# 202\_年小学校长述职报告怎么写(八篇)

来源：网络 作者：尘埃落定 更新时间：2024-01-14

*20\_年小学校长述职报告怎么写一大家上午好!在雄壮的国歌声中，在这冬去春来，万物复苏，春暖花开的时节，我们又迎来一个充满期待、充满希望的新学期。在新的学期里，我们主要要做好以下7个工作：1、全力以赴做好“双高普九”工作，确保顺利通过4月份省...*

**20\_年小学校长述职报告怎么写一**

大家上午好!

在雄壮的国歌声中，在这冬去春来，万物复苏，春暖花开的时节，我们又迎来一个充满期待、充满希望的新学期。

在新的学期里，我们主要要做好以下7个工作：

1、全力以赴做好“双高普九”工作，确保顺利通过4月份省政府的评估验收。

2、进一步强化纪律、礼仪、规范等的教育，培养学生良好行为习惯。

3、积极开展各项教育科研活动，提高教师业务素质。

4、创建“平安校园”，维护校园安全稳定。

5、加强质量监控，争取在各级各类竞赛中榜上有名。

6、制度建设，进一步规范学校管理。

7、校园文化建设，优化育人环境。

各位老师、同学们，~~年任务比较多，人说是“做事年”、“干事年”。这一学期也将是一个繁忙、紧张和收获的学期。为保证学校各项任务能够顺利圆满完成，在此，我向全体师生提出3个要求。

1、尊师爱生，共建学习乐园。

首先，我们每一个同学要“尊师”。在学校，我们的老师几乎每天早上就早早地来到学校，指导我们读书，像六年2班的陈桂英老师、三年3班的谢爱珠老师、一年1班的谢彩英老师;有的老师每天放学后争取时间为我们补缺补漏，比如三年1班的许秀娇老师，五年2班的李群煊老师;又如四年1班的周丽媛老师，有时嗓子疼了，却坚持给同学们详细讲解每一篇课文;还有，像王翠娟老师、谢德雁老师、李素清老师、叶雪芳老师等老师都勤勤恳恳、任劳任怨、毫无怨言;我们全校的老师时时刻刻在关心着每一个同学，为同学们的成长撒下了数不尽的辛勤的汗水;我们的老师，他们丰富的知识、高尚的人格，爱岗敬业、无私奉献的精神，值得每一个同学的尊敬和爱戴;同时，我们也要求老师们要“爱生”。要真诚地热爱我们的每一个学生，关心同学们的学习、安全和生活，尤其要以更多的目光关注我校200多个外来学生。要建立一种平等、互爱的师生关系，要把爱心带进课堂，把微笑带进课堂，共同构建一种“诚信自立、奋发向上”的氛围，使我们十一小成为师生工作、学生学习的乐园。

2、文明守纪，养成良好行为习惯。

罗曼·罗兰说：没有伟大的品格，就没有伟大的人，甚至也没有伟大的艺术家，伟大的步履者。对于每一个人来说，养成良好的行为品德是最重要的。

例如，我们的同学在家里向父母长辈问好，主动给他们倒上一杯热茶、添上一碗饭，这是孝敬长辈的表现。有的同学每天清早到校时见到老师主动问声：老师好;客人到我校时主动问声：叔叔好，阿姨好，这是尊重他人、讲礼貌的表现;有的见到同学说一声：你好，这是与同学的友好。有的诚实守信，主动帮助小同学解决困难，这是文明的体现。有的同学见到地板上有纸张、废弃物，能够主动弯弯腰，这是讲究卫生、爱护校园环境的表现。

但是，我也看到一幕幕的不和谐因素在我们学校里出现。有的同学不守纪律，中午来到学校大声喧哗，让班级扣了分，影响了班集体的荣誉而受到同学们的责备。有个别同学吃零食，不跟老师打招呼，随地乱扔纸屑、果壳，在走廊上追逐、嬉闹，随地吐痰等，这都是一些不文明的表现。希望同学们在新的学期里，和这些不良行为习惯说“再见”。同学们，你知道吗?当你用双手把图书角的书摆放整齐、弯下腰捡起地上的废纸时，你会看到一双双赞许的目光鼓励着你!当你每天绽放笑容，就会阳光灿烂!

3、珍惜时间，勤奋学习。

同学们，自古以来，多少仁人志士，由于勤奋学习而成才，并留下很多千古佳话，如“囊萤映雪”、“悬梁刺股”、“凿壁偷光”等。我国著名数学家华罗庚说：智慧出于勤奋，天才在于积累。意大利画家达·芬奇说：勤劳一日，可得一夜安眠;勤劳一生，可得幸福长眠。他们来自不同的国度，在不同的领域中取得了成功，但是对于勤奋的体会却有着惊人的相似：任何一个人的成功都离不开勤奋。

同学们，这学期时间比较短，一共只有十八周，在6月23日，一至五年级语文、数学就要进行期末考试;6月25日，六年级毕业班也要进行教学质量监测。今天是3月5日，扣去周六、周日，节、假日，真正学习的时间只有短短的75天。我们三年2班、一年1班的同学这学期来早晨来到学校都能够抓紧早读，午间安静地在教室里做作业、读书看报，希望全体同学以他们为榜样，从今天开始，珍惜时间，勤奋学习。尤其是六年级毕业班的同学，已经进入最后的冲刺阶段，更要把时间与精力全身心地放在学习上，为全校的弟弟、妹妹们带好头，争取在毕业考试中取得优异的成绩，给母校留下美好的回忆。

老师、同学们，我们十一小正在朝着成为一所名符其实的县直小学前进着，希望全体师生以县直小学的更高的标准来严格要求自己，鼓励自己。我们要时刻记住：我是十一小的老师，是一名县直小学的老师;我是十一小的学生，是一名县直小学的学生，从现在开始，我一定会做得更好，不辜负学校的期望。我也相信我们的每一位老师，每一个同学都能以自己的勤奋与聪明书写新学年的满意答卷。我们十一小的师生，一定能走向明天的成功，我们十一小一定会充满活力、生机勃勃的。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。”祝愿老师、同学们在新的一年里，再上新台阶!

谢谢大家!

**20\_年小学校长述职报告怎么写二**

尊敬的领导：

您好!

自20年月我担任镇小学校长开始，我就把自己定位为一个服务者：为学生的身心健康服务，为教师的专业成长服务，为学校的科学发展服务。现在我对自己过去一年所做的工作加以梳理、盘点和反思。我力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。

一、严格要求自己，做好师生表率

1、规范自己言行

我知道社会对教师的要求很高，所以在任何公共场合，我始终牢记自己是一名教师，是一名校长，时时提醒自己：与自己身份不符的话不说，与自己身份不符的事不做，处处严格要求自己，规范自己的一言一行，不跟教师这个称号抹黑。

2、严守工作纪律

几乎每天上班我都是第一个到校，到校后督促学生搞清洁，排查安全隐患，迎接师生的到来。每天放学下班我都会督促全校学生离开学校，检查教室门窗及学校大门的关闭情况后再最后离开。严格遵守学校的工作纪律，除家里有特别的事外，从不轻易请假。

3、认真践行社会主义核心价值观

通过“图说社会主义核心价值观”进校园、进班级、进课堂，使教师们认识到：我们是人民教师，我们的工作就是为了孩子的一切，为了一切孩子，一切为了孩子。我们是人民教师，必须坚守自己的岗位与职责，教书育人，爱岗敬业是我们的天职。

二、利用互联网，集中群众智慧，汇聚正能量

我总是紧跟时代的步伐，不断学习新知识，掌握新技能，争取与年轻教师，特别是学生不产生或少产生代沟，根椐形式的发展，我校教师从以前在电脑上建立qq群，变为现在在手机上建立微信群，我和教师们都把自己学习的体会与收获与大家分享，我在群里，争取每天发一句、几句激励教师正确对待工作，正确对待生活，正确对待娱乐的话，很多教师也把他们对工作、对生活、以人生的感悟与体验等也发在群里共享，集中了群众智慧，汇聚了正能量，引导教师树立正确的职业观、家庭观，价值观。激发教师对工作、对生活激情，对家庭、对亲人的热爱，提升了教师对学校、对同事、对学生的关心。形成了学校和谐、健康、积极向上的良好氛围。

三、抓好教师队伍建设，为学校发展凝聚人心

一所学校的发展归根结底是广大教师的发展。学校始终把教师的职业幸福和生活愉悦放在首要位置来考虑。

首先严格执行规章制度，为老师们的工作营造公平的环境。我们在执行中把握最基本的原则，不厚此薄彼，不忽紧忽松，标准一样，尺度一致，让得到奖励的老师心安理得，让受到罚的老师心服口服。

其次是加大表彰宣传力度，让老师们的职业价值充分体现。学校的评优选先均本着公开、公正、公平的原则实施。这使优秀教师珍惜来之不易的荣誉，在教学工作中更加敬业，在提升质量上更加用心，在班级管理上更加细致，成为全校教师学习的楷模。

再次是畅通交流谈心渠道，时刻关注老师们的情绪宣泄和心理健康。在信任中沟通思想，在坦诚中交流情感。老师们把自己的心声向学校倾诉，把良好的建议向学校贡献，不仅增进了学校和老师的情感，更拉近了学校和老师心与心之间的距离，让每一位老师都觉得自己是学校的主人。

然后是加大学习培训力度，提升教师的综合素养。我们做到政治学习和业务学习两手抓、两手硬。我们组织老师们进行政治学习并要求撰写心得体会，在平时的学习中，我尽量多找资料与教师们进行分享，让教师们学习更新的做人做事理念。通过这些活动，提升了老师们的综合素养，也为老师们的教育活动增添了自信，让老师们感受到了教书的快乐，职业的幸福。

四、抓好教学管理，为学生的终身发展奠定基础

1、开展习惯养成教育，让好习惯陪伴学生一生

小学生年龄跨度大，每一个年龄层都有自己的特点。我们分学段设置不同的目标要求，让学生逐渐养成良好习惯。一到三年级我们设置的要求相对较低，主要是最基本的日常生活习惯和最起码的学习习惯以及礼仪习惯，让学生逐步融入学校，融入集体，感受学校生活的快乐。四到六年级不仅要强化基本习惯的进一步养成，更重要的是在学习习惯和学习质量上有了更多和更高的要求。通过这种分学段有侧重的训练，让学生逐步养成各种良好习惯，并能伴随自己的一生。

2、加强教育教学管理，让优分数成就学生

常规教学管理精细化。备课、听课、作业、检测等实行月查公示制。每月教导处都会对检查结果进行总结通报，和教师面对面的总结成绩、指出问题，并督促整改。

终极目标管理动态化。期中期末考试后，我们都会及时召开教学质量分析会，进行详尽的分析，找出存在的问题，提出解决的措施。质量分析会从总体评价、成绩与进步、问题与思考等方面做出系统、全面的分析，并动态管理质量结果，有进步的予以奖励，有退步的予以警醒。通过全校师生的共同努力，目前我们的教育教学质量正在稳步上升。我们坚信，只要我们持之以恒的去奋斗，一定会用优异的分数来成就学生的一生。

虽然今天以前，做了一些工作，但距上级的要求还有一定的距离，在以后的工作中，我会更加尽职尽责，争取把各项工作做好。我们将在县教育局和镇中心校的正确领导和全力支持下，进一步提高管理水平、提升师生素质、提高教育教学质量，创特色，求突破，努力开创学校各项工作新局面。

此致

敬礼!

**20\_年小学校长述职报告怎么写三**

尊敬的领导、评委、老师们：

大家好!

本人，35岁，中共党员，本科学历。首先感谢各位领导、同志们给了我这次竞聘的机会，并期望能在这次改革的大潮中实现自己的人生价值。

本人自xx年参加工作以来，一直工作在教育教学第一线，多年来，潜心钻研教育教学理论，积极探索新的教学方法，兢兢业业，勤勤恳恳，在师生中树立了良好形象，深受组织认可和同志们的好评。

有了以上的人生经历，定会为我今后的教育教学管理工作打下坚实的基础。我有百倍的信心当好一名校长，让学校上档次，教师有特点，学生有特长，为教育的辉煌增光添彩。

对于校长一词，古今中外称谓不一。前苏联教育家苏霍姆林斯基就曾说过：“校长是整个学校的灵魂，是学校科学管理、科学决策的关键，他必须通过以身作则的榜样作用，去影响、带动和领导教育集体的全部教育活动。”但无论怎么称谓，从意义上来说，一个好校长除了具备教师的基本品质外，还要主持学校的工作，全面贯彻党的教育方针、政策，使学校有计划、有目标地完成党和国家所赋予的各项教育任务。那么，当一名合格的校长，应具备那些素质呢?我认为：

首先，校长应有很高的政治道德素质。具体工作中，校长要摒弃官位意识，提高为师生服务的热情，增强干事创业的责任感;淡化管束意识，体现人文关怀;抛开功利意识，提倡脚踏实地的作风;要知人善任，在思想品德、道德修养上做教师的楷模。时刻用苛求的眼光看待自己，用欣赏的眼光看待师生，做师生的知心人。

其次，要树立终身学习的观念。一名合格的校长必须要勤学习，善钻研，了解国家的方针政策，执行教育教学有关的法规政策，把握办学方向。要善于通过正确的政策引导、舆论引导、典型引导等卓有成效的工作，把广大教师的工作热情集中到以学生为主、一切为了学生、为了学生一切和新课程改革的轨道上来，完成教育培养人才的使命，办好人民满意的教育。

第三，要有创新精神和能力。现代型的校长应该具有创新精神，有科学的判断力和决断力，有自己独特的思路和独到的见解。没有创新精神和自我个性化的心理构造，肯定当不好校长。

第四，要有良好的人际关系和处事艺术。良好的人际关系和高超处事艺术能够团结人、凝聚人，把学校的目标化为全体教职工的共同行动，有利于校长意图和学校整体目标的实现。校长对人要有信任感、期望感、同情心、宽容心;要相信人、鼓励人、成就人，创造条件为教职工谋事谋利。要做到表扬用喇叭，批评用电话，使其有温暖感;对取得成绩的教师给予鼓励，使其有成就感;对优秀教师评优、入党、提干给予倾斜，使其有归属感。

当前，教育战线迎来了改革的春天，各项改革措施逐步推出，素质教育实施正方兴未艾。倘若这次竞聘成功，我将明确新的办学理念，确定新的发展方向。具体的办学思路如下：

一、实施“以人为本”的管理，培养团对精神

世间万物，人是最宝贵的资源。而教师则是办好学校的中坚力量，是搞好教育教学工作的主体。因此，除了要建立健全一整套的管理制度，坚持依法治校，还要坚持“以人为本”的原则，对下属、对教师有更多的人文关怀。只有充分发挥教师的主动性、积极性和创造性，才能不断提高教育教学质量，把学校逐渐办成家长满意的学校。

1、树立榜样形成学校的核心力量

我会向全校提出：“用人格的魅力来影响每位教师。用真诚笃信的感情投入来弥补物质上的不足。”逐步加大教职工待遇，按照教师工作的质量考核兑现奖金，充分体现多劳多得的分配制度。同时，我会以身作则并要求职工经常关心有困难的教师，帮助他们解决生活中的实际问题，还在每个月中给教师两个小时的机动假，来解决生活中急需处理的问题。在实际工作中，我会要求每位领导成员都要以身作则，为教师树立典范。要用爱校如家、清正廉洁、公正严明、诚实可信的言行赢得广大教师的信赖，从而带出一支师德高尚、爱岗敬业的骨干教师队伍。

2、树立共同远景并努力为之奋斗

教师是学校发展的生力军，学校如何发展、怎样发展，教师有决策权、参与权，也最有发言权。所以我会真心实意地俯下心来，广泛听取广大教师提出的具有建设性与前瞻性的意见或建议，这样全校上下达成共识，形成共同目标，并共同为之奋斗。作为一校之长，要为学校的长远发展深思熟虑。因此，我将制定出适合学校发展的“六个一流”工作目标，即：一流的领导班子、一流的学校管理、一流的教师队伍、一流的教育质量、一流的学校设施和一流的学校形象。这样，全校教职员工围绕这一目标共同努力，最终达到学校办学模式新、教育设施优、教学效果好、学生能力强、社会影响广的一流学校。本学期，我将积极争取上级资金，更换师生的桌椅和教学楼门窗，粉刷两栋教学楼内外墙壁，使学校环境亮起来。

3、树立师德至上为学生服务的思想

教师的人格魅力、道德品位是教育学生影响学生的最大力量。所以我会要求每位教师都要在工作、生活的实践中使自己的道德修养得以提升。组织教师通过学习国家政策法规、传统的民族美德、先进的人物事迹，开展以“树立当代教师新形象”为主题的系列活动，教师间不断进行自我评价、相互评价等措施，可以使广大教师把成为有高尚师德、精神品格的人作为毕生的追求。

二、抓好教师业务提高，保持学校的可持续性发展

要想使一所学校长盛不衰，除了有正确办学思想的领导外，关键就要看有没有一支德高业精、风正纪严的教师队伍了。

因此，我不但要求教师对事业做出贡献，还要为教师的成长发展铺路搭桥。一是选派教师参加各级各类的培训学习，到名校跟踪学习，尽量为他们创造提高的条件和机遇。二是为教师搭建展示的平台，鼓励教师参加各种大赛活动，使教师从中认识自我，展示自我，增强自信心、竞争意识和才干。三是开展“研讨课”“汇报课”“观摩课”“说课”“专题讨论”“经验交流”等活动，从而培养提高教师的业务素质和能力。四是建立奖励机制，可以设立“先进人物奖”“教育科研奖”“教师技能竞赛奖”“教学达标奖”等奖励项目，激发广大教师的工作积极性和创造性，真正体现“多劳多得，优质多得”。五是设立学历补贴，激励教师在学历上达到合格。六是为教师订阅适用的学习资料，让教师不断学习充电。七是为教师创设人际交往的宽松环境，如组织期末的联欢会、文体比赛等。通过以上活动的开展，可以使教师特别是青年教师得到锻炼，迅速成长起来。

三、尊重差异发展个性，全面提高教育质量

实施素质教育的根本落脚点就是学生全面素质的提高和德智体美劳全面发展。要提高学校的办学水平与教学质量，就必须关注每个学生的个体差异和个性发展，满足每个学生的发展需求，尽最大可能安排好适合个体发展的学习和活动。

为此，我会结合学校实际和学生的不同特点实行分层分类教学。其目的：一是能够使不同层次的学生在班级授课制的条件下，得到充分的发展，让所有学生在原有的基础上得到提高。二是通过教育方法、手段的改革，创造宽松、激励、竞争、创新的学习氛围，使每个学生的潜力得到充分发挥，从而培养学生的创造精神与创新能力。三是使教师素质得以提高。在教育科研的实践中，学校将逐渐形成“先学后讲，当堂训练“的教学特色。由此，改变了学生的学习方式，发挥了学生的主体作用。教师转变了角色，由重传递向重发展转变，课堂教学也将由重教向重学转变。四是使学生的个性特长得到培养。学校会开设适合不同学生发展的校本课程。学生可根据自己的爱好进行走班学习，这样既能丰富学生的学习生活，又能让学生的个性特长全面和谐发展。

总结昨天，抓住今天，展望明天。作为这次小学校长竞聘上岗的积极参与者，我希望在竞争中获得成功。因为我相信，凭着我的政治素质，我的爱岗敬业、脚踏实地的精神，我的工作热情和管理经验，我一定能把校长的工作做好。最后，我想说，不管我能否当上校长，但就我的人生旅程来说：我的过去属于xx市教育，现在属于xx市教育，将来仍然属于xx市教育。

**20\_年小学校长述职报告怎么写四**

本人担任\_小学副校长一职，主抓学校教育教学工作。一年来，本人尽职尽责，把学校的教育教学放在首位，并积极协助王校长做好学校的常规管理工作，带领班子成员搞课题研究，成效显著。下面就本人今年来的工作做如下汇报。

一、政治思想

1、积极进取。

我在政治思想上积极进取，严格要求自己，始终如一地忠诚党的教育事业，遵纪守法，有强烈的事业心和责任感。坚持政治学习，不断提高自身的政治理论素养。工作中，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，使自己在学习与工作中不断提高工作水平。

2、真诚待人。

对周围的人我能热情真诚相处，年老的教师敬之为长辈，青年的教师视之为朋友。我为他们取得点滴成绩而快乐，无论是在工作上，还是生活中，只要他们需要帮助，我都给予支持。因而，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校的稳定发展。

3、为人正直。

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻，不瞻前顾后、不耍小聪明。我常常告戒自己、警醒自己;做任何事要以集体利益为重，以教师利益为出发点。说真话，做实事。当校长的好参谋，做教师的贴心人。真正做到：在思想作风上实事求是、表里如一;在工作作风上认真严谨、讲求实效;待人处事光明磊落、诚实守信;在生活作风上端庄稳重、亲切大方;在公共场所和学生面前，做到衣着整洁得体，语言文明规范、举止文雅;努力在各方面做师生的楷模。

二、工作思路及体会

1、当好助手。

作为副校长我懂得应该是校长的好助手。积极协助校长抓好学校常规管理工作，完成学校的各项任务，在王校长的领导下，积极为学校的管理出谋划策。在工作中摆正自己的位置，不越权管理，协调好各部门工作。我非常注重平等对待教师和班子团结。我常与教师促膝谈心，了解教师的心声，把教师想法带到班子会上，及时根据教师的建议修改和完善了《二龙小学教师教学工作奖惩制度》、《教师工作月考核办法》，真正起到了教师和学校之间的桥梁及纽带作用。

2、带个好头。

作为班子成员我深知以身作则是工作的基础。一年来，我从不搞特殊化，要求教师做到的，自己首先做到，与教师一起参加政治、业务学习，一起参加教科研活动，坚持出满勤，所教三年级《科学》从未空过岗，且教学成绩局全镇前列。对学校大大小小的工作，本人都认为是自己的份内事，既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。

3、唱好主角。

教育教学是学校的主旋律，也是学校分配给我的主抓工作，深感责任重大，不敢有丝毫懈怠。从期初的计划制定、人员分工、课程安排，到计划的实施、活动的开展都全面详细、客观公正的进行，“向管理要质量，以质量求生存”是我的管理理念，在分管学校教学业务的决策、组织、指导等过程中，始终与王校长同步，注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、新青年教师培养、校园文化系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印，教学成绩有了显著提高。

4、扮好配角

除了教育教学工作，我还积极主动的协助班子其他成员做好工作，与明主任共同组织实施《综合实践活动》的课题研究，参与中心园的教师考核，在创建平安校园中，也做了实事。

三、主要工作实绩

1、比较出色地完成学校各项重大活动的组织实施。学生乒乓球比赛、田径运动会、间操课展示、教师基本功竞赛等，丰富了学校的校园文化，提高了师生的综合素质。

2、科研工作开展比较有序，“现代远程教育在教学中的应用”已经结题，“师资培训课题”第二轮开始，“综合实践活动课题”开展顺利，青年教师的培养卓有成效，荣获市级基本功二人，县级“精品课堂”一人，镇级名师三人。

3、教学成绩显著，上学期期末统考有5人7个学科进入全镇前5名，根据教师们的工作状态，本学期末将有新的突破。

4、积极协助校长抓好校园文化建设，与教师一起动手粉刷、装潢，为学校节约了大量资金。

以上成绩的取得，当然不是我个人为之，是师生自身努力的结果，是集体智慧的结晶。

四、自我评价

本人一年来，能全身心地投入学校的工作，做到“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，与校长一起带领全体教师勤奋工作，默默耕耘。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局;在学习上，能注意自身的学习提高，把握教改的脉搏;在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善;在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度;在工作上，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，乐于奉献;在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

五、存在问题

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性;理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高;对教师的思想工作还不够深入，关心也不够;个性比较炯直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

六、努力方向

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题;要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

4、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

回顾一年，有得也有失。成绩的取得和学校团结的领导班子、教职工的支持分不开，在今后的工作中我将继续努力，正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好，使学校这部教育机器能有效运转，发挥良好的教育功能。

以上述职，敬请领导批评指正。

**20\_年小学校长述职报告怎么写五**

回忆一年的工作，我是在紧张忙碌而又充实中度过的。为了更好地做好今后的工作，总结经验，吸取教训，我对自己的工作做了总结，敬请领导和老师们批评指正。

一、政治思想方面：

热爱并忠诚于教育事业，认真学习新的教育理论，及时更新教育观念，积极参加学科培训。新的教育形式要求我们在课堂上要高效、求真，我们必须具有先进的教育观念，才能适应教育的发展。所以我不但注重集体的理论学习，还注重实际应用，认真学习、仔细体会新形势下怎样做一名好教师。

二、教学方面：

教学态度决定了教学成绩，教学上，我脚踏实地，兢兢业业，努力完成各项教学任务，完善好各项教学资料，特别是在数学学科的教学中，我努力探索适合学生乐于接受新知的教学方法，创建适合学生乐于接受的教学技巧，及时讲述解决问题的思路和方法，注重数学应用题的教学，总结规律，让学生少走弯路，作业设置上做到少、精，注重布置理解性的题目，学生的成绩取得了大幅度的提高。

三、分管工作方面：

工作中，我结合几年的工作经验，始终以积极的工作态度、务实的工作作风、规范的工作行为和较高的办事效率，顺利完成了领导分配的各项工作。

1、认真履行有关文件精神，努力做好学年初国家中小学基础教育基层报表工作，对表中的班级数、学生数、教师数、党员数、上下学期衔接数、学校校舍、功能室配备等基本情况多次审核，如实上报，努力做到准确无误，确保数据的真实性，

2、全面落实固定资产微机化管理，努力做好固定资产管理员的职责，做到账物相符，及时与部门管理员对账，并督促部门管理员的工作。每月打印固定资产总表，每年寒暑假对校产进行一次清查，固定资产的购进及时入账，损坏查实情况后及时减损，建立好校产固定资产总帐和明细帐。此外，开学初对各班级的财产和所购买的物品进行登记入册，学期末进行核查，落实固定资产的管理工作。

3、顺利完成山东省中小学校舍管理平台向国家中小学校舍管理平台的采集和录入工作，学校校舍较多，为确保数据的真实性，多次向年龄大的教师询问有关校舍的年份、建筑队名称，并与原中学教师进行沟通，同时学校还安排人员对学校的面积，每幢校舍的建筑面积重新进行了测量，给上级对校舍的五年规划掌握了第一手资料。

4、做好了省标准化学校建设平台的录入整理工作，利用省平台对不明白的问题进行询问，及时交流，对下一步上级验收提供了参考依据。

5、做好学生教科书、作业的征订和发放工作，每次征订时与班主任核实好具体人数，做到不多订，不漏订，并对循环使用的教材做好宣传工作。保证教学工作正常、有序开展。

6、严格执行《财务管理制度》，及时准确地搞好学校预算，决算工作。及时对收费项目进行公示。严格落实寄宿生生活补助和贫困生救助政策，对上级批准的补助和资助及时发放给每位学生。

7、做好了校讯通的录入、统计、使用工作，对于不明白的问题积极与移动营业厅联系，为学校、教师和家长的联系搭建了交流的平台。

以上仅是我应该做的一些工作，在看到成绩的同时，我的工作还存在着差距，比如创新性不强、工作中考虑有时不够细致等，同时也请领导和老师们对我的工作提出不足和建议。

在新的学年里，我会竭尽所能，努力做好学校分配的各项任务，以积极的热情投入到工作中去，把我的工作做得更好。

**20\_年小学校长述职报告怎么写六**

尊敬的各位领导、各位评委、各位老师：

我叫，来自××。能参加今天竞聘演讲，我感到非常的荣幸，我将坦诚的向在座的各位介绍自己，请大家给予我建议，给予我支持，同时，我殷切的期望能在教育制度改革的大潮中实现自己的人生价值。

我的家乡是××，我的家庭更是一个教师家庭，从我父母到我的姐姐，嫂子，弟弟，弟妹等好几个都从事着天底下最光辉的职业——教师，从小，我就受到熏陶，长大了我果然成为了一名教师。与此同时即将陪伴我一生的爱人也是一名教师，一句话：我的家是教师之家，我以教师之家为荣!

我在教育中长大我能当教师，除了家庭的影响外，我的启蒙老师对我的影响特别深刻。由于当时小镇上没有学前教育，我在写小写\"3\"的时候写成了像在飞的小鸟。是老师手把手地教我学会的，就像我妈妈那样，我不由自主地叫了一声：妈妈。从此，在我心中播下了当教师的种子。

××年前，我踏上了××这片热土，走上了神圣的讲坛。从此，教育成了我生命中的一部分。在这宝贵的××年中，我上过语文、数学、美术、体育、劳动、思品、信息技术等科目，当过多年的班主任、年级组长、教导处副主任、教导主任、教科室主任等职，参与组织过区一级、市一级和省一级三种等级学校的创建工作。多次被评为区先进教师、区优秀班主任、区教育系统优秀共产党员。近年来，在省、市级报刊发表的文章达16篇。20xx年被评为区语文学科中青年骨干教师。主持××小学教导处工作以来，贯彻落实校领导正确的办学思想，扎扎实实落实素质教育，××小学的教育教学水平不断提高。我深深地体会到：能在高水平、严要求的校长领导下做事创业，是非常幸运的，虽然工作累点苦点，但能学到小学、中学、大学难以学到的教育教学管理经验。

我要在××教育中实现自己的人生价值。有以上的人生经历，为我今后的教育教学管理工作打下了坚实的基础。我有百倍的信心当好校长的助手，协助他办好学校，让学校上档次，上水平，为××教育强区增光添彩。

当前，教育战线正迎来了改革的春天，各项改革措施逐步推出，素质教育实施正方兴未艾。面向全体，全面发展，培养学生的创新精神和实践能力。\"面向全体\"就是坚持促进每一个学生的发展，教师帮助每一个学生得到发展，因材施教，注意培养学生的个性特长。\"全面发展\"就是德、智、体、美、劳全面发展，提高他们的综合素质。

如果有幸当上校长，我将协助校长做好分管的工作，并实行\"一个转变，三个改革\"。一个转变就是转变我们的人才观：我们小学的任务是把儿童培养成具备初级生存能力的少年，为初中输送德、智、体、美、劳综合素质合格并有特长的生源。

一改教学法。我崇拜的教育家有很多：卡耐基、杜威、孔子、陶行知、支玉恒等，然而我最崇拜的是现代教育家魏书生。他成了我学习的偶像，从他那里我学到了不少为人处世的道理，学到了不少教育教学的经验。我特别佩服他的教法，他身为中学校长，不但当班主任，还担任语文课，还要经常在外作报告。按道理，他所任教的班级一定是差班，不说差班也一定是后进班。但事实胜于雄辩，他所带的班级不但不是后进班，而是先进班，学生语文科成绩名列前茅。我左思右想，他与我们传统的教育方法不同，他充分发挥了学生的主动性，大大地挖掘了学生的潜在能力，使学生在发现中学习，在创造中进步。他把学生分成语音组、词语组、语句组、段落组、写作组等。学生在自学过程中，有哪一方面的问题，就去找那个小组的成员解决。学生如此学习，他当然可以自由了。我也在小学生中发挥他们的主动性，取得了很好的教学效果。我针对小学三年级的学生怕写作文、日记的问题，要求学生亲自种豆子，把劳动的经过和豆子发芽的情况如实地记录下来。一个学期下来，学生不但喜欢写作，还写得好。到了六年级，不少学生在报刊上发表文章。我以此为素材写的论文获得了中央教科所学法指导论文二等奖。

二改教材。新一轮的课程教改革早就定好了调子：国家实行国家、地方和学校课程体系;实行一纲多本;打破出版、发行的大一统局面。这是我国教育改革的深入。我们作为基层的教育工作者，对这一改革从内心感到高兴。一是我们有选用教材的权利;二是我们可以编写校本教材;三是实行综合课程后，我们的课本种类可以大大地减少，学生的书包将会真正地减轻，才能把素质教育深入地开展下去，教师才能抽出一点时间去进修，以适应时代的要求。目前，××小学围绕科普兴校这一特色，正在进行\"三模\"科普活动课程的研究和开发。我们有信心、有决心、有能力把教材开发出来。届时，我们还要申请鉴定和专利。

三改评价标准。评价标准是方向标，具有强大的导向作用。一是上级政府部门对一所学校的评价;二是学校本身对教师工作的评价;三是对学生的评价。我认为，要评价一所小学办得怎么样，广东省督导评价体系是比较科学的、系统的。在评估标准里面，包括了学校办学条件和管理两大类别，一共有39条指标，每一指标有相应的分值，总分值500分。对学校的每一环节，每一个角落都纳入评估体系。我将协助校长按督导评估的的标准建设和管理好××小学，力争早日实现五年规划的目标--把××办成省一级学校。学校对教师工作的评价，一直是校长们头痛的问题，因为教师的工作是良心工作，难以衡量。我认为可以制定相应的量化评比标准，实行量化考核，过程和结果相结合，定性和定量相结合。以“三个有利于”和“三公”为原则：有利于学校整体工作;有利于教师积极性的调动;有利于学生综合素质的提高。做到公平、公正、公开。作为学校领导绝对不能以班级平均分或合格率作为教师工作评价的唯一标准。要是这样，接到后进班的教师再认真、再负责，第一学年可能什么也评不上。教师工作的评价考核，在××小学做得很好，从来没有教师因年度考核、评先、评优闹意见，真正考出业绩、评出先进、鼓足了干劲。学生综合素质的评价相当重要。评价学综合生素质的标准就是你认为需要培养的目的。我们小学的培养目的是要把我们的学生培养成德、智、体、美、劳全面发展，有理想、有道德、有文化、有纪律，有个性有特长的初级人才。考核学生要以综合考核为主，兼顾特殊，要不然就会扼杀学生的创造能力，特长生受打击。当今世界级的钢琴王子李运迪，他要是在普通的小学、中学学习，就可能没有今天。像韩寒这样的特长生，一定要他在数理化方面齐头并进，他可能就是一个很普通的学生。我举的两个例子，不是说明我们培养的学生不要全面发展，而是想说明我们要让某一部分学生的某一方面优先发展，使我们的小学教育在普及的基础上实行优者更优，充分挖掘学生的潜在能力，真正培养他们的创造精神和实践能力。其次，树立终生教育的观念，活到老学到老，更新知识，优化知识结构，特别是我们中青年一代，处在改革的潮头，国家已加入wto，祖国申奥的成功，都向教育提出了更高的要求。我们应该勇敢地迎上去，使自己与时俱进，不断努力进取，将来成为深圳、全国的名师，同时愿自己的桃李芬芳。我能在教育改革的大潮中奉献青春热血，实现人生最大的价值，是我最大的幸福!

最后，我想说，不管能否当上校长，我都将怀抱一颗感恩的心，认真的对待，就我的人生旅程来说：我的过去属于××教育，现在属于××教育，将来仍然属于××教育。

谢谢!

**20\_年小学校长述职报告怎么写七**

一、抓好队伍，共同提高。

1、领导班子，团结协作。一个称职的领导团体，关键要思想一致，认识一致，行动一致。我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。本年度班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展，加强自我管理，履行工作职责，以身作则。强化职责意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。在工作面前，我们默默奉献，常常加班加点，牺牲休息时间，毫无怨言;在荣誉面前我们心怀同志，谦让大家，多次将优秀党员、先进教师的名额让给同志;尤其是今年的绩效工资和教师聘任中尽显共产党员的高风亮节、高尚品质。

2、加强政治学习。

今年我们根据学校的安排，由我负责带领大家搞好政治学习，我们学习先进人物的事迹《背着孩子上学的教师》;学习两会精神和《政府工作报告》;学习《教育法》、《义务教育法》、《中小学管理规程》等法律法规;学习《实验小学》等全国违规收费的事例。本学期，是第三批深入学习实践科学发展观的时间。学按照上级的安排，我们组织教师系统学习科学发展观的重要论述，做好学习笔记，写好学习心得。深入调查撰写调研报告、认真查摆自我工作中存在的问题，书写自查分析报告。并要求教师将学习和实践结合起来，用科学发展观来武装自我，引领自我，提高工作效率。认真学习教师树立“敬业、乐业、奉献、求实、创新”的工作理念。树立“职责心胜于本事”的理念，强化工作职责心，相信仅有职责心强的教师，才会在教学和班级管理上下工夫、想办法，才会主动地更新自我的教育理念，才会教出优秀的学生。

3、加强业务学习。人常说：“树人者必先强己”。在社会日益发展的今日，知识更新很快，作为知识的传播者，必须加强学习，树立终身学习的理念，挤时间，抽时间学习提高自身综合素质。上学期开学按照学校的安排和自身的实际情景我制定了本年度《个人发展规划》，召开了教师个人发展规划座谈会，并在全体教师会上宣读了自我制定的发展规划，让大家监督执行。经过一年来的认真学习，我基本完成了计划，系统研读了朱永新《新教育丛书》十二本，《校长最需要什么》、《教师最需要什么》等书籍。经过学习，我明确了校长职责，提高了管理理念。而《中小学教学管理》、《人民教育》成为书桌上的常备杂志，更成为“正餐”之外的“加餐”，也为学校管理注入了新的血液。同时我还学习身边优秀校长的先进事迹，户县电厂中学的魏源地校长给了我工作的动力，我时刻提醒自我要以他为榜样，在处理烦琐事务的同时静下心来搞教学研究，力争做学习型、研究型校长。

二、以人为本，营造和谐氛围。

多年一线教师的工作经历给我这样一个感受：工作哪怕累点，待遇哪怕差点，必须要图个心境愉快。所以我尽心努力为教师营造一个宽松和谐的工作氛围。从自身做起，从不在教师面前摆架子，闲暇时间走进办公室和教师聊天，了解他们生活工作中存在的问题，尽力去帮忙他们，分享他们的喜悦。尤其在教职工及家属生病住院，教师思想有波动时都会找他们谈心，让他们在关键时刻感受到来自团体的温暖。“欢乐地生活，努力地工作”是我所倡导的，经常引导教师学会知足，学会感恩，淡看人生的起伏与哀乐，挫折与喜悦，从而幸福欢乐地生活着，坚持一颗良好的心态。提醒教师“有缘才能相聚，用心才会珍惜”同事之间增大宽容度，都能为对方着想，都能进行换位思考，此刻我们的教师能在一个相对宽松的环境中工作着。正因为这样，在绩效工资，岗位设置及教师聘任这些与教师切身利益相关的事情中，我们的领导、教师都显示了较高的觉悟，没有出现吵闹现象，使学校的工作得以顺利进行。

三、常规管理，规范科学。

1、常规教学，扎实细致。\_\_年底，我们明确了教案的书写要求，要求教师们以《细则》为准绳，严格规范自我的教学，使教学常规工作进一步规范化、制度化。本年度，学校对每位教师的教案、作业多次进行检查，并及时反馈。上学期末我们按照学校工作计划，教导处组织教师进行了教案、作业展览，教导主任精心设计各种赋分表，教师们本着公平、公正的原则，认真查看打分，最终王教师、段教师、李教师获综合教案优胜奖，六年级语文作业、三年级数学作业获优胜奖。但其中我们也发现许多教师没有把教学反思当成一项常规工作来进行，在教学反思的书写上存在追记现象，存在应付检查现象。本学期，针对这一情景，我们明确提出“写十年的教案，没有写一年教学反思”提高的快，提醒教师课后及时书写反思，在这学期的教案检查中，我们欣喜的发现许多教师都能认真的书写教学反思，杨建红、王利彦教师的教学反思书写认真，反思到位，具有示范作用，我们做为范例在全校教师中交流。同时期望同事之间相互学习，提高工作本事。

2、教研活动，扎实有效。

加强教研组建设，是提高教学管理的一项有效措施。我们进取开展教研活动，不断创新教研活动的新模式。校领导坚持带课，坚持听课，坚持参加教研活动，本年度每人听课70多节次。我们每学期开展“人人都上研讨课，人人都是研讨者”活动。组内进行说课，然后上课、个人反思，大家评课。同事之间真诚相待，提出问题共同商讨、解决。上学期为了增进家长对学校管理、教师教育教学水平以及孩子在校学习情景的了解，我们在个教研组每人一节研讨课之后又开展了青年教师对家长的公开课活动。教师们提前备课、进行试讲，学校提前悬挂标语，布置教室，印发家长反馈表，做了很多的准备工作。5月21日、22日早晨，受邀的家长准时来到了学校，走进了课堂，他们和自我的孩子一齐感受了课堂的精彩纷呈、教师的亲切完美。这次讲课的青年教师有七位，科目涉及语、数、英、体各个方面，他们既善于继承又勇于创新。“教师的课上得很好，我们很满意，期望学校多举办这样的活动!”，“学校的管理很规范，你们的服务很到位，孩子在你们\_\_小学读书，我们很放心!”看到家长们在听课反馈表里对教师教学和学校工作的肯定和赞许的的话语，我们感到无比的欣慰。教师的工作还有什么比得到家长、同事的认可更重要的事呢?为了给教师搭建

展示的平台供给锻炼的机会，使更多的教师经过一次次的评优课、研讨课快速成长起来。本学期，10月份我们进行了每人一节研讨课活动，12月份，我们进行了校内评优课活动，经过评优课，我们看到了教师的提高，同时对他们提出了更高的要求。相信，只要我们每学期扎扎实实的搞好研讨课、评优课，我们教师教学水平将会提高的更快。

3、家校携手，共担职责。本年度，我们已经在期中和期末分别召开了三次全校性的家长会，每次家长会，教师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。每次家长会，当看到教师与家长和谐沟通时，当我们的工作得到家长的认可时，当听到家长对我们工作由衷赞扬时，我们看到了教师脸上洋溢的灿烂笑容，也深深地体会到了教师价值体现后的愉悦心境。我们异常要求家长要将孩子的安全放在首位，同时对家长进行孩子安全方面的教育，要求家长必须要将联系方式告知教师，以便及时地与教师取得联系。时常能够听到我们的教师打电话询问家长孩子未到校的原因，提醒家长及时关注孩子的健康的温暖话语。我们这些真诚的举动，使得家校的桥梁畅通了，家校的关系和谐了，学校的工作也得到了家长的大力支持与配合。

我的发言完毕，多谢大家!

**20\_年小学校长述职报告怎么写八**

尊敬的领导，各位同仁：

大家好!

尊敬的各位领导、各位老师：

20\_\_年，我校在市教育局的正确领导下，立足学校实际，秉承“让每位孩子拥有快乐成长的生态乐园”的办学理念，强化学校管理，加强队伍建设，深入推进课程改革，打造教育品牌，实现了学校发展的突破性进展，出色地完成了年初确定的各项工作任务。现把一年的工作汇报如下：

一、扎实开展党建工作，促进学校各项工作发展

1、强化学习，提高党员队伍素质。

党支部坚持把党员的理论学习和思想政治教育作为重点工作来抓，着力推动专题教育学习全员化、制度化、常态化、长效化。建立党员学习制度，不断提高党员的政治理论水平，使广大党员永葆思想先进性，要求党员学习笔记达到6000字以上;组织党员教师聆听十九大报告，做好十九大报告学习。要求领导干部达2万字，党员1万字以上。

2、做好“育优”，增强党团队伍活力。

一方面，积极做好发展党员工作，把发展党员工作同培养后备干部和培养业务骨干结合起来，注重发展积极向党靠拢的优秀积极分子入党，为学校党组织不断注入新鲜血液;另一方面，以党带团，强化团支部建设，发挥青年团员主力军作用，组织团员开展帮扶学困生活动，进行党员、团员党章考试，全面推动党团工作顺利开展。

3、立足实际，有效开展党建活动。

(1)根据学校实际，开展党员学习教育活动。学校党支部坚持“三会一课”制度，党支部书记亲自上党课;继续深入开展“两学一做”学习教育活动，践行“两学一做”，创建党员示范岗;积极开展党员民主评议活动，进一步强化党员干部廉洁自律，不断提升党员素质;组织党员积极分子观看《榜样》专题片，向榜样看齐，做合格党员;组织党员干部参加“长白山党员e支部”学习活动，进一步提升党员素质，全体党员已圆满完成了学习、考试等任务。学校党支部还与\_\_\_\_一小党支部一同开展“民族团结进步”文化交流主题党日活动，共建“民族团结一家亲”。

(2)聚焦学校中心工作，全面部署精准扶贫攻坚任务。建立党员联系群众制度，抓好党员联系贫困生制度，积极开展党员“一帮一”活动。党员干部深入到学生当中，了解和关心学生生活，尽心尽力地为学生办好事，解难事。学校党支部成员先后两次走进贫困生崔恩智家中，送去了粮油、书包等学习生活用品，表达了对贫困生家庭的无限关怀。

二、加强教师队伍建设，全面提升办学水平

1、加强领导班子建设，全面提高管理水平。

火车跑得快，全靠车头带。学校领导班子是学校管理工作的核心。重视加强领导班子队伍建设，做到团结协作、相互理解、相互支持、相互配合，使班子成员能心情愉悦地工作。大胆放手，鼓励班子成员大胆开展工作;积极选拔工作踏实、积极肯干的年轻教师担当领导职务;开展领导班子读书交流活动，每周一下午召开班子成员例会，校长带头发表读书感言，其他领导干部各抒己见，发表学习心得体会。通过学习交流，提高领导业务素质。

一年来，学校领导班子积极履行职责，以身作则，勤奋工作，做到了三个“必须”：一是要求师生做到的，领导必须首先自己要做到;二是领导必须走进师生当中，与师生勤沟通，做到想师生所想，急师生所急;三是领导必须承担上课任务，深入教学第一线，带头上课，坚持听随堂课，参加教研组教研活动。

如今，学校领导干部思想端正，素质过硬，工作热情高，执行力和团队意识强，是一支能为学校发展出谋划策，能为教师工作引领服务的领导班子队伍。

2、加强师德师风建设，树立良好教师形象。

学校非常重视教师素质的提高，以师德建设为抓手，强化教书育人，服务育人，管理育人的意识，通过评选奉献标兵、勤学标兵、育人标兵、敬业标兵、引领标兵等，来促进师德师风建设，从而进一步增强广大教师教书育人责任感和使命感。教师爱岗敬业之风悄然掀起。今年涌现出了教育系统师德标兵(都阳花)和师德模范(朴香兰)。

全面开展教师人文素养读书活动。领导牵头，全员参加读书活动。每位教师每年至少精读两至三本教育教学专著，阅读量不少于60万字，并做好读书笔记，每周一篇，字数达20\_\_字左右。教师的读书热潮正悄然兴起。

人文关怀，凝聚人心。学校注重教职工身心健康，探望慰问有困难或身患重病住院教师，积极组织开展教职工身心健康的文体活动。今年举行了两次教职工球类、田径运动会。给全校教师参加了大病保险，让教师们感受到集体的温暖，提高了教师的幸福指数。

学校教师舞蹈队在全市第33个教师节文艺演出中表现突出，并代表\_\_\_\_市参加了全州教师节文艺演出，得到了高度评价。

一年来无严重违反师德现象。

3、实现“教研培”一体化，促进教师专业发展。

学校鼓励教师参加各种形式的培训和学历提高教育。学校采取走出去请进来的方法，选派骨干教师到国家、省市级参加培训，积极组织教师参加全市组织的幼小教学衔接研讨会、朝鲜族小学协作研究活动、郑杰校长\_\_\_\_项目培训会。同时请上级教育指导部门的教研员和专家来校蹲点听评课，举办讲座，传经送宝。今年上学期和下学期，都聘请市教师进修学校教研员，进行“蹲点”教研指导，他们先后听取了朝鲜语文、数学、汉语、英语、科学等5门学科的60余节课，还参与了教研组专题教研活动并给予指导，很好地引领和助推了教师的专业成长。

学校积极推进校园“青蓝工程”“骨干引领”建设，大力开展“校长杯”教学竞赛，“一帮一”教学活动，骨干教师示范课，青年教师汇报课，教研组研讨课，小班化教学研究课、教师现场教学设计大赛等一系列教育教学活动。通过一系列的竞技活动，为教师搭建展现自我和学习舞台。学校现有省级教学骨干的教师有4人，州级骨干教师9人;省教学新秀2人，州教学能手2人;省学科带头人1人。

今年，我校教师参加州市级教学竞赛中摘得了优异成绩。在全州45周岁以上教师教学竞赛中，郑成淑老师荣获特等奖;全州青年教师教学竞赛中，崔莲姬老师荣获特等奖，金松花老师荣获一等奖;在全州教师朝文作文竞赛中，金春兰老师获特等奖，都阳花老师获一等奖;在全市汉语写话教学竞赛中，于洋金雪花老师荣获一等奖;在全州汉语写话竞赛中，于洋老师荣获一等奖，金雪花老师荣获二等奖;在全市教师演讲比赛中，崔松仙、崔莲姬、黄渊花等三名教师均获得一等奖。11月，学校成功举办“东北三省朝鲜文教材使用情况调研暨教学研讨会”，我校参加研讨会的4位教导主任的课均受到好评。

强化教师科研引领，注重探索研究教学。今年确立了《基于核心素养的朝鲜族小学课程开发与实施的研究》州级课题。为了提高教师的课程开发能力，我们加大了教师培训力度。邀请了州教育科学研究所和市进修学校的专家教授做了课程整合培训;同时，校内又进行了每月两次的关于校本课程开发的培训，进一步明确了课程开发的程序和如何撰写课程纲要、如何实施校本课程等等，提高了教师的课程意识。为了保障教师的培训质量，我们制定了严格的教师培训制度，要求参加培训的教师不仅要写培训记录，还要利用教研组活动或全校教师业务学习时间做讲座，督促培训教师学以致用，同时也让其他教师共同学习。学校已初步形成师德高尚、业务精湛、充满活力的教师队伍。

一年来，我们围绕学校课题开展了许多教育教学活动，教师的教科研能力不断提高，教师发表省级以上论文20余篇，市、州级30余篇。

三、丰富校园文化生活，彰显学校德育特色

学校始终坚持“德育为首，育人为本”为主线，课堂教学为轴心，以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校少先队工作有序开展，卓有成效。

学校通过升旗仪式、国旗下讲话、入队宣誓、主题队会、开学典礼、毕业典礼等途径，开展丰富多彩的课内外教育活动。学校按年级轮流每周一举行一次升旗仪式，强化爱祖国、爱家乡的情感教育。利用假日、传统节日开展形式多样的教育活动。寒暑假期间，全校各年级以班级为单位走进社区、敬老院、少年之家、派出所、纪念馆等地，参加了丰富多彩综合实践活动;每学期，都开展清明扫墓活动或公祭烈士活动，走进青少年综合实践基地、红色文化博物馆，以此来提升学生的爱国主义情感。学校还举办“迎六一展风采”“阳光体育长跑”“全校集体诗朗诵表演”等丰富多彩的活动。7月9日，我校“首届校园文化艺术节”活动在市影剧院隆重开幕。全校学生登上舞台，绽放艺术奇葩，尽显学子风采。

学校利用校园广播、学校网站、班级板报、学校宣传栏等宣传阵地开展行为习惯、文明礼仪教育活动。继续强化“校园之声”播音录制工作，今年已录制32期，60多名播音爱好者参加了播音。27名校园小记者活跃在校园内外及时反映新人新事新动态，今年共采写校园新闻150多篇，发表在校园网站上和广播上播送。

学校在强化学生养成教育基础上，根据学校实际，学生个性素质，注重培养学生的一技之长，广泛提高学校的知名度。学校作为延边州足球重点学校，始终把“足球+艺术”作为特色来抓，努力实现“凡是\_\_\_\_市四小的学生，男同学都会踢足球，女同学都会跳舞，每个学生都要掌握一项技能”的特色目标。学校足球队和舞蹈队一展风采，多次荣获各种奖项。4月，在全市“局长杯”校园足球比赛中，我校足球队以五战五胜的辉煌战绩，摘得本次球赛的冠军，还代表\_\_\_\_市参加了延边州“州长杯”足球赛荣获第二名。

第二课堂活动开展得有声有色。足球、舞蹈、绘画、书法、珠算、奥数、作文、乐队、英语等20多个活动兴趣小组积极开展活动，学生的特长得到了充分的发挥，课外活动成绩斐然。4月，在全市首届青少年歌手决赛中，五年一班的李建宇同学荣获了特等奖，刘珍荣等17名歌手荣获了一等奖。;5月，在全市朝鲜族小学学生写字竞赛中，我校四年一班、四年二班等7个班级被评为集体一等奖;6月，在全市第二届少儿珠心算比赛中，我校徐商贤、朴贤美、洪智银等6名同学摘得小学b组、c组和学前班的所有一等奖奖项;学校也荣获团体一等奖;11月，在全州朝鲜族小学学生汉语作文竞赛中，我校的黄雪美、金娜叶、安芝贤、郑惠文等4名学生荣获一等奖，文艺燕、金泰名等9名学生荣获二、三等奖，学校也荣获“延边州第三届朝鲜族中小学生汉语作文竞赛优秀集体”称号，再一次彰显了\_\_\_\_四小双语教学的改革成果。我校写作爱好者今年在《小学生汉语作文世界》上发表汉语作文114篇，4年4班郑惠文同学还被推选为《小学生汉语作文世界》的“未来小作家”;在全国希望之星英语大赛吉林赛区比赛中，我校朴彩银、方智慧同学荣获特等奖;柳慧珍、唐静雯荣获一等奖;在第28届作家杯现场写作竞赛中，我校的金相霖同学荣获金奖，柳慧珍等21名学生荣获二、三等奖。

班级特色活动蓬勃开展。各班级活动内容丰富，各有千秋：有歌舞、绘画手工、弟子规朗诵、折纸剪纸、十字绣、七巧板、综合实践等适合小学生的活动。每次上级领导来我校观摩视察时，总会走进班级观看特色活动开展情况，都为学生的才艺展示大为赞赏。

四、努力改善办学条件，打造优质育人环境

学校在教育主管部门的领导下，积极筹集办学经费，认真审核预算、决算，并报教育主管部门批准备案，全部资金都用于教育教学活动和改善办学条件。

今年，学校申请资金55万元进一步改善现有办学条件，完善教学设施。24个班级全部配备了采编仪，建设了校园电视台、录播室、观察室及教师“休闲书吧”，还给每位教师人手一台电脑。学校的厅廊校园文化环境建设，办公室文化、功能室文化以及走廊文化建设进一步完善。学校食堂进行全面改造，食堂设备如消毒柜、冰箱、餐具等全部更新，食堂环境卫生得到了很大的改观。五楼卫生间已改造装并投入使用，其他楼层卫生间待寒假将继续维修改造。

五、强化校园安全管理，创建平安和谐校园

学校始终把安全工作放在重中之重，切实加强学校安全管理，制定安全保卫制度、突发事件应急预案。

今年学校聘请了3位从公安局内退的公安人员，进一步加强了校园安全。学校后勤办公室和大队部两个部门隔周进行安全隐患排查，针对安全隐患进行整改;国庆节期间我校迎接了国务院安全维稳督察组的验收，并受到高度评价。

学校每学期都要开展防灾减灾知识竞赛，消防安全、防震抗灾等演练活动，邀请消防大队、公安局的警察来学校开展安全讲座。学校还利用升旗仪式、班队会以及黑板报、墙报来宣传安全常识，使“安全高于一切”的理念铭记在心中。

今年，我校无重大安全事故发生。

20\_\_年，学校各项工作虽取得了一些成绩，但我们也清醒地认识到还存在不少问题：精细化管理仍需进一步完善，课堂教学效率仍需进一步提高，办学条件仍需进一步改善。

六、今后的工作设想

今后，我校将继续坚持以人为本，以德治校，强化党员干部廉洁自律，加强师德建设工作，以提高教育教学质量为中心，以课堂教学改革为突破口，以全面提高教师素质为重点，推进课堂教学改革，尽早跨入全州特色的学校行列，而不懈努力。

路漫漫，其修远兮。在今后的工作中，我将一如既往，加强政治理论，不断提高自身综合素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲，与师生、家长一道同心同德，迎难而上，为使学校各项工作再上一个新台阶而不懈努力。

谢谢大家!

述职人：\_\_\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！