# 最新工程监理人员述职报告(14篇)

来源：网络 作者：烟雨迷离 更新时间：2025-04-10

*工程监理人员述职报告一大家好！现将自己20xx年的工作、学习、生活、思想情况汇报如下，不足之处，恳请大家批评指正。20xx年来，根据管理公司工作安排，我担任省热电厂bop标段项目总监，该项目属于总承包外委项目。按照提供服务和支持，加强管理和...*

**工程监理人员述职报告一**

大家好！

现将自己20xx年的工作、学习、生活、思想情况汇报如下，不足之处，恳请大家批评指正。

20xx年来，根据管理公司工作安排，我担任省热电厂bop标段项目总监，该项目属于总承包外委项目。按照提供服务和支持，加强管理和监督的工作思路，我来到项目部很快融入到这个团队中来，并以饱满的热情投入到工作中去。我坚决贯彻集团公司的工作理念，针对该项目的实际情况，狠抓落实，努力把集团公司在该项目部的职能真真确确地落实到日常工作当中去。

一年来，在公司领导班子的关怀指导下，我认真履行工作职责，搞好日常项目管理和监督工作，积极协助项目经理解决项目出现的棘手问题，努力维护公司形象，坚决捍卫公司利益，为公司管理提供真实、有价值的现场信息，同时在项目部内部尽力营造出和谐、文明的良好氛围。目前，尽管项目工程进展艰难，项目部资金严重匮乏，内外部经营坏境恶劣，但在大家的共同努力下，最大限度地完成着各项工作任务，目前，项目主体工程已全面完工。

众所周知，外委项目是一种经营风险极高的运作模式，目前电力建设市场竞争激烈，电建企业要生存，仅靠企业现有的资源是远远不够的。企业要发展壮大，除最大限度利用好企业自己的各种资源外，还必须利用一切可利用的资源开拓市场。外委项目运作模式就是一种求发展的生存手段之一。外委运作就是利用合作双方各自的资源优势共同开拓市场。其优缺点都很明显，管理到位，运作成功，最后双赢。如果管理跟不上，没有及时有效地控制和监督，经营风险是相当大的。现场控制、现场监督和现场管理是公司项目风险控制不可或缺的重要组成部分。项目总监全面负责公司现场支持、管理和监督等等工作，这些工作常常很棘手，每一项工作，都与公司管理水平和指标控制息息相关，工作成效对于整个公司来讲，至关重要，处处都要体现和贯彻严谨的工作精神。

要想把工作干得好，干得出色，让公司领导放心，让全体职工满意，让现场感受到最优质的支持服务，就首先要从思想上认识到项目总监工作的重要性。作为项目总监，我深知项目部规范运作的重要性，因为项目总监的工作不仅关系到自己能力的体现和自我价值的实现，它最终涉及到的是公司的根本利益，项目总监严谨的工作态度，高度的责任心，尤为重要。

所以在日常工作中，我时刻提醒自己作为公司派往现场的项目总监，一定要有风险意识，只要现场工作有疑义，我们立即讨论解决，对于安排下去的工作，我从不放任不管，而是检查进度，把责任落实到人，直到完全解决，得到满意的结果为止。当项目部职工因对工作有畏难情绪，而出现抱怨、发牢骚等现象，我总是和大家谈心，耐心地开导、努力地引导，对职工在工作中做出的成绩给予鼓励，支持职工大胆工作。日常管理和监督中，我时刻注意深挖“精、细、全”的工作理念，让大家明白干工程不只是简单的施工，而是要从长远的角度出发，树立“干一个工程，竖一座丰碑，交一方朋友”的思想观念，通过干好一项工程，宣传自己，扩大影响，通过这种方式开发市场，占领市场。对于棘手问题，我们努力寻找解决途径，而不是互相推诿，在项目部内部要求“工作从每个细节做起，从我做起”的观念，并落实到工作中去，全面发挥各业务骨干的重要作用，为项目部有序推进保驾护航。

bop标段的工作范围广、数量大、工作紧、任务重，这为我们提出了更为严峻的挑战。特别是今年以来，随着工程不断地推进，工程资金愈发显得紧张，资金链出现断裂，由此引发的矛盾愈发突出，现场甚至出现债务人冲击项目部的现象。项目各分项漏项、量差、标准的提高造成的资金压力给合作方带来心里负担，思想波动很大，一度造成部分分项停工40多天，给现场带来很大的负面影响，业主有意见，总包方电建一着急，施工队担心，现场突然间一片混乱。

作为陕西电建派往项目的总监，面对现场复杂的局面，我没有退缩，知难而进，勤奋工作，深入开展调查研究，探实真实情况，利用自己财务专业的优势，摸清项目资金和债务状况，针对现场实际情况，制定有效对策，努力化解各种矛盾：

1、以实事求是的态度向业主和总包方汇报现场状况和存在的问题，对因主客观原因造成的停工向他们道歉，同时表明积极的态度，提出整改方案，把因停工造成的损失赶回来，

2、诚恳、耐心地向债务人做好说服工作，争取他们的理解，大家共度难关，把工程保质保量的做下去。

3、积极和业主、总承包方沟通，拿出诚心，争取他们在后续工作中的资金支援。

4、加强内部管理，和职工团结一致，细化工作任务，规范工作流程，有效统筹利用现有的资金和人员，做好剩余工作，让业主和总承包方放心。同时为项目工程提供有力的支持，严格执行分包合同，严把资金关，努力降低运作风险。

一年来，我积极参加公司组织的廉政建设理论学习和实践活动，收集报刊杂志上关于廉政建设的`理论文章，在有关政治方向、重大原则问题上，能旗帜鲜明、立场坚定，把廉政建设理论学习同政治理论学习结合起来，把学习与日常工作有机结合起来，在扩大学习范围，增强学习效果的同时，把学习成果带到管理中去。

我在日常工作中，一贯严格要求自己，以身作则，遵守公司的各项规章制度，作风上端正，对涉及费用等敏感问题，始终坚持“工作人员具体运作，管理者严格把关”的工作原则，决不谋取私利，贪图便宜，严格要求自己“堂堂正正做人，踏踏实实做事”，为此，我能正确对待接受公司领导和广大职工的监督，能自觉地做到一切以公司利益为重。

通过20xx年一年来的工作，使我有以下几点深刻体会：

1、作为项目总监，要搞好自身工作，团结和领导好本部团队，必须要有求真务实的工作作风，深入实际，坚决不搞花架子，这是做好工程的首要前提，务实、踏实、真诚、以身作则，才是搞好各项工作的硬道理。

2、坚持制度化管理，并保证各项制度的真正落实，是做好项目管理工作的关键。要做好自己的工作，需要科学的工作方式，要做好一个项目，更需要制度化管理。

3、加强风险意识，经营的多元化更要强化风险意识。

一年来，虽然在工作方法和能力方面取得了长足的进步，但也存在着明显的不足和差距：

一是我们外委项目风险可控性还基本属于初级化，有待今后进一步加强提高。

二是本项目在精细全管理方面，仍有一定的工作难度，有待今后研究开拓，制定出更为科学合理的方案，提高工作效率。

三是工作中本人有急躁情绪，过于理性化，工作中急于求成，今后加强改进。

谢谢大家！

**工程监理人员述职报告二**

龙华东道建设工程对开平区发展意义重大，是区重点项目、开平区城市建设的“一号工程”，更是我镇当前征收搬迁工作的重中之重。该项目西起缸窑路，过我镇上村、马路村、四街村，至东外环线，道路全长3.2公里，开平境内全长2.6公里，涉及征收搬迁我镇（上村、四街、马路村）民宅和厂院99户（其中民宅72户，厂院27户）。

截至今日，我镇涉及的99户征收搬迁任务（含27个厂院），已完成协议签订94户，占总任务的95%，剩余5户。目前，我镇已完成住宅腾空80户，并已积极协调供水、供电部门，对已腾空房屋进行断水、断电，已完成拆迁清墟招投标工作。下一步我镇会针对剩余拆迁分别研究工作方案,力争尽快达成补偿协议.

截至目前，我镇共需发放各项补偿款5069万元（民宅：2757万元，大院：2312万元）。

总部基地一期项目评估调查范围主要是规划西十路以西，规划南八道以南、规划西八路以东、南九道以北部分区域，总占地面积约381亩，土地权属为西八里村占地约380亩。总部基地西八里片，前期评估大院108户，自20xx年6月26日入户做工作至今已有92户大院签订了拆迁补偿协议，剩余16处大院现正积极做工作。今年春进行二次打点定位，签订协议养殖院的清墟工作现已接近尾声。

四街平改项目共涉及四街村住宅648户，先期平改125户。已完成入户调查摸底统计和民意调查工作，民意调查支持率为98.1%。目前，已初步制定补偿安置方案，下一步将积极协商开发商、城建局、四街村委会相关负责人，做好相关工作，加快平改进程。20xx年涉及四街医院北18户，已经有16户签订的协议。其中一户等待法院判决结果签订协议。下半年将对剩余医院东片及南片涉及的94户展开工作。

五六街城中村改造共涉及551户，其中五、六街的协议签订工作已全部完成。今年计划开槽建设返迁楼18栋、1210套，其中3栋已开工建设（返迁楼9号楼已开槽动工，29、37号楼正在外装）。政府周边改造工程返迁楼正在进行地基浇筑，下步准备做防水。荣盛道底商分房工作已经进入分房准备阶段。东城路南延已完成协议签订工作并拆除完毕。中兴道东通已经顺利完成，现已经通车，为老百姓出行提供方便。

该工程涉及我镇马家沟、二街及赵庄3个村。其中占马家沟村土地17.6亩（国有土地5.4亩），共有四块林地，均已签订协议且补偿款发放到位。共占地29亩，8家均已签订土地流转协议。赵庄村占地65亩，包括1个大院（另有1个地石井，手续不全已填平），1座灰窑已签订协议，193具尸首已完成迁坟。目前，马家沟、二街段均已将地表清理完毕；赵庄剩余韩瑞忠矾土矿井，未达成协议。

北至规划中的`北环西道，南达建华东道，东至环城路（东环），西至缸窑路。共占用我镇三街等5个行政村土地1185.6793亩(含前期已征国有土地329.3582亩)拆迁工作已经全部结束,待9月10日开园迎客.

五街二次平改涉及中街及北街民宅138户，三街48户。西工房38户，以上住户已经完成了摸底调查工作及平面图的绘制。下一步工作主要是研究制定相应的补偿方案，加快此项工作的进程。东山片区平改涉及我镇马路村52户，三街东新房38户，已完成摸底调查工作。

、

二期路及东城路南延建设工程已基本完成。近期准备发放以上两个工程涉及到的各村的租地款。

一街棚户区二期工程已经开始入户做工作，签订协议户补偿款已发放到位。

南五道工作共涉及我镇土地91.412亩，涉及到我镇中八里村11.306亩，丰山村23.37亩，东八里村17.772亩，大岔道村16.196亩，石家庄村19.176亩.拆迁补偿工作已全部结束,现已通车.

住友西路北延工作共涉及我镇土地134.351亩，沿线有大岔道村39.537亩，东八里村68.325亩，聂各庄1.581亩，石榴河3.317亩（国有）。拆迁工作已经全部结束,现已通车。

二环路工作共涉及我镇土地275.3145亩，其中涉及东帅甲村78.3315亩，西帅甲村0.201亩，欢套村25.6395亩，后屯村171.1425亩。共286户。东帅甲村共涉及农户170户，涉及大院3户，已全部签订协议；西帅甲涉及大院1户0.201亩，已签订协议；欢套村共涉及农户9户，口粮田面积0.5802亩，承包地面积16.7626亩，已签订协议，加油站1户，9.62亩（国有土地，未签订协议），土地部分经宏大房地产评估公司进行市场评估。每亩价格为85万，共计8168500元，现正积极与被拆迁户接触，预计本底前签订拆迁补偿协议。后屯村共涉及农户106户，口粮田面积81.38亩，承包地面积4.13亩，已全部签订协议。后屯段厂企大院7户，已经全部签订协议。目前吴利顺、吴利海、吴利河大院已签订补偿协议。中拓爆破公司拆迁工作已基本达成一致，已签订补偿协议。赵祥林地已完成两次评估，已经签订补偿协议。后屯段7户民宅，我镇工作人员结合村两委成员对其家庭成员及社会关系进行深入摸底，准备利用各种社会关系，尽快突破工作，瓦解被拆迁户的堡垒思想，争取尽快全部签订协议。后屯段迁坟工作已全面开展，迁坟公告已大面积张贴并组织召开了迁坟动员会，对搬迁户所提出的提供土地用于安置等问题与村两委会结合并拿出了相应方案，截至目前所涉及的48座坟已完成迁坟工作。欢套段瑞达加油站已经签订协议。

存在的问题：

二环路工作截至到目前，突出存在的问题基本集中在后屯段。其中，后屯村涉及到7户民宅，问题比较突出。具体情况如下：户主们统一口径，拒绝让我镇工作人员进门入户，并提出三条主要条件，一是要求重新评估不能接受20xx年的评估报告，二是补偿价格要求参考龙华道拆迁补偿标准，三是对重置房屋选址不满，认为重置地点是老河套边，土质松软，不适合进行房屋建筑。综上是近期在二环路开展工作的总结，希望各位领导给予支持和帮助，特别是在补偿款落实上，希望有关领导能尽快协调补偿款落实到位，以便我们给已经签订协议的群众发放资金，更加有利的开展后续工作。

唐古快速路共涉及我镇土地62.9985亩，其中口粮田29.227亩，承包地28.37亩，已签署协议土地面积29.227亩。所有工作已经全部结束。

20xx年下年主要是围绕龙华道、总部基地一期项目、四街平改、五街二次平改、北环路北移、一街棚户区二期工程、东山片区平改等工作继续展开。争取尽快取得突破。

**工程监理人员述职报告三**

南福一路道路及桥梁改造工程项目位于江津区双福新区，九江大道、重庆绕城高速、津马大道等高级公路在新区交汇；距成渝高速走马出口2km，距重庆内环10分钟车程，距江北机场仅35分钟车程，场地交通方便。

道路标准路幅宽24米，为双向四车道，分配为：4米（人行道）+16米（车行道）+4米（人行道）。

道路等级：城市次干道ⅱ级

路面等级：高级路面（沥青混凝土路面）标准轴载：bzz-100设计年限：12年设计交通等级：中级

建设单位：重庆双福建设开发有限公司质量监督：重庆市江津区建筑工程质量监督站

设计单位：中国华西工程建设设计有限公司重庆分公司监理单位：重庆阜康工程建设监理有限公司施工单位：重庆德感建筑安装工程有限公司

我公司领导对档案工作非常重视，制定了完善的档案管理制度，公司领导多次到工地检查指导档案工作。为保证工程档案的顺利完成，公司特意为项目部配备了必需的办公用品和电脑3台，打印机1台，并从档案素质上加以培养和重视。在资料管理工程中，档案组编制了资料管理计划，制订了切合实际的具有可操作性的档案管理实施细则，具体制定了工程竣工资料控制要点。

按市政工程竣工技术文件材料要求，档案组负责项目部技术文件的编号、登记、发放、保管，并负责竣工资料的收集和积累。

竣工原件资料形成如下：

1、工程质量评定资料由项目技术负责人、质检员形成。

2、试验资料由现场管理员提取试件，监理见证取样后按有关规定送交试验室进行试验，试验室根据试验结果形成资料，返回项目部两份原件资料。汇总表及评定表由内业资料员、技术负责人形成。

3、原材料质量保证书在材料进场时由厂家提供。材料员收到后及时交档案员处存档，内业技术员进行汇总及整理。

4、施工技术交底记录由项目施工员形成，交档案员处存档。

5、隐蔽检查资料、施工记录、由施工员根据现场实际情况形成，交监理、质检站、设计院、地质等有关单位签字后交档案员处。

6、竣工图由施工员提供第一手现场资料，由技术负责人核实后由内业处对竣工图进行更改。

本工程在收集整理档案的过程中，坚持与工程进度同步的原则，施工前完成各项技术交底记录，土石方施工记录、砼浇灌记录、钢材隐检、张拉记录以及材质证明资料的收集、整理工作等。在施工过程中，及时如实地填写各项施工记录，隐蔽验收记录和检查记录，按照规范要求进行了各项测试，并对记录及时整理，所有记录均签证及时，数据准确、内容真实。在编制竣工图时，做到在每一分部分项工程完成后，及时依据隐蔽记录和技术变更洽商文件进行编制，做到竣工图能看得见、摸得着，记忆清楚，编制准确，保证了工程竣工图的内在质量准确性、及时性、系统性和真实有效。在进行档案资料收集、整理、汇总、装订时，严格按照《重庆市建设工程档案专项验收办法》及重庆市城建档案的有关要求进行，做到档案资料完整、准确、真实、齐全。重庆市双福新区南福一路道路及桥梁改造工程共形成工程档案套，每套本，其中文件材料本，竣工图本，照片册。移交甲方套，共本，其中文字资料本，竣工图纸本，照片册；移交档案室套，共本，其中文字材料本，竣工图纸本，照片册；施工单位自存一套，共本，其中文字资料本，竣工图纸本，照片册。

1、项目档案组根据实际情况进行两人分别整理及收集保证资料和文字资料，专人负责全面检查，基本完成了档案整理要求的任务。

2、围绕生产以实事求是的工作作风形成资料，不搞“回忆录”，不搞假资料。

3、档案组形成的资料书写规范、正楷。

4、档案形成用蓝、黑墨水进行书写。

档案组几个同志重点在团结协作上做好文章，经常在一起研究档案整理方面的要求，发挥各自专长，以保证工程竣工及时、准确进行档案验收。对不懂的有关问题向档案室同志请教，确实还不明确的则请之亲临指导工作。

强调档案工作的重要性，在项目经理的支持下，档案组大胆对工作进行管理，坚持按档案管理要求办理，认清实情，使资料形成者对当前资料管理形势有进一步了解。

本工程在施工过程中，项目部曾多次接受上级管理部门的检查，档案资料得到有关领导的肯定，我们争取在以后工作中再接再励，使我们的工程档案工作不断迈向新的高度。

20xx年9月5日，公司技术部门对我现场档案进行了检查，档案组工作人员在征求了公司有关人员后，对现场档案进行了自评，本工程档案基本能到“合格”等级。

1、处理好与施工员、质检员、材料主管、试验等相关部门的关系，是档案工作能够顺利实施的关键。档案管理过程中必须按“合作、互助”的原则处理好与施工员、质检员等资料形成者之间关系。

2、在专业技术上要有较高的水平才能使别人信服，才能树立起档案管理的威信。首先要提高自身的技能，到相关部门进行档案培训，做到档案管理方面事事心中有底。

3、在工程一开工时就应严格按档案室的`要求和优质结构标准进行整理，以减少施工过程中一些不良因素对档案工作的影响。

4、充分认识档案工作对工程和项目使用价值所起的作用，务必把好档案管理工作关。

1、从现在做起，主要抓档案管理的优化，通过认真学习，消化档案整理有关内容，与业主、档案室交换意见达到了提高自身能力的目的。

2、组织有关资料形成人员进行学习，通过细致的工作，严抓隐蔽工程和工序交接验收工作，抓好材料试验工作参与施工方案和施工技术交底工作，保证资料在下步工程能更上一个台阶。

本工程在收集整理工程档案的过程中，得到承建单位和监理单位及上级主管部门的大力支持，尤其是城建档案室的领导和老师们多次亲临现场指导工作，我们在此表示由衷的感谢！

**工程监理人员述职报告四**

各位领导，各位同事：

大家好!

20xx年即将结束，回首20xx年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难时的惆怅，时间过得飞快，不知不觉中，充满期望的20xx年就要到来，现就本年度重要工作状况总结如下：

在这一年的时间里，我主要参与了烟台港保税港区一期封关工程，烟台市地下管线普查工作，烟台港三突堤堆场修复工程，综合楼位移观测，以及公司多个项目的测量工作。

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。

工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。参与保税港区封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，务必抓住监理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似状况就能够独立解决了。对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求到达。每个月末将现场的施工状况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面，每一天根据工地现场状况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

透过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮忙下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的`不足，工作经验不足，应对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于此刻，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个群众，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也期望公司多组织一些对我们新员工的培训，使我们能更好的适应这份工作，这样我们就能够多为公司做一些事情。

此致

敬礼!

述职人：xxx

20xx年x月x日

**工程监理人员述职报告五**

20xx年，我县认真贯彻中央1号文件精神，把发展农民专业合作社作为发展生产力和推进社会主义新农村建设的战略措施，加强指导和服务，加大扶持力度，使农民专业合作社呈现出良好的发展势头。我县经工商部门登记注册并到农委登记备案的农民专业合作社达132个，成员数13715个，带动农户数22761个，为农业增效、农民增收起到了一定的带动作用。在全省启动农民专业合作社信息化建设工程会议后，我县紧抓机遇，认真贯彻省农委《关于印发安徽省农民专业合作社信息化建设工程实施意见的通知》（皖农合〔20xx〕51号）文件精神和5月16日宁国启动会议精神，在全县组织实施了农民专业合作社信息化建设工程，取得了一定的成效，现将有关情况汇报如下：

㈠加强宣传，提高认识

今年全省农民专业合作社信息化建设工程启动会议结束后，我县对此十分重视，立即召开农委全体干部职工会议，认真组织学习农民专业合作社有关法律、法规和政策精神，贯彻省农委宁国启动会议精神。通过学习，使广大干部职工充分认识到农民专业合作社信息化建设工程是农民专业合作组织由生产走向市场，将产品变为商品的重要途径。加快农民专业合作社信息化建设工程步伐，让农民专业合作社步入“信息高速公路”，积极创建农产品产、加、销信息一体化服务新体制，提高农民素质和农民专业合作社综合管理能力，对于进一步推动农业、农村经济稳定发展、促进农民增收，具有重要意义。

㈡成立组织机构，制定工作方案

为加强此项工作领导，县农委于5月18日成立了“定远县农民专业合作社信息化建设工程领导小组”，由农委主任任组长，分管副主任任副组长，相关科室及二级机构负责人为成员。领导小组下设办公室，办公室设在农经科，明确专人负责日常工作。同时，根据省农委《关于印发安徽省农民专业合作社信息化建设工程实施意见的通知》精神，结合我县实际，制定下发了《定远县农民专业合作社信息化建设工程实施意见》、《定远县农民专业合作社信息化建设工程培训方案》、《定远县农民专业合作社网络服务平台建设方案》等文件，为实施我县农民专业合作社信息化建设工程做好了充分准备。

㈢选择示范社，开展人员培训

为认真做好我县农民专业合作社信息化建设工程，按照省农委的统一布署，我县采取合作社申报与组织筛选相结合办法，在全县选择了35个规模较大、管理较规范的农民专业合作社，作为我县20xx年农民专业合作社信息化建设工程示范合作社。在做好充分的前期准备工作后，我县按计划组织了两期培训。第一期于7月1日-7日对22个合作社66名信息员等开展培训，培训时间7天，其中计算机及网络基本操作培训3天，省合作社网及信息平台应用培训4天。第二期于11月20日-24日对另13个合作社39名信息员等开展培训，培训时间5天，其中计算机及网络基本操作培训3天，省合作社网络及信息平台应用培训2天。两期共培训了35个农民专业合作社的负责人、经营管理人员和信息员105人。

为确保培训效果，我们一是选择了全县师资实力较好的一家电脑培训学校（神洲电脑学校）作为培训基地；二是统一了培训内容，两期培训全部采用省农委编制的培训教材，并邀请了省农民专业合作社网和省安泰克国际技术转移公司专家来我县授课；三是安排好了参加培训人员的食宿，培训和食宿费用全部由县财政承担；四是加强服务和管理，县信息化建设工程领导小组办公室负责培训期间全程服务和管理，并安排学员每天三次签到，确保了学习效果。

㈣配备电脑硬件，建立个性化网站

为尽快搭建好农民专业合作社通往信息网络的硬件平台，培训班结束后，我县按照省农委统一规定的型号，采取政府招标采购的形式，先后两次为35个农民专业合作社信息化建设示范合作社，采购了电脑、打印一体机等硬件设备35台套。县领导对此项工作高度重视，分管县长亲自主持了9月8日上午我县举行的“农民专业合作社信息化建设工程示范合作社电脑、打印一体机发放仪式”，为我县农民专业合作社信息化建设工程营造了良好的氛围。目前，我县35台套电脑、打印一体机的发放、安装、调试和入网工作已全部到位。同时，按照“安徽省农民专业合作社网”建网站基础信息采集要求，我县对35个农民专业合作社，通过网站建设单位与各示范合作社的密切合作，全面采集了示范合作社的基本信息资料，完成了35个示范合作社个性化网站建设，并全部注册加入了“安徽农民专业合作社网”。

㈠取得的成效

⑴培育了一批农民专业合作示范社。

今年我县被选择试点的35个农民专业合作示范社，本来在我县同行业中相对基础较好，实力较强，影响较大，通过参加信息化建设工程培训后，进一步拓展示范合作社利用网络平台寻找市场、推介产品的渠道，有力地推动了这些农民专业合作社的发展壮大。并且，由于他们的示范带动作用，将会影响和鼓励更多的农民专业合作社快速成长。

⑵培养了一批信息人才队伍。

通过两期培训，培养了一批懂技术、会经营、擅管理的.农民专业合作社信息技术骨干队伍，增强了农民专业合作社信息服务能力，提高了农民专业合作社及其成员接受和利用信息的水平。

⑶“安徽农民专业合作社网”得到了初步的应用。

目前，我县已有“宫集瓜果蔬菜专业合作社”等35个合作社加入了“安徽农民专业合作社网”，另有“阜康养猪专业合作社”等15个畜牧养殖专业合作社，正在进行“畜牧养殖协同管理平台”的先期应用工作，实现了“生产在社、营销在网、业务交流、资源共享”，提升了农民专业合作社综合能力，降低了运营成本，促进了农民增收。

㈡存在的问题

1、农民专业合作示范社网络平台应用还处于起步阶段，对产品信息的收集和发布不够及时；合作社与技术支持单位及相关主管部门的业务联系较少；信息员的业务水平有待提高。

2、农民专业合作社存在制度不健全，管理不规范现象，制约了农民专业合作社的健康发展。

3、部分农民专业合作社示范社品牌意识不强，市场竞争力较弱。

㈠继续做好我县农民专业合作社信息化建设工程示范社的培训工作

20xx年，计划再选择一批示范合作社实施信息化建设工程，培训一批信息员，认真做好示范合作社的“安徽省农民专业合作社”网络使用和“畜牧养殖协同管理平台”应用工作。

㈡加大奖励扶持力度

按照民办、民管、民受益的原则，扶持各种形式的农民专业合作组织，使之成为农业社会化服务的主体力量。县政府每年安排部分农业产业化专项资金支持农民组建的专业合作组织，对部级、省级、市级、县级示范合作社，分别奖励5万元、3万元、2万元和1万元；没有达到示范合作社称号的，经审核符合支持条件的，给予奖励5000元。

㈢提升农民专业合作社组织化程度

重点发展农民专业合作社，大力培育农村经纪人队伍，鼓励龙头企业与农民建立紧密型利益联结机制，积极推广“龙头企业+农民专业合作社+农户”的组织模式，充分发挥其在引导农产品生产、落实订单、衔接产销等方面的作用。坚持企业领办、农民自愿、风险共担、利益共享，把农民专业合作社发展成为引领农民参与现代流通的新型经营组织。

㈣加强农民专业合作社的规范化管理

针对我县农民专业合作社存在有关制度不健全的问题，在近段时间，我们将组织部分信息化建设示范合作社，到其他农民专业合作社管理较好的兄弟县、市进行考察学习，在全县选择5-7个基础条件较好的农民专业合作社作为规范化管理典型，抓好示范合作社的规范管理的试点示范工作，以促进和带动全县农民专业合作社，尤其是信息化建设工程示范合作社，在组织建设、财务管理和规范制度等方面进行规范化管理，以真正发挥农民专业合作社的示范带动作用。

㈤帮助农民专业合作社提升市场竞争力

明年，我们在帮助农民专业合作社争取项目资金之外，更多的是指导农民专业合作社在依托网络平台的基础上，加强自身建设，通过整合资源、打造优势产品、实施企业化管理，来提升市场竞争力。

**工程监理人员述职报告六**

被安排在三个比较近的工地(离我家超远)担任土木建筑工程的监理工作，月日我应聘到市诚真建设工程监理公司工作。至今工作已三个月了三个月来在公司领导和同志们帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到业主和承包商的承认与好评。从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业，不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就三个月来的工作情况和监理体会做如下汇报。

人地生疏，初到工地。而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

本人要求施工单位推行全面质量管理，监理实际工作中。建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

采取主动控制与被动控制相结合，工程质量控制方面。监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

审核承包人提交的施工组织设计，根据工程特点及影响工程质量的关键部位。并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，进行事前控制。气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

例如：土建工程混凝土浇筑工程施工中，对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施。大梁结平是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了大梁和结平的施工质量。

监理武进建安施工队的施工过程中，加强事中控制。发现该队伍使用的建筑材料粉煤灰砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

要求施工单位在施工中，监理工作中。按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量。各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

本人有完整而充分的监理日记，监理记录是工程监理不可缺少的环节。详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。本人在三工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。通过上述工作，本人完成了天力涡轮增压设备有限公司车间办公楼工程与山崎摩托设备有限公司车间办公楼工程与中迪电力机械有限公司车间综合车间工程三工地的土木建筑工程的监理情况三个月的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学环境工程专业的对土建专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

1.严格执行监理程序

例如：设计交底，目前工地监理工作并未完全按监理程序进行。图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2.健全项目监理部组织机构

总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，项目监理机构人员配置应齐全。通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

三个月来在公司领导和同志们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的承认与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业，不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就三个月来的工作情况和监理体会做如下汇报。

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：土建工程混凝土浇筑工程施工中，大梁结平是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了大梁和结平的施工质量。

加强事中控制，在监理武进建安施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料粉煤灰砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。本人在三工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。通过上述工作，本人完成了天力涡轮增压设备有限公司车间办公楼工程与山崎摩托设备有限公司车间办公楼工程与中迪电力机械有限公司车间综合车间工程三工地的土木建筑工程的`监理情况三个月的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学环境工程专业的，对土建专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

1.严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2.健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

3.进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。上述为本人三个月来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

我是20xx年11月2日与华清签订用工合同，加盟华清公司的，监理工程师工作述职报告。次日，便来到怀柔中科院研究生院建设工地报到。截止12月16日，我在新公司已经工作了45天。时光虽然短暂，但也经历了不少的人和事，感触良多！感动良多！感恩良多！下面我将工作情况及其我的所思所想向公司领导作一简要的汇报。

45天来，除了周末，白天黑夜我都是在工地上度过的。早晨7：30食堂开饭，事实上我在7：30之前就已经到了办公室，开始我新的一天的工作。晚上加班工作至10点左右。即使周末休息，我也是在紧张地处理着与工作密切相关的事务。比如校对、修改监理例会纪要(目前每周三份纪要)监理月报、修电脑、买电脑、买工程检测仪器、购工程技术资料等。在这45天中，我的工作与生活是比较充实的。我时刻告诫自己，莫让年华虚度。

我刚来到工地的时候，两眼一抹黑。什么人也不认识，什么事也不知道。高峰总监带领我认识了几位甲方、总包的主要领导。但是这些陌生的面孔一下子也记不住。再说了，真正开展好工作，也不是仅仅记住这几位领导就能解决的。为了尽快熟悉周围环境，投入角色，开展工作，我总是主动出击。给想求见的人打电话，登门拜访。拜师傅，交朋友。我还把新结识的每位同事、朋友的姓名、年龄、专业、职务、电话、单位、住址以及在华清工作的时间等等，记在一个专用的本子上，用于备忘查考。除此之外，我还抽出时间来巡视检查工地，了解工地的概况与全貌。高峰总监第一周主持三场监理例会，我就将整个程序，全过程笔录下来。第二周我就能比较顺利地主持监理例会了。张三李四的.也都能称呼上了。我在用心做事，所以比较快地进入了角色。

迄今为止，我已经主持召开了18次监理例会，开会的前一天晚上，我总是要进行认真的准备。回顾一周以来所发生的事情，分清轻重缓急，斟酌哪些该讲，哪些不该讲。我是代表华清的，发言讲话既要讲究分寸，还要体现能力和水平，不可造次。会前，我都把要讲的事情，要追踪的问题，拟成简明扼要的提纲。做到有的放矢，言简意赅。并对每次例会存留影像资料。

我对于软件(或称为软实力)的定义是：良好的职业道德与较高的专业知识和技能。我对于硬件(或称为硬实力)定义是：拥有比较系统完整的技术参考资料、相对齐备的检测工具、计算机、照相机。

长期以来，我一直致力于这两个方面的努力，倾注了不少心血。比如我曾经把北京市建委的“建筑工程质量通病与防治”音像教材的演播稿全文笔录成册。这是颇费精力与心智的一项工作。我的技术文件资料(国标、地标、图集、法律、法规、条例、发文)是比较齐全的。新的技术资料一旦面世，我立马收集，与时俱进。来到华清，我很快购买了市政资料管理规程(以前没搞过市政工程，现在做了市政的监理，必须购买)我还购买了5本新改版的平法钢筋混凝土图集以及两大厚本房建的表格填写范例和检验批填写范例。如果现在发行市政的表格填写范例，我肯定必买无疑。前几天我还收集了20xx-20xx市建委的全部发文。我对检测工具、设备也很重视。我原本就有靠尺、卡尺、塞尺、盒尺、水平尺、坡度尺、内外直角检测尺、百格网、卷线器、检测锤、响鼓锤、检测镜、放大镜、照相机，计算机、磁力线坠等。来到华清我又购买了一台笔记本电脑。我是基于两种考虑：一是工地与居家免得将电脑带来带去；二是倘若有一台电脑患上“感冒”，有个备用的电脑，不至于影响工作。此外，我还购买了测距仪和激光笔。我深深地知道，学无止境，天外有天。我的软件和硬件都不可能完全过硬。然而我一直在向这个目标努力、前行！

到中科院后，我对同事们讲，你们若需要检测工具、需要规范、图集等参考资料尽管找我拿。我还把电子版的“建筑工程质量通病与防治”音像资料、“如何做好工程技术管理资料”的光盘以及近几年市建委的发文，让同事们拷贝到各自的电脑上。我的想法是：监理工作是靠项目部全体成员共同完成的，大家行我才能行！大家强我才能强！

我工作勤劳，学习勤奋。我希望在干净、整洁、有序的环境中生活和工作。我刚到工地时，发现办公室的卫生环境比较差：垃圾篓底部积聚了厚厚的黑色的油腻物质，篓帮子特别是内帮已经见不到原本的粉色了。我买了板刷，施以去污剂，狠狠刷洗、擦拭。使垃圾篓焕然一新。并且用厚硬的塑料袋衬里，并在篓口套牢。如此，即使倾倒垃圾，袋子也会粘贴在篓内。假如袋子脏了，冲冲水即可。目前的垃圾篓，我已经用了40多天，篓与袋的观感依然完好如初。街上买的一次性垃圾袋没强度、没刚度，使不住。这也算是我的一个小小的发明吧！

办公室的地面观感也很差，或许是由于当初装修房子时遗洒了胶粘剂和水泥砂浆的缘故吧，地面上像长了许多褐色的牛皮癣，很扎眼。我找来铲刀，将其彻底铲除。现在您若步入我们的办公室，映入您眼帘的将是明净的地面。

办公室的天棚上有许多蜘蛛网与尘埃，有碍观瞻。我用扫帚和鸡毛掸子，将其除净。改善了办公室的面貌。

我与同事合住的宿舍，我将其里里外外、上上下下、卫生间、盥洗间也同样进行了清理、打扫与擦拭，使旧貌变新颜。

我每天早晨的功课是：打扫办公室、清烟缸、打开水、倒垃圾、墩地面、擦拭桌椅板凳。

我是一个平民，一个有点想法、不甘平庸的平民。当然这无法与那些具有雄才大略、改天换地的伟人相比。我的理想是：通过自己的不懈努力，改变并影响着环境的改变，使我周围的环境变得更为怡人，更为宜居。

**工程监理人员述职报告七**

一、在总监理工程师和工程技术部主任的领导下，负责本监理合同段的试验监理工作；

二、在开工之初参与编写试验工作计划和试验监理细则，用于指导施工全过程的各项试验工作；

三、熟悉合同文件、技术规范、设计图纸和相关的试验规程，监督承包人、试验检测单位的工地试验室，解释各类试验的规程、记录等；

四、督促承包人及试验检测单位按合同规定的要求建立工地试验室，并负责检查初验。在工程实施过程中定期检查承包人和试验检测单位的工地试验室，督促承包人及试验检测单位及时对各类试验设备进行调试、校正和标定，保证试验的可靠性；

五、在试验检测单位试验工程师的\'配合下，对承包人用于永久工程的材料性能、规格、各种混合料配合比、成品料的强度、密度及其他质量指标进行全面控制，协同其他专业监理工程师检查承包人自采加工材料的加工工艺以及各种材料堆场的规范化管理；

六、督促承包人按技术规范要求的频率进行试验和检测，组织试验监理人员对承包人的工地试验进行旁站，经试验合格者予以确认、验收，不合格者通知相关专业监理工程师下令报废或返工；

七、对承包人的试验室配备和试验人员素质进行检查确认，对试验方法、流程进行确认，对不合格者有权要求更换或改变；

八、审查和评价试验结果，签发各种试验、检测报告，根据技术规范建议总监理工程师认可或否定材料的使用；

九、检查、指导承包人及试验检测单位工地试验室的各项试验管理工作和试验监理员的各项工作，加强与其他专业监理工程师的联系与沟通，确保试验工作满足工程进展的需要；

十、定期(每月)收集、编制承包人和试验检测单位的试验汇总表，报总监理工程师和业主；

十一、完成总监理工程师和工程技术部主任交办的其它工作。

**工程监理人员述职报告八**

在监理公司的工作已经走过了整整一年时间。回顾走出大学校园，进入社会，投身工作的这一年时光，比较顺利地完成了从应届生到实习生再到一个监理员的角色转变。在领导的培养下，前辈的帮助下，同事勉励下，这一年我成长了很多；在自身的探索，学习，工作中，这一年我收获了很多。

借此机会对这一年的工作进行总结，发扬优点再接再厉，发现错误及时改正，以便在日后的工作中不断提升，完善。

一、一年工作概况这监理公司这一年的工作，根据自身情况，可以划分为如下三个阶段。

1、辅助性工作阶段初入公司，因为并非通信相关专业毕业，对通信工程的相关知识很不了解，仅从事一些诸如设计方案核对，竣工文件审核，以及协助沈阳联通公司进行室内分布工程物料决算等辅助性工作，并没有马上投身工程现场。

也正是这段时间的工作，让我对通信工程的相关技术有了基础的了解，并且在前辈的帮助下对监理工作的性质，内容，程序等都有了一定认识，之后也跟前辈去了几个室内分布的现场，这些都为日后工作的开展打下了良好的基础。

2、初入工程现场适应阶段新年之后，被派往锦州项目部，投身xxx网（三期）基站工程现场监理工作。

这段时间的工作是艰苦的，也是收获颇多的。

这段时间正是因为工作压力大，强度高，提供了让自己限度实现自身价值的\'机会。在顺利完成这期工程监理工作的同时，提高了业务沟通能力，增长了工作经验，解了相关技术。

3、正式进入角色阶段春节之后，继续在锦州项目部工作，并参加了公司组织的通信工程监理技术、管理等方面知识的培训，以及省通信工程行业安全生产培训。

随之而来的是xx市xx网（四期）基站工程、xx市g网（xx期）基站工程、配套传输工程、xx市小区覆盖工程、xx市室内分布工程及xx工程的现场监理工作，除此之外，还完成了一些辅助性的工作，例如：影像资料采集、工程相关材料归档等，这对监理工作的整体性是很大的补充。

通过工程现场中的不断工作，培训中的不断学习，以及两者相辅相成，理论联系实际，收获颇多。这段不短的时间里也基本适应监理工作，能够将生活，日常工作，工程密集时的工作安排妥当了。可以比较自豪地说正式进入了通信工程监理这一角色。

二、一年学习概况前面提到，工作本身就是不断学习的过程，公司组织的通信工程监理技术、管理等方面知识的培训，以及省通信工程行业安全生产培训也提供了很好的学习契机。

通过公司组织的培训，比较系统的了解了工作相关应该掌握的知识体系，在工作之余通过网络，相关书籍自学了一些工作中常见常用的通信知识，工程中的规范要求以及工程监理的相关法律法规。

组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面也是作为一个优秀的工程监理工作者应当具备的重要能力。通过领导的帮助，与同事的交流，加之工作上的锻炼，这些都有了很大的提高。

三、优点和不足人贵自省。

通过回顾一年工作中，自己的一些表现，自身存在的优点和不足体现的尤为清晰。在自己身上工作热情，学习态度以及克服困难等方面，一直以来都是值得发扬的优点。不足之处，也是正在解决的问题有如下几点：技术水平还很有限，工作上不够注重细节，面对复杂工作以及工作强度较大阶段显得还很浮躁，需要与同事协作的工作做得还不够好。

在今后的工作，努力改正这些方面的不足，争取能够在不断学习中提高技术，达到胜任监理工作的水平；改掉做事不够细致的毛病，不在细节上丢分；以一个成年人应有的稳健，去面对工作出现的问题，冷静的解决问题；需要同事间相互协作的工作时，听从领导安排，积极配合同事。无论是工作能力，还是对于工作相关技术，在这短短地一年中，都有了从无到有，从弱到强的极大提高。这一年的工作中，收获颇多，在接下来的时间里，仍要不断学习，不断提高。

积极为公司创造更高价值，力争取得更大的工作成绩，在工作中改正自身各个方面的不足。最后再次感谢，这一年里，各位领导，各位同事对我这个新人的关心、帮助。

述职人：

年月日

**工程监理人员述职报告九**

各位领导，各位同事：

大家好!

尽管在这一年自认为没做多少贡献，但我以真诚，执着的度过每一天，每一天都用心去工作和学习，在新的一年，我将继续加倍努力，也真切期望公司在新的一年，在全体xx多位的员工努力下，以崭新的姿态迈入新的一年。

回首过去，首先要感谢公司领导，感谢应维军总监，以及同事对我工作上的指导，关心和帮忙。使我在自己的岗位上更加的成熟，也使自己的工作水平有很多的提高，在这一年，我经历了很多，看到来很多，感受了很多，也学到，得到了很多，现向领导汇报。

由于现所在的是农民公寓工程且是观海卫镇的农民公寓工程，相关政府领导也个性重视，我们进驻现场的每个人，言行代表者公司员工素质形象，为了公司的声誉，我们严格按照规范要求，实施了全防卫，全过程的监理，个性是桩基时段，二十四小时现场有监理人员，做到有施工就有监理人员在工地出现的身影，虽然本人潜力，所以在工作中也出现了一些疏忽或错误之处，但同时这也是促进我工作的动力，促使我不怕老苦，努力刻苦的\'尽自己的潜力去完成各项工作，过去的一年工作生活中的酸甜苦辣，让我也受益匪浅。

在监理资料整理，力求做到与工程同步，尽可能避免资料缺项，按照监理档案编制存放，

一年来在公司领导，总监以及同事的支持下，尽管工作取得了必须的成效，但距时代要求的一个真正监理人员应具备素质条件还尚差甚远。

1、缺少建筑施工实际经验，尤其对新的工艺标准施工技术规范的理解和认识。

2、开展工作方法有待改善，在对检查过程中对施工单位态度生硬。在某种程度上存在我行我素的思想观念

总之一年的工作给我的体会是作为监理人员只有做到品行端正，运用自己的职权检查工作，目的明确，作风严谨，尊重他人，只有这样才会被别人尊重和社会的认可，只有不断提高自己的专业技术水平，沟通和环境适应潜力，才能更好的服务于工程建设

历史只能代表过去，未来的发展还要靠以后不断的努力与创造。我决心在以后的工作当中，不断提高自身的各方面的素质，不断总结经验教训，不断加强自身专业技术水平，始终以饱满的热情投入工作当中，不断充实自己，争取能成为一名优秀的工程监理人员。

20xx年即将到来，新的一年任重而道远，我要以新的工作姿态，迎接挑战，以崭新的工作面貌，进入新的一年，我坚信，在公司领导的引导下，全体员工能更好完成上级交代的任务，为企业发展和腾飞做出自己应有的贡献

此致

敬礼!

述职人：xxx

20xx年x月x日

**工程监理人员述职报告篇十**

尊敬的各位领导：

本人李xx，20xx年8月份受公司委派到树高・威尼斯城项目任总监理工程师，现我把自己一年的的工作情况做出汇报，请领导予以审查;

1把监理部内部建设和人员素质提升作为工作的首要重点;在日常工作中，对大家遇到的难点及时给以帮助，对专业配合之间产生的矛盾及时予以协调和调解，注重化解不良情绪;每天巡查现场，及时听取相关各方对监理工作的意见和建议，充分掌握大家的工作成效，对存在的不足和缺点及时向其提出，以便能够引起重视和改正，促使其不断提高工作水平;本年度，监理项目部各人员都能安心本职工作，大家和谐相处、同舟共济，无论是大局观、合作配合意识，还是工作水平、业务能力都得到了普遍提高;

2严格按照监理合同履行监理职责，做好安全、质量、进度、投资的控制，保证工作按计划进度进展，平时加强与业主相关领导沟通，从而保证了监理费按照合同及时支付到位;

3抓生产的同时抓安全，要求总包单位建立健全安全生产责任制、做好工人进场的安全生产教育培训，监理单位每周四组织建设单位、施工单位及分包单位进行现场安全联合大检查，包括查思想、查管理、查隐患、查整改，并出具安全检查会议纪要，本年度无安全生产事故;

3、岗位认知

认真遵守国家的相关法律及公司的各项管理制度，爱岗敬业，提升坚持为业主服务的的思想意识、严格按照设计要求和相关标准进行工程监理工作;及时协调施工现场各参建单位的工作关系及现场技术问题，培养项目员工内部凝聚力，提升项目内部管理水平，增强项目员工业务能力，扩大宣传公司品牌，在项目全体监理人员的大力支持自己的艰辛努力下，圆满完成了本年度的监理任务，同时也获得了业主和管理公司的一致认可;

在现场监理工作过程中，我能按监理规范要求抓住质量、进度、投资、安全等方面来控制，并注重事前控制，预防为主，防患于未然;结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收工作，确保工程质量、安全第一、业主满意的要求;

1、质量控制：

工程施工的核心部分在工程质量方面；

（1）项目监理部开工前审查施工单位的质量保证体系，对不符合工程施工要求的，及时要求施工单位整改，并监督检查施工单位的落实情况，督促施工企业完善质量管理制度并监督其有效实施;

（2）以国家有关技术规范、施工图纸为依据，检查施工企业所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，检查所使用计量器具和测量器具的准确性是否在鉴定周期内；对进场材料、设备、构配件进行审查;

（3）严格落实分部/分项工程质量报验制度、原材料及构配件进场报验制度、见证取送样制度、隐蔽工程验收制度等，对于进场的原材料构配件均要求施工单位先行提供其质量证明文件，经监理人员对观感质量验收合格后，按照规范要求取样送检，检测通过后方允许施工单位投入使用，不符合要求的则坚决要求施工单位清出现场，把好了工程质量的源头关；

（4）对于分部分项工程要求施工单位在自检合格、交底到位、资料齐备的基础上向项目监理部提出报验，同时上报施工方案，对待验收过程中发现的问题，项目监理部坚持一抓到底，整改不彻底不予进行下道工序施工；

（5）定期对施工单位现场进行质量综合检查，主要检查以下问题：上次检查的结果，整改是否彻底到位还有什么问题未整改到位本次检查新发现了什么问题等等;

(6）对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时解决，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查;尽自己最大努力做好工程施工监理质量控制的事前与事中的控制，尽职尽责地做好应做的工作;

7对关键工序、关键部位、土方回填、梁柱节点、混凝土浇筑、节能保温等施工过程，及时部署监理人员采取跟踪旁站的方法开展监理工作；每天对已验收通过的分项、分部工程予以签认，对施工单位上报资料及时汇总归档，为顺利验收做准备;

2、进度控制：

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，监理部要切实做好编制项目监理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案;制定一整套制度来规范管理以提高工作效率;严格监督施工企业按照已批准的进度计划规定的工期组织施工，督促施工单位项目部按年、月、周等时间段编制进度计划并对其提交进度计划实施的保证措施予以审查;及时核对工程形象进度，向建设单位汇报工程进展情况并分析偏差原因;

3、投资控制：

认真审核月、季、年度工程量报表，做到不超审、不漏审，保证工程量签证的各项工程数据准确;未经验收或经验收不符合规定的工程量不予签认;

4、安全文明管理：

认真学习安全生产法，牢固树立安全责任重于泰山的观念，严格审查施工单位安全管理体系及施工人员持证上岗情况和安全技术措施的落实情况;对现场的安全问题，监理有不可推卸的责任，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理相关资料记录存档整理工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育、技术工种的安全技术交底工作的检查包括安全台帐及书面资料，每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位检查，并做好安全检查记录台帐存档; 对施工单位现场安全控制存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并进行再检查，必须达到规范要求;

实现监理工作目标，要依靠项目监理部全体人员的努力，一年来，自己始终能够秉承“:至诚共赢、敬畏客户、专业负责、感恩敬业”的核心价值观;

在工作中我注重团队建设，强化团队精神，增强凝聚力，增进项目监理部监理人员之间的沟通和交流，创立良好的内部工作环境和人际关系，提升监理部的综合水平，以项目监理部的整体素质来保证监理目标的实现;要求别人做到的，自己必须先做到”的做人准则，不辞辛苦，长期盯守在施工现场，把公司的`利益置于个人利益之上，认真履行总监职责;在日常工作中，无论是业主、施工单位，还是监理部内部人员遇到的各种问题，始终能够及时沟通相关各方，从不推诿扯皮，做到了反应迅速、服务主动；对于重大工序或关键工序施工中易出现问题的环节，坚持亲临指挥和协调；监理部工作繁忙或人手不够时，自己能挺身而出，主动加班加点；节假日均做到与大家一起在现场度过;正是这些踏实朴素的工作作风使自己赢得了所有内、外部人员的信任，增进监理人员内部的沟通，增加了监理部的凝聚力，大家能够相互体谅，相互支持，相互帮助，取长补短，做到心往一处想，劲往一处使;发扬了团队精神;

1、监理工作中，我严格按照工程建设监理规范以及公司程序文件和公司的作业指导书，遵照监理工作流程，带领项目监理部全体人员认真落实监理规划和监理实施细则中的工作内容;

从实际效果来看，程序文件执行的好，实际的监理工作做的也较好;在日常的监理工作中，我项目监理部人员要求自己和老员工在工作中对新员工言传身教，起到传帮带的作用；要求新员工积极、努力的去工作，让他们亲身体验和经历在实践工作中掌握监理程序和公司要求，对处理的事情要进行汇报，以便于及时纠正错误;学习结合实践工作，使我项目监理部监理人员的工作能力和业务水平都有了很大的提高;

2、不断加强自身的业务学习，努力提高业务素质

业务素质是监理履行职责的基础条件;作为一名监理人员，我热爱自己的专业，并热衷于对工作经验的积累;平时我从不放松加强理论和实践的学习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对“三控、三管、一协调”工作，具体在现场如何落实等监理程序，根据工程实际情况不同，积极主动为建设单位提出合理化建议，使建设单位认可了我监理部的工作成果;

为了把现场的监理工作做好、实现监理目标，在现场工作中我们能按照公司的学习要求每周组织大家学习新知识，掌握新工艺、新技术、新材料，熟悉各项验收规范和强制性条文，从各方面丰富自己的专业知识，提高自己的综合工作能力;

在监理工作中我们能坚持原则，灵活运用;如果工作过于死板，很可能达不到我们监理的目的，反而把自己推入尴尬的局面;关系维持不好，以后的工作更难以开展;所以在监理工作中，我主张以帮、教、协调为主，以指令性文件和记录资料为手段，以达到监理目的为原则;针对不同的施工单位和不同的情况，采取不同的监理措施来进行工作;鼓励大家要创造性的开展工作，集思广益，以团队优势来实现监理目标;

作为一名监理工程师，没有什么谋求利益和享受待遇的权力，只有承担责任、带头工作的义务;作为服务于业主，直接从事现场施工组织管理的监理方，在工程建设各方之间能否保持公正尤为重要，这也是赢得业主充分信任和各施工单位支持的前提，更是发挥监理作用的基础;自己作为监理部的总监、项目负责人，能否以身作则、廉洁自律，又直接影响到现场监理队伍的作风和素质建设，进而 影响到监理公司的市场声誉和竞争力;

在实际工作中，我能坚持廉洁自律，恪尽职守，不索贿，拒受贿，摆正自己的位置;自己始终以“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从”提醒自己，做到不正之风不染、不义之财不取、不法之事不做，树立正气，坚持原则，秉公办事，当好遵纪守法的表率;坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵守企业的各项规章制度；服从组织分配，认真完成公司及监理部交给的各项任务;严格履行自己的岗位职责，公平及时解决工作中的问题，平时不计时间和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位;对公司及领导交办的临时性工作，能保质保量完成；做到既不越位，又要到位，更不失职;发现问题根据情况做出处理并及时向领导汇报;

回顾一年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，一是；必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的工程只要能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，只要我们能够做到事前控制，杜绝事后处理，持认真负责的工作态度，充分熟悉并掌握专业知识和技术，严格把好工程材料进场质量关、施工现场质量检验关，就能对每一工序，每一环节，将可能出现的质量问题控制在萌芽状态;二是；加强团队建设，注重内部团结，人心齐才能使泰山移;三是；作为项目总监既是领导者又是排头兵，工作上应处处起模范带头作用，这样自己才能有号召力、团队才能有向心力、凝聚力;四是：应注重与业主的沟通与施工单位的协作以得到他们的工作支持;

1、管理改进及效果

1管理改进从监理人员自身的业务能力抓起，提高自身的管理意识、技术水平以及沟通协调的能力，定期组织项目部内部人员的学习培训，对公司下发的各类学习文件及时学习，确保项目部各人员把握公司精神和行业发展动态;由于前期青云项目，监理内部管理、人员协调配合、资料收集整理等工作一直处于被动状态，造成甲方不太满意监理工作，正是通过上述一系列的改进措施，得到了甲方和管理公司的肯定;

2提前预知施工单位对某一项工作的下一步想法和做法，做好应对的准备不打无把握之仗，积极的配合建设单位、施工单位做好现场的各项工作;

3通过公司组织的检查、测评、评审工作以及项目部的自查，工作中存在的问题能够及时的改进，使之项目部各人员增强了责任意识，并取得了良好的成效;

4施工管理离不开“事前、事中、事后”控制，监理部全体监理工程师在项目管理过程中，做到事前、事中、事后控制，加强对关键施工节点质量管理和关键施工材料的见证取样等工作，发现施工中存在的问题及时下发监理通知或监理工作联系单，从而保证了工程质量;

5在施工项目管理过程中，必须将施工技术现场管理作为项目管理的一个重要组成部分，赋予其同资金管理、合同管理等同样的地位，使其相互协调，有机配合，以便达到施工项目的质量要求 施工工序检查问题：在建筑施工项目实施期间，建筑施工工序检查是一个非常重要的问题，每一道施工都影响整个建筑的寿命是否最长，质量是否达标;因此，必须在施工现场管理过程中，严格按照相关制度和政策要求，认真检查验收每一道工序，验收达标之后方可进入下一道工序;

2、完成的主要工作

建筑结构

11楼外墙装饰贴砖正在施工，内墙涂料工程施工；

22楼二次结构工程施工完成，内墙抹灰正在施工；

33楼二次结构正在施工；

4) 4楼外墙装饰贴砖正在施工；

5) 5外墙抹灰完成，进入装饰贴砖阶段；

6) 6楼外墙装饰贴砖完成，内墙涂料工程完成一半；

7) 7楼内墙涂料工程完成，正在进行楼内尾活修补；

8) 8楼内墙抹灰工程正在施工；

9) 9楼外墙装饰贴砖正在施工；

3、取得的成效

1顺利完成了各栋主体结构验收工作，由于积极的工作态度和改进后的工作作风，获得了甲方和管理公司的一致好评;

2积极协调各单位工作中遇到的问题，召开了多次协调会，获得了甲方的肯定;

3严格按照规范要求和设计文件进行验收，本工程未出现较大的质量事故及安全事故，与参建各方保持了良好的工作关系，受到了各方的一致肯定;

三、20xx年个人工作计划及个人工作设想

1、工作计划；

（1）做好项目监理的本职工作，自觉主动、责无旁贷地完成监理公司委派的监理项目，保证工程建设行为符合法律、法规、标准、确保工程各项目标按计划实现;

（2）、服从公司的工作安排，增强个人工作主动性，工作责任心，完成公司及领导交办的各项任务和临时工作;

3、加强团队意识培养，增强内部凝聚力;提高管理水平、业务水平和自身素质，加大工作监管力度，保质保量完成各项工作任务，做到让公司放心，让业主满意;

2、工作设想及改进措施：

建议公司在工作过程中实现数字化管理和提高企业的认知度，根据现在绵阳市内现阶段的建设规模，市内的施工项目逐渐减少，为迎合公司大发展的战略，使公司迈向程序化、规范化、做大、做强，建议如下：

1适当增加监理例会投影设施，提高监理服务质量;

2为使项目工作更好更主动进行，同时本着为业主负责的态度，建议尽量减少项目人员调动频率，保持项目人员稳定性;

3由于本项目的不确定因素较多，项目经常会面临甲方或者政府职能部门的检查，经常使项目在工作过程中处于被动状态，建议公司领导适当增加总监的权限，以便于更主动的工作，更好的与各参建单位建立良好关系;

**工程监理人员述职报告篇十一**

弹指瞬间，20xx年已经如白驹过隙般的接近尾声了，回首这一年里的工作、生活，感触良多。进入公司到现在已经一年半多的时间，过去的一年多里，通过各位领导及同事的关怀和指导下，不仅监理业务能力有了长足的发展，个人的综合素质也潜移默化的有了很大的提高。在公司“立业于人，尊客于心”核心价值观的指引下，圆满完成了公司交付的各项工作任务，经过一年的监理工作，更加深刻的认识到公司“专家级的服务，可信赖的伙伴”服务理念的含义：为客户提供专业的解决方案，专家式的指导意见。从信任到信赖，这不仅是对客户的承诺，也对我们自己提出了更高的服务标准。

在20xx年的各项监理工作中：我认真的落实了公司及项目部领导对我工作的要求，参与了公司发文的各种倡议、活动，也经历了了很多次项目部自行组织的培训学习工作。加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实现场监理检查工作制度和监理日志填写。同时兼郑州移动无线专业信息接口人。经常保持与建设方，施工方联系与沟通，征求意见密切配合、服务于移动。按照建设工程委托监理具体执行文件及甲方具体要求，依据监理规范、技术验收规范标准、设计文件，完成了无线专业20xx年全年工程信息管理的监理工作。

一、20xx年全年度完成工程概况

xx移动无线专业xx年的主要工程建设项目为td六期二阶段及lte一期的建设工作：其中td六期二阶段共xxx个站点，lte一期共xxx个无线宏基站。

在全体人员的共同努力下，积极配合甲方的建设要求，制定出科学合理的建设流程，于x月底完成了td六期二阶段的建设任务，并基本完成验收工作。x月份lte建设开工，面对郑州移动时间紧任务重的4g网络建设工程，项目部领导高度重视，积极响应，安排了一批有经验的监理人员驻扎xx移动成立的合署办公，而我也有幸是其中的一份子，在大家的共同努力下截止目前完成了xxx个站点的建设及开通工作，按照整体工程分期年终可基本完成4g一阶段的建设工作。

二、在工作中严格遵守监理员的职责

1、认真负责，严谨上进。

在xx年的工作中我主要负责本年度无线工建工程项目的信息管理监理工作，最主要的是每天对工程信息进行通报公示工作，作为信息接口人，负责郑州移动市区及郊县工程的信息汇总，每日如此，从未间断。虽然有时候会感觉枯燥无味，但是我深刻认识到信息管理在监理工作中的重要性，每当有懈怠情绪时，我就做一次阶段性的总结，把近期遇到的问题，解决的办法，进行梳理一下，并及时的跟项目部的领导交流，消除自己消极的情绪，继续以认真严谨积极的态度投入到每日的工作学习中。

2、加强监理业务能力，提高个人综合素质。

日常工作的经历也使我的监理业务能力有了长足的提高，对工程的关键点能够主动地把控并协调进展，本年的工程共经历了x个阶段的小高潮，第一次是x月底，td六期二阶段建设进入冲刺阶段，根据省公司要求，x月x日要完成此阶段的工作，xx移动采用监理牵头的方式进行工作开展，我负责每天的工程把控及信息汇总通报工作，经历数十天连续奋战，完成了xx个站点的安装及开通工作，创造了xx移动开站数日增量记录；第二个阶段就是现阶段4g网络建设一阶段的工作，从国庆开始至今，根据建设方xx移动采用合署办公的要求，牺牲休息时间，负责整体指挥调度及主持工程建设例会，进行工程进度通报工作，衔接各环节之间的沟通及协调工作，并协助xx移动制定出了lte建设环节流程图，安排每日的工作计划及整体进度通报。说实话面对这个工程一开始始确实有点不适应，工作强度及压力都大大超出了以往的工程建设，但是经过项目部领导的指导，家人的理解及嘱咐，我很快就放开一切杂念的投入到工作中去。虽然每天熬夜，休息时间大大缩短，但是见证了xx一千多个4g网络宏基站的从无到有，市区重要道路的连续覆盖，主城区的全面铺射，充满了自豪。通过这两个阶段的工作，我个人的工程监理思路及项目管理经验都有了很清晰的。发展及提高，在这里要十分的感谢公司、项目部领导对我的栽培及给我这么多次参与大型工程建设的机会。

三、个人的一些其他感悟及不足

首先感谢我家人对我工作的支持，可以说这一年很少有时间去陪我的家人。面对双鬓白发愈来愈多的父母，有时候会感到深深的`自责，可是他们给我的总是积极的鼓励，让我放心工作。其次是感谢公司及项目部领导，在我迷茫及懈怠时及时的指导我，让我回到正常的模式中。谢谢你们。经过这一年的时间，我也发现了我自身的许多不足：文字表达能力有待提高，由于经常协助业主进行工程数据分析，写过不少材料，但是总是在修改几版后才确定终稿，问题所在往往不是核心数据的准确性上，而是在文字语言的组织上；语言表达的准确性，由于每日主持工程会议并做相关整体调度报告，在语言表达中有时候会出现偏离，这无疑会影响到相关工作；现场监理能力的欠缺，由于近一年时间作为接口人都在移动联合办公，去现场的机会就相对来说少一点，这些不足，都是我在后期需要注意并加强的地方，请领导监督并指正。

20xx年监理工作目标和计划：

1、加强和客户沟通：及时了解客户各方面的工作需要，积极配合客户处理各项工程，并向客户提出改进措施及创新管理思路，以确保工程稳步高效地进行。

2、加强内部管理工作以及人员培养，加强团队合作力度以及执行相关计划。

3、加强现场质量安全管理，提高安全意识：质量是我们服务能力的体现，保证了工程质量我们在工作中才能掌握主动，在工程建设中拥有决定性的话语权。安全无小事，无论是工程建设还是自己日常生活中的安全，都需要注意预防安全事故的发生。

4、加强学习：通信行业的发展是日新月异的，年初的td到现在的4g就是很好的见证，作为监理，我们更应该及时的补充我们的业务知识，提高业务能力。作为我本人决定在新的一年里争取多补充自己的通信专业知识，并力争把职称英语及信息系统监理师通过。

述职人：

年月日

**工程监理人员述职报告篇十二**

xx年度，在监理公司党委的正确领导下，在监理公司领导班子大力支持下，我与项目监理部广大干部职工一道，以监理公司持续稳定健康发展为动力，以争创一流管理为目标，紧紧围绕监理公司的中心工作，狠抓监理部工作，积极参加各类学习，认真履行领导岗位职责，下面就一年来工作、学习情况做以下总结：

在学习方面，今年主要是以认真学习实践科学发展观活动和xx 届五中全会精神为主线，通过深入学习实践科学发展观活动，自已从思想深处领会到“党员干部受教育、科学发展上水平、人民群众得实惠”这一点要求的实质。我把理论学习摆在重要位置，把学习作为一种责任一种追求。积极参加集团公司组织的各类学习，坚持集中学习与自学相结合，坚持理论学习与工作实际相结合，通过不断地学习与实践，坚定了自己正确的人生观价值观，提高了自己的思想理论水平，自觉地在政治上思想上，与党中央的方针政策保持一致，与监理公司的指示和要求保持一致，与监理公司的工作需要和要求保持一致。同时，通过学习武装了自己，提高了自己理论思想水平，提高了自己实际工作能力。

一是抓工程进度与质量。xx年是建设全面建设的一年，为了确保xx年内双投目标，作为项目总监主抓项目部全面工作，把监理部对工程施工工期要求、质量要求和安全文明方面的要求，分系统、分项目、分专业落实到各自工作中，精心组织，科学管理，千方百计采取措施完成任务。控制好工程质量，是实现机组达标投产及创优的先决条件，作为总监自己能尽职尽责，自觉地深入施工现场，加强对施工工序过程的内在质量与外部工艺质量的监督检查，较好的完成了本职工作。目前为止，工期满足业主要求，工程质量优良。

二是抓工程协调。工程点多面广，工程工期紧，施工单位多，有大量的接口工作需要组织和协调。为了做好为现场协调工作，为了把业主的意愿和各施工单位的工作有机的结合在一起，实现和完成甲乙双方共同的工程目标任务，在原来内外协调工作的基础上，进一步加大协调力度，通过分层次、分内外的工作协调，把各施工单位出现的困难和问题，给予及时的系统的解决。经常到有关生产部室，深入施工一线，察看工程实际，走访甲方，督促乙方，靠前指挥，协调各方，及时解决工程施工中存在的困难和问题。同时在日常工作中，能够积极协助专工开展工作，努力

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！