# 有关ICU护士长个人述职报告ICU护士长述职报告汇总(三篇)

来源：网络 作者：天地有情 更新时间：2025-05-08

*有关ICU护士长个人述职报告ICU护士长述职报告汇总一 大家好！我是干部病房的主管护师xxx，三十八岁，大专文化，毕业于芜湖地区卫生学校。20xx年7月，我由学校分配来到本院。通过自学取得大专学历，感谢各位领导为我们打造了这个公平竞争的平台...*

**有关ICU护士长个人述职报告ICU护士长述职报告汇总一**

大家好！

我是干部病房的主管护师xxx，三十八岁，大专文化，毕业于芜湖地区卫生学校。20xx年7月，我由学校分配来到本院。通过自学取得大专学历，感谢各位领导为我们打造了这个公平竞争的平台，也感谢领导们对我的关心支持和帮助，让我有勇气站在这竞聘的讲台上。我衷心希望能为医院增添一份光彩和荣誉，同时一展自己的理想和抱负。

作为一名“白衣天使”，我非常热爱这个神圣的职业，急病人所急，想病人所想，在奉献中找到了人生的价值。这些年来，我一直服务于临床一线，在普外科工作十五年，有丰富的外科临床经验，20xx年调入干部病房现担任干部病房护理组长，作为护士长的得力助手，协助护士长创立优质护理示范病房，取得的成绩得到了领导和同事的肯定，并在这一年中被宣城市卫生局评为宣城市优质护理服务示范工程先进个人。在这两年中跟着护士长学到了许多管理经验，参与重症患者监护和实习生带教等工作。在紧张而有序的工作中，我不断成长进步，掌握了内外科护理常规和护理技术操作，学会了各科的特色治疗和护理，还积累了较多的护理管理与应对突发事件的经验。

一份耕耘，一份收获。我的工作得到了病友、家属、领导、同事以及实习同学的赞赏和认可。连续多年，被评为优秀护士，20xx年被宣城市卫生局评为宣城市优质护理服务示范工程先进个人，20xx年被评为院先进工作者，连续两年被评为优秀带教老师，在院讯中多次得到表扬。

今天，我竞聘icu护士长。如果成功，我将不辱使命，以最短的时间、最大的热情、全身心的精力，积极投入到新的工作中去。积极协助科主任开展各项工作。

从以下几个方面开展工作，搞好病房管理，不断提高护理质量。

一、把护理安全放在工作的首位，防范和减少护理差错。一是掌握病情，二是观察病情。

二、加强护理人员的三基培训，带出一支高素质的护理队伍，指导护师个性化的护理计划，在临床实践中提高护士观察病情急救护理的质量。

三、营造和谐融洽的护患关系，医护关系。定期召开病友座谈会，多方征求患者意见，并反馈给主任，医生。和医生做好沟通。同时，将开展成本效益核算，降低医疗成本，节约相关开支，保证资源有效合理配置。我将从全局出发，综合考虑能力岗位因素及工作量，合理弹性排班，保证人力资源合理分配，构建

四、以身作则，率先垂范，增强科室凝聚力。在技术上精益求精，努力提高护理水平，对自己的言行去影响带动护士。我希望用我的真心和爱心善待每位同事，给他们创造一个宽松的工作环境，一个较好的发展空间。

我将倾情奉献。为使病人满意，家属放心，我将严格病房管理，认真遵守规章制度及操作规程，加大健康教育宣传力度，并定期召开病友座谈会，定期对出院后的病友进行随访，多方征求患者意见，更好地提供优质亲情服务。同时，将开展成本效益核算，降低医疗成本，节约相关开支，保证资源有效合理配置。

我将以人为本。将从全局出发，综合考虑能力岗位因素及工作量，合理派班，保证人力资源合理分配；我希望，用我的真情和爱心善待每一个同事，给他们创造一个宽松的工作环境，一个较好的发展空间。

不管今天竞聘成功还是失败，我都会脚踏实地地工作，用辛勤的劳动创造崭新成绩，以扎实的工作赢得美好的未来！

**有关ICU护士长个人述职报告ICU护士长述职报告汇总二**

在下icu实习之前，心里充满了恐惧与焦虑，因为在那里住的都是重病号，一方面担心自己刚下临床实习才一个多月，很多东西都还不熟悉，对于照顾重病号这是个充满艰巨与挑战的实习过程。另一方面，icu里面的病人病情变化都很大，担心万一哪个病人不幸在自己护理时突然就“走”了，自己能否有勇气接受这样的事实，以及面对已故的病人自己在护理时该如何克服自己的恐惧。下面就谈谈我在icu实习期间所见所闻以及所感吧。

一icu环境的冷、暗、静和整洁。

当第一天带教老师带我们熟悉环境时就感觉到icu的阴森恐怖，因为里面的空调温度都调的很低，还有很多分层抽风机开着，给人凉飕飕的感觉，加上每个床单位都很少有开灯的，阴暗更是加深了这种恐怖感。虽然如此，但是这都有利于病人居住，能够使房里的空气不断更新，昏暗安静的环境能让病人更好的休息养病。因为病人几乎都在休息，或者某些病人上了呼吸机无法说话，所以病房里面都很安静，唯一打破这份安静除了医护人员的声音，还有就是机器的报警声。因为每个床单位几乎都有心电监护、输液泵，有的还上了呼吸机，所以有时候这些仪器发出报警声，在中心台还是很难辨认到底是哪个床单位的报警声。每个床单位都很整洁，床与床之间的间隔也很大，这有利于机器的放置和病人的抢救。在治疗室与配药室里面的物品摆放都很整整有条，都进行分类放置，特别是药物，什么抗心律失常的药、降压药、颅脑药、护胃药等等都分类放置，标志明显，有利于取放。

二医护人员的细心、耐心、同情心、责任心和他们之间的团队精神。

记得第一天上班时，自己还懵懵懂懂地不知该干啥时，只是跟着带教老师的屁股后面准备东西。在准备给5床病人进行床上擦浴和会阴消毒时，护士长来帮忙护理，一边吩咐着我们该如何小心护理，一边还亲自为病人擦浴和会阴消毒，这种亲力亲为的榜样精神让我一下子对icu的管理充满了信心，在后面的管理中护士长一旦发现问题，比如新药物的用法、护理书写的规范等都会跟医护人员商讨跟提醒。好的领导才有好的管理好的团队，在后面见到每一个老师都很专业跟敬业，这些都离不开好的管理。在照顾病人时，每个医护工作者都很细心，观察入微，随时跟踪病人的病情，随时记录，他们也很有耐心，有些病人戴着呼吸机无法说话，或某些病人只会讲家乡方言而无法与我们交流时，老师们都很耐心得一个一个提问，问是冷或热，是否想翻身，是否想喝水，有时候问了一连串的问题还得不到解决，老师们也并没有现出厌烦之意，而是继续提问以达到解决病人问题为止。医生与护士都各司其职，协力配合，护士发现问题马上报告医生，医生也马上进行处理，医生需要根据病人病情进行针对性治疗时也会告知护士护理时该注意的问题。以上这些医护人员的言行举止都给我们实习生树立了好多榜样，让我们在以后的职业生涯中获益匪浅，受益无穷。

三带教老师的专业与温和

在得知我的带教老师是本科总带教后感觉压力非常大，自己的操作水平与理论知识的掌握可是一般般呢，一旦自己操作不好或回答不上问题那可不仅给自己丢脸，还会让我们学校蒙羞呐!所以每一天跟带教老师上班时总是小心翼翼的，生怕做错事情。老师见我在操作时总显得紧张，所以会走在一旁，放心让我操作，这样我操作起来会轻松很多。一旦发现我哪些操作不恰当、不规范，或者还有可以更好的简便的方法，老师都会言行身教，耐心教导。在护理过程中，老师也会一边操作一边灌输相关的理论知识，这样理论与实际相结合会更好的理解与掌握。记得第一次抽动脉血，老师就直接让我去抽，还没机会看老师的示范就要进行操作，自己显得很紧张，但是老师给自己争取的机会自己可一定要把握啊!原来老师不是只让我一个人操作，还会在一旁给我讲解抽动脉血在操作前、操作中和操作后的注意事项，这样一边讲解一边操作，掌握的会快一些。在评估完病人的动脉准备进针时，头上就开始冒汗了，想起之前看到另一个老师给病人抽血时扎了又扎也抽不到，看到病人痛苦到抽搐的脸心里感觉很不好受。现在我能否幸运扎都到，让病人免受这种来回扎针的痛苦呢?看到我手中的针迟疑了一下，老师就安慰我说扎不到不要紧，也不是每个人都能一针见血的，只要正确掌握好抽动脉血的方法就行了。有了老师的鼓励，自己也放心许多，硬着头皮把针扎进去了。遭了，没扎到!心里有开始慌了，老师还是平静地说，把针慢慢退出来，再往动脉搏动的地方进针，我又硬着头皮把针扎进去了。这时候终于看到回血了，悬着的一颗心终于平稳降落。我的抽动脉血的第一次，能够顺利抽取，除了幸运神的临幸，还多得老师循循善诱啊!感恩!感恩!再感恩!在后面的带教过程中，老师也给我讲了很多疾病的相关护理和有关知识，有一些知识自己虽然学过，但是也忘得七七八八了，经老师的提醒回去翻书，又加深了印象。一旦发现医生在进行气管插管、气管切开、支纤镜检查等，老师都会叫我放下手中的活去看医生如何进行操作的，总会抓住机会让我去学习，去了解，感谢老师!也感谢icu里面带过我、教过我的每一位老师!感恩!

总的来说，在icu实习的每一天都能够学到东西，在实习过程中也很快乐，老师们的笑容让我们感到很温暖!感谢在icu的每一位医护工作者!

**有关ICU护士长个人述职报告ICU护士长述职报告汇总三**

回顾过去的20\_年，在院领导的正确领导和各兄弟科室的支持帮助下，在icu全体医生护士的共同努力下，icu的工作得以正常运行并稳步发展，现将一年来我们所做的主要工作汇报如下：

今年我科收治了危重病人例(去年收治病人数为例)，抢救成功例，死亡x例，成抢救成功率97%，抢救了包括重症胰腺炎、特重度颅脑损伤、多发伤、内脏破裂、严重肺挫伤、急性心肌梗塞、肺性脑病等在内的诸多危重症患者，取得了良好的社会效益和经济效益。

今年我科业务收入x万元(去年科室收入x万元)，各项收入指标都是成倍增长，从全年业务收入状况来看，呈逐月上升的趋势，尤其11、12月的收入增长幅度达到了历史最高峰，11月收治病人例，收入 万，12月收治病人例，收入万，较前增长了2-4倍不等，科室人员倍受鼓舞，对科室发展充满了信心。

1. 严格执行icu管理制度，提高科室正规化管理水平。 组织科室全体医护人员认真学习并严格执行转入转出制度、探视制度、交接班制度、疑难病历讨论制度等，加大了科室正规化管理力度，增强了医护人员责任意识、风险意识、安全意识、法律意识、从根源上杜绝恶性医疗护理缺陷事件的发生。

2.规范操作流程，提高整体医疗水平。

针对icu的工作特点，我们规范制定了心肺复苏术、人工气道建立与管理、机械通气技术、深静脉置管技术、血液动力学监测技术等各项技术的操作和抢救流程，同时我们也十分注重治疗细节的合理化和规范化，如：容量管理的正规化，合理应用机械通气，营养支持，血糖监测与控制镇静评估、apacheii评分的应用等，通过规范的操作流程学习，科室整体医疗水平有明显的提高。

3.加强学习，提高业务水平。

为进一步提高科室医护人员的业务素质，不断提高业务技术水平，我科十分注重业务知识的学习，注重提升科室业务水平。

1)我们积极参加医院组织的业务讲座，同时也定期(每周一次)组织全体医护人员在本科室开展业务学习讲座，讲座内容有“危重患者的营养支持，急性心包填塞的诊治，急性心肌梗塞的治疗”等。

2)我们将每一个病人当成一次业务学习的机会，将每一例疑难杂症当成一次挑战，经常性开展疑难病历讨论，对专业性比较强的病例我们还邀请院领导、上级医院专家和专业科室主任参与共同讨论，提升科室医护人员的业务素质和知识面。比如今年3月份有一个病人，患重度坏死性出血性胰腺炎，合并心衰、ards、肾衰、脑病、腹腔膜室综合征、全身炎症反应综合征等多种危重并发症，在医学上超过4个脏器的功能衰竭，死亡率达90%以上，对于这样一个病人，我们科室没有退缩，在医院领导的调控指挥下，联合普外科、血透室等精心制定抢救方案，我科医护人员专门为他排一套班，日夜守护，加班加点，经过10余天的全力抢救，终于救治成功。通过这样不停的摸索和讨论学习，科室的业务水平较往年有明显的提升。

3)我科室医生在进行基础知识学习的同时不断加强icu医生的技能学习，使我科医生能够熟练掌握常规气管插管术，经皮气管切开术及深静脉置管术，能够规范的进行有效心肺复苏术，能熟练操作目前科室的仪器设备，业务水平迅速提高。

4)20\_年10月我科、三位同志代表医院参加xx市卫生局组织的“院前急救知识竞赛”，凭借过硬的理论知识和精湛的急救操作技术，获得了团体第二名的良好成绩，为医院及科室挣得了荣誉。

4.加强学科建设，提高救治能力。

危重患者生命支持的技术水平，直接反映医院的综合救治能力，是现代化医院的重要标志，因此学科建设是重中之重，20\_年度院领导在医院人员严重短缺的情况下，排除万难，为我科派出2名医生，1名护士去上级医院综合icu进修学习。待20\_年4月我科外派进修人员全部返回科室工作，我科护士就已全部专科进修，6名医生有4名医生完成了专科进修，建立了一个专业的icu 团队，提高了icu对危重病人的处理能力，且医生三级查房梯队可完善，从而保障了三级查房制度的顺利施行。

5.提高服务质量，加强科室协作。

一年来我科为全院各科室提供会诊近60次，参与抢救20余次，在关键时刻为各个科室抢救危重患者提供了强有力的技术支持。严格执行转入及转出制度，尊重转来科室，为有危重患者入住icu的科室经治医生提供各种便利，积极配合科室经治医生工作，绝不说对医院及转来科室不利的言论，积极与各位主任沟通患者及家属的情况，及时发现医疗纠纷隐患，将矛盾扼杀在萌芽状态。做到相关科室将危重患者放到icu放心、省心，使相关科室愿意将危重患者转入icu治疗，从而提高icu的床位使用率。

6.完善病房设施，优化治疗效果。

在院领导的支持下，根据工作需要添置了如下仪器和设备，极大的改善了我科的工作条件和工作环境：

1)新添了呼吸机和气压治疗仪各一台，优化了治疗效果，提高了病人救治率。

2)添置了鞋柜、置物架、摆药柜等设施，科室物件摆放更加规范有序，取用方便，极大地提高了工作效率。

3)定制了icu工作服装，规范了icu的着装，体现了icu的特色，使icu医护人员的工作面貌焕然一新。

7.积极主动完成教学工作：

1)积极配合学校完成教学任务，协调好临床和教学的关系，我科承担了教学任务的医护人员按时授课，共完成授课200余课时，无教学事故发生。

2)根据医院安排，我在全院进行了有关“急性肾功能衰竭”内容的讲课，召集全院年轻医生示范讲解了经皮气管切开术的操作，反应良好。

8.讲团结重奉献，年轻的icu团队逐渐走向成熟。

icu是个由6名医生、7名护士组成的团队，大家在工作中讲团结重奉献，在生活中相互关心体贴。我们的医生护士从不计较个人得失，为工作经常加班加点，遇到科室抢救病人多的时候，加班随喊随到，不计报酬，不要求补假，从无怨言。我科经常在科室加班，遇到抢救病人，快速反应，自觉加入抢救病人的行动中，而且勤于钻研业务，专业水平提高很快;和入icu时间不久，但积极肯干，用心学习，进步明显;临床思维慎密，考虑问题全面周到，责任心强，热爱icu工作，能吃苦耐劳，并克服家庭困难，于今年10月份起，到上级医院进行为期半年的进修学习;副主任在我外出学习进修的半年中，承担科主任职责，吃苦耐劳，用心管理科室，获得了科室及全院的一致好评;护士长耐心细致，统管护理工作，使护理工作有条不紊，忙而不乱，保证了医疗安全。icu的护理工作繁重而且繁琐，我们的护士不怕脏累，真正做到了优质护理，获得病人及家属的一致好评，且医护之间配合默契，协调一致，从而提高了抢救成功率。

icu是个年轻的团队，13名工作人员平均年龄不足30岁，他们不但有年轻人的朝气蓬勃，也有医疗工作者的决断与干练，感谢院领导组建并培养了这支年轻精干的队伍，他们的出色表现，常常让我感动，亦让我倍感欣慰，假以时日，我相信他们都会成为医院的中坚力量，为我们的医院发展贡献自己的力量，我们这个年经的团队也将逐步走向成熟和强大。

科室虽然有很大的进步和提高，但仍存在如下问题：

1.科室人员不足，人员不固定：icu护理人员不足，派来支援的护士不熟悉icu业务，抢救意识欠佳，存在医疗安全隐患。

2.医疗设备不足：icu是一个新成立的科室，随着科室病人的增多，业务的发展，需要更多的抢救设备，如床旁血滤机、电子纤支镜等，以提高危重病人抢救成功率和医疗救治水平。

3.医疗用房紧缺：现有条件下我科无主任办公室及医护人员就餐室，给工作和生活带来极大不便。

icu是我院年轻的科室，学科的发展中有赖于领导的关心和扶持，在此基础上，我们需要进一步做到：

1.继续苦练内功，提高全体医护人员的业务素质，提高医疗质量，提高抢救成功率;

2. 积极开展新技术、新项目：

1)我科申请购入床旁血滤机、纤支镜等仪器设备以提高抢救治疗水平，增加科室收入;

2)我科拟开展测尿比重、持续动脉血压监测、呼末co2监测等监测项目，加强病情监测，指导危重症患者的救治，保障医疗安全，增加科室收入;

3.进一步与各科室加强协作沟通，特别是与神经外科、普外科、急诊科、麻醉科、120急救中心的联系，建立专门的沟通联系本，定期与各科室联系，充分听取各科室的意见，充分尊重兄弟科室，加强业务交流，争取兄弟科室的支持和信任。

4.加强与上级医院icu及专家的联系，不断学习上级医院新的诊疗措施，提高我科的救治水平，同时也提高我院的知名度。

5.进一步规范icu常见病的诊疗，制定套餐医嘱;总结常见病的医护观察要点，加强对新入人员的培训，;对科室常用药物集结成册，便于查阅;对于新的药物，及时学习掌握用药指征及用法;继续规范抗生素的合理使用。

6.继续每周进行业务学习，每周进行疑难病例讨论，及时掌握业务新知识、新动态，不断更新诊疗观念，多向专科学习，鼓励科室业务讨论，不断总结经验教训，提高业务水平，保障医疗安全;

7.加强科室质控工作，在架病历及出院病历及时审查，每月底召开科室质控工作会议，总结当月病历的优点及不足，便于改进;

8.借鉴护理不良事件报告制度，建立医疗不良事件报告制度，及时发现医疗安全隐患，避免医疗事故的发生;

9.总结治疗效果好的病历，加强科室宣传;

10.继续完善各种诊治流程，集结成册，指导临床工作;

11.严格执行出院病人回访制度，一方面加强和病人的联系，取得病人及家属的信任，争取更多的病源，另一方面可验证我们对疑难病历的诊断及治疗效果;对于转到专科的病人，我科亦需随访，了解转科后病人的情况及专科对我们的意见反馈，不断吸取经验教训，提高我科的诊治水平;

12. 积极利用医院现有资源，如九病室的降钙素原、bnp、d-二聚体检测、麻醉科的血气分析等，为危重病人的诊治提供依据及指导;

13.加强病人的管理，防止恶意欠费，逃费等现象的发生;入科病人，常规抵押身份证、农合证等有效证件，详细登记住址、身份证、电话号码等信息，以便追查费用等;

14.详细了解农合医保政策，了解药物、医用耗材等的医保范畴，签署自费药品告知书，并详细告知患者家属，避免由此而引起的纠纷;

15.加强科室人文建设，提倡正能量，针对icu工作特点，培养和树立爱岗敬业，顾全大局，讲团结、讲奉献的精神，保证科室上下齐心，团结一致，共同搞好icu的工作;

16.改革科室绩效工资的二级分配，打破平均主义，打破吃大锅饭的模式，采取多劳多得的形式，体现劳动价值，提高工作积极性;

17.进一步完善输血制度、对无钱、无家属患者的医疗救治制度、医务工作请示报告制度、特殊状况下诊疗费用处理规定、危急值报告制度、收住及转出患者标准等制度，严格按制度办事，用制度管理科室;

20\_年即将过去，有辛勤的汗水，也有成功的喜悦。在今后的日子里，icu的发展仍然需要院领导的大力扶持，需要各位相关科室的鼎力支持。我们将全力以赴，做好各项医疗服务，让领导放心，让其他兄弟科室信任，让患者和家属满意。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！