# 供电所所长年度述职报告(精)(四篇)

来源：网络 作者：紫云飞舞 更新时间：2024-01-12

*供电所所长年度述职报告(精)一爱岗敬业 知难而进我是这样想的，也是这样做的，我的工作日程表上没有上下班，没有节假日，就连生病也不例外。在到\_\_\_所的近一年里，我从来不计较工作时间的长短，从来不吝啬节假日的加班，为了确保\_\_\_这个占据公司50...*

**供电所所长年度述职报告(精)一**

爱岗敬业 知难而进

我是这样想的，也是这样做的，我的工作日程表上没有上下班，没有节假日，就连生病也不例外。在到\_\_\_所的近一年里，我从来不计较工作时间的长短，从来不吝啬节假日的加班，为了确保\_\_\_这个占据公司50%以上供电量的大所能顺利交割到电力营销知识新系统，为了让这个历史最为悠久的老牌供电所以崭新的营销面貌服务于社会，我在所领导的大力支持下，先后组织成立了“客户档案清理小组”、“配变台区清理小组”等多个阶段性工作小组，亲自组织实施，制定了详细的组织措施、应急措施及工作流程，带领抄、收、核、计量、业扩等全体营销班组百余人，不分昼夜，先后对我所12余万客户基础资料及系统历史数据进行了近百万次的校核，克服了种.种难以用言语形容的困难，保证了基础数据的准确性和连续性，为\_\_\_所踏步电力营销新时代打下了坚实的基础。

\_\_\_\_年8月2日晚，我肯定地向公司分管副总经理黄莉汇报：新老系统交割成功，历史电费及欠费信息导入无误，新老系统数据量完全一致，\_\_\_所上线成功具备运行条件。那时的我，开心地笑了，历时半年的艰辛与酸楚瞬间化为乌有，那一夜，我美美地睡了一觉。

认真钻研 无私奉献

对营销战线而言，今年无疑是浓墨重彩的一年：“电力营销知识新系统”的上马，“四分管理办法”的出台等，意味着全体营销工作者站在了同一个起跑线。面对从未经历的两门课题，尽快全面掌握和运用新系统，深入理解台区管理办法和实施细则，是未来营销管理必备的基础知识。

新系统筹备初期，我参与到业扩子系统专家工作组，面对陌生的操作界面与流程，翻着厚达200多页的操作手册，我们只有一个礼拜的时间，不光是要去熟悉和掌握运用这个新系统，而是肩负着公司去发现和纠正新系统存在的不足与漏洞，提出我司的新需求。整整7天，我埋头在信息中心的电脑前，一次次地反复操作，一遍又一遍地与软件商请教、交流、争辩着，专家组最终提出新需求10余项，发现程序漏洞20余项，完成了公司交派的任务，为业扩子系统的上线运行提供了有力支撑。

上线前期是努力学习和掌握新系统的运用，上线后才是真正的实战阶段，\_\_\_所有着全司内最为复杂的供电客户群，业扩、核算子系统出现的困难有些甚至连软件开发商都难以解决。为此公司多次召开专题会，研究解决方案，最终采纳了我提出“\_\_\_合户”的建议。公司王伟总经理在专题会上作出明确指示：做好前期准备工作，20\_年1月1日\_\_\_所实施合户，拿下这块卡在公司咽喉的硬骨头!又是一场硬仗!我和我的伙伴们已经准备就绪，时刻准备着为公司营销事业奉献青春。

台区考核装置于今年9月安装完毕，如何有效的实施台区管理及考核措施成为我所乃至公司的新问题，为此，我查阅网上数十篇相关管理模式，通过各种渠道借阅到周边国家电网公司的管理办法，成功地拟定“分压、分线、分片、分台四分管理办法及考核细则(初稿)”，针对我所供电面积大，考核对象多，主城区低压线路交错复杂等多种困难，又拟定了“\_\_\_城区供电所台变考核分步实施步骤”，有计划，有目标地去推进，去完成。11月，我们成功地对相关台区责任人员进行个人电费回收率和线损率综合考核，12月完成722台配变线损率和回收率同步考核。

真诚服务 创新思维

我所客户规模12余万户，如何快速响应和满足不同类别客户个性化的服务需求成为我们现阶段和未来营销工作研究的重点。针对\_\_\_所人多面广的实际情况，我们首先强化营业网点服务职责，畅通营业网点客户信息收集、传递和反馈功能，认真落实“一站式”服务”和“电话首接制”，统一着装，统一语言，微笑服务，配合电力营销知识新系统的运用，极大地提高了业务处理能力，缩短了业务办理周期;其次，在今年9月份，经公司同意，通过任命和竞聘两种形式，组建了大客户经理班，打破原大小客户归口抄表班的管理模式，明确其具体工作职责和范围，针对性地为大客户提供全天候24小时的售后服务。通过客户走访、客户满意度调查等多种形式来满足大客户们不同层面的需求，客户只需一个电话，其它的事情交由我们来办。9月初，我接到移动公司信号基站电费单据收集不便导致电费滞纳金的投诉，立即组织相关工作人员展开调查，原来移动公司在我所供电辖区设有158个信号基站，分布在各个街道的楼宇之间，而我所历来的运作模式是将发票存放于楼层电表箱内，且抄表时间不一，给客户统一划账缴费带来不便。针对类似情况，我带领客户经理们快速响应，当天制定出一套解决类似情况的服务措施，即每月20日收集客户电量电费信息，以电子文档形式传递到客户相关负责人的电子邮箱，客户持该电子文档列表进账后直接到我所各大营业网点打印发票。目前此项服务业务已适用于网通、铁通、电信、连锁药房等多家通讯行业及商业连锁店，受到客户的一致好评。

团结协作 共同进步

作为\_\_\_城区供电所最年青的管理人员，我时刻告诫自己，一是要坚持好公司既定的营销工作思路，坚定不移，不折不扣地去完成;二是要充分学习和运用前辈们的丰富经验，因地制宜，有计划，有步骤地实施;三是要注重群体关系，对不同年龄段的同事要理解、帮助，在原则范围内予以最大限度的支持。

\_\_\_所有着较多老职工，有的甚至是经历\_\_\_所乃至供电公司发展史的数朝元老，他们依然战斗在营销一线。作为年青的电力工作者，我以他们对电力事业的执着与奉献而骄傲;而作为年青的营销管理员，管理上的实际困难也接踵而至。一边是公司营销策略的新思路、新理念，一边是前辈们数年累积的土办法、老一套，既不能影响公司营销工作进度，也不能激进地去推行，如何在两者之间寻找到结合点，成为我每次布置工作任务前必须科学化解的难题。

我始终认为，加强与同事和相关部门的衔接，是搞好当前营销工作的重要条件。所内，我虚心接受不同观点的意见，对每一位班长都一视同仁，使他们既有一定的责任和压力，又有相应自主开展工作的权限，最大限度的调动各位班长的积极性。所以，我坚持求大同，存小异，平时与其他部门相关人员多沟通，多协商，多交心，收到了较好的效果。

自古家庭与事业，爱心与孝心总是难免有碰撞的一面，对此，我内心充满了愧疚和遗憾，在连续牺牲50多个双休日后的一天晚上，5岁的女儿天真地问妈妈：“爸爸呢?我好久都没看到他了。”孩子的话让我心疼不已!妻子也是一名优秀的业务骨干，服务于基层的街道办事处，需要我的大力支持，女儿聪明乖巧，需要我的精心培育，父母亲的要求更是简单，只是希望过节时我能按时回家吃顿团圆饭。我为未能尽到父亲的职责而愧疚，为未能尽到为人之子的孝心而难过，为未能尽到丈夫的责任和义务而自责……

近几年来，我先后获得“集团公司优秀工会积极分子”、“供电公司先进工作者”、“江南水电先进工作者”、“保供电先进个人”、“供电公司优秀党员”等荣誉称号。然而这些只代表过去，作为一名新时期的电力工作者，我虽然没有经历过老前辈们扛电杆、下田坎、抢供区的壮举，但我深知，残酷的市场竞争已让我们无路可退，我们要坚守阵地，守护住前辈们用鲜血和汗水打下的供区，面对残酷的市场竞争现实知难而上，勇往直前，绝不言退!

**供电所所长年度述职报告(精)二**

时光如梭，我已不知不觉中参加工作已满二十多个年头。回首这些年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和挫折时惆怅。现将这些年的主要工作总结如下：

一、政治上坚定，思想上成熟

一个人的信念是人的世界观在奋斗目标方面的集中反映，共产主义信念是我一生执著的追求目标和持久的精神激励力量。我把政治上追求与现实中工作结合起来，我把为共产主义奋斗终身的信念从朴素、直观认识在学习、工作中日益上升到自觉、理性的高度，从感性认识上升到了理性认识。在工作中我焕发出了高度的积极性和创造性，脚踏实地、艰苦创业，捍卫自己的信仰和共产主义事业，努力完成党交给我的各项任务。20\_年7月我光荣地加入了中国共产党。把理论联系实际，积极投身于建设有中国特色社会主义的实践中去。既胸怀共产主义远大目标，又脚踏实地做好本职工作，把理想与现实统一起来，在改造客观世界的实践中自觉地改造主观世界。在社会实践中正视现实、冷静分析、吸取教训、振作精神，自觉地、勇敢地经受锻炼与考验。

因为我有了始终不渝的政治信念，坚定不移的政治立场，所以，

我才能在实际工作中保持锐意改革，勇于进取的革命气概，保持锲而不舍、顽强奋斗、拼搏到底的作风，保持我乐于奉献、不怕牺牲、全心全意为人民服务的精神。我从做好本职工作和日常工作入手，从我做起、从现在做起、从身边的小事做起并持之以恒。伟大寓于平凡。我在本职工作中尽心尽力、孜孜不倦地做出成绩。鼓实劲、察实情、说实话、办实事、求实效。我不断提高自己的业务本领，努力精通本职的业务知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职工作。把远大目标与现实努力结合起来，把为人民谋利益的决心同过硬的本领有机地统一起来、把为人民谋利益的热情同实事求是的态度有机地统一起来、把全心全意为人民服务的良好愿望同本职工作有机地统一起来。把全心全意为人民服务的良好愿望同本职工作统一起来。我在实践中为群众办实事，把着眼点放在本职岗位和现实基础上

二、工作中勤奋，业务上钻研

我负责农电中抄、核、收、维修等工作，在供电所领导班子的带领下，我紧紧围绕全所“抓管理、打基础、强素质、树形象”的总体思路，坚定不移地按照每年初制定的工作总体要求和奋斗目标，以安全、和谐、优质服务为重点，积极发扬“千方百计、千言万语、千辛万苦”的工作精神，勤奋务实、扎实工作，完成了电费按月结零，回收率100%，确保了电费回收工作圆满完成。我作为供电所的基层工作人员，始终坚持“人民电业为人民”的服务宗旨，积极做到“我的岗位无差错，我的岗位请放心”。 城南供电所为客户提供零距离服务的一

个场所，是电力与客户沟通的桥梁，是一个全乡集中的客户服务平台，它不仅担负着电力业务的咨询、查询、受理、变更、故障报修、电费核算、电费查询、电费收取以及用电安全的宣传等工作，而且担负着受理客户投诉、意见、建议、市场信息反馈的工作。因此，在工作中我始终坚持把“始于客户需求，终于客户满意”作为服务宗旨。在工作中我经常思考：假如我是客户，我们会希望得到什么样的服务?我觉得服务是电力收费工作的灵魂。作为供电所的基层人员，一定要把服务当成“事业”来做。在对客户服务中，我真心做到一切为客户着想，情系客户，无私奉献，为客户排忧解难，这样以一线的抄表同志为纽带，在供电所与客户之间架起了一座沟通的彩虹桥。温馨服务就是给客户最需要的帮助。“只有真诚的为客户着想，心贴心的服务，才能换来百分百的电费回收。”这是我对电费回收的切身体会。“没有不对的客户，只有真诚的服务”，在倡导优质服务的同时，我还本着“优质、高效、方便、规范、真诚”的服务方针，不断提高服务质量，增强服务意识，规范服务内容，坚持为用户办实事的精神，努力提高自我素质和自身价值，丰富知识，多学习，多积累，多提高，多实践，多思考，只有这样，才能更好的为客户服务，只有这样，才能给客户最好的答复!一句话，优质服务是电力体制改革的必然要求，优质服务也是电力企业的生命线。社会在发展，时代在进步，客户已不再满足于用上电，而是如何能用得好、用得满意、用得放心。因此，我们必须用我们的优质服务赢得市场，让我们的微笑充满整个市场。未来，我将以“我的岗位无差错，我的岗位请放心”为座右铭，

以此鞭策自己，坚信自己，将工作做深做细，更好的服务社会和人民

三、不懈的努力、永远的追求

这些年来，虽然我在不同的岗位都作了一些工作，也取得一些小小成绩，但相对于党和组织对我的重托和期望，还相差甚远。拓宽思路，深化细化本职工作，努力为供电所的工作发展作出更大的贡献。

**供电所所长年度述职报告(精)三**

光阴似箭，日月如梭，转眼又是一年，在这一年来，我们在供电局党委和供电所长和谭所长的正确领导下，以及两乡一镇政府的大力支持和全所同事们的帮助下，我以公司提出的\"团结、诚信、高效、创新\"的企业精神为核心，以安全生产为基础，以经济效益为中心，坚持严格要求自己，强化形象，提高自身素质，做好本职工作，以诚待人，爱岗敬业讲奉献。正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业。通过一年的辛苦努力，我较好的完成了各项工作任务指标。

现将我一年来的工作情况向局领导和所长简要总结如下：

1、经济效益完成情况：

今年来，我共计抄收公变和专变11个，截止到12月份，共计完成了全年供电量：38，9521千瓦时，售电量：35，6286千瓦时，综合线损率：8.5%，全年电费回收：18，2165.20元，电费回收率：100%。

2、安全生产保持了我所较稳定的一年：

\"做一名合格的安全员\"是我现行本职工作的追求目标，我始终保持清醒的头脑，勤勤恳恳、，踏踏实实的态度来对待我的工作，全面贯彻\"安全第一、预防为主\"的方针来严格要求自己，把安全生产放在工作首位，加强安全工作落实，积极参加所组织的各项安全活动。全年我参加所内大、小线路和其它设备抢修：29次、线路消缺：12次、线路和其它设备巡视4次、线路砍青：18次。在王所长的正确领导和全所同事们的辛勤努力下，确保了我们全年的安全生产，杜绝了人身事故和其它事故的发生。

3、落实服务承诺，提高服务质量：

我以坚持\"人民电业为人民\"的宗旨，本着\"优质、方便、高效、规范、真诚\"的服务方针，不断提高服务质量，增强自己的服务意识，规范服务内容，坚持为民办实事的精神，对客户实行服务承诺，每天坚持24小时电话保持畅通，随叫随到，对孤寡老人和不方便的客户进行上门服务，一年来，我帮助客户室内线路维护18次、更换出线闸刀32把、更换漏电保护器26个，受到了客户的好评。同时也在客户心中树立了我们供电企业的良好形象。抄、核、收是我们工作的重点，直接牵涉到我们的经济效益，在工作中，我实事求是，每月按时抄表，杜绝估抄、漏抄、错抄、抄后及时审核纠错。把该收的的电费收回来，不多收，不少收，按照我所制定的经济考核办法，按月计算，把电费回收工作落实到位。经过我不懈努力，保证了每月电费按时回收接零。

4、党风廉政建设：

为了更进一步加强党风廉政建设，我坚持贯彻执行党的路线、方针政策、坚持四基本本原则，做到密切联系群众，实事求是。对客户方面，做到待人热情、诚恳、礼貌、守信、说话使用文明语言，把所有的服务尽量做好。一年来，没有参与黄、赌、毒等违纪违法的社会活动和违反电力法的其它活动，做到了洁身自律，遵纪守法。

5、工作中存在的问题和不足：

尽管我在20xx年工作中取得了一定的成绩，但我还存在一些问题和不足。一是：在平时工作中还存在着思想有时出现麻痹大意。二是：还没有很好的掌握外线抢修的技能、技巧和微机上面做其它资料的技术。三是：在今后我要认真把各项工作努力做好和进一步加强各个方面的技术、技能知识的学习。

六、20xx年的工作计划：

1、准备在20xx年4月份以前组织管辖片区人员把白江线和白兴线高、低压线路未砍青的工作完成。

2、铁门轩沿公路两边的下户线路进行整改完成

3、努力把自己管辖的高、低压线路的线损控制在所下达的指标范围之内。

4、积极配合客户把自己家里的出线闸刀和漏电断路器检查和更换工作完成。要达到保质、保量、保安全供电。

5、要进一步加强党风廉政建设和行风建设的工作。

以上是我的个人年终总结，有什么不足之处，敬请各位领导批评指正

**供电所所长年度述职报告(精)四**

20xx年，我所紧紧围绕年初我局职代会上领导提出的“继续把握‘稳中求进’工作总基调，围绕‘四着力两确保’重点工作任务，以提高干部职工执行力为手段，突出于‘稳’，着力于‘建’，提升于‘实’，服务于‘好’，强化于‘严’，立足于‘行’，持续于‘和’，确保电网安全运行，确保电力可靠供应，确保经营增效目标，确保企业和谐稳定”的总体思路，在xx县局主管部门的指导下，在贵政府的大力帮助下，通过我所员工的共同努力，完成了各项工作任务。现将我所20xx年的工作情况作如下汇报：

20xx年工作完成情况

一、营销及优质服务工作

一）经营指标

1、完成供电量3480、9万kw。h，完成年计划99、45%，与去年同期相比增加228万kw。h，同期增加6、57%。

2、完成售电量3105、7万kw。h，完成年计划98、62%，与去年同期相比增加203万kw。h，同期增加6、55%。

3、上交电费1803、58万元，完成年计划120、1%，与去年同期相比增加179万元。

4、完成综合平均单价为0、5148元/kw。h；与去年同期相比综合平均单价增加0、0024元/kw。h。

电费回收率完成100%。

二）线损管理

1、综合线损率为10、75%，与年计划相比下降1、8%；与去年同期相比综合线损率下降0、95%。

2、对7900户用电开展了用电检查和营业普查，查处违约用电用户2户，收取违约电费19400元。对有超负荷的及小容量电能表客户表计进行更换，更换单相电能表467只；维护负荷终端124台，其中专变30台，公变94台；另安装移动基站终端20台（更换表计20只）。

三）业扩报装及优质服务

1、全年共完成业扩531户，其中新装一户一表425户，新增专用变压器16台，其他90户，无一例超时，无一例因我所员工原因造成客户投诉，都严格按社会承诺时限进行办理完成。

2、进行各种形式的用电宣传18次，发放宣传资料及图片累计8000余份，为用户提供上门报修服务260次。

3、营业厅建设方面，根据年初局客户服务中心对营业厅服务提升的要求，对营业厅外部环境和内部环境进行了整治，并加强了业务受理员的综合素质的提高，及时组织营业厅服务人员参加县局组织的业扩报装知识培训。

四）落实服务承诺，提高服务质量

今年以来，我所继续坚持“以客为尊、和谐共赢”的服务理念，不断提高服务质量，增强服务意识，规范服务内容，坚持为民办实事的精神，开展了一系列重要举措：

1、为推进城镇建设，松庙公路建设等项目，我所积极与政府联系，为xx镇蔡家湾老街改造，松庙公路建设提供绿色通道，为蔡家湾老街改造整改线路0、6km，松庙公路建设搬迁电杆25基，加快了地方建设步伐。

2、为烟草总局重点项目——绿竹坝水库施工用电设计、安装变压器2台，共计815kva。为丁台村来路组安装架设烤房工程用电400v线路1、5公里，变压器增容1台，缓解了烤房用电难问题。

五）员工服务管理

1、有计划定期对员工进行服务理念教育，及待客的热情，举止的文明，仪态的端庄，着装的整洁等立方面的培训，上半年来未发现投诉事件。

2、一如继往的坚持所长接待日，并在营业窗口设立了客户意见薄、意见箱，这样确保了能在第一时间了解自身存在的问题及客户的需要，做到了企业与客户面对面的交谈，心与心的沟通。

3、加大了对企业的服务力度，对特殊重点用户开通绿色通道，简化办事程序。

4、定期走访重要用户，共走访50户。

5、开展了第三方客户满意度“一带十客户关怀”活动，广泛收集用户信息。

六）电价宣传

严格按照国家电价政策执行，无乱加价和乱收费现象，杜绝了因乱加价和乱收费现象而引起的误投诉。向地方政府、村委会重要用户发放“发改价格（20xx）2617号”文件、贵州省物价局文件“黔价（20xx）150号”、贵州省物价局文件“黔价（20xx）254号”，并签字留存。

七）重要客户服务及保供电

今年来，我所除对全年各种节假日的保电工作外，还完成了xx中学中考点等活动的保电工作，实行了所长带班制，全面落实到位，保证了各种会议、活动的正常召开，制定了详尽的保供电任务，在特别重要时段未发生停电事故。

八）村电共建及非现金缴费

1、为方便用户交费，解决用户交费难的问题，我所在邮政开设了邮政收费，建设的“村电共建”实用点有：丁台村、中南村、新庄村，每月为用户解决往返车费达万余元。

2、目前，按照我局市场营销部的工作安排，我所已开展就对用户非现金缴纳电费的宣传力度，有待在20xx年全面开展非现金缴费工作，确保电费资金的风险。

二、安全工作

一）抓安全管理、落实安全生产责任制

20xx年来，我所组织员工每周一对事故快报、操作规程等进行了全面系统的学习，提高了员工的安全防范意识，在安全生产中有布置，有检查，有总结，做到检查到位，跟踪管理。

为将安全生产目标分解到位，我所年初根据局安监部安全生产目标分解要求，在所内对目标进行了再次分解，将安全生产落实到个人，考核到个人。

二）安全宣传工作

我所开展了形式多样的安全宣传活动，在六月安全月宣传活动中，利用集镇赶场天时间宣传《电力法》、《电力供应与使用条例》、《电力设施保护办法》和农村安全用电知识等宣传资料，在人员集中地方张贴了宣传图片，真正将安全工作宣传到家喻户晓。

三）供电可靠性指标完成情况

我所现有10kv线路6条，369、41km，配电变压器501台，全年故障指标为19次，跳闸指标为27次，今年共发生故障次数18次，占全年指标94、7%，已发生跳闸次数13次，占全年指标48、1%。

四）线路维护

1、消除安全隐患更换跌落保险2组，更换避雷器5组，更换拉线22根，更换电杆塌方加固2基，修剪10kv线路上万棵，修剪低压廊道2万余棵。

2、今年8月份以来，我所对35kv董磷松线路开展了廊道清理工作，完成砍伐树障5000余株，产生费用40000余元。

五）电网建设方面

1、今年年初，我所为变电站异地改建投运协助局开展了详尽的投运方案，3月份协助完成了35kv变电站投运，松镇线、松丁线、松毛线、松野线、松金线、松乐线6条线路的割接。

2、农网改造情况：我所农网改造计划10kv、400v/220v线路共计303、589km，变压器73台，到目前为止，完成电杆转运4181基，立杆5122基，横担、金具安装4592组，拉线坑洞2991个，架设线路209、37km，安装投运变压器26台。

三、以人为本，稳定职工队伍

继20xx年11月份理顺农电用工工作以来，为稳定职工队伍建设，特别是今年工资薪酬的改革，为确保职工思想的稳定，我所严格遵守改革制度，多次组织召开职工大会，与职工交谈，了解职工动向，及时预防疏导，切实将矛盾化解在萌芽状态，未发生一起员工因薪酬问题上访等问题。

20xx年工作计划

1、继续做好优质服务、抢修、报修及窗口业扩报装工作，填写好各类资料（工作票、操作票、控制措施票、值班记录、业扩工作任务单等资料）做到高效、准确、及时，工作中不留死角；严格按制度执行，做到“内转外不转”。

2、继续做好高、低线路、台区的线损管理工作，按计划执行好线路廊道的巡视及修剪树枝、表计轮换、更换工作。

3、继续开展好用电检查及营业普查、挖潜增效工作，并有计划的定期或不定期进行，发现异常及时处理，避免电量流失。

4、每月定期对台区三相负荷进行测量，避免三相负荷不平衡运行，造成变压器烧坏及财产损失和电量流失。

5、每月运行班和营业班人员按各自的分工对线路、配电变压器、负荷终端的运行进行维护及检查工作。

6、持续开展贵政府重点项目工程的服务工作。

7、持续开展电网施工现场纠察工作，确保电网建设顺利完成。

8、统筹安排设备计划停运，限度减少停运时间，努力提高供电可靠性。

9、持续开展非现金缴费工作的宣传和运用，保证资金安全。

10、完成贵政府安排的其他工作任务。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！