# 精选企业领导干部年终述职报告(2篇)

来源：网络 作者：红叶飘零 更新时间：2024-01-13

*精选企业领导干部年终述职报告一临近春节，我们在这里隆重召开全县建筑业大会，充分体现了建筑业在全县国民经济中的重要位置，说明了、县政府对建筑业工作的高度重视。这次会议既是誓师动员大会，更是鼓劲加压大会。刚才，新忠作了一个很好的工作报告，肯定了...*

**精选企业领导干部年终述职报告一**

临近春节，我们在这里隆重召开全县建筑业大会，充分体现了建筑业在全县国民经济中的重要位置，说明了、县政府对建筑业工作的高度重视。这次会议既是誓师动员大会，更是鼓劲加压大会。刚才，新忠作了一个很好的工作报告，肯定了成绩，分析了形势，明确了目标，部署了任务。会上，我们还表彰了在建筑业战线做出突出成绩的先进集体和先进个人，万年达集团等几家企业代表作了发言，讲得都很好很实在。下面，我主要强调三点意见：

一、认清形势，增进共识

经济形势的变化，宏观政策的调整，市场运行的起伏，建筑业往往最先受到影响。我们要对面临的形势有清醒的认识，对发展的趋势有准确的判断，才能顺势而为，乘势而上，把握主动。

首先，发展建筑业具有利好的宏观环境。今年，中央经济工作的指导思想还是立足扩大内需，继续实行积极的财政政策和适度宽松的货币政策，从投资领域看，重大基础设施项目、重大产业项目、重大民生项目都成为投资的热点，交通、能源、环保、农村等基础设施建设将会持续升温。同时，随着江苏沿海开发步伐的加快，国家基础设施建设投资将大量向沿海地区倾斜，这些都为建筑业的发展拓宽了空间、创造了环境、提供了动力。

其次，发展建筑业是富民增收的重要渠道。近年来，我县城镇建设的快速发展以及大量基础设施的实施，促进了建筑业的快速崛起，目前，全县建筑大军稳定在7万人以上，平均每4个农村劳动力中就有一人外出搞建筑，年人均收入达2万元，从事建筑业的收益在全县农民纯收入中的占比达到了20%，可以说，在带动农村劳动力转移、促进农民就业增收等方面，建筑业发挥了不可替代的作用。

第三，发展建筑业是提升城市形象的有力措施。几年来，我们加大开发力度，平均每年投入城市建设资金60亿元以上，先后建成了100多项城市整体开发工程，城市建成区规模扩大到20平方公里，人口增加到20多万人。下一步，我们将进一步加大资金投入，加大开发力度，朝着“60平方公里、40万人口”的城市规模迈进，这就更需要建筑业勇于担起重任，努力为加快城市建设、提升城市形象，发挥积极的作用，作出应有的贡献。

二、突出重点，加快发展

要把做强建筑业实力作为战略支点，全力以赴，全面推进，通过扎实有效的举措，加速推动建筑业的健康协调发展。

一是加快城市建设。建筑产业的发展壮大，必须依靠加快城市建设步伐来拉动。要围绕九届六次扩大会的既定目标，全面加快老城区改造，提升新城区规模层次，以及交通路网等重大基础设施建设。今年我们将在城市建设上投入200多亿，有50多个重点开发项目进行组团式推进，现在人民路两侧的拆迁，新港大道三期工程，二郎神文化遗迹公园等重大项目，都在加快推进实施，开春之后，要在全县形成500个塔吊开工建设的壮观场面，大开发、大建设的良好态势，必定会进一步促进我县建筑业的蓬勃发展。

二是强力拆除违建。随着我县城市建设的快速发展，一些违规、违章建设问题也有所抬头，甚至呈滋长蔓延趋势，干部群众反映很大，今年、县政府要下大决心、花大力气，重拳整治，铁腕拆违。刚刚成立的县城市行政执法局，要快速配强队伍，配强装备，实行半军事化管理，与公安、城建、国土等部门开展联合执法，扎实开展“春雷行动”，对涉及违规、违章建设的建筑和人员，要发现一处、拆除一处、决不手软，查出一个、严惩一个、决不姑息，争取用半年的时间，彻底从源头上杜绝违规、违章建设，为建筑业的发展建立一个良好的秩序和环境。

三是全面开拓市场。市场是建筑业的生命，必须坚定不移地把拓展市场放在突出位置。各个企业既要加快发展，形成特色，又要结合自身优势，加强协作联合，共同提高总承包工程、标志性工程和大体量工程的承接能力，努力在组团式作战、规模化经营中抢占更大的市场份额。要在进一步巩固省内外优势市场的同时，积极主动“走出去”，大力开拓境外、国外建筑市场，力争在国际工程承包领域取得新突破，实现量的扩张和质的提升。今天受表彰的万年达建设集团等骨干企业，要真正发挥好龙头带动作用。

三、强化运筹，合力推进

加快发展建筑业，是实现富民强县的有效途径，更是实现苏北进五强、跻身全国百强县目标的有力支撑，要把建筑业作为我县的支柱产业、优势产业、富民产业来抓，共同营造鼓励建筑业壮大的良好氛围。

一要以更大的力度促进建筑业发展。党委、政府要像抓工业经济、抓招商引资、抓项目建设、抓农业产业化那样，把建筑业摆上重要议事日程，切实加强对发展规划、市场开拓、内部管理等方面的指导。各单位、各部门要主动帮助企业跑项目、引人才、找资金、解困难，更要多指导、勤服务，少检查、不干扰，多开绿灯、少设路障，切实减轻企业负担，通过县乡联动、优化服务，共同壮大提升我县的建筑产业。

二要以更多的激励政策促进建筑页页业发展。去年，我们积极应对金融危机，出台了“三个零”和“三二一”等一系列优惠政策，促进了房地产市场逆势上扬，创下了历史最高记录。今年，我们要继续发挥政策的杠杆作用，专门针对扶持建筑业做大做强，研究出台一系列的激励政策，在市场开拓、职工培训、人才分配、税费减免、融资贷款、创牌创优等方面给予倾斜，快速打造一批规模企业、一批领军人物、一

支建筑铁军，更有力地促进和带动建筑业的加快发展。

三要以更多的工作成果促进建筑业发展。当前，全县上下正围绕“争创苏北科学发展示范县，争当江苏沿海开发排头兵，争进全国综合实力百强县”的三争目标而奋力拼搏、努力工作，新的时期、新的形势、新的任务对建筑业的期望值也将更高，全县各建筑企业要不断扩张规模，打响品牌，积极投身城市建设、项目建设主战场，争创更多的优质工程、精品工程，以实实在在的工作业绩，提高建筑业对经济社会发展的贡献份额。

同志们，新的征程充满挑战，新的形势催人奋进，新的目标鼓舞人心，新的一年充满希望。让我们以更加高远的追求，更加振奋的精神，更加务实的作风，抢抓机遇，勇于开拓，奋力拼搏，为打造建筑大县、建筑强县、建筑名县而努力奋斗!为早日实现“全面奔小康，建设新灌南”的世纪目标作出更大的贡献!

最后，借此机会向大家拜个早年，祝大家在新的一年里大展宏图，大显身手，大吉大利!

**精选企业领导干部年终述职报告二**

各位代表，同志们：

非常高兴参加农村合作银行第一次工会会员代表大会大会。首先，我代表县总工会向大会的召开表示热烈的祝贺，向出席会议的各位代表表示亲切的问候!刚才，大会向各位代表报告了筹备工作报告，还民主选举产生第一届工会领导班子、经审组织班子。在此，也向新当选的各位委员表示热烈的祝贺!农村合作银行工会委员会的成立，标志着党委工作有了更有力的支撑力量，标志着我县农合行员工有了更强烈的归属感，也标志着职工当家作主有了切实可行的途径。

农合行成立以来，在合行党委的领导下，全行广大职工以高度的主人翁精神和强烈的历史使命感，投身改革，立足本职，艰苦奋斗，辛勤工作，推动合行快速发展。20xx年末，各项存款和贷款的存量、增量均跃居x银行业之首，并荣获多项大奖，为经济社会发展发挥了积极的作用。这些成绩的取得凝聚了全行员工的汗水和心血。借此机会，谨让我代表全县广大工会会员向合行全体员工表示衷心地感谢和崇高的敬意!

在这里，我讲三点意见：

一、明确工会的基本宗旨和担负的职责

工会是企业管理中最主要的组织资源之一，是党组织与员工沟通的重要渠道。其基本宗旨是在党委领导下紧紧围绕企业发展的中心工作，为企业科学管理和有效监督服务，在动员和组织员工促进企业发展中，保护和实现职工的各项权益。工会担负的职责应是企业利益的维护者、先进文化的推动者、合法权益的保护者、文体活动的召集者、学习培训的组织者、科学管理的帮助者、争先创优的动员者、经营工作的监督者。

二、切实加强工会自身建设

有为才有位，希望合行工会一定要充分发挥参与、管理和监督三大职能。要不断加强自身建设，切实加强工会干部的学习和培训，不断提高工会干部的素质;要最大限度地把职工吸引和组织到工会中来，不断增强工会的吸引力和凝聚力，努力把工会建设成为实现党委的任务、深受职工信赖的工人阶级群众组织。工会自身建设好了，通过工会组织有效的开展工作，集中广大职工的智慧，企业因工会而发展，员工因工会而奋发，管理因工会而有效,文化因工会而生动，团队因工会而坚强。

三、希望合行党委积极创造条件支持工会工作

全心全意依靠工人阶级是我们党一贯坚持的指导方针，合行党委要大力创造条件，积极支持工会工作。一是党委每年将专题研究工会工作，使工会工作有职责、有权力、有条件、最终发挥作用;二是结合建立现代企业制度各项改革措施的实施，引导好、保护好和发挥好广大职工的积极性和创造性;三是给予工会开展工作的必要物质条件，包括依法吸取、有效使用工会会费，办公条件和开展工作的其他人、财物条件等;四是鼓励职工通过工会组织反映意见和要求，为改进企业管理决策献计献策，监督经营管理人员依法合规地履行职责;五是建立工会开展工作的有效工作方法。工会工作要融入企业管理工作之中，落实好党委的工作部署。

代表们、同志们，新时期对我们的工会工作提出了新的要求，我县农合行发展的新任务向我们广大的干部职工发出了新的号召，工会组织成立后，要组织和带领全体职工紧密团结在合行党委周围，在合行党委和上级工会组织的正确领导下，开拓创新，迎难而上，全面提升市场竞争力，迎来农合作更加辉煌灿烂的明天!

最后，祝x县农村合作银行事业蒸蒸日上、红红火火!祝合行工会成为全县工会的典范;祝全体代表和同志们身体健康、工作顺利、合家幸福!

最后，预祝大会取得圆满成功!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！