# 最新工程部主管述职报告(七篇)

来源：网络 作者：落日斜阳 更新时间：2025-03-10

*工程部主管述职报告一1、政治理论和思想素质进一步提高。一年来，我比较注意政治理论学习，虽然工作在施工一线，但我严格要求自己，自觉学习党的基本知识和各种理论著作，通过学习，自己的理论水平有了一定的提高，思想得到了一定的充实，政治敏锐性更进一步...*

**工程部主管述职报告一**

1、政治理论和思想素质进一步提高。一年来，我比较注意政治理论学习，虽然工作在施工一线，但我严格要求自己，自觉学习党的基本知识和各种理论著作，通过学习，自己的理论水平有了一定的提高，思想得到了一定的充实，政治敏锐性更进一步增强。

2、思想端正，组织纪律进一步增强。作为一名工程技术人员，我能够摆正自己的位置，不论什么时候，在任何时候情况下，讲组织、讲纪律、讲原则，主动、自觉地维护好领导的威信，维护公司内部团结，不拉帮派、不搞小圈子，办事光明磊落，努力地做好自的本职工作。

1、能严格要求自己，不论何时、何地，都不放松对自己人生观、价值观、世界观的改造，认真执行公司廉政建设的各项规定，以此来约束和规范自己的行为，坚持抵制拜金主义、享乐主义、极端个人主义思想的侵蚀，做到眼不红、嘴不馋，自觉接受群众监督。

2、本人在思想上一直与党组织保持一致，老党员同事的感染和熏陶，特别是中国共产党第十八次全国代表大会的胜利召开，通过学习相关会议精神，我从中体会到我党一贯倡导和坚持的“解放思想，实事求是”、“求真务实，真抓实干”的作风和传统，展示和彰显了我党“务实”、“高效”的自信心。

旗帜就是方向，旗帜凝聚力量，我想通过自己的不懈努力，在党的正确领导下，做好本职工作，从身边的小事做起。针对我公司的工作特点，结合自身实际工作任务，公平公正地处理好工程施工各项事务，对于损害公司及国家利益和名誉的作风坚决斗争，与徇私舞弊、玩忽职守的事实决不苟同。遇到问题时，就事论事，不推诿扯皮。做到严格管理，自己控制、自我约束、自我监督。

(一)、xx工程施工现场的工程管理工作。

1、通过专业检查、现场巡查及工序等验收方式，做到对工程质量全过程的动态控制。

2、审查施工图纸，对设计遗漏和设计缺陷及时提出相应的变更避免二次返工、节约工程的`成本造价。

3、对所有设计变更及工程签证，负责核实项目、原因、数量，然后提出初步意见上报审批。做到任何设计变更及有关经济签证要求的工序都以书面文字及影像资料为依据。

4、审核施工单位所做的工程量报表，审查工程实际完成工程量与上报情况是否符合。

5、严把原材料质量关。主要是加强对进场材料的检验。对进场材料进行现场巡查，对可疑材料，采用先停用封存，再取样检查，对确定不合格的材料，要求在监理人员的监督下在限定时间内清理出场。

6、参与部分建筑材料及设备的比质认价工作，确保工程建设保质保量。

7、协调监理单位和施工单位以及各配套等分项施工单位和总承包单位之间的工作关系，避免各单位之间出现扯皮问题而影响工程进度的正常推进。

8、后期对xx工程各施工班组用工情况及工地现场农民工滞留数量进行摸底统计，监督施工单位农民工工资的发放，切实保证农民工工资发放到位，避免群体性投诉、上访事件的发生。

9、为完成“创城”相关的目标任务，对施工现场的安全文明施工进行专项整治，极大程度的提高了施工现场的文明形象。 心得体会：

1、我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。“只有理论联系实际，不断的在实践中学习理论，提高业务水平;才能更好的为工程技术服务，只有多动脑筋，考虑问题全面，提高管理水平;才能更好为工程管理服务。

2、“皮之不存，毛将焉附”一个员工如果不考虑公司的整体利益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的员工，早晚会被淘汰，比如：工程管理过程中准确及时的测量各项工程量、进行现场签证，认真审核工程量报表等工作更是关系到公司的直接利益;所以对待以上的各项工作我都一丝不苟，认真完成。

(二)、xx工程维修工作

1、完成xx工程各项维修工程

针对存在的工程质量问题，一直坚守在施工现场，对每一道工序进行严格的监督和检查验收，对每一道工序的质量控制都存有影像资料。从施工材料到施工设备、工艺都进行了严格的检查，都严格按照施工规范要求执行，保证了施工质量，彻底解决工程质量缺陷问题。 心得体会：

首先，通过xx工程各种工程质量问题的产生，后期大量的维修工作让我充分认识到工程质量关系到企业的生存和发展，尤其是前期及施工过程中对工程质量严格控制把关的重要性，它依然是工程质量控制最关键的阶段。

其次，住宅工程验收方法不完善是主要原因之一。集中交房工作量大，验收人员配备不足，时间紧迫，分户验收流于形式，遗留工程质量缺陷及问题不能及时得到发现和处理。因此，认真严格对住宅工程质量实行分户验收，是对住宅工程质量更严格的监督管理，也是对老百姓购买住房更高度的负责，所以我认为此项工作应该得到高度重视。

在总结经验的过程中，也发现了几点需要改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，主要表现在以下几个方面：

1、工作开创性不强，个别的有些工作协调的不是十分到位。

2、与施工单位、监理单位及相关部门的沟通能力还需要进一步的提升，特别是在调动合作单位的积极性方面和问题的预见性方面需要进一步加强。

3、抓监理工作的力度不够，没有把监理的潜力充分发挥出来，使之在工程质量管理、进度控制中发挥更大的作用。

4、只是满足自身任务的完成，工作开拓不够大胆。

总结是一面镜子，通过总结全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供了参考和保障。

xx年是公司迎接严峻挑战的攻坚之年，我们将面临的任务更加艰巨，面临的种种问题要求我们要“早谋划、严要求、坚决执行、及时总结”，极力推进工程进度，确保工程建设任务的顺利完成。

1、根据限定的工期目标制定分阶段进度计划，明确了工作内容、工作顺序，采取有效措施排除障碍，保证工程建设按计划顺利推进。

2、认真梳理详细统计出现各单位工程进度完成情况和剩余工程量切实做到彻底的心中有数“早谋划、严要求、坚决执行”。

3、对工程建设需要的各种材料进行早统计、早安排、早采购，为工程建设做好一切准备工作。

4、高度重视，严肃认真对待，最大限度的发挥自身的主观能动性，时刻准备打一场工程建设的攻坚战。

总之， xx年对我们来讲是严峻的一年，我仍将一如既往坚定信念，积极向上立足岗位做好本职工作，同所有同事一起努力，严把工程质量控制关，竭尽所能促进工程进度，为完成xx工程的竣工目标任务而努力工作。

**工程部主管述职报告二**

本人于20xx年xx月加入xx公司，回顾过去的一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也经历了一段不平凡的考验和磨砺。非常感谢领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习、进步，慢慢的提升自身的素质与才能。今年是我来公司的第二年，领导和同志们对我都格外支持与关爱，在此我向大家表示衷心的感谢，正是有你们的帮助才使我在工作中更加的得心应手，较好的完成各项工作任务。

在这一年的工作中我遵章守纪、团结同事、求真务实，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，老老实实做人，勤勤恳恳做事。下面我就这一年来的工作情况向大家作简要陈述：

我入职后的第一个项目是深圳分公司田厦国际中心项目，来到田厦国际中心项目的第一天，给我最大的感受就是项目的规范化的管理，不光体现在工作中，同时在企业形象、个人形象中同样能够得到体现，从开始的`不适应，到现在的自觉性，不知不觉中发现个人素质也有了很大的提高，真正体会到企业经济的成长其实也就是企业文化的成长，企业员工个人的成长。

在项目部工作，与上下左右及社会各界联系非常广泛，我始终牢记自己是中建二局的一员，言行举止都注重约束自己。对各级领导，做到谦虚谨慎，尊重服从。但是服从并不代表盲从，对于有利于项目的开展的合理的意见也要及时的反馈给领导，做事大胆，不避讳上下层的关系，真正做到对工程负责，对公司负责，要把自己真正的当成企业的主人。

在对分包单位的管理上，以合同、规范为依据，按照《工程管理手册》向分包单位灌输我公司的管理方法和理念，立好规矩，制定好标准，树质量、安全文明标兵从而带动后进的单位，同时增强服务意识，进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的基础。

在工程协调上坚持以合同为依据，站在公司利益的立场上处理事情，坚持原则，但又要有一定的灵活性，协调的目的是保证工程进度更快，质量更好更有保证，造价最低，整体效果最好。

在实际工作中，做到有计划有跟踪有落实，紧盯合同目标制定关键控制节点，在总体进度计划的基础上把计划分解到每季、月、周，制定相应的考核制度；质量控制做到事前、事中、事后控制，关键是过程控制；投资控制上严格审查各种签证和变更资料，确认其合理性、必要性，避免增量多报和减量漏报；在合同管理上，充分熟悉合同条款，落实合同条款的执行情况，严格按照合同执行；在信息管理上做到规范、系统、统一、有条理。

作为项目部的一名土建工长，我的理解，没有什么谋求利益和享受待遇的权力，只有承担责任、带头工作的义务。在平时的工作中，对领导交办的工作，从不讨价还价，保质保量完成；对自己分内的工作也能积极对待，努力完成，做到既不越位，又要到位，更不失职。在同办公室其他几位同事的工作协调上，做到真诚相待，互帮互学。一年半来，我的工作得到了公司的认可，这是我团结奋斗、共同努力的结果。

回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步，但我也认识到自己的不足之处，理论知识水平还比较低，公关办公能力还不强。今后，我一定认真克服缺点，发扬成绩，自觉的刻苦学习、勤奋工作，做一名合格的工程施工管理人员。

总的来说，一年来，我较好地履行了自己的工作职责，积极的完成了全年的工作任务。新的一年里我为自己制定了新的目标，更要加紧学习，更好的充实自己，以饱满的精神状态来迎接新时期的挑战。明年会有更多的机会和竞争在等着我，要着眼于全局，着眼于今后的发展，我也会向其他同事学习，取长补短，相互交流工作经验，共同进步，争取取得更好的工作成绩。

**工程部主管述职报告三**

尊敬的集团公司领导:

我是一名在物业行业工作了十多年的服务人员，如今本人携十多年的经验积累和经本人多年思考而形成的对物业管理工作的独到见解，以十足的自信应聘贵公司物业经理一职，希望得到一次久经败北后的难得机会，我永远相信失败是成功之母，没有经历失败的锤炼就没有真正意义的成功，因此我相信机会只有一次，当机会到来的时候我将别无选择，为我所深爱的物业服务工作倾注我全部的热忱。

首先请允许我向各位领导做一些自我的抛析，以便能让各位领导对本人有个初步了解!我个人认为自己的优势有四个方面:

第一我是物业工程出身的服务人员，做过5年的工程部维修经理，对物业工程上的疑难问题有自己独到的解决办法，最善于处理开发与业主之间的矛盾调解，我始终坚持认为物业的项目经理以上领导首先应该懂得工程管理，不懂工程技术的领导在抓全面工作时起码是有局限性使工作不能真正的.完整。

第二做为工程出身的我对业主的服务意识敢说能超过任何一个客服出身的人员，我永远会视业主为我的衣食父母，为业主解决实际问题是我不懈的追求，因此在物业服务标准上我有与众不同的见解，简单说就是做为物业服务人员在业主遇到需要我们支持的问题时，我们应该妥掉责任，还是勇于承担起责任，我将永远以一句自己的格言来当作我的准则“有问题总有办法，有责任才有动力”。在本人所写的“打造物业管理的特有品牌”一文中对此问题有更详细的注解请领导参阅(详见附件1打造物业管理的特有品牌)。

第三本人是从基层员工做起的，因此本人充分了解下属员工的心态，可以实现与与员工之间的无障碍沟通，对团队建设更有利处，没有团队的合作就不可能有成绩的出现，本人在以前工作中对于平级和下属人员的沟通基本上都是非常的融洽，因此我自信在团队建设方面我将有所作为，关于这点在“打造物业管理特有品牌”一文中也有具体的论述请参考。

第四本人从五年前开始应聘物业经理职务，历经十几家招聘单位，(自然也就是经历了十几次的失败)因此本人更加深知机会的来之不易，我将象真爱生命一样的珍惜机会。“以高于别人的标准做事，以检查自己的态度做人”，坚决完成各项工作的指标，保证信守对上级领导的承诺。(详见附件2我的任职承诺)为物业管理工作尽到我微薄之力。

每个人都有个人的优势，自然也会有致命的弱点，只有认真总结经验教训，保持自己的优势才能得到进步的机会，因此本人对自己的弱点也进行了深刻的反思，刚才我提到了我对平级和下属的沟通是融洽的，但是最欠缺的是和上级的沟通反而经常出现不和谐的障碍，以前我总是被动的等着上级来找我沟通，我就是不愿意主动和上级进行相关的沟通，总是认为主动去和上级靠近有讨好上级的嫌疑，当上级的有些行政命令不完全符合实际情况时，我在执行过程中有抵触的情绪，没有认真的向上级说明情况，进行有效的沟通，经过反思我已经认识到与上级沟通的不畅会影响到整体工作的大局，在今后的工作中我将认真吸取以前的教训，多多向上级领导请示汇报工作，即便是上级的行政命令有不妥之处，也应该向军队那样“军令如山倒”，必须先执行后再沟通。

通过以上本人的自我抛析，我有信心对所应聘的岗位承担相应的责任，但我也清楚的知道我所应聘的岗位不是普通的岗位，需要对公司、对业主、对下级负全面的责任，此职位对个人素质和综合能力的要求都是和其它岗位不能等同的，个人的能力总是有限的，我本人也深知我在以下几个方面还需要学习和努力，因此也需要上级领导给予一定的支持:

1.财务管理，目前我还经验不多，希望先由公司的财务部门监管物业的财务，日后物业财务需要独立时由上级领导选拔财务主管。

2.我对人事的劳动保险部分应该怎样操作还是空白，希望公司人事部门多多费心指导。(尽量规避法律风险)

3.希望能有专门的指导老师对物业公司的企业文化、规章制度等给予我多多教导，以便我能尽快容入企业，正确执行集团方针政策。

述职人：

20xx年xx月xx日

**工程部主管述职报告四**

我于20xx年11月19日进入xx项目部工作，为了更快更好地融入项目部这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项的了解。通过了解和熟悉，我为能进入这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自我，廉洁自律，在坚持原则的状况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。进入公司已经有一年三个月的时间，在公司领导强有力的关心支持下，我个人在20xx年度了的工作学习和专业知识上取得了不小的进步。现公司，项目3#、5#、6#、7#楼，己处于主体施工的标准层阶段，本人在担任土建工程师工作过程中，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自我。工作中能理论联系实际的开展工作，认真地完成了20xx年度工作目标，现将有关20xx年度个人工作状况作如下总结。

1、由云南省承建的，一期还建房于20xx年1月13日完成终验工作。

2、天怡峰景二期商品房一标段3#、5#、6#、7#楼，现主体成完状况，a、3#楼主体已经完成7层梁、板、柱、砼、浇筑；b、5#楼主体已完成13层梁、板、柱、砼、浇筑；c、6#楼主体已完成4层梁、板、柱、砼浇筑；d、7#楼主体已完成19层梁、板、柱、砼浇筑，目前二期一标段3#、5#、6#、7#楼的主体结构工程已经顺利进入标准层施工阶段，按照目前的施工进度能够完成公司的预期进度计划目标。

1、熟悉，花园3#、5#、6#、7#楼，地形、地貌，作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，对现场的地形地貌做深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，结合相关技术资料，对项目的地形地貌、土质状况进行研究，对以后施工重难点进行分析，并通过以往的施工经验，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际状况做较为客观的了解，为下一步组织带给了可靠的依据。

2、对投资控制的主要工作是、处理现场变更和签证。在施工过程中答复施工单位提出问题，主动以总工办及相关现场主管工程师联系，共同处理可能发生的问题并提出相应对策，防止不必要的签证发生，在工程施工前和过程中去挖掘能节省成本的地方。工程部相关领导及主管工程师共同协助对施工图认真研究，对于能降低成本的地方绝不放过一点，3#、5#筏板顶部30cm细石砼在结构中无任和结构功能，后经以总工办及设计院联系取消此设计、协调水电工程师共同对地下室暖通设备，水电预埋孔洞进行相应调整，避免了后续水电、暖通施工中管线交叉所造成的损失。

为了工程的正常进行带给一切有利保障，工程部与相关部门协调，认质认价的工作随时进行在项目施工过程中未因其原因而影响施工进度。为了整个工程有序进行，要求施工单位编制施工进度计划并认真审定施工单位编制的施工进度计划，明确工作资料，在实际施工进度过程与计划偏离时，及时找到总包单位、监理单位进行协调，遇到技术问题及时与总工办及设计院联系进行处理，决不因工程施工技术角度原因影响整体的施工进度。

1、在施工过程中，检查各种措施的落实状况，发现问题及时提出并要求整改充分发挥监理的管理职能，按照监理上明确的权利与义务，监督监理人员按照监理规划要求进行质量管理。

2、过程验收阶段，要求施工单位按质量验收规范进行质量控制，适时对各个分项工程进行检查，发现问题要求总包单位及时进行整改，做到对工程质量状况的掌握和控制。

3、工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料，在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场、材料的使用，进行质量监督控制。

1、认真学习企业规章制度，领会企业精神，融入企业文化做到与企业同心同德是工作成绩的重要保障。用心参与公司组织的各种活动，从活动中增强自己的荣誉感、自豪感。

2、房地产的新概念、新工艺、新技术日新月异，工程部是一个技术管理部门，在这年里我充分利用各种资源，充实自己的头脑，不断提高自己的义务素质。筑龙是中国建设部门门户网站，涉及房地产、监理设计、施工、园林等各个方面知识，我用心参与其中，免费共享网络资源。在工作中遇到的一些难点，重点在网络上进行探讨更好的处理了工作中遇到的一些问题。

3、团结一致，分工明确，重点突出，密切协作。天怡风景花园二期一标段3#、5#、6#、7#楼、工程项目总面积共8万多平方米，时间紧，任务重。在工程部经理的领导下，对外协作工作中，项目部工作人员分工明确，密切合作，发挥了自己的优势。对项目实施过程中遇到的问题，用心与部门领导及相关工程师进行协商并进行相应处理。

20xx年即将随风逝去，回想自我在公司将近一年多的\'工作，虽然工作量比较大，

但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，通过平时不定期的检查发现了各方面的经验，有成功的经验也有失败的教训，那里进行总结在明年的各项工作中加以改善。

1、沟通潜力还应加强，没有充分利用资源。在工作的过程中，由于对其他专业不太熟悉，不用心向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能到达优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过项目部这个平台做到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、缺乏计划性，在工作过程中，项目开发的前期阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，加强工作目的认识，分清主次矛盾，争取能到达事半功倍的效果。

3、专业面狭窄，作为一个甲方土建工程师，就应是一专多能的，这样才贴合公司发展的需求。通一年多的工作我看到与部门相关专业工程师的差距，自己的专业知识面狭窄，对房地产其它知识还认识不够，个性法律法规，限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名合格的土建工程师。

4、没有把监理的作用完全调动和发挥出来，要在今年的工作中明确监理职责和权力，在施工期间充分发挥监理的作用，调动监理人员的积极性，管理好工程。

5、工作过程中对于易出问题部位的前瞻性不够强，在以后工作中提高自我对于会发生问题部位的敏感性，尽量做到少出问题或不出问题，当遇到问题时能做到有条不紊的处理。

20xx年即将过去，现3#、5#、6#、7#楼，已进入主体标准层施工，在一年多的工作中给我收获十分多。项目部领导及现场各专业工程师塌实的工作作风以及认真负责的工作态度给我树立了榜样。总结过去，展望未来，20xx年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。而我的专业潜力，还有很多不足，尤其是业务潜力和本专业知识水平还有待于提高，我将在以后的工作中更加努力学习，不断提高自己的业务潜力和专业知识水平，争取为公司创造更大的效益。

**工程部主管述职报告五**

尊敬的集团公司领导:

我于20xx年8月28日进入公司工作，成为公司的一名试用员工，担任公司部门经理一职，主要职责是负责处理物业工程维修事务。很感谢公司全体同仁对我工作的大力支持和帮助，也感谢公司为我提供了一个施展才能的舞台。作为公司一个部门的经理，我深感肩上的任务沉重，责任重大，压力更大，甚至有时也会深怕自己不能完成公司给予的任务，不能实现总经理对我的期望。但，有压力才有动力。也正是基于这样的压力，才给了我努力工作的动力，让我时时刻刻都想把自己的工作做到最完美的程度，慢慢寻找到了工作的自信。在工作的过程当中，公司同仁们给了我很大的帮助，让我在很短的时间里就能够了解公司情况，熟悉公司所处环境，使得我可以顺利地开展各项工作，公司的制度也正有条不紊地走上规范化道路。以下是我近期对项目的了解程度：

1、园区主要建筑共计16栋楼，另有1栋10kv高压配电室、1栋2层物业办公楼、1栋未移交的`办公楼(物业中心)、及招商中心、东西门岗、垃圾站等附属服务性建筑;

2、供电：双路10kv高压引入园区高压配电室(2台20xxkva变压器，另预留4台增容位置)，经1#、2#变压器转换成低压380v后分到各个楼内，其中1、2、3、6、7、8、12、15、16号楼内各一路(2号西电缆丢失);10号楼分双路供到南、北两侧的低压配电室后再次分供到各层各户，各户均有电表计量;4、9号楼双电缆供电;13、14楼共用1根电缆;5、11号楼因未施完工，所以没有布电缆。

3、供水：园内环形双路供水。园区南侧8#楼南侧和西门口各一个总阀及总水表，在园区内形成环路供到各个楼内(因园区内无高层建筑，所以是市政直接供水)，其管路上方布有消防栓接合器。每栋楼前地面井内均有阀门、水表控制各栋楼的用水。

4、供暖：市政蒸汽经东门进入地下泵站及10#楼二层泵站、招商中心泵房，二次交换后分别供到各个终端用户。

5、消防(已经瘫痪)：由市政自来水供到地下泵站的消防水池经消防泵二次加压供到各个楼内消防栓;楼外侧设消防水泵接合器。

6、安防系统正在改造。

7、电梯：10#楼2部货梯;12#楼2部客梯;15#楼3部客梯;16#楼2部客梯、1部食梯;14#楼在建2部客梯。

在这段时间的工作过程中，我尽职尽责地完成各项任务，期间主要工作如下：

1、配合项目经理做药谷一号项目的工程部预算;

2、配合招商工程部对园区改造部分进行施工(安保宿舍、监控、园林等);

3、在接手时没有图纸的情况下，组织新老员工进行实地摸清管路并绘制图纸，以便对园区能够了如指掌;

4、组织维修工对园区的路灯、草坪灯进行维修、保养;5、组织维修工对喷泉、水系维修调试;

6、组织物业工程部对供暖系统大修后调试检修外网主管、阀门等，系统补水、加压、试运行，做好供暖前期准备工作;

7、统计16号楼公寓3、4、5层的水、电维修所需材料;

8、接手12-16号楼的物业维修工作，安排员工进行交接、熟悉现场环境;

9、去国家电网北京大兴供电公司咨询高压配电室停1台变压器及过户问题;

10、协调电梯维修、年检、过户等问题;

11、组织维修工对设备房内设备进行保养、粘贴标识;

12、维修物业楼顶太阳能热水系统;

13、统计1#、2#、3#、4#楼内电缆丢失数量;

14、客户退租时对租赁区域进行验收移交;

15、每月组织申购材料计划，以便及时维修;

16、每月组织水电工抄客户租赁区域用水、用电表底数;

17、组织对客户保修的问题及时进行维修;

18、领导安排的其他临时性工作。

以上是我近期工作小结，我会继续用谦虚的态度和饱满的热情做好我的本职工作，为公司创造价值，同公司一起展望美好的未来!

述职人：

20xx年xx月xx日

**工程部主管述职报告六**

1、熟悉了解公司各项规章制度

我于xx年9月进入公司，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、熟悉项工程的结构，现场情况

作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

3、参加工程部管理制度的修改

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际情况，并参考博爱以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

4、分析xx年天气情况

为了完成xx年公司的项目开发任务，并做出科学而且符合实际的xx年工程部的工作内容以及项目施工进度计划，我对xx年全年的天气情况进行分析，结合武陟县的常年的\'天气状况，对xx年的天气进行了预测，同时将天气情况和工程进度互相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工良好季节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的施工以及安全保护措施。

xx年即将随风逝去，回想自己在公司将近一年的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、缺乏计划性

在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

3、专业面狭窄

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一专多能的复合型人才。

**工程部主管述职报告七**

时间飞逝，20xx年就要过去，在这简单而不平凡的一年，中广宜景湾在经受了很多市场严峻的挑战和干扰的前提下，经济效益取得了可喜的收获，工程部依托项目及领导的关心，也有了很大的提高，回顾一年来的工作，为了适应业主要求，我们不断提升员工品质，在工程维修技能、工作绩效、专业技能、服务态度等方面有了逐步明显提升。在本部员工的团结一致、协作部门的积极配合、项目领导的正确领导下，圆满的完成了各项工作任务，为了总结经验，寻找差距，规划前景，促成20xx年工作再上一个新的`台阶，现将20xx年工作总结如下：

电气方面：工程部在人员少任务艰巨的前提下，按照年度工作计划，完成主配电室设备的运行、检修和清扫工作，充分保证小区的供电系统安全运行。同时对各楼л接室、配电竖井、母线插接箱、配电柜等按维保计划定期进行了保养，其中检修保养过的л接室、配电竖井、母线插接箱间(面)次以上；配电箱面次以上；处理维修单报修张以上；针对供电末端的设施，供水、电梯、空调、通风、排污、公区照明、消防设备、楼宇安防等供电系统故障处理项以上，提高了设备运行的完好率，为业主提供良好的生活环境奠定了基础。根据周、月、季及半年的设备设施维修保养计划，有针对性的安排日常维修任务，做到了日常维修工作的计划性、合理性、及时性和连续性。

空调方面：中广宜景湾项目的空调夏季为户式供冷，冬季为集中供热，在使用上存在两季供水转换，因为给维修维保带来的很大的工作量，就空调问题接入户报修单张以上，因设备设施的安装影响，主机位防水、下水管维修、防冻除冰等报修单张以上，充分的保证了业主的使用，得到了业主的表扬信封；水、电、生活设施的报修：在人员少工作量大的前提下，不计个人得失，经常加班加点，每天安排中午无偿值班，接单报修保证二十分钟到位，充分保证了业主生活不受影响，接入户报修单张，维修满意率达到100%，并收到表扬信封；

小区设施、设备的保养、维修；由于前期施工、验收等种种原因，园区内绿化、小景、设备管井等都有或多或少的遗留问题，为使用带来了很多的不便，为了保证园区的正常使用，工程部共维修、改造设施、景观、设备等人次；公区的设备、设施改造维修；为了体现节能降耗，有效的控制成本，将区域公共楼道照明开关改声控和触摸延时开关，共计处，通过对公共楼道照明设施开关进行更换改装，将总进户门口和消防通道楼道拐弯口换成声控延时开关，业主家门口换成触摸延时开关，杜绝了业主到家忘了关灯，促使灯泡灯头烧坏的现象发生，也达到了节能的效果。

日常维保工作：工程部全年共接维修单张，完成张，修缮率在百分以上。先后完成了公区、电梯基坑、污水排放垃圾清理工作共清理污水坑人次。对小区所有房屋渗漏水进行检查，对有渗漏的及时和开发商施工队联系，及时维修，此工作得到了业主充分肯定。在雷暴雨期间及时对小区明沟管道垃圾疏通工作以及做好排洪防汛工作，将区内存在各类遗留问题进行汇总，发文开发商协调解决，对无法修复的问题寻找有效积极可行的办法。对所管辖的电器设备做好绝缘测试，线头螺丝紧固工作，潜水泵进行绝缘检测工作和所有上水管，各类阀门，水泵，做好防冻工作。

1、空调方面：

2、设备、设施方面：

3、小区监控、门禁方面：

4、公区方面：

5、园区设施方面：

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！