观察力，只有这样，才能以高超的协调能力，以精辟的分析能力，在德育教育工作中，晓之以理，动之以情，提高德育工作的感召力，使学生德育工作卓有成效;

(二)抓常规德育教育，促进规范管理

1、加强学习，提高师德修养。本学年要结合教体局工作计划的实施，组织教师进一步认真学习《德育大纲》，加强目标管理，形成人人关心学生健康成长的育人氛围;

2、抓好行为规范教育，重视同学良好习惯的养成教育。落实《淄川职业中专学生一日常规》各项规定;落实班主任工作目标责任制、卫生值日包干制、卫生检查评比制，坚持每日常规检查：查两操和早晚自习、查穿校服、戴学生卡情况;查迟到早退和按时作息情况。开学之初，各班要利用班会课组织学生认真学习贯彻《中小学生守则》，《中学生日常行为规范》，《中小学生礼仪规范》以及校纪校规，并做到及时检测反馈，经常检查学生的行为习惯，发现问题及时批评教育。新生要集中进行行为规范系列教育，强化训练，培养学生自我约束、自我管理能力;

3、班主任老师要按照学校安排上好每一节班会课，及时传达上级和学校的要求，宣传有关的方针政策，布置好班级工作;加强学习，切实提高治班能力;

4、鼓励班主任多与家长联系，加大家访力度，建立家校联系卡，沟通学生在校和家庭情况，对学生多鼓励，多指导，少批评，少指责，切实减轻学生的心理负担;

5、用好校园广播站、宣传橱窗、班级黑板报以及校外实践活动基地等宣传阵地，多表扬宣传身边先进教师、突出学生的感人事迹，弘扬正气，对学生进行人生观、价值观、文明习惯、遵纪守法等方面的教育;对学生进行全面教育，真正做到学校无小事，事事教育人，学校无闲处，处处教育人。

6、抓好升旗仪式。国旗下讲话做到有计划，成系统，弘扬爱国主义主旋律教育，严格执行《国旗法》，强化国歌、国旗教育，发挥国旗下讲话的作用;

7、加强后进生的教育与转化。后进生转化工作做到有计划，有措施，勤总结，重在落实，强化考核。要求教师耐心细致地做好后进生的思想教育工作，做到不讲过头话，不扣大帽子，少批评、多鼓励，少指责，多帮助，严格控制学生流失;

8、法制教育紧抓不放，重点做好教育防范工作。充分利用法制教育报告会、政治课、班会课、校会、国旗下讲话等进行普法教育，增强法律意识和法制观念，使学生知法、懂法、守法，会用法律武器保护自己的合法权益。本学期要组织教师深入学习《预防未成年人犯罪法》，请校外辅导员(派出所领导)来校作法制教育报告，对问题学生进行定期定人帮教、转化，杜绝在校学生违法犯罪事件的发生;

9、开展好学生的心理健康教育、青春期教育。通过观看有关教育片及青春期知识讲座，充分发挥校长信箱和心理辅导室的疏导作用，做好青春期教育和心理教育工作，促进同学们健康成长;

10、组织学生参加社会实践活动，组织学生去本校劳动基地和校外教育基地开展参观实践活动。政教处统筹安排各班德育活动，各班根据学生具体情况，做好组织、实施、小结等教育工作，要让每一次活动都使学生有所收获,让学生接触社会，了解社会，在实践中得到锻炼，丰富自己的阅历，开拓自己的视野;

11、加强德育教科研。开好班主任经验交流会，及时总结德育工作的经验得失;教研组开展学科德育渗透教研活动，使德育教育工作不断走向科学、规范。

(三)创建和谐优美的校园环境,努力创设全员育人的整体育人环境

1、校园是否整洁、优雅、安静、舒适，校园是否明净整齐，都会对学校的教育产生很大的影响，影响着德育工作的成效。为此，我校把创建良好的校园文化作为一项重要工作来抓，为学生提供一个整洁优雅、安静舒适的学习和生活条件，而且制定明确的校纪、校风、校训，对学生进行经常性的教育，日积月累养成良好的作风和习惯;

2、抓好校园文化建设，创造良好学习环境。学校里名言警句、各项制度上墙，定期出好宣传橱窗、班级黑板报，并由专人负责检查、评比，组织学生建设好良好的班级文化氛围，努力形成一种主题鲜明，方向正确，内容丰富，形式活泼的班级文化。进行班级文化氛围检查评比活动，形成人人参与学校文化布置的良好氛围，优化静态文化氛围;

3、组织丰富多彩的文体活动，丰富学生的课余生活，如：征文比赛、拔河比赛、跳绳比赛、运动会等，既使学生的意志、体质得到锻炼，也展现学生风采，让每个学生都有掌声响起来的时候;

4、加强校园安全工作。要牢固树立安全第一的思想，落实谁主管，谁负责的原则，加强对学生安全教育，提高他们的人身安全意识，确保不出现重大意外事故;

5、学校努力创设全员育人的整体育人环境，并把德育内容融入学校管理的规章制度中，学校作为进行系统道德教育的阵地，必须不断增强全面德育、全员德育、全过程德育的大德育观，因此，必须始终把德育放在首位，切实保证德育全面覆盖学校各项工作，贯穿学校活动的全过程;

6、通过建立健全科学、务实的德育工作管理体制，努力创设和强化教书育人、管理育人、服务育人的整体育人模式，把德育内容融入学校管理的规章制度中，重视制度的约束和日常管理对德育的促进和保证作用，把德育的导向性要求体现在有关规章制度中，促进学生道德规范行为的养成。

四、\_\_年度学校德育工作活动计划：

二月：学生开学后教育，对学生进行校纪校规和各类安全教育，组织新生军训;

三月：调整好宿舍、教室和各班卫生区，明确责任和要求，开展学雷锋、学规范活动;植树活动;

四月：观看爱国主义影片和青春期教育片;组织学生到烈士陵园扫墓，对学生进行革命传统教育和爱国主义教育;

五月：组织学生体检，进行卫生和防疫宣传，开展青年节庆祝和纪念活动;开展书香校园活动;

六月：观看法制教育片;学生德育考核评定;期末考试;假期安全教育;发放家长通知书;

七月、八月：开展假期社会实践活动;

九月：新生军训和常规教育;庆祝教师节活动;

十月：组织参加学校秋季运动会;观看爱国主义影片;学生体检;

十一月：开展读名著、诵名诗、看名片活动;

十二月：迎新年越野长跑;庆元旦文艺演出;

\_\_年一月：组织期末考试，各种评优和品德评定，假期安全教育，发放家长通知书和致家长一封信。

**如何写学校语文教师个人述职报告(推荐)五**

撤地设市以来，根据市、区职能划分，市区范围内的高中归属市管理，现共有四所高中学校，分别是中学、二中、师专附高、职高。近几年，随着城市化进程的加快，人口集聚，就学需求不断增加。为确保初升高比例，提高公民素质，市财政投入大量资金改善了高中学校的办学条件，有效地缓解了就学压力。通过对近几年来市属高中学校教育经费运转和使用情况的调研，提出进一步加强财务管理工作的建议，对促进高中教育事业的健康有序发展、合理分配财政资金，是十分必要的。为此，今年3月份，市教育局、市财政局组成联合调研组，对市直属的四所高中学校财务管理情况进行了调查。

(一)人员情况。四所高中共有教职工828人，其中在职724人，离退休104人;共有210个班，在校生9829人。

(二)资产负债情况。四所学校共有资产总额15366万元，其中固定资产13234万元，流动资产993万元;负债总额为20xx万元，其中银行贷款为1100万元;净资产为13084万元。

(三)收支情况。四所高中总收入为6366万元，经常性收入(不包括基建拨款，包括择校费收入)为5502万元，其中财政预算内补助收入为1876万元，占经常收入的比例为34.1%;经常性支出总额为5655万元，超支153万元，其中中学结余19万元，师专附高超支220万元，二中结余43万元，职高结余50万元。

(四)教职工收入情况。人员支出占事业支出(不包括基建支出)的比例为65.1%，其中中学76.75%，师专附高53.99%，二中67.49%，职高60.18%。四所高中在职教师年平均综合收入为44494元，其中中学45167元，师专附高35164元，二中44391元，职高46708元。

(五)财务管理情况。四所学校都建立了内部财务管理制度、财务审批制度、奖金福利分配制度，经费支出实行校长“一支笔”审批制度。会计资料基本做到真实、合法、完整，报销手续齐全。

通过调查，发现学校在财务管理方面存在以下五种不良现象：

(一)财务管理重视不够。有些学校认为，财务会计工作是总务部门和会计人员本身的业务，学校只要搞好日常教学管理，抓好升学率就可以了，对学校财务管理工作重视程度不够。有些会计人员对新的财政、财务管理体制不了解，只关心资金库存、不注重资金性质，不善于监督管理。

(二)不动产管理不善。在资产管理方面，目前多数学校存在着“重钱轻物”、“重购轻管”的现象，认为只要把“钱管好就行了”，管理意识淡薄，固定资产维护差、报损率高，存在账实不符的现象。部分学校未按照规定处置固定资产，未经批准就随意购置、出租、处置资产等。随着政府对高中学校基本建设、改善教学环境投入的不断加大，教学仪器设备的不断更新，固定资产在资产中的比重越来越大。这关系到学校教学质量的好坏，关系到学校管理水平的高低，更关系到学校未来的可持续性发展问题。

(三)预算执行不规范。多数学校能够按照“以收定支，量入为出，略有节余”的原则，及时完成预算的编制工作，但在预算执行中仍存在专项资金与正常经费混用、扩大支出范围、人员经费占用公用经费，公用经费占用专项经费、占用往来款等问题，没有做到按预算计划使用财政资金、及对资金运用进行分析、评价、监督，失去了编制预算的意义和作用。

(四)代管资金管理粗放。学校基本上能够按照规定的收费项目，收费标准收费，并按规定及时上缴财政专户。但是在代管资金的管理方面就明显不足，代管费没有按年级、班级进行认真、详细的核算，而是笼统记帐，超范围使用代管费。在学期终了未进行清算，使“专款专用，及时结算，多退少不补”成为一纸空文。

(五)核算和监督职能不到位。《会计法》规定，会计有两个基本职能，即会计核算职能和会计监督职能。而现今学校中，往往只注重会计的核算职能，会计人员只记记帐，算算帐就行了，忽视会计的监督职能，未能就资金使用提出合理化建议，结果可能会导致会计信息失真、违法违纪、损失浪费等现象。具体表现在以下几个方面：

1、个别学校年度预算收支未实现平衡，经常性经费出现红字。且学校负债金额大，4所学校共计负债1483万元，及时清偿债务有一定的困难;奖金、福利发放不规范。目前对各校发放名目众多，而课时补贴、奖金等又没有规定的标准，学校之间存在互相攀比情况，致使事业经费运转紧张，经常性经费支出中人员经费支出比例过大，人员支出总额连年快速上升，严重影响学校事业发展，增加了财政压力。

2、教育择校费管理较乱。根据丽计费管253号文件规定，择校费应专项用于改善办学条件。而四所高中普遍存在择校费与正常经费捆绑使用的情况，与批复预算时要求的择校费用于基本建设和设备购置不符。

3、基建经费管理不规范。四所高中学校目前都有基建项目，只有丽中单独开设基建账户，且四个学校均未按照基本建设财务制度设立基建账分账核算。由于行政经费和基建经费混用，导致经常性经费对基建经费的占用，严重超支，如师专附高超支了220万元。单独开户的因没有事前监督的手段，也存在移用基建资金现象，如丽中共从基建户划转133万元到行政户用于弥补经费不足。

4、未按规定提取和支付助学金。按照有关规定，高中学校要按学费收入的10%提取助学金，其中70%要用于困难学生补助。从调查的情况来看，四个学校均未按年度预算批复的要求提足助学金，提取的助学金也只发放了一部分，应付未付的助学资金越滚越多。

5、会计核算不够规范。①专项收支基本未单独核算，市财政预算内外资金安排的专项经费、省补助的项目经费基本上都没有按规定单独核算，无法反映专项资金使用情况，各项目如同虚设。②会计科目使用不够规范，如择校费、代管费的收支、住房公积金的扣缴等会计核算业务做法五花八门，没有按有关规定使用会计科目。③会计核算不够明细，如“事业支出”科目下未设二级科目核算，不同科目的收支并入同一笔凭证，不利于准确反映会计信息，无法提供有价值的分析材料。④科目设置不规范，一般预算支出目级科目设置未按财政部的文件要求作调整，仍按的规定设立“固定资产购建和大修理”各科目。⑤会计科目的年终结转不规范，如“事业结余”科目余额年终未按规定结转到“事业基金”科目，而是结转到下年度使用。⑥资金支付管理不够规范。个别学校财务报销未能按财务管理规定取得正式发票，白条子给予报销的情况较多;一些大额支出采用现金支付。

6、固定资产购置未按规定办理政府采购手续。调查发现，部分学校在购置教学设备等属政府采购范围的物品时，意识淡薄，未按规定办理政府采购手续，违反了《政府采购法》有关规定。

促进高中教育事业发展是推动我市社会经济发展的重要措施，又关系到广大人民群众的切身利益，是贯彻落实“三个代表”重要思想的具体体现。普通高中教育的供给要充分地满足社会需求，建成一批质量高、条件好的示范高中，大幅度提高高中学校教育质量，并积极鼓励各种力量办学，逐步建立非义务教育的成本分担机制。财政部门作为政府职能的重要组成部分，在发展高中段教育事业中肩负重任。特别是当前社会主义市场经济体制正在逐步完善，与社会主义市场经济发展要求相适应的公共财政体制框架正在建立，财政资金的使用重点将逐步转移到满足社会公共需求上来。高中教育作为社会公共需求的重要内容，是公共财政保障的重点之一。财政部门要认识发展高中教育事业的重大意义，切实转变财政职能，把这项工作抓紧抓好。

建立和完善教育经费保障机制，应从经费供给和加强支出管理两方面入手，必须充分认识到经费保障是受经济发展水平、各项社会事业发展需要和财力状况相适应，资金的供需矛盾是长期存在的，仅仅一味地强调增加投入，不仅现有财力不允许，而且在管理缺位的情况下，还会陷入投入越多，浪费越多的怪圈。通过强化教育经费的使用管理，优化支出结构，提高资金使用效益，使同样多的钱办更多的事。

(一)继续加大市财政对高中学校的经常性经费的投入。四所高中学校属定额补助性质，市财政对四所高中学校的经常性经费定额补助1876万元，占学校经常性总收入中的34.1%。由于高中学校教学资源紧张，部分学校扩班并增加了许多教师，如定额补助基数未增加，将在一定程度上导致了学校年度收支平衡难度的加大，出现经常经费占用了专项经费、助学金和择校费等情况，影响了学校事业的发展。为此，市财政在总支出零增长的情况下，按编制内教师年人均3万元的标准增加高中学校定额补助基数800多万元，大大改善了高中学校的经费状况，也为加强择校费等资金的专项管理创造了条件。今后学校在编制内增人财政相应增加定额补助，并随新的增人增资政策的出台相应调整补助标准。

(二)积极向省财政争取补助，改善高中学校办学条件。近几年来，省财政增加了对教育的投入，对县市的转移支付力度不断加大，建立了多项专项资金，用于基础教育阶段办学条件的改善。各学校应根据各自不同的特点，做好项目申报工作。如丽中和职高应根据新丽中、新职高的建设规划，向省财政争取教育基建资金;二中、师专附高应做好中小学布局调整和改善办学条件专项资金的项目申报工作;职高还可以争取实训基地建设专项资金补助和中央职业教育专项补助资金等。市财政将多渠道筹措资金，按规定要求做好省补助项目的配套工作，通过几年的努力，使得高中学校的教学条件、基础设施得到进一步的提高。

(三)加强对学校分管财务校长和财务人员的业务培训。增强校领导的管理意识，提高理财水平是学校可持续发展的基础，而提高财务人员的思想认识和业务素质，是加强学校财务管理的关键。建议采取业务研讨、实地考察、集中培训等多种方式，定期进行财税、会计等方面的业务培训和交流，切实提高学校财务人员业务素质和实际工作能力，充分发挥会计人员核算与监督的职能作用。

(四)探索财务管理的事前监督机制和教育、财政部门经常性的业务指导机制。为提高财政资金使用效率，规范财务支出制度，克服一方面教育资金投入不足，一方面资金使用效益低的问题，建议将四所高中学校纳入会计核算中心或财政集中支付教育分中心管理，统一采用“金财软件”，实行“财政(国库)集中支付、远程报账、自主核算”的模式，重点对学校的专项经费预算执行、奖金福利分配和学校负债规模等方面进行事前控制，教育、财政部门要加强对高中学校的经常性业务指导，规范教育经费管理，促进教育事业的发展。

(五)实行工资统发，规范奖金发放。随着财政经费补助定额的提高，建议将高中学校纳入工资统发范围。同时规范学校各类奖金发放的名目和标准，各学校不得任意提高奖金、福利发放标准，或占用各种专款来发放奖金、福利，努力解决学校间教师待遇相互攀比的问题。

(六)建立绩效跟踪评价和定期检查制度。对高中学校的专项资金使用进行绩效评价，完善考评体系，确保专项资金合理使用，并以此作为下一年度预算安排的依据。同时对高中学校的财务运作进行定期检查，督促学校切实解决存在问题，保证财务管理制度的落实。

**如何写学校语文教师个人述职报告(推荐)六**

（一）实习时间：20xx.11.15—20xx.4.30

(二)实习单位名称及详细地址:清华斯维尔软件技术武汉分公司武汉市洪山区武珞路652号东风汽车公司汉办商贸楼201室

(三)实习单位兼职指导老师姓名及联系电话:孙建民陈有顺13872335025

(四)学院专职实习指导老师及姓名:成汉华

(五)实习的项目内容:

1、实习目的：

离开安静的教室，我怀着一份好奇，一份激动的心情走进了社会。第一次运用自己所学的理论，结合实际，亲自动手实践，在这次实习中给我提供了一个理论与实际结合的机会，同时也认识社会锻炼自身能力，以及更好的适应社会需要的机会。近些时间实践，收获应该是很多的，都得到较大的提高。五个多月的实习时间,很快就过去了,在斯维尔公司的这几个月里,学到很多的东西。一直以来毕业都想过往销售这方面发展，所以很珍惜这次实习机会。特别是软件销售工程师这份工作给我更大的挑战。我希望自己通过销售这份工作提升自己的各方便能力，例如与人打交道、自身修养、勇气、积极乐观的态度。

2、实习单位性质：

首先我介绍我的实习单位：清华斯维尔软件技术有限公司于xx年5月，是由清华大学研究院投资，以建筑设计、建筑经济、项目管理等建设领域软件开发为主业的高新技术企业。公司是中国建设部“软件研发与产业示范基地”。

3、实习过程：

20xx年11月15日我正式到公司实习，在公司的第一个星期总经理给我们新人进行了培训，让我知道销售人员是多么伟大，销售人员是刚开始是会苦，但是更多的是用脑子。只有用脑子的人才会更轻松的去适应。11月22号我正式开始了第一天的销售亲身体验，一直都有人跟我说，做销售是很累的，这次真正的自己去做一下，才知道了做销售到底有多累。公司要举行发布会，我要给造价人员送邀请函，主要到房地产、建筑施工、造价事务所等。第一天到了汉口的一座大厦里，我需要进去把邀请函送到工程师的手里，可是在门卫那里给拦住了，门卫是位大叔看起来比较亲切，可是并不是我想的那样，他就是不让我进去。刚开始我就担心，说了几分钟还是不行，准备离开，想想也不行，这也算是自己出来第一次面对挫折，也是销售中必备的一关，我给他讲到自己还是个实习生，当时还把学校系里面奖励的“三好学生”证书拿出来给门卫看，真的还有效果，门卫同意让我进去，接下来我面对了第一位客户，很轻松的送出去了第一份邀请函，当天总共送出去15份邀请函，签回执单9份。通过第一天的实践很快的适应了如何面对建筑行业这些工程师。连续的8天时间里，都到外面去送邀请函，共送出去了127份邀请函，95个回执单（公司要求达到60个）。八天的时间里让我对这份工作充满了信心。

12月5号，公司最重要的日子里，08新费用定额讲座也就是发布会了。这一天公司所有人都是西服领带的，自己也是头一次穿得这么正式，作为实习生能参加这样的场面是非常的荣幸，发布会也是公司宣传最好的一种方法，参加会议的人数多少体现出来我们前一两个星期的工作成果，更加体现公司在湖北的知名度。那种场面很激动,作为清华斯维尔一员,那时刻感觉自己就是主人。那次的讲座让我对公司充满了希望,清华斯维尔是个技术型,有未来的公司。更荣幸的是看到了我们的总裁,他的话是那么的有感染力,让人兴奋激动。未来两三年,斯维尔就是湖北建筑行业软件的冠军。

12月9号部门带我到了孝感,非常感谢公司对我的栽培与信任,,我会永远记得。孝感那边的人更容易接近,也可能是我交流有那么一点进步。记得到孝感三航建筑有限公司,当时我根本进不去,管得比较严,但是我没有放弃,在那附近不停的找人交谈,结果真的有一个是那公司的部门经理,很荣幸的弄到三航建筑公司副董事长的电话号码,花费了两三个小时才成功,也让我深深的体会到,任何事只要想完成一定会有办法。公司有句名言”每件事不想就没有路,要想完成就有千万条路”。我深深的体会到了这句话。在外面我也是常常想到这句话。只要用脑没有什么解决不了。我是个爱挑战的人,越是难搞定的事,我越想征服他它。跑客户我也是相当的自信,征服不了的客户我会继续想办法。

12月17号我从孝感回到了武汉,在武汉大部分时间学习软件。看到新加入的实习生都不错,我也有一定的压力,但是我还是充满了自信,压力在我的眼里就是动力。任何事情失去了竞争,那就失去了向前的动力。11年12月份是我进步最大,领悟最多的一个月。从一个学生转变成社会人士的一个月。

20xx年1月8号，我又来到了荆州，对这个地方充满的好奇，因为自己是个三国迷，能看看古城是多么向往的事情。荆州两周的时间里自己回访客户达到32个，新客户24个。这次的荆州之行给我的教训有：到了一家潜在客户公司，在没有找到预算相关的工程师，千万不要说自己是销售什么产品的，我这次就吃了个亏，到一造价公司刚开始没把握好，后面再怎么说好话都不行；一个新的市场，不能放过任何一个潜在客户；陌拜容易，难的是没有客户地址。存在的这些问题也让我想到如何改善：到了一家公司直接说是给工程师送资料的，热情的与客户公司人员问好；有时候看到一家公司名称不像是搞预算的，但是你错过了就没有啦，再就是多问陌生人，每天和几十个陌生人谈话应该感到荣幸。陌拜是不难，难的是没有陌拜的机会，所以要想办法知道客户单位的地址，目前我的办法主要是问工程师及路人询问，他们给的地址我也很好的完成陌拜，但是资源还不够，网络信息没有利用好。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！