# 2024年项目总工程师述职报告(15篇)

来源：网络 作者：静默星光 更新时间：2025-05-15

*项目总工程师述职报告一工程开工以后，组织技术人员图纸自会审，对发现的问题进行了及时地处理。针对本工程地特点，编制了更详细的施工组织设计（包括技术方案、总体网络计划、设备材料计划），对项目部的科学决策和施工生产起了积极地指导作用。在此期间，独...*

**项目总工程师述职报告一**

工程开工以后，组织技术人员图纸自会审，对发现的问题进行了及时地处理。针对本工程地特点，编制了更详细的施工组织设计（包括技术方案、总体网络计划、设备材料计划），对项目部的科学决策和施工生产起了积极地指导作用。在此期间，独立编制了4＃风井罐笼改造方案，绘制了安装图及零件加工图30余张，多次参加业主组织地讨论会，三易其稿，现4＃风井改造已经基本完成。

做为项目部总工，全面负责项目部地技术、测量、质量等管理工作，在日常管理工作中，积极督促每个技术人员做好本职工作，克服人员少、路线长、工作面多等困难因素，较好地完成了技术管理工作。在技术方面，施工作业方案齐全，施工图纸发放及时，作业交底及时。测量方面，由于本工程是接续工程，而非新开水平，本人积极于公司联系，对530水平重新进行了一次陀螺定向测量，从而有力地保证了施工精度；12月初甲方对我方已经完成的巷道做了一次全面的\'导线和高程复测，全部数据都在误差范围内，5201底盘道顺利贯通，甲方比较满意。质量方面，制定了详细地质量考核办法，严格考核工程质量，并与工程结算挂钩，较好地控制了工程质量。总之在技术管理方面，认真贯彻了技术先行、技术把关的原测，较好地处理了技术管理工作与施工生产地关系，保证施工生产地顺利进行。

本人积极深入生产一线，提供良好技术服务，密切关注施工生产，时刻掌握工程动态，为项目部决策提供准确的各类数据。针对本工程协作队伍多的特点，重点对协作队伍作业人员进行井下现场交底，井上技术方案交底，不间断地对协作队伍进行技术培训，使其充分了解本工程的作业技术要求、质量要求，取得了一定地效果，对提高协作队伍的作业能力起到了积极地促进作用。

认真做好每月的计量和签证工作，无论是上报业主的工程统计数量还是对协作队伍的工程数量统计，坚持月结月清，手续齐全，不留死角，不留后患，真实反映工程进展情况，为项目部科学决策、科学管理打好基础。

总之，在近一年的总工岗位上，本人做了一些工作，但也存在着不足，在今后的工作中，我还将再接再厉，做好本职工作，做一个优秀的总工。

**项目总工程师述职报告二**

尊敬的各位领导、各位同志：

本人自20xx年7月份任\*\*项目部总工以来，以立足本职工作、坚持服务一线为原则，工作中能够扎实、稳步地推进技术管理工作，以下就本人工作做简要述职如下。

\*\*项目为福建龙岩市重点工程，与龙岩双永高速公路段工程为同一家建设单位，业主按照\*\*高速公路的管理模式全面贯彻标准化，标准高，工期紧，任务重是本工程的突出特点。本人自项目开工前进行项目组建和临建选址规划建设开始，组织技术人员进行图纸会审。并针对本工程地特点，编制了实施性施工组织设计，对项目部的科学决策和施工生产起了积极的指导作用，并组织计量人员详细核算工程数量，及时发现问题，对工程量清单进行了勘误。做为项目总工，全面负责项目部技术、质量等方面的管理工作，在日常管理工作中，积极督促每个技术人员做好本职工作，克服路线长、工作面多、技术力量薄弱、成手少等困难因素，较为顺利地完成了技术管理工作。

：

做到施工作业方案齐全，施工图纸发放及时，作业交底及时。工作过程中，根据监理方的要求，合理制定施工月、季度、年度计划，并对工程进度跟踪检查，实行动态控制管理，确保业主要求的节点工期顺利完成。并带领工程部技术人员认真组织编写施工日、周、月报。认真审查各分部分项施工方案、专项施工方案、冬、雨期季节性施工方案、施工事故应急处理预案以及与施工相关的环境保护等措施，建立健全安全、质量保证体系，强化质量监督与安全管理，切实有效解决工程建设质量中的重大技术问题。

作为一名项目总工，肩负着确保工程质量的重大责任，同时从整个工程的进度控制、成本控制考虑，通过认真分析技术管理工作的每一个环节，掌握工程建设质

量、进度、成本的制约因素，提出科学合理经济可行的技术实施方案，积极采用新技术、新工艺、新材料、新设备，从而提高施工质量、缩短施工工期、节约施工成本，为企业提高效益。当前，面临该项目现场变更工作没有大的突破的实际情况，下步施工中将集中项目技术力量，集思广益，开阔思路，做好变更索赔工作。

：

认真贯彻执行福建省上级领导部门制定的方针、政策，遵照业主方关于高速公路建设的.指示，严格执行工程建设标准强制性条款，并认真贯彻落实工程建设的标准和规范，配合项目经理完成项目管理工作，健全并严格执行各项规章制度，强化合同管理，确保该项工程的施工安全和施工质量。同时，加强与监理方的沟通交流，认真执行公路桥梁、隧道、路基工程施工技术规范、规则、标准和安全生产规程，落实质量和安全生产责任制，建立完善的质量和安全生产管理体系，确保工程原材料、施工工艺、实体质量达到设计要求。

：

工作之余，应加强自身科学文化素质的学习和提高，为自已在下一步的工作当中有足够的能力和精力，做好项目的相关管理工作而不断充实自己。不断提高自身在工程建设方面的思想认识，用先进的工程建设知识武装自己；工作、生活中时刻保持清醒的头脑，加深自我思想认识的同时，要充分发挥党员的带头模范作用。用自己的先进思想去感化身边的每一位同志，既可以相互提高，也可以相互改善，纠正某些错误思想。

在下步工作中一方面加强技术人员的培训工作，增强技术人员解决现场问题的能力，另一方面制定奖惩措施，工作之余多与各职部门沟通和交流，并给予工作上的指导和生活上的帮助，尤其对于工程部的年轻技术人员，以提高技术人员的能动性。“以德育才，德才兼备”作为我们项目的行为准则，不断指导下一步的工作，为公司培养更多优秀出色的职工。

同时身为一名共产党员，更应时刻把国家、人民和集体的利益放在眼前。无论

在工作、生活还是学习、思想方面，多开展自我批评，认真查找自身的缺点和有足。时刻保持党员的先进性，深刻认识到廉正建设的重要性。

总之，在过去的工作岗位上，本人做了一些工作，但也存在着不足，展望未来，在接下来的工作中，我将更加坚定信念、再接再厉、恪尽职守、一如既往地做好本职工作，做一名优秀的项目总工。

×××

中铁十局集团有限公司\*\*项目经理部

二〇xx年四月二十日

**项目总工程师述职报告三**

20xx年是中铁十三局集团贵广铁路三项目部工作任务最重，难度最大的一年。由于20xx年受线路提速影响，全年铁路正线基本无进度，因此20xx年全年进度压力极大，全年计划完成产值5.7亿元。面对严峻的形势，必需要有强有力的施工技术保证，任何施工过程中的阻碍都将会造成全年进度计划无法完成。但在局处领导、项目领导的帮助和项目部全体技术人员的努力下，项目技术工作顺利进行，为完成全年的进度计划提供了有力的保障。现就20xx年度本人的工作情况述职如下：

贵广铁路8标3项目施工段全长39819m，有隧道7座，总长7398m；桥梁19座，全长11831m，预制梁354跨，其中32m整体箱梁245片，24m整体箱梁4片，32m组合箱梁200片，24m组合箱梁10片，箱梁总计463片；现浇梁3跨；路基全长20590m，路基挖方2670537m3，路基填方1104463m3。这是我所经历的项目中线路最长，结构工程最多的项目。理清全年的工作思路，制定阶段工作重点，就显得格外重要了。

20xx年初我将工作重心放在措施调整后的设计图纸的下发工作中。项目20xx年的工作重点在桥梁的下部构造和路基的软基处理施工，因此在与设计院的沟通中，我结合项目施工节点安排，将桥梁图纸做为出图重点，其次是路基施工图纸。各种桥梁、路基图纸到位后立即组织技术人员进行图纸会审，编制专项的施工方案，同时和分管桥梁、路基的副经理一起对全线桥梁、路基的施工进行计划安排，以保证架梁通道为原则，确定需上场的队伍数量，人员机械的配置要求，明确工期要求。

随着国家基础建设的的大量投入，工程项目投资日益庞大。贵广8标3项目投资额为14亿，大小施工点近百个，单靠某个人或几个人的能力根本满足不了现场技术指导工作的需求，建立1个成功的技术团队是项目技术管理需要立刻解决的问题。

对于项目的技术管理工作，我做了一下几点规划：

1、明确项目技术团队的`构架。项目技术管理工作以项目总工为管理核心开展工作，工程部长、测量负责人和试验主任为主要技术负责人，负责各项工作的具体执行。建立路基、桥梁、隧道的质量管理小组，指定专人负责全面协调工作。

2、强化制度管理，明确职责。1个成功的技术团队必定有1套行之有效的管理制度。项目建设初期，我就制定了项目的技术管理办法，明确了技术管理各部门和主要人员的职责，特别是现场主管工程师的职责。在施工中严格按照管理办法执行，要求主管工程师做好工程开工前的各项资料对监理和业主的报送工作，施工过程中的报检控制工作，及时提供现场完成的工程数量，及时计价。

3、加强学习，提高技术管理者自身水平。项目技术团队中许多同志和我一样初次接触高速铁路施工，在现场技术管理中许多项目需要学习。例如综合接地系统、路基cfg桩地基处理等。为了更好的做好现场技术指导工作，组织项目全体技术人员每周1次召开技术座谈会，由现场管理较好的主管工程师进行汇报管理心得，探讨技术质量管理经验，达到管理资源共享。每月组织1次所有技术人员参与的规范标准和图纸知识考试，完善技术管理的漏项问题，对技术人员的阶段学习进行总结和指导。

4、统一思想认识，打造成功团队。在项目技术团队建设中，我始终秉承一个理念“成功的团队没有失败者，失败的团队没有成功者”。让每一个团队成员都明白我们是一个整体，每个成员都是一颗的螺丝钉，只有每颗螺丝钉都在他适合的地方发挥了做用，项目技术管理这台机械才能正常的运转。

项目管理，工程进度必须以质量合格为前提，如何落实质量管理，主要从以下几方面开展工作：

1、加强原材料的试验管理工作。工程材料、半成品进场时必须坚持先检测后使用的原则，不合格的工程材料、半成品一律不得进场，已进场的不合格材料必须清理出场。所有工程材料必须认真履行取样送检制度，填写试验委托书，并附材料出厂合格证和材质单。

2、加强隐蔽工程控制。路基的隐蔽工程主要集中在cfg桩的处理工程上。对cfg桩的质量控制要求做到打桩的深度必须达到持力层，桩径必须满足设计要求。桥梁工程的隐蔽工程主要集中在桩基施工，现场管理中特别强调桩基水下混凝土的施工，每次灌注前严格按照检验要求进行报检工作，达不到要求不许施工。

3、严格控制隧道的初期支护、仰拱和衬砌施工。近年来隧道施工安全问题频发，因此我将东科岭隧道和蒋家隧道两座高风险隧道定为质量管理的重中之重。严格控制隧道的初期支护、仰拱和衬砌施工质量，落实隧道围岩量测工作，加强隧道安全距离的控制，对安全距离超标的隧道停止掌子面施工作业。每月对全线隧道初喷段进行一次进行钻芯检查，每隔5m钻芯一次，对发现存在背后脱空现象的隧道要求立即停止二衬施工，进行注浆处理。注浆完成后进行复检，检查合格的隧道才允许进行衬砌施工。

4、每月进行一次由总工带队，所有技术人员参与的对各施工工点进行的质量检查，对检查出的问题及时进行整改。

全年的技术工作在项目全体技术人员的努力下顺利完成，但在工作中仍存在一些不足，需要改进。

1、当现场出现变化时，各种应急工作不到位。例如由于工程措施调整，路基底层填筑全部ab料，路基挖方全部弃除无法利用，同时cfg桩数量超过原设计数量较大，增加大量的桩间弃土，造成弃土场征地不够，补征地困难，对施工造成较大的阻碍。以后在工作中要做好特殊情况的预估工作，及时进行施工调整。

2、在技术管理过程中不少人员存在等靠思想，遇到问题推诿他人，不努力寻求解决问题的办法。在下步工作中一方面加强技术人员的培训工作，增强技术人员解决现场问题的能力，一方面制定奖惩措施，提高技术人员的能动性。

3、现场变更工作没有大的突破。项目盈利的重大突破口在于变更工作，下步施工中将集中项目技术力量，集思广益，开阔思路，做好变更工作。

**项目总工程师述职报告四**

各位领导、同志们：

大家好！

自担任xx工程项目经理部总工程师以来，我主要分管项目部的技术质量工作。在公司领导及项目部同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出技术管理，使得各项工作得以顺利进行，并取得了一些成绩。现就近期所做的工作，向各位领导、同事汇报，有不妥之处敬请指正。

1、加强施工现场安全及质量控制。

我们所从事的建设工程行业是一项高危行业，我本着“安全是职工的生命，质量是企业的生命”的要务思想进行安全质量生产的管理工作。

对于安全方面，同安质部一同加大安全生产的管理工作力度，加大现场检查的力度，对现场检查出的问题要求立即进行整改或限期整改。

在质量方面，坚持标准、规范要求控制施工质量。做到勤上工地，爱上工地，随时掌握施工现场情况。经常和现场技术员进行沟通和交流，对存在的问题进行及时处理，确保工程的施工质量。

2、加强施工技术管理。

在施工技术管理过程中，做到技术先行，组织编制施工作业指导书、专项技术方案和施工技术措施。组织项目部相关人员进行公司下达的有关施工技术的文件的学习和落实。要求一切施工生产均按项目部组织编制的各分项工程施工方案和安全技术交底进行施工。在各工序施工前，要求工程部提前做好施工技术及安全交底，提前对施工所需求的材料提请计划。

3、思想上严守纪律，洁身自好。

始终坚持廉洁自律的工作作风，本着对公司、父母、家庭负责的态度，不断增强反腐倡廉意识和拒腐防变能力，不搞歪门邪道，堂堂正正做人，清清白白做事。能够做到不为他人谋取私利，不以权压人。不做违反公司制度的事。严格遵守各项规章制度，爱岗敬业，严格要求自己。

回顾近期的`工作，有小小的成绩，但也有一些不足之处。由于我个人工作能力，工作经验不足，在开展工作中也有一些不尽如人意的地方。

1、理论知识学习的自觉性不强，运用理论去指导实际工作不够。一是自觉主动抽出的时间学习不够，有时工作之余，未能去主动学习理论知识。二是理论联系实际、理论去指导工作上有差距，运用理论知识解决实际问题的能力有所欠缺。

2、思想具有局限性，对于职责的认识不到位。

有时觉得这个项目难做，和以往的项目相比难度更大，特别是安全文明施工方面，拿现在的困难去比过去的容易。事实上，因为职位的不同，工作的内容和责任的大小也不同，缺少站在具体的角度看具体的问题的态度。

3、管理能力缺乏，不能够较好的管理好项目技术工作。

在管理岗位上，管理能力有点欠缺。对下属布置的任务，有时候不能按时完成，缺少过程的监督与督促，要的东西没有交上来的时候，他们拖而我就是在等，等不来再催，催不来再等，故造成有时候使工程部与其它相关联的比计合部之间要的东西不能按时拿出来。做具体的事情来说并不难，但角色转变还不完全。同时由于心太软，生怕管严了他们心理承受不了，扔挑子，怕他们记恨，有时，为了这一点顾虑，管理也就放松了。有的时候当老好人，不能及时向项目书记、经理反应年轻管理人员的思想动态。

4、对本职工作的知识和工作能力有待进一步加强。

虽然平时也看看图纸和规范，但有些实用主义的思想，急用的先学习，暂时不用的不理会，临时抱佛脚，存在时紧时松的现像。同时在工作中缺乏开拓创新的精神，求稳思想较重。

5、全局意识有待增强。

有时候做事情只从自身业务或技术管理出发，对关系到全局的工作安排和理解不够，有时候也按照领导要求完成的了要做的工作，心理上仍有一些其它的想法和主意。

总之，自己还有很多不足之处，恳请各位领导同事指证、批评，我将以积极的态度去改正缺点，努力提高自己，为项目、为公司的发展尽自己微薄之力。

谢谢大家！

**项目总工程师述职报告五**

我是煤矿矿总工程师岗位的，分管生产技术、一通三防、地测防治水等工作。两年多来，在集团公司党委和矿党政班子的正确领导下，在班子成员的关心和大力支持下，我不断加强学习，刻苦钻研业务，严格要求自己，认真贯彻落实集团公司、矿有关政策、规定，认真履行岗位职责，不断创新管理，采取有效措施，克服工作中出现的各种难题，较好地完成了分管范围内的各项工作任务。现将这两年来自己的思想、工作、学习及执行党风廉政建设规定情况汇报如下：

为更好地履行岗位职责，不辜负组织的培养，两年多来，我十分注重自身的学习。作为矿总工程师，自己深感责任重大，压力很大。为了适应岗位的要求和行业快速发展的形势，防止在思想认识上、知识结构上、政治素质上掉队，我切实加强理论学习，积极钻研业务知识，不断提高自身政治理论水平和业务技能。一是坚持参加矿中心组学习和自学相结合的学习制度，认真学习了党的十七大精神、邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观理论及集团公司年度工作会议精神。自觉把学习纳入到日常工作和生活当中，努力用科学发展观武装头脑、指导思想、推进工作。在思想上、行动上始终与党组织保持高度一致。通过不断的学习，使自己的客观世界和主观世界得到改造，促进了知识和经验的积累，个人的党性得到了加强，理论水平也得到了提高。二是在工作之余认真学习和深刻领会《煤矿安全规程》、《防突管理规定》、《煤矿防治水管理规定》、《安徽省瓦斯治理与利用办法》等。对“一通三防”、采矿工程、围岩控制及采掘机械化发展等方面的新技术、新理论新工艺进行了系统的学习、巩固，更新了专业知识，扩大了知识面，进一步提高了专业技术水平。三是坚持向领导学、向群众学、向同行学，取人之长补己之短。不断提高自己的管理水平。

通过学习，提高了对社会发展的认识，坚定了共产主义信念，树立了全心全意为人民服务的宗旨意识，进一步增强了责任感、使命感和紧迫感。同时通过持续关注煤炭行业技术发展前沿，了解行业发展趋势，多渠道加强业务知识学习，不断更新观念、更新知识，取长补短，提高了自己的综合素质。

通过加强学习，提高了认识，自觉查找自身存在的不足，分析思想根源，制定整改措施加以解决；通过学习，切实转变了工作作风和工作的方式方法，积极深入井下、深入基层，及时掌握现场和基层管理的第一手资料，发现问题和隐患，迅速做出决策，制定科学合理的措施，将隐患消除在萌芽状态。

作为自然灾害极为严重的煤矿的总工程师，深知煤矿生产安全的重要性。因此，在工作中力求把握安全生产的重点和难点，统筹兼顾其他方面，扎扎实实地做好本职工作。两年来，取得了一定成绩，为矿井发展做出了应有贡献。

1、优化布局，简化系统，不断提高矿井安全生产保障能力。

根据矿井生产布局现状，组织人员认真分析、编排矿井中长期接替计划，积极调整生产布局，收缩战线，进一步优化、简化生产系统。边角块段尽快回采、报废，及时封闭闲置巷道，通风、运输线路不断缩短，降低了巷道的维护成本，积极开展区段报废封闭工作。两年多来先后对885、887区段、ⅱ82一二区段、ⅱ81一二区段进行了封闭，进一步简化了矿井通风系统。采煤生产线由六条减少为目前的五条，十二五末计划再减少两条，实现集约、高效生产。加快新区段、新采区、新水平的开拓准备，保证了掘、抽、采平衡和矿井发展后劲，稳定矿井产量。

2、推进技术进步，加大采掘工艺改革，不断提高矿井机械化水平。

自然灾害特别严重，水、火、瓦斯、煤尘、顶板、地压六害俱全。受复杂开采技术条件的制约，长期以来采掘工作面都是手刨、放炮，人拉肩扛，工人劳动强度大，单进低，效率低下而且围岩支护困难，巷道前掘后修的现象普遍存在，浪费大量的人力和物力。近年来，在集团公司领导和有关业务处室的大力支持和帮助下，矿井全面推进采掘工艺和支护技术等一系列改革并取得了可喜的成就。在围岩综合治理方面，采用矮墙高拱、“钻锚注”一体化、锚网带索联合支护技术，取得了较好的支护效果。岩巷综掘工艺取得了长足的发展，由原来的试点到现在的普遍推广应用，矿井目前已经有四条岩巷综掘线施工，大大提高了岩巷的掘进效率，为矿井在瓦斯治理方面提供了时空保障，保证了矿井的发展后劲。主采煤层8、9、10三层煤全部实现了综采，圆了芦岭矿几代人的梦想，特别是采9放8综放工艺更是取得了历史性的突破，生产效率大幅度提高，经济效益十分可观。

3、创新瓦斯治理方法，提高瓦斯治理效果，杜绝瓦斯事故的发生。

瓦斯治理始终是芦岭矿安全管理的重中之重，也是制约矿井高效发展的瓶颈。为了构建瓦斯治理“十六字工作体系”，不断提高矿井瓦斯治理水平，在瓦斯治理上不断进行探索和创新。一是采取地面钻井“一井三用”、井下穿层孔、顺层孔、高位孔、老塘埋管等全方位、立体型、多渠道、大管径、高负压进行综合瓦斯抽采方式，取得了较好的效果，保证了采掘工作面的正常生产。二是在打钻工艺方面切实做到了“三个增加”，提高瓦斯抽采效果，分别在ii884块段、ii8210、ii8211、ii817等块段进行实施，提高了瓦斯的抽采效果。三是引进新装备、新材料、新工艺。与西安煤科分院合作研制的大功率履带式钻机，通过几个月的试用取得了成功，大幅度提高了单台钻机的施工效率，圆弧三棱钻杆的成功使用使顺层孔的施工长度由原来的50 -60米增加到100米，最深达116米。在穿层孔穿煤段施工中也取得了明显的效果，大大缩短了穿煤施工时间，提高了钻孔施工效率。四是切实加强防突技术研究。组建了瓦斯实验室及防突培训基地，系统全面地对瓦斯各种参数进行测定，为瓦斯综合治理提供了基础资料，并担负全公司的防突人员的培训工作。五是进一步发展xx揭煤防突技术，形成了独特的“预抽、拦截、注水、排放、骨架、固化”六步揭煤法，并且由原木棚支护改用u型钢棚支护一次穿煤到顶施工，大大缩短揭煤时间，取消八煤顶分层机巷防突掘进边掘边抽钻场且一次施工长度突破400米。六是瓦斯利用取得了较好的效果。新建了一座10000m3的瓦斯储气罐，提高了瓦斯储气能力，目前矿井瓦斯储存能力达到25000 m3，可供1万多居民使用。瓦斯电厂10台机组正常发电，瓦斯利用率达65%以上。

4、加强“一通三防”管理，不断提升通防安全质量标准水平。

“一通三防”是矿安全管理的重点和难点，由于矿井地质条件复杂，点多面长战线长，地压大，巷道维护困难。长期以来矿井“一通三防”质量标准化水平不高，始终处于集团公司中下游水平。通过对南风井风机的\'更换、xx井风机的启用，对矿井通风系统进行简化优化，对通风巷道进行大范围维护，加强井下通风设施管理，补充完善了“一通三防”管理制度，出台了一系列“一通三防”文件并严格落实到位，杜绝了“一通三防”事故的发生，二季度通防质量标准化由原来二级升为一级矿井并保持在公司上游水平。

加大防尘管理力度，对部分阶段巷道老管路进行了更换，优化了防尘供水系统。在二水平东大巷、二水平西大巷、ⅱ82返煤等主要大巷安装集中净化喷雾装置，实现了千米巷道一次消尘，节省了大量的人力。

积极推广煤层注水，在ⅱ927综放工作面改进了煤机外置喷雾、增设放煤口喷雾和净化水幕，取得了较好的效果。在综掘工作面应用“三高、两隔、一监控”综掘防尘技术，试用了三套不同的除尘风机，并对除尘效果进行对比，提高了除尘率。矿井被评为“全国职业病防治先进单位”。

5、强化地测及防治水工作，严防地质及水害事故的发生。

芦岭矿水文地质类型为复杂型，历史上发生多次重大水害事故。因此，防治水工作也是安全管理的一个重点。在防治水方面始终坚持“预测预报，有疑必探、先探后掘、先治后采”的原则，充实探放水专业技术人员，严格落实防治水规定，杜绝了水害事故的发生。

6、认真组织开展安全生产体系建设，把安全体系建设作为安全技术管理的抓手。

根据集团公司“54321”安全生产体系的要求，认真学习领会其实质和内涵。结合自己分管范围内的技术管理工作，严格落实安全生产体系的15个子体系和15个要素。进一步建立健全了安全技术管理体系，补充制定了安全技术管理责任追究制度、重大技术隐患排查报告制度、安全信息报告制度等，完善了安全技术管理流程。积极开展重大技术科研、推广应用新技术、四新一先推广活动、定期开展安全技术会诊、安全技术攻关、课题研修、qc小组活动、开展专项治理活动等，真正把安全体系建设作为安全技术管理的抓手。先后开展了采掘顶板专项会战，通防系统整治专项会战等，为矿井的安全生产提供了技术保障。

走上领导岗位后，我深知搞好党风廉政建设的重要性。党风廉政建设和领导干部廉洁从业是党的性质和宗旨的基本要求；是全面贯彻党的路线方针政策的重要保障；是正确行使权力、履行职责的重要基础；也是保持和发展党的先进性、纯洁性，不断增强党的创造力、凝聚力、战斗力的重要保证。为此，我认真学习了《中国共产党纪律处分条例》、 《中国共产党内监督条例》、集团公司《淮北矿业领导人员廉洁从业若干规定》、“八条高压线”等规定。提高了对党风廉政建设和反腐斗争的认识，增强了廉洁自律意识。并积极参加党委中心组的政治理论学习，不断改造主观世界，树立正确的世界观、人生观、价值观、权力观和政绩观。不断剖析自己的思想，反省和查找自己存在的差距，切实增强廉洁自律意识。

走上总工程师领导岗位以来，我严格要求自己，坚决做到“自重、自省、自警、自励”，按照党纪政纪条规和各项廉政准则规范自己的行为，在思想上筑牢反腐防线，在行为上切实做到廉洁自律。没有违反决策原则和程序决定“三重一大”事项，工资收入严格在集团公司批准的范围内，没有其它收入；没有利用职权和影响为配偶、子女及亲友谋取私利，更没有提拔任用亲属的情况，我的妻子在社区中心工作，儿子在读高中；未参与过工程、设备、材料招标，也未办过婚丧喜庆事宜；自己在矿上仅有住房一套；没有进行过任何经营性投资。在自己所分管的通防技术系统内，没有任何人发生过任何违反党风廉政建设的违法违纪事件。在党风廉政建设方面，坚决做到“不为人情所敷、不为关系所扰、不为压力所惧、不为私利所惑”。加强自律，注重细节、注重小事，防微杜渐，真正做出利于国家、利于社会、利于企业、利于职工、利于自己的事情来。

我虽然在本职岗位上能够做到尽职尽责、廉政勤政，但与形势的需要和上级的要求还存在较大的差距，工作上还存在这样那样的缺点和不足，主要表现在以下几个方面：

1、理论学习不够系统，思想认识有待提高。平时偏重于业务学习，理论学习不够系统，影响了认识水平，导致思想不够解放，安全理念相对落后，工作方法较为简单。

2、工作作风不够扎实，工作开展不够细致。平时虽尽心尽力地开展工作，但往往是重安排、轻落实，工作开展的不够细致，闭合管理和过程控制方面做得尚有欠缺，容易忽视工作上的一些细节问题，造成管理死角和盲点。

3、安全技术管理体系还不够完善，各项技术管理制度落实力度有待加强。我矿安全技术管理体系还需进一步完善，还未能完全做到技术超前指导、服务安全生产，有些技术人员业务素质不高，有些技术人员责任心不强，有些技术措施缺乏针对性和前瞻性，有些单位之间横向联系不够，技术管理还有很大的提升空间。各项技术管理制度有时还没有落实到位，奖罚兑现落实不力，各种活动开展的效果还不是十分理想。

针对存在的上述问题，本人决心在今后的工作中，扬长避短，大兴求真务实之风，弘扬艰苦奋斗精神，进一步转变工作作风，切实搞好本职工作，大力推动矿区健康、稳定、和谐发展。今后重点抓好以下几个方面的工作：

一是要着力构建并完善“通风可靠、抽采达标、监控有效、管理到位”的瓦斯治理“十六字”工作体系，加大防突及瓦斯治理技术研究力度，切实搞好矿井瓦斯综合治理工作，不断提高矿井通风安全质量标准化水平，彻底消除瓦斯、煤尘、火灾及火工品管理等方面的安全隐患，促进安全生产。

二是严格落实防治水各项技术措施，坚持“预测预报，有疑必探，先探后掘，先治后采”原则，大力开展水害防治工作，坚决杜绝矿井水害事故发生。

三是继续健全矿井安全技术管理体系，明确各级技术管理人员的职责，理顺技术管理操作流程，加强技术人员业务培训，减少技术管理失误，切实做到技术管理超前生产、指导生产、服务生产，充分发挥技术保障作用。

四是推动技术创新，积极引进、推广新技术、新工艺，不断提高工效，提高科技水平，提高矿井安全度实现科技兴企。

五是加强自身学习，进一步转变工作作风，不断开拓创新。面对新形势、新任务、新要求，我决心振奋精神，加倍努力，出色完成各项工作任务，力争为矿井发展多作贡献。

**项目总工程师述职报告六**

各位领导、同事们：

20xx年年底我来丽香铁路项目部一分部担任总工，主要分管项目部的技术管理工作。在过去的9个多月里，在上级领导及同事的支持和帮助下，我认真履行自己的职责，突出技术管理，以提高技术干部队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目技术管理工作；同时加强自身的道德品质修养，思想政治素质不断提高，技术管理工作不断进步。我将担任一分部总工以来的工作情况做以述职，请各位领导、同事批评指正。

自己十分注重理论和业务知识的学习，在平时的工作中，始终以深入学习党的政治理论为抓手，不断坚定党性修养，深入查找自身不足和问题，进一步明确努力的方向，在思想上、行动上始终和党保持高度一致，始终以一名合格党员的标准严格要求自己，规范自己的行为，利用各种形式和工作及业余时间，认真学习图纸、规范及公司、项目部下发的各类文件，以指导自己的工作。

自己始终把廉洁自律作为提高品德修养的头等大事，从思想深处牢固树立堂堂正正做人、明明白白做事的思想原则，时刻牢记党和国家对一名党员领导干部的基本要求和行为准则，带头执行廉洁自律准则的各项规定，常思贪欲之害、常怀律己之心，坚持“重人品、干实事、能吃苦、善思考”的工作要求，在日常工作中尽量做到节俭。

在工作面前，顾全公司、项目大局，不计个人得失，全心全意做好技术管理服务工作，始终以一个优秀共产党员的标准严格要求自己，在思想上、业务上不断地完善自己，使自己真正树立人生观、价值观，为项目和公司的发展尽职尽责。

1、理清思路、合理规划、突出重点

担任一分部总工以后，在公司、项目部领导帮助下，解决文笔二号隧道横洞工区小里程掌子面突泥涌水、围岩变形的处理问题；结合铁路总公司关于全面落实质量安全管理红线规定及公司质量安全管理红线的总要求及项目施工特点，将工作重心放在隧道初支背后空洞的控制与治理、二衬混凝土强度的控制等方面，同时兼顾路基填料及填筑的质量控制、桥梁桩基等的质量控制。本着控制成本、合理快速的完成施工任务的目标，根据各隧道具体地质情况，积极配合项目部，进行隧道小二类负变更，调整隧道支护参数，创造了经济效益的同时，加快了施工进度。

2、强化制度管理、打造技术团队

随着工程的近展，工作量的增加，建立一个高效的技术团队是项目技术管理急需解决的一个问题。

⑴强化制度管理、明确职责。项目建设初期，制定了项目的技术管理办法，明确了技术管理各部门和主要人员的职责，特别是现场主管工程师的职责。在施工过程中严格按照管理办法执行，要求主管工程师做好开工前、施工过程中的技术交底及过程控制，严格“三检”制度，并时收集过程资料做好对下计价及责任成本工作。

⑵加强学习，提高各级技术管理人员的业务水平，丽香项目隧道地质极为复杂，在公司在建项目中也是少有的，给技术人员的快速成才、成长提供了条件。为了更好的.做好现场技术管理工作，项目部及分部通过组织技术学习、质量安全分析会、专题质量安全分析会、技术研讨会、到兄弟单位参观学习等形式，将将各级技术管理人员组织起来，提升业务水平。

3、建立各种消耗台帐、落实责任成本

成本控制，强化数据管理，确保数据真实、准确，分部每月定期召开成本分析会，班子成员及各部门、各架子队负责人对各项数据进行逐一核对、分析，并通过相邻月份及各架子队之间的对比分析，找出存在的问题，制定解决问题的办法，明确下一步成本控制的重点。施工过程中要求每道工序都做到了有据可查，掌子面打眼情况、掌子面爆破后超欠挖情况、隐蔽工程等要求留取影像资料，初支、二衬要求进行断面扫描，为责任成本考核提供依据。积极收集施工过程发生的围岩超前注浆加固、隧道反坡排水的资料并及时找监理、业主签认，为变更索赔留下依据。

4、落实质量安全管理、打造精品工程

安全是生产的保障，是效益的前提，没有安全就不可能有长远的效益。在组织安质部编制好安全方案和应急救援措施，同时抓好各项安全措施在现场的落实，及时进行各级安全教育、组织安全应急演练，使现场安全管理受控。

施工过程的质量监控是现场质量管理的重要环节，有力的质量监控能使工程质量做到防患于未然，有利于工程质量达到预期的目标，有利于促进工程质量提高。在施工前及施工过程中认真组织设计图纸会审，对原材料、半成品的质量严格把关，严格按设计图纸、规范规程施工，加强技术复核，严格按三检制度，加强隐蔽工程监督，对关键工序认真审核、及时编制施工方案，有针对性的进行技术交底，使工程质量受控，坚决不再出现不合格返工工程。

技术管理工作在分部全体技术人员的努力有序可控，但在工作中，仍存在一些不足，需要改正，需要大家一起努力。

1、在现场工作中，经常出现各种突发状况，但明显大家的工作积极性不高，在下一步的工作中一方面将加强技术人员的培训工作，增强大家解决突发问题的能力。另一方面，制定更加合理的奖惩措施，提高技术人员的自主能动性。

2、项目的技术力量相对薄弱、技术人员也不够稳定，在今后的工作中按照公司和项目部的总体安排，做好新学员的传帮带工作，让他们尽快成长、成才，服务于公司、服务于项目；及时掌握各级技术管理人员的思想动态，稳定技术管理队伍。

3、担任分部总工后，我也看到了自己很多的不足之处。诸如学习还不够深入，业务知识还不够全面；对技术人员的指导和帮助还不够，施工现场技术管理还有待提高，缺乏创新意识有待加强、有些方面的工作主动性不够等等。这些问题和不足，我决心在今后的工作中努力改进和克服，更加积极的做事，为公司和项目的发展贡献自己的力量。

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

**项目总工程师述职报告七**

20xx年度述职报告

------谈东亚

各位领导、同事们：

20xx年是铜陵长江东路项目部工作接近收尾的一年，工作最为繁琐的一年，虽然本工程的节点工程五松隧道自20xx年3月份就开始施工，但由于中途受前征地拆迁及施工队伍及的影响，隧道及道排进度缓慢，直至工今年在逐渐施工完毕，在这一年中，我始终坚持认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白为人，在上级领导和同志们的关心、支持、帮助下，我认真履行职责，坚持原则，积极带领项目部技术人员进行现场施工技术管理、服务、计价和变更索赔等工作。现从德、能、勤、绩、廉等几个方面对自己这一年来作如下总结：

一、学业务、强理论，不断提高自身素质

要想成为一名优秀的工程技术人员，我觉得首先应注重道德修养，积极学习理论知识，自觉运用科学理论武装头脑、指导实践,加强创新意识、发展意识。理论学习是工程技术人员的立身之本，成事之基。20xx年，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚，终于从一名预备党员转正成为一名正式党员，同时我积极响应公司“学业务、做贡献”活动，先后参加全国注册试验检测师和一级建造师的考试，并且通过了检测师考试。

二、廉洁自律情况

自己始终把廉洁自律作为提高品德修养的头等大事，从思想深处牢固树立堂堂正正做人、明明白白处事、干干净净从政的思想原则，时刻牢记党和国家对一名党员领导干部的基本要求和行为准则，带头执行廉洁自律的各项规定，常修为政之德、常思贪欲之害、常怀律己之心，牢记胡锦涛同志“八荣八耻”的伟大教导，坚持“重人品、干实事、能吃苦、善思考”的工作要求，在日常工作、车辆、办公等方面尽量节俭。

三、工作方面

本人在目前的工作岗位上已工作了近4年，经过不断学习、不断积累，具备了比较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行。本年度工作方面主要如下：

1、责任成本控制方面：积极要求技术人员进行施工图工程量审核和现场工程量复核，严格按照公司下发的责任成本进行控制。对现场与施工图不符的项目进行变更设计，工程数量保持在可控状态。强化数据管理，确保数据真实性，要求施工现场的每一个环节，都要做到层层控制，做好详细的记录，对隧道、道排的混凝土钢筋用量，经常与设计方量进行核对，找出亏方的`原因，每道工序都做到了有据可查，并留有影像资料，为以后的变更索赔留下了可靠的依据，经过公司的多次责任成本分析，成本亦保持在可控状态。

2、变更索赔方面：作为项目总工，变更索赔的主要责任人，我深知变更索赔工作之重要性。一年以来，我结合本项目施工特点，工程即将结束，变更索赔计价是本年度的工作重点，我将本年度的工作重心转到计价和变更索赔工作上，我严格要求自己和相关人员熟悉合同、熟悉图纸，熟悉现场，发现问题及时汇报，积极组织现场技术人员发掘变更项目，开发变更思维，积极联系监理、设计、建设单位进行现场踏勘，加强沟通。争取工程量最大化、施工简易化，通过变更索赔来降低项目成本压力。我始终本着“变更不分大与小、不分多与少，积少成多”的原则，积极争取到更多的工程量。目前大大小小的变更优化总金额已达3000万元，多个变更项目都是为降低施工难度和取得效益而变更的。

3、安全质量方面：作为一名项目总工，我深知安全是生产的保障，是效益的前提，没有安全就不可能有长远的效益。在编制好安全方案和应急救援措施的同时，我时刻不忘各项安全措施在现场的落实，进行安全教育安全应急演练，严格履行“安全生产一票否决制，让施工现场不留后患、不留隐患、不留遗憾，做到“宁要安全的效益，不要带血的利润”，使现场安全可控，全年以来未出现安全事故。

施工过程的质量监控是现场质量管理的重要环节，有力的质量监控能使工程质量做到防患于未然，能控制工程质量达到预期的目标，有利于促进工程质量不断提高，作为项目总工，在施工过程中认真会审设计图纸，对原材料、半成品的质量严格把关，严格按规范规程施工，加强技术复核，严格按三检制度进行自检，加强隐蔽工程监督，

对关键工序认真审核施工图纸、编制施工方案，有针对性的进行交底并亲自到现场把关，严格按质量标准进行施工，对每一个环节都不忽视，使质量处于可控状态。坚决对工程不合格部位进行了返工处理。

四、改变观念、弥补不足之处

在这一年里，我也看到了自己很多的不足之处和问题所在。诸如学习有欠深入，知识不够全面；因自身能力有限，对技术人员的指导和帮助还是太少，施工现场管理次数较少；对自己要求还是不够严格，只求过得去，不求过得硬；缺乏创新意识；有些方面的工作不够主动；跟领导及同事沟通较少等等。这些问题和不足，我决心在今后的工作中认真去克服，努力改进，更要积极改变做人做事的观念，在此我也向在座的各位领导和同事们表示歉意。

铜陵长江东路项目部

谈东亚

20xx-11-28

**项目总工程师述职报告八**

今天，我站在这里，面对朝夕相对的领导和同事，心情非常激动。我本着进一步锻炼自己，为多做贡献的宗旨，参加项目总工竞聘。首先非常感谢各位领导给我这次竞聘、展示自我的机会，为我们提供了一个这么好的竞争平台，让我们可以在这里展现风采。

我叫，出生于年，毕业于，学历。年毕业后，进入工作，担任技术员一职至今。回首过去的年，在上级领导和同仁们的支持和帮助下，我在工作中一直兢兢业业，任劳任怨，从一个业务新兵逐渐成长为一个有担当、敢反思、珍惜人生价值的责任人，并多次受到表彰：年，受表彰。

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。随着多年的工作历练与学习充电，已具备较高的业务素质和一定的管理经验，工作也取得了一定的成绩！昨天的工作和成绩已成为过去，开创未来，将是我永久的追求。记得有位哲人曾经说过：“不要怕推销自己，只要你认为自己有才华，你就应成为自己有资格担任这个或担任那个职位。”我觉得自己有信心也有能力担任项目总工一职，并在这个岗位上发挥自己的能力。

今天我参加项目总工的竞选，我想自身具有以下特点和优势：

一是具有勇挑重担的信心。要干好一项工作，首先必须热爱这项工作。今天，我能鼓足勇气参加这次竞争，决不是意气用事，也不是心存侥幸，而是自己热爱这项工作，珍惜这次机会，渴望成功、追求进步的真实体现。随着这些年的工作历练，我的工作经验日见丰富，理论知识日益扎实，人也越来越成熟，已具备较高的业务素质和一定的管理经验，我有信心也有能力担任项目总工一职，并能做好应该履行的职责。

二是具有丰富的工作经验。在年技术员岗位上的历练，我具有较为全面的建筑施工知识、管理知识及工作经验。熟悉国家建筑方面的法律法规，具备优秀的职业判断能力和丰富的现场施工分析处理经验；擅长进度计划的编制，具备独立编制工作计划的能力；良好的沟通协调能力，能处理好各种计划之间的关系。这些都有利于今后工作的开展。

三是具备严谨的工作作风，认真的工作态度。现场施工管理工作关系到的是企业和员工生命财产安全，是一项要求非常严格的工作。来不得半点马虎，严谨的工作作风，认真细致的工作态度是对一个从事现场施工管理工作人员的最基本的要求。我始终坚定不移地认为，严谨的工作作风和认真的工作态度是这个岗位不可缺少的素质。

要想做好建筑施工现场管理工作，仅有优势还不行，还必须要有自己的工作思路和设想。我深知作为项目总工，肩负着的重大职责，因此，我将严格要求自己，做到“一不懒，勤奋工作；二不贪，清正廉洁；三不怕，敢作敢闯；四不推，勇于承担责任”。

（一）抓好自身建设，全面提高素质

项目总工工作，责任重大，任务繁重，我将努力按照政治强、业务精、善管理的复合型高素质的要求对待自己，加强政治理论与业务知识学习，全面提高自己的政治、业务和管理素质，公平公正、洁身自好，做到爱岗敬业、履行职责，要求员工做到的自己首先要做到，率先垂范，严以律己，吃苦在前，享乐在后，努力争当一名合格的\'项目总工，全力实践“团结、务实、严谨、拼搏、奉献”的时代精神。

（二）坚决执行标准化管理

标准化管理是一项细致的工作，必须抓好以下几项工作：要充分理解设计意图，在施工中将设计的理念、效果在施工中给予充分的体现；在材料选择上应细心核查，严禁不合格材料进入施工现场；要紧抓技术工作，着力提高施工工人的技术能力，遇到不符合规格的做法，应及时纠正，确保施工成品的质量，减少工程的返工；施工完毕后，现场施工项目部必须及时组织有关人员对施工质量进行评定。

（三）加强质量监控管理

施工过程的质量监控是现场质量管理的重要环节，在施工过程中质量监控的范围较广，从设计图纸、原材料到分部分项工程施工，每一个环节都不能被忽视。质量监控的方法与手段，随着科学的发展逐步走向系列化、科学化。然而当前我们应充分发挥传统的和现有技术、质量管理方法，把它有机地结合起来，使工程质量处于受控状态，达到监控目的。

（四）切实做好安全管理工作

安全管理工作是建筑行业中的一项重点工作，安全工作的好坏是直接影响企业名誉和这个单位的管理工作的素质。在施工管理工作上，我们一定要把安全教育工作放在施工管理工作中的重要位置。作为施工管理人员必须要做足安全措施，对所有的进场人员要做好安全教育与宣传工作。要以预防为主，安全第一。让他们自觉遵守安全规则，执行安全措施，这样才能保障企业生存和工程的效益。

说到这，我不禁想起了古希腊学者阿基米德的一句名言：“给我一个支点，我将撬起整个地球！”听起来很夸张，却很有道理。的确，撬动地球需要支点，实现理想需要舞台，展现个人的能力同时需要机遇与平台。在此，我衷心和热忱的希望各位领导、各位评委、同事们能给我这个“支点”，给我一个更加充分发挥自己能力的机遇与舞台，相信我、选择我、支持我，您不会后悔，我则会倍加珍惜，让我们一起，创造我们未来更加美好的明天！

谢谢大家！我的演讲完毕！

**项目总工程师述职报告九**

20xx年度，这是一个机遇与挑战并存、责任与使命共担的年份。我项目部全体职工远赴千里之外，奔赴塞北参与包神铁路的建设，我们带着中铁二十一局四公司勇于奋斗的精神使命，怀着“逢山凿路，遇水架桥”的崇高职业理想，秉承“不辱使命拼搏奋斗，和谐有序安全优质”的优秀职业精神，争创“高起点、高标准、高质量”的优质工程，交给神华集团一份完美的答卷，这是公司、业主给我们的机会，也是我们中铁二十一局集团诠释“人为本诚信守法，和谐自然建造精品”的又一时刻。作为项目总工，我深知岗位责任重于泰山、工程质量高于一切。我们将秉承“精品，人品，同在”的\'信念为之勇创佳绩。

以项目经理程世峰为核心，把建好新建塔韩铁路作为重心，紧密配合项目经理、项目书记、项目副经理，精心编制实施性施工组织设计、科学制定各项施工方案、合理安排各项工作计划。

在前期施工测量中，经过细致严密的部署，积极展开导线复测、施工放样、三角控制网建立、导线点加密等技术准备工作，做好测量技术交底记录资料，确保后续工程顺利进行。

经过日常例会探讨，根据当地气候、地形地势、我项目部测量人员组成、工程进度要求等因素，野外测量工作人员分成两组。一组以李少鹏为组长，主要负责导线复测、施工中边桩放样等；另一组以寇梦子为组长，主要负责用地红线的恢复、导线点加密、三角锁建立等。测量内业整理工作由术质量负责人沈天文完成。测量过程中，及时发现测量成果的问题所在，通过分析讨论，确定采用全站仪重新测量，严格遵照监理要求，认真执行铁路施工勘测规范。

为做好各项技术交底工作，及时编制各项施工方案、施工计划，认真审核，及时报批监理，保证方案到位、计划得体、施工连续。科学合理地计划安排施工员、安全员、质检员等工作人员到施工一线，分别指导施工、进行安全管理与督促文明施工、做好质量检测记录，充分了解施工现场的各种情况，掌握施工进度，确保工程质量和施工安全，杜绝“偷工减料”、“三违”现象。对于不合格工程，坚决整改重做。

贯彻执行包神公司领导部门制定的方针、政策，遵照关于铁路建设的指示，严格执行工程建设标准强制性条款，并认真贯彻落实工程建设的标准和规范，配合项目经理完成项目管理工作，健全并严格执行各项规章制度，强化合同管理，加强对在建中-张家渠隧道、桥涵、路基等的指导和管理工作，确保在建工程的施工安全和施工质量。

加强与监理方的沟通交流，认真执行公路桥梁、隧道、路基工程施工技术规范、规则、标准和安全生产规程，落实质量和安全生产责任制，建立完善的质量和安全生产管理体系，确保工程原材料、施工工艺、实体质量达到设计要求。

全面细致地审核施工图纸，做到施工前的“三个及时”，及时发现施工图中存在的问题和不合理情况，及时提交设计方进行处理变更，及时报告监理方、建设方确认并相应增减工程量和造价。

在熟悉施工图纸的基础上，明白设计意图，掌握工程特点和难点，确定技术难题，拟定解决方案；并组织计量人员详细核算工程数量，编制工程量清单，并对照设计方提供的工程数量，及时发现问题，做好工程二次预算。

根据监理方的要求，认真组织编写施工日、周、月报，合理制定施工月、季度、年度计划，并对工程进度跟踪检查，实行动态控制管理，确保工程如期完成。

认真审查各分部分项施工方案、专项施工方案、冬、雨期季节性施工方案、施工事故应急处理预案，负责制定确保工程安全、质量的技术实施方案、施工组织设计以及与施工相关的环境保护等措施，建立健全安全、质量保证体系，强化质量监督与安全管理，切实有效解决工程建设质量中的重大技术问题。

工作中我积极发扬民主集中制，集思广益，认真听取广大技术干部的意见，对技术管理工作中存在的一些不足进行了弥补。

**项目总工程师述职报告篇十**

20xx年度述职报告

------

各位领导、同事们：

20xx年是 项目部工作任务最重，难度最大的一年，虽然本工程的节点工程 隧道自20xx年3月份就开始施工，但由于中途受 及征地拆迁的影响，隧道及道排进度缓慢，直至工程队成立后才逐渐恢复正常，留下了大量工作量需本年度施工，本年度以来，在上级领导和各位同事的关心和支持下，我认真履行自己的职责，突出施工技术管理，同时加强自身的道德品质修养，积极带领项目部技术人员进行现场施工技术管理、服务和变更索赔等工作，较好地完成了本年度的各项任务。现从德、能、勤、绩、廉等几个方面对自己这一年来作如下述职：

一、学业务、强理论，不断提高自身素质

一年来，自己十分注重加强理论和业务知识的学习，在平时的工作中，始终以深入学习政治理论为抓手，不断坚定党性修养，深入查找不足和问题，进一步明确努力的方向，在思想上、政治上，行动上始终和党组织保持高度一致，始终以一名合格党员的标准严格要求自己，以法律法规规范自己的行为，利用各种形式，挤一切可用的时间，认真学习图纸、规范、业主招标文件、相关法律法规，确保了自己在工作中能够做到有的放矢。

二、廉洁自律情况

自己始终把廉洁自律作为提高品德修养的头等大事，从思想深处牢固树立堂堂正正做人、明明白白处事、干干净净从政的思想原则，

时刻牢记党和国家对一名党员领导干部的基本要求和行为准则，带头执行廉洁自律的各项规定，常修为政之德、常思贪欲之害、常怀律己之心，牢记胡锦涛同志“八荣八耻”的伟大教导，坚持“重人品、干实事、能吃苦、善思考”的工作要求，在日常工作、车辆、办公等方面尽量节俭。

三、工作方面

在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，全心全意为项目服务，始终以一个优秀共产党员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自己，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为公司的进一步发展尽职尽责，主要工程成绩分为以下几个方面：

1、理清思路、合理规划、突出重点

一年以来，我结合本项目施工特点，将工作重心放在隧道以及道排的软基施工中，本着控制成本、合理快速的完成施工任务的目标，隧道穿过采空区巷道、地裂缝、断层、煤层瓦斯、塌方时，根据地质情况，积极联系设计单位、第三方检测单位，利用超前钻孔、地质雷达、超前地质预报等科学手段，制定合理的隧道施工方案，通过联系单、会议纪要等方法，取得到了设计、监理、业主的签字认可，采取超前管棚、素喷混凝土、加密钢架间距等各种措施，安全、经济、快速的度过本工程最艰难险困地段，。

2、强化制度管理、打造成功的技术团队

随着工程的开展，工作量的增加，单靠某个人或几个人的能力

根本满足不了现场技术工作的需要，建立一个合理的技术团队是项目技术管理急需解决的一个问题。

对于项目技术管理、我做了以下几点

⑴、明确项目技术团队的构架，项目技术管理工作以项目总工为核心开展工作，工程部、测量、安质、物资、合同、实验部门负责人为主要负责人，负责各项工作的具体执行，建立道排、隧道质量管理小组，工作细化到人。

⑵、强化制度管理、明确职责，一个成功的团队必定有一套行之有效的管理办法，项目建设初期，我就制定了项目的技术管理办法，明确了技术管理各部门和主要人员的职责，特别是现场主管工程师的职责。在施工过程中严格按照管理办法执行，要求主管工程师做好开工前的各项资料，施工中的报验控制工作，及时收集原始资料以及现场的工作量，做好计价以及变更。

⑶、加强学习，提高技术管理着的自身水平，本工程的`复杂性，在公司在建工程中均为遇到，现场的技术管理需要大家一起学习，例如超欠挖控制、诸多预埋件、软基、采空区合理的施工方案等。为了更好的做好现场技术管理工作，经常邀请设计、监理、第三方有经验的前辈为我们指点迷津，组织大家一起探讨学习。

3、建立各种费用和消耗台帐、落实责任成本

成本控制，强化数据管理，确保数据真实性，项目部每月定期召开成本分析会，班子成员对各部门涉及到的各项费用与财务数据进行逐一核对，每一笔开销都要记录，确定资金的流向，做到有据可查。

认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项的对比实现数据化，数据必须真实可靠。要求施工现场的每一个环节，都要做到层层控制，做好详细的记录，对隧道、道排的混凝土钢筋用量，经常与设计方量进行核对，找出亏方的原因，每道工序都做到了有据可查，并留有影像资料，为以后的变更索赔留下了可靠的依据。

4、落实安全质量管理、打造精品工程

作为一名项目总工，我深知安全是生产的保障，是效益的前提，没有安全就不可能有长远的效益。在编制好安全方案和应急救援措施的同时，我时刻不忘各项安全措施在现场的落实，进行安全教育安全应急演练，严格履行“安全生产一票否决制，让施工现场不留后患、不留隐患、不留遗憾，做到“宁要安全的效益，不要带血的利润”，使现场安全可控，全年以来未出现安全事故。

施工过程的质量监控是现场质量管理的重要环节，有力的质量监控能使工程质量做到防患于未然，能控制工程质量达到预期的目标，有利于促进工程质量不断提高，作为项目总工，在施工过程中认真会审设计图纸，对原材料、半成品的质量严格把关，严格按规范规程施工，加强技术复核，严格按三检制度进行自检，加强隐蔽工程监督，对关键工序认真审核施工图纸、编制施工方案，有针对性的进行交底并亲自到现场把关，严格按质量标准进行施工，对每一个环节都不忽视，使质量处于可控状态。坚决对工程不合格部位进行了返工处理。

四、工作中存在的问题、改正措施及下一步规划

全年的技术工作在项目全体技术人员的努力下顺利完成，但在工作中，仍存在一些不足，需要改正，需要大家一起努力。

1、在现场工作中，经常出现各种突发状况，但明显大家的工作积极性不高，在下一步的工作中一方面将加强技术人员的培训工作，增强大家解决突发问题的能力。另一方面，制定合理的奖惩措施，提高技术人员的能动性。

2、本工程的现场的变更工作有大量的突破口，项目的盈利在于变更索赔工作，道排的土石方利用与借土填方，土石方的超运、采空区的处理、围岩加固等将成为本工程是否盈利的关键，虽然目前变更联系单已基本签认完毕，但下一步仍需集中力量做好变更报告上报审批工作，将联系单变更可正规计价的变更报告。

3、在这一年里，我也看到了自己很多的不足之处和问题所在。诸如学习有欠深入，知识不够全面；因自身能力有限，一年对技术人员的指导和帮助还是太少，施工现场管理次数较少；对自己要求还是不够严格，只求过得去，不求过得硬；缺乏创新意识；有些方面的工作不够主动；跟领导及同事沟通较少等等。这些问题和不足，我决心在今后的工作中认真去克服，努力改进，更要积极改变做人做事的观念，在此我也向在座的各位领导和同事们表示歉意。

xxxxxx项目部

xxxxx

**项目总工程师述职报告篇十一**

尊敬的各位领导、各位同志：

20xx年度，这是一个机遇与挑战并存、责任与使命共担的年份。我项目部全体职工远赴千里之外参与xx高速公路的建设，我们带着路桥人“修路造桥、造福人民”的崇高职业理想，秉承“艰苦奋斗、兢兢业业”的优秀职业精神，争创“高起点、高标准、高质量”的优质工程，交给xx人民一份完美的答卷，这是国家给我们的机会，也是我们路桥集团诠释“诚信创造永恒、心血铸就路桥”的又一时刻。作为项目总工，我深知岗位责任重于泰山、工程质量高于一切。

以项目经理xx为核心，把建好xx高速公路作为重心，紧密配合项目经理、项目书记、项目副经理，精心编制实施性施工组织设计、科学制定各项施工方案、

合理安排各项工作计划。

在前期施工测量中，经过细致严密的部署，积极展开导线复测、施工放样、三角控制网建立、导线点加密等技术准备工作，做好测量技术交底记录资料，确保后续工程顺利进行。

经过日常例会探讨，根据当地气候、地形地势、我项目部测量人员组成、工程进度要求等因素，野外测量工作人员分成两组。一组以xx为组长，主要负责导线复测、施工中边桩放样等；另一组以xx为组长，主要负责用地红线的恢复、导线点加密、三角锁建立等。测量内业整理工作由术质量负责人xx完成。测量过程中，及时发现测量成果的问题所在，通过分析讨论，确定采用新全站仪重新测量，严格遵照监理要求，认真执行公路施工勘测规范。

为做好各项技术交底工作，及时编制各项施工方案、施工计划，认真审核，及时报批监理，保证方案到位、计划得体、施工连续。科学合理地计划安排施工员、安全员、质检员等工作人员到施工一线，分别指导施工、进行安全管理与督促文明施工、做好质量检测记录，充分了解施工现场的各种情况，掌握施工进度，确保工程质量和施工安全，杜绝“偷工减料”、“三违”现象。对于不合格工程，坚决整改重做。

贯彻执行xx省上级领导部门制定的方针、政策，遵照业主方关于高速公路建设的指示，严格执行工程建设标准强制性条款，并认真贯彻落实工程建设的标准和规范，配合项目经理完成项目管理工作，健全并严格执行各项规章制度，强化合同管理，加强对在建中-大型桥梁、长-特长型隧道、软土路基、高填路基的指导和管理工作，确保在建工程的施工安全和施工质量。

加强与监理方的沟通交流，认真执行公路桥梁、隧道、路基工程施工技术规范、规则、标准和安全生产规程，落实质量和安全生产责任制，建立完善的质量和安全生产管理体系，确保工程原材料、施工工艺、实体质量达到设计要求。

全面细致地审核施工图纸，做到施工前的“三个及时”，及时发现施工图中存在的问题和不合理情况，及时提交设计方进行处理变更，及时报告监理方、建设方确认并相应增减工程量和造价。

在熟悉施工图纸的基础上，明白设计意图，掌握工程特点和难点，确定技术难题，拟定解决方案；并组织计量人员详细核算工程数量，编制工程量清单，并对照设计方提供的工程数量，及时发现问题，做好工程二次预算。

根据监理方的要求，认真组织编写施工日、周、月报，合理制定施工月、季度、年度计划，并对工程进度跟踪检查，实行动态控制管理，确保工程如期完成。

认真审查各分部分项施工方案、专项施工方案、冬、雨期季节性施工方案、施工事故应急处理预案，负责制定确保工程安全、质量的技术实施方案、施工组织设计以及与施工相关的环境保护等措施，建立健全安全、质量保证体系，强化质量监督与安全管理，切实有效解决工程建设质量中的重大技术问题。

作为项目总工，肩负着确保工程质量的重大责任，同时必须从整个工程的进度控制、成本控制考虑，通过认真分析技术管理工作的每一个环节，掌握工程建设质量、进度、成本的制约因素，提出科学合理经济可行的技术实施方案，积极采用新技术、新工艺、新材料、新设备，从而提高施工质量、缩短施工工期、节约施工成本，为企业提高效益。

因此，加强对新技术、新工艺、新材料、新设备的`了解和掌握迫在眉睫。立足于学习和实践，我给自己提以下几点建议：

1、加强自身科学文化素质学习，不断提高自我在工程建设方面的思想认识，用先进的工程建设知识武装自己；

2、努力学习、借鉴他人的工作经验，参照其他施工单位的新型施工技术、施工工艺以及所运用的施工设备、建设材料，结合我项目部工程建设中的实际应用情况，提出改革性的可靠建议，供工程建设参考执行；

3、不断地从工程建设实践中，发现问题，寻求突破，实现技术和管理创新。

高速公路建设是祖国投入巨大人力、物力、财力的一次性的重大基础设施建设。我们必须在不断培养自身科学素质的同时，提升自我思想认识。站在国家、人民、集体的利益上，不弄虚作假，不铺张浪费，不恣意妄为，严格遵守相关法律、法规、技术规范和规则等条文规定，从自己做起，从小做起，严格要求自己，不徇私舞弊，杜绝利用职务之便牟取个人利益，时刻谨慎糖衣炮弹的袭击。

作为一名项目总工，同时身为一名共产党员，更应时刻把国家、人民和集体的利益放在眼前，记住心里。无论在工作、生活还是学习、思想方面，时刻保持党员的先进性，深刻认识到廉正建设的重要性。

加深自我思想认识的同时，要充分发挥党员的带头模范作用。用自己的先进思想去感化身边的每一位同志，既可以相互提高，也可以相互改善，纠正某些错误思想，坚定不移的把“德”建设好。

“以德育才，德才兼备”应作为我们的行为准则，不断指导我们的工作，为公司培养更多优秀出色的职工。

展望未来，在今后的工作中，我将更加坚定信念，恪尽职守，一如既往地将公路桥梁建设事业进行到底。

**项目总工程师述职报告篇十二**

各位领导、同事们：

20xx年是玉溪项目部工作任务刚刚开始，最重和难度最大的一年，虽然本工程的节点工

程龙马路自20xx年2月份就开始施工，但由于中途受施工方案及清单组价的影响，箱涵主体进度缓慢，留下了大量工作量需下半年施工，但是我们后来居上，超额完成了公司给项目部的产值目标5000万，顺利完成了建设单位和公司给我们的形象进度目标。本年度以来，在上级领导和各位同事的关心和支持下，我认真履行自己的职责，突出施工技术管理，同时加强自身的道德品质修养，积极带领项目部技术人员进行现场施工技术管理、服务和变更索赔等工作，较好地完成了本年度的各项任务。现从德、能、勤、绩、廉等几个方面对自己这一年来作如下述职：

一年来，自己十分注重加强理论和业务知识的学习，在平时的工作中，始终以深入学习政治理论为抓手，不断坚定党性修养，深入查找不足和问题，进一步明确努力的方向，在思想上、政治上，行动上始终和党组织保持高度一致，始终以一名合格党员的标准严格要求自己，以法律法规规范自己的行为，利用各种形式，挤一切可用的时间，认真学习图纸、规范、业主招标文件、相关法律法规，确保了自己在工作中能够做到有的放矢。在下半年，集团公司吹响了全面深化改革、推进精细化管理的号角。我们项目部作为顶管架子队的试点项目，我

积极做好精细化管理的学习，配合公司机关领导抓共管，查问题、定制度、出点子、促落实、提效益，切实推进公司精细化管理工作的全面实施。

自己始终把廉洁自律作为提高品德修养的头等大事，从思想深处牢固树立堂堂正正做人、明明白白处事、干干净净从政的思想原则，时刻牢记党和国家对一名党员领导干部的基本要求和行为准则，带头执行廉洁自律的各项规定，常修为政之德、常思贪欲之害、常怀律己之心，牢记胡锦涛同志“八荣八耻”的伟大教导，坚持“重人品、干实事、能吃苦、善思考”的工作要求，在日常工作、车辆、办公等方面尽量节俭。

在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，全心全意为项目服务，始终以一个优秀共产党员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自己，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为公司的进一步发展尽职尽责，主要工程成绩分为以下几个方面：

1、理清思路、合理规划、突出重点

一年以来，我结合本项目施工特点，将工作重心放在箱涵以及顶管施工中，本着控制成本、合理快速的完成施工任务的目标，顶管穿过红塔大道，根据地质情况，积极联系设计单位、第三方检测单位，制定合理的顶管施工方案，通过联系单、会议纪要等方法，取得到了设计、监理、业主的签字认可，采取拉伸钢板桩、钢管桩加挡板等支

护措施，安全、经济、快速的度过箱涵工程最艰难险开挖地段，。

2、强化制度管理、打造成功的技术团队

随着工程的开展，工作量的增加，单靠某个人或几个人的能力根本满足不了现场技术工作的需要，建立一个合理的技术团队是项目技术管理急需解决的一个问题。

对于项目技术管理、我做了以下几点

⑴、明确项目技术团队的构架，项目技术管理工作以项目总工为核心开展工作，工程部、测量、安质、物资、工经、实验部门负责人为主要负责人，负责各项工作的具体执行，建立箱涵施工、箱涵质量管理小组，顶管架子队，工作细化到人。

⑵、强化制度管理、明确职责，一个成功的团队必定有一套行之有效的管理办法，项目建设初期，我就制定了项目的技术管理办法，明确了技术管理各部门和主要人员的职责，特别是现场主管工程师的职责。在施工过程中严格按照管理办法执行，要求主管工程师做好开

工前的各项资料，施工中的报验控制工作，及时收集原始资料以及现场的工作量，做好计价以及变更。

⑶、加强学习，提高技术管理着的自身水平，本工程的复杂性，在公司在建工程中均为遇到，现场的技术管理需要大家一起学习，例如基坑开挖、交通疏导、软基换填、路面恢复的施工方案等。为了更好的做好现场技术管理工作，经常邀请设计、监理、第三方有经验的前辈为我们指点迷津，组织大家一起探讨学习。

3、建立各种费用和消耗台帐、落实责任成本

成本控制，强化数据管理，确保数据真实性，项目部每月定期召开成本分析会，班子成员对各部门涉及到的各项费用与财务数据进行逐一核对，每一笔开销都要记录，确定资金的流向，做到有据可查。认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项的对比实现数据化，数据必须真实可靠。要求施工现场的每一个环节，都要做到层层控制，做好详细的记录，对箱涵、顶管工作井的混凝土钢筋用量，经常与设计方量进行核对，找出亏方的原因，每道工序都做到了有据可查，并留有影像资料，为以后的变更索赔留下了可靠的依据。

4、落实安全质量管理、打造精品工程

作为一名项目总工，我深知安全是生产的保障，是效益的前提，没有安全就不可能有长远的效益。在编制好安全方案和应急救援措施的`同时，我时刻不忘各项安全措施在现场的落实，进行安全教育安全应急演练，严格履行“安全生产一票否决制，让施工现场不留后患、不留隐患、不留遗憾，做到“宁要安全的效益，不要带血的利润”，使现场安全可控，全年以来未出现安全事故。

施工过程的质量监控是现场质量管理的重要环节，有力的质量监控能使工程质量做到防患于未然，能控制工程质量达到预期的目标，有利于促进工程质量不断提高，作为项目总工，在施工过程中认真会审设计图纸，对原材料、半成品的质量严格把关，严格按规范规程施工，加强技术复核，严格按三检制度进行自检，加强隐蔽工程监督，对关键工序认真审核施工图纸、编制施工方案，有针对性的进行交底

并亲自到现场把关，严格按质量标准进行施工，对每一个环节都不忽视，使质量处于可控状态。坚决对工程不合格部位进行了返工处理。

全年的技术工作在项目全体技术人员的努力下顺利完成，但在工作中，仍存在一些不足，需要改正，需要大家一起努力。

1、在现场工作中，经常出现各种突发状况，但明显大家的工作积极性不高，在下一步的工作中一方面将加强技术人员的培训工作，增强大家解决突发问题的能力。另一方面，制定合理的奖惩措施，提高技术人员的能动性。

2、本工程的现场的变更工作有大量的突破口，项目的盈利在于变更索赔工作，虽然目前变更联系单监理已基本签认完毕，但下一步仍需集中力量做好变更报告上报审批工作，将联系单变更可正规计价的变更报告。

3、在这一年里，我也看到了自己很多的不足之处和问题所在。诸如学习有欠深入，知识不够全面；因自身能力有限，一年对技术人员的指导和帮助还是太少，施工现场管理次数较少；对自己要求还是不够严格，只求过得去，不求过得硬；缺乏创新意识；有些方面的工作不够主动；等等。这些问题和不足，我决心在今后的工作中认真去克服，努力改进，更要积极改变做人做事的观念，在此我也向在座的各位领导和同事们表示歉意。

**项目总工程师述职报告篇十三**

尊敬的各位领导、各位同志：

20xx年度，这是一个机遇与挑战并存、责任与使命共担的年份。我项目部全体职工远赴千里之外参与国道303线一级公路的建设，我们带着路桥人“修路造桥、造福人民”的崇高职业理想，秉承“艰苦奋斗、兢兢业业”的优秀职业精神，争创“高起点、高标准、高质量”的优质工程，交给通辽人民一份完美的答卷，这是国家给我们的机会，也是我们路桥集团诠释“诚信创造永恒、心血铸就路桥”的又一时刻。

作为项目总工，我深知岗位责任重于泰山、工程质量高于一切。在施工过程中我认真做到以下几点：

一、以项目经理高宗科为核心，把建好通凤303线一级公路作为重心，紧密配合项目经理、项目副经理，精心编制实施性施工组织设计、科学制定各项施工方案、合理安排各项工作计划。做好各项技术交底工作，及时编制各项施工方案、施工计划，认真审核，及时报请监理审批，保证方案到位、计划得体、施工连续。在施工过程中科学合理地安排施工员、安全员、质检员等工作人员到施工一线，分别指导施工、进行安全管理与督促文明施工、做好质量检测记录，充分了解施工现场的各种情况，掌握施工进度，确保工程质量和施工安全，杜绝不合格现象。对于不合格工程，坚决整改重做。

二、贯彻落实基本建设方针、政策、指示；严格执行施工技术规范、标准，贯彻执行通辽市上级领导部门制定的方针、政策，遵照业主方关于一级公路建设的指示，严格执行工程建设标准强制性条款，并认真贯彻落实工程建设的标准和规范，配合项目经理完成项目管理工作，健全并严格执行各项规章制度，强化合同管理，加强对在建桥涵、高填路基的指导和管理工作，确保在建工程的施工安全和施工质量。加强与监理方的沟通交流，认真执行公路桥梁、路基工程施工技术规范、规则、标准和安全生产规程，落实质量和安全生产责任制，建立完善的质量和安全生产管理体系，确保工程原材料、施工工艺、实体质量达到设计要求。

三、加强技术管理，严控工程质量质量，落实各项方案，确保施工安全，全面细致地审核施工图纸，做到施工前的“三个及时”：

（1）、及时发现施工图中存在的问题和不合理情况

（2）、及时提交设计方进行处理变更

（3）、及时报告监理方、建设方确认并相应增减工程量和造价。

在熟悉施工图纸的基础上，明白设计意图，掌握工程特点和难点，确定技术难题，拟定解决方案；并组织计量人员详细核算工程数量，编制工程量清单，并对照设计方提供的工程数量，及时发现问题，做好工程二次预算。根据监理方的要求，认真组织编写施工日、周、月报，合理制定施工月、季度、年度计划，并对工程进度跟踪检查，实行动态控制管理，确保工程如期完成。认真审查各分部分项施工方案、专项施工方案、冬、雨期季节性施工方案、施工事故应急处理预案，负责制定确保工程安全、质量的技术实施方案、施工组织设计以及与施工相关的环境保护等措施，建立健全安全、质量保证体系，强化质量监督与安全管理，切实有效解决工程建设质量中的重大技术问题。

四、务实创新求发展，开拓进取铸辉煌，作为项目总工，肩负着确保工程质量的重大责任，同时必须从整个工程的进度控制、成本控制考虑，通过认真分析技术管理工作的每一个环节，掌握工程建设质量、进度、成本的制约因素，提出科学合理经济可行的技术实施方案，积极采用新技术、新工艺、新材料、新设备，从而提高施工质量、缩短施工工期、节约施工成本，为企业提高效益。因此，加强对新技术、新工艺、新材料、新设备的了解和掌握迫在眉睫。立足于学习和实践，我给自己提以下几点建议：

1、加强自身科学文化素质学习，不断提高自我在工程建设方面的思想认识，用先进的工程建设知识武装自己；

2、努力学习、借鉴他人的工作经验，参照其他施工单位的新型施工技术、施工工艺以及所运用的施工设备、建设材料，结合我项目部工程建设中的实际应用情况，提出改革性的可靠建议，供工程建设参考执行；

3、不断地从工程建设实践中，发现问题，寻求突破，实现技术和管理创新。

五、德才兼备，以德为先，公路建设是祖国投入巨大人力、物力、财力的一次性的重大基础设施建设。我们必须在不断培养自身科学素质的`同时，提升自我思想认识。站在国家、人民、集体的利益上，不弄虚作假，不铺张浪费，不恣意妄为，严格遵守相关法律、法规、技术规范和规则等条文规定，从自己做起，从小做起，严格要求自己，不徇私舞弊，杜绝利用职务之便牟取个人利益。作为一名项目总工，更应时刻把国家、人民和集体的利益放在眼前，记住心里。无论在工作、生活还是学习、思想方面，深刻认识到廉正建设的重要性。加深自我思想认识的同时，用自己的先进思想去感化身边的每一位同志，既可以相互提高，也可以相互改善，纠正某些错误思想，坚定不移的把“德”建设好。“以德育才，德才兼备”应作为我们的行为准则，不断指导我们的工作，为公司培养更多优秀出色的职工。展望未来，在今后的工作中，我将更加坚定信念，恪尽职守，一如既往地将公路桥梁建设事业进行到底。

**项目总工程师述职报告篇十四**

8月，在公司领导的信任和支持下，我来到xx项目，担任项目总工一职，自上场以来，我以立足本职工作、坚持服务一线为原则，推进项目的技术管理工作，现将上场以来的工作做简要述职如下：

1、前期准备工作

自4月份上场以来，组织相关人员进行了现场调查，施工图纸复核，工程量清理及工程量台账的建立，并参与项目策划，为项目做好技术准备。

2、方案先行

上场至今编制了各类方案共21份，其中超过一定规模的危大工程专项方案4份，一般方案17份。组织了危大工程方案专家论证会4次，危大工程动态辨识专家论证会1次，交通导改方案专家论证会2次，聘请专家进行技术讲座1次，同时还组织技术人员参与各类管线迁改方案的制定。

3、内业资料管理

不定期组织工程部对内业资料进行检查，以确保内业资料及时合理且符合逻辑。

4、技术培训及交底

根据现场进展情况及时进行技术交底，上场至今共进行技术交底21次，同时每月至少组织开展2次技术培训，自8月份开工以来，共开展技术培训12次。

5、变更理赔工作

项目8月份开工以来，共办理变更4项，累计金额为239万元，分别为排水工程变更7万元，3#下穿道变更77万，加油站边坡变更65万，渣场余方弃置变更90万元。

6、质量管理方面

严格执行样板引路、落实首件制，并撰写首件工程施工总结，对危大工程组织安全技术交底，并对关键工序进行巡视。每周组织工程部和安质部联合对施工现场进行全面的`安全质量大检查，对检查发现的问题按照“五定”原则进行整改。

7、导师带徒方面

本项目分配学员两名，由我担任业务导师，工作中对其进行指导，不定期检查各项任务的完成情况，每季度进行考核，目前两名学院均能达到阶段培养目标。

这段时间以来，我也看到了自己很多的不足之处和问题所在。主要有以下几个方面：

一是自身知识面的欠缺，项目前期对市政项目的认识不够充分，导致有些工作开展不畅。

二是方案优化较少，项目开工以来主要以土石方施工为主，方案优化思路较少。

三是变更设计相对较少，项目截止目前已完成产值4000余万元，但目前完成的变更增加费用仅239万元。

四是对外沟通协调较差，与领导及同事的沟通较少。

一是加强自身学习，提高自身的业务水平；二是拓宽思路，积极沟通，寻求帮助，做好项目的方案优化和设计变更工作；三是遇事多请教、常汇报、多沟通，改变自己做人做事的观念，努力提高自己；四是做好现场质量把控，特别是关键工序和隐蔽工程更要严格控制。

在接下来的工作中，我将一如既往地做好本职工作，同时努力改正自身缺点，做一名称职的项目总工。

**项目总工程师述职报告篇十五**

崭新的20xx年，就是我在中铁九局七公司工作的第四年，在这四年期间，我经历了一系列的转变，从一名刚刚走出校门的大学生到施工现场的技术人员，从一名入党积极分子到一名正式的党员、从一名工地见习生到目前的项目

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！